

En el Salón de usos múltiples del edificio A del Instituto Nacional Electoral, siendo las 18:00 horas del día 21 de febrero de 2017, se reunieron para celebrar sesión extraordinaria de la Junta General Ejecutiva las señoras y señores integrantes de la misma: Doctor Lorenzo Córdova Vianello, Consejero Presidente del Consejo General del Instituto Nacional Electoral y Presidente de la Junta General Ejecutiva; Licenciado Edmundo Jacobo Molina, Secretario Ejecutivo y Secretario de la Junta General Ejecutiva; Ingeniero René Miranda Jaimes, Director Ejecutivo del Registro Federal de Electores; Maestro Patricio Ballados Villagómez, Director Ejecutivo de Prerrogativas y Partidos Políticos; Profesor Miguel Ángel Solís Rivas, Director Ejecutivo de Organización Electoral; Doctor José Rafael Martínez Puón, Director Ejecutivo del Servicio Profesional Electoral Nacional; Maestro Roberto Heycher Cardiel Soto, Director Ejecutivo de Capacitación Electoral y Educación Cívica; Licenciado Bogart Cristóbal Montiel Reyna, Director Ejecutivo de Administración; Contador Público Eduardo Gurza Curiel, Director de la Unidad Técnica de Fiscalización; Maestro Carlos Alberto Ferrer Silva, Director de la Unidad Técnica de lo Contencioso Electoral e Ingeniero José Efraín Morales Jurado, Director de Vinculación, Coordinación y Normatividad, en representación de la Unidad Técnica de Vinculación con los Organismos Públicos Locales. De la misma forma, concurrieron a la sesión el Licenciado Jorge de Anda García, Subcontralor, en representación de la Contraloría General; Licenciado Rubén Álvarez Mendiola, Coordinador Nacional de Comunicación Social; Licenciado Manuel Carrillo Poblano, Coordinador de Asuntos Internacionales; Licenciado Gabriel Mendoza Elvira, Director Jurídico; Ingeniero Jorge Humberto Torres Antuñano, Coordinador de la Unidad Técnica de Servicios de Informática; Licenciada Cecilia del Carmen Azuara Arai, Directora de la Unidad Técnica de Transparencia y Protección de Datos Personales; Ingeniera Ana de Gortari Pedroza, Directora de la Unidad Técnica de Planeación; Maestra Mónica Maccise Duayhe, Directora de la Unidad Técnica de Igualdad de Género y No Discriminación; así como el Licenciado Jorge Eduardo Lavoignet Vásquez, Director del Secretariado. _____

El C. Consejero Presidente y Presidente de la Junta General Ejecutiva, Doctor Lorenzo Córdova Vianello: Muy buenas tardes tengan todos ustedes, damos inicio a la sesión extraordinaria de la Junta General Ejecutiva que ha sido convocada para el

día de hoy, por lo que le pido al Secretario Ejecutivo, verifique si hay quórum legal para sesionar. _____

El C. Secretario Ejecutivo y Secretario de la Junta General Ejecutiva, Licenciado Edmundo Jacobo Molina: Hay quórum, Consejero Presidente. _____

El C. Consejero Presidente y Presidente de la Junta General Ejecutiva, Doctor Lorenzo Córdova Vianello: Muchas gracias, Secretario Ejecutivo. _____

Está a su consideración el orden del día que como ustedes saben, es un solo punto. ___
Si no hay ninguna intervención, Secretario Ejecutivo por favor tome la votación que corresponda. _____

El C. Secretario Ejecutivo y Secretario de la Junta General Ejecutiva, Licenciado Edmundo Jacobo Molina: Se consulta si se aprueba el orden del día. _____

Quienes estén a favor, sírvanse manifestarlo, si son tan amables. _____

Aprobado por unanimidad de los presentes (de los Directores Ejecutivos del Registro Federal de Electores, Ingeniero René Miranda Jaimes; de Prerrogativas y Partidos Políticos, Maestro Patricio Ballados Villagómez; de Organización Electoral, Profesor Miguel Ángel Solís Rivas; del Servicio Profesional Electoral Nacional, Doctor José Rafael Martínez Puón; de Capacitación Electoral y Educación Cívica, Maestro Roberto Heycher Cardiel Soto; de Administración, Licenciado Bogart Cristóbal Montiel Reyna; de los Directores de las Unidades Técnicas de Fiscalización, Contador Público Eduardo Gurza Curiel y de lo Contencioso Electoral, Maestro Carlos Alberto Ferrer Silva; del Secretario Ejecutivo y Secretario de la Junta General Ejecutiva, Licenciado Edmundo Jacobo Molina y del Consejero Presidente y Presidente de la Junta General Ejecutiva, Doctor Lorenzo Córdova Vianello, no estando presente durante el desarrollo de la sesión el Director de la Unidad Técnica de Vinculación con los Organismos Públicos Locales, Maestro Miguel Ángel Patiño Arroyo), Consejero Presidente. _____

(Texto del orden del día aprobado) _____

INSTITUTO NACIONAL ELECTORAL _____

JUNTA GENERAL EJECUTIVA _____

SESIÓN EXTRAORDINARIA _____

ORDEN DEL DÍA _____

21 DE FEBRERO DE 2017 _____

18:00 HORAS

1.- Dirección Ejecutiva de Administración

1.1.- Proyecto de Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral por el que se presentan: las obligaciones que derivan de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, las medidas de racionalidad y disciplina presupuestaria derivadas del Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el ejercicio fiscal 2017, y se propone someterlas al Consejo General para su aprobación.

El C. Consejero Presidente y Presidente de la Junta General Ejecutiva, Doctor Lorenzo Córdova Vianello: Gracias, Secretario Ejecutivo.

Continúe con la sesión, por favor.

El C. Secretario Ejecutivo y Secretario de la Junta General Ejecutiva, Licenciado Edmundo Jacobo Molina: Consejero Presidente, me permito solicitar su autorización para que esta Secretaría Ejecutiva consulte si se dispensa la lectura del documento que se hizo circular previamente, con el propósito de evitar la votación del permiso correspondiente, y así entrar directamente a la consideración del asunto.

El C. Consejero Presidente y Presidente de la Junta General Ejecutiva, Doctor Lorenzo Córdova Vianello: Secretario Ejecutivo, proceda a formular la consulta sobre la dispensa que propone.

El C. Secretario Ejecutivo y Secretario de la Junta General Ejecutiva, Licenciado Edmundo Jacobo Molina: Señoras y señores integrantes de la Junta General Ejecutiva, en votación económica se consulta si se dispensa la lectura del documento que contiene el asunto previamente circulado y así entrar directamente a la consideración del mismo, en su caso. Los que estén por la afirmativa, sírvanse levantar la mano, por favor.

Aprobado por unanimidad de los presentes (de los Directores Ejecutivos del Registro Federal de Electores, Ingeniero René Miranda Jaimes; de Prerrogativas y Partidos Políticos, Maestro Patricio Ballados Villagómez; de Organización Electoral, Profesor Miguel Ángel Solís Rivas; del Servicio Profesional Electoral Nacional, Doctor José Rafael Martínez Puón; de Capacitación Electoral y Educación Cívica, Maestro Roberto Heycher Cardiel Soto; de Administración, Licenciado Bogart Cristóbal Montiel Reyna;

de los Directores de las Unidades Técnicas de Fiscalización, Contador Público Eduardo Gurza Curiel y de lo Contencioso Electoral, Maestro Carlos Alberto Ferrer Silva; del Secretario Ejecutivo y Secretario de la Junta General Ejecutiva, Licenciado Edmundo Jacobo Molina y del Consejero Presidente y Presidente de la Junta General Ejecutiva, Doctor Lorenzo Córdova Vianello, no estando presente durante el desarrollo de la sesión el Director de la Unidad Técnica de Vinculación con los Organismos Públicos Locales, Maestro Miguel Ángel Patiño Arroyo), Consejero Presidente._____

El C. Consejero Presidente y Presidente de la Junta General Ejecutiva, Doctor Lorenzo Córdova Vianello: Gracias, Secretario Ejecutivo._____

Dé cuenta del punto único del orden del día._____

El C. Secretario Ejecutivo y Secretario de la Junta General Ejecutiva, Licenciado Edmundo Jacobo Molina: El primer punto y único del orden del día, corresponde al asunto solicitado por la Dirección Ejecutiva de Administración, y es el relativo al Proyecto de Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral por el que se presentan las obligaciones que derivan de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, las medidas de racionalidad y disciplina presupuestaria derivadas del Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el ejercicio fiscal 2017, y se propone someterlas al Consejo General para su aprobación. Si este órgano colegiado así lo dispone._____

El C. Consejero Presidente y Presidente de la Junta General Ejecutiva, Doctor Lorenzo Córdova Vianello: Gracias, Secretario Ejecutivo._____

Está a su consideración el Proyecto de Acuerdo mencionado._____

Tiene el uso de la palabra el Licenciado Bogart Cristóbal Montiel._____

El C. Director Ejecutivo de Administración, Licenciado Bogart Cristóbal Montiel Reyna: Gracias, Consejero Presidente._____

Estimadas y estimados integrantes de la Junta General Ejecutiva, el artículo 61 de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, establece que los ejecutores de gasto dentro de los que se ubican los órganos autónomos en el ejercicio de sus respectivos Presupuestos, deberán tomar medidas para racionalizar el gasto destinado a las actividades administrativas y de apoyo sin afectar el cumplimiento de las metas de los programas aprobados._____

En este mismo sentido, el artículo 16 del Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el ejercicio fiscal 2017, establece que los entes autónomos deberán implantar medidas equivalentes a las aplicables en las dependencias y entidades respecto a la reducción del gasto destinado a las actividades administrativas y de apoyo del Presupuesto regularizable de servicios personales, para lo cual publicarán en el Diario Oficial de la Federación y en sus respectivas páginas de Internet a más tardar el último día hábil del mes de febrero sus respectivos Lineamientos y el monto correspondiente a la meta de ahorro. _____

En este sentido, primero que nada agradecer la participación de todos los miembros de la Junta General Ejecutiva, así como la participación de los Consejeros Electorales en la elaboración del Proyecto de Acuerdo que hoy se somete a aprobación de esta Junta General Ejecutiva. _____

Cabe señalar, como lo veremos en pantalla, que este Proyecto de Acuerdo tiene algunos aspectos innovadores a resaltar respecto de los que se han traído a este órgano colegiado y al Consejo General en años pasados. _____

Primeramente se rompe la inercia de simplemente rephrasear las medidas de austeridad que año con año se incluyen en el Decreto de Presupuesto de la Federación, lo que lleva a considerar en el Proyecto de Acuerdo que hoy se somete a su consideración, medidas de racionalidad adicionales. Entre algunas de ellas destacan: el no incremento al Presupuesto para consumo de gasolina, a pesar de los incrementos que es de todos conocido; asimismo, la eliminación de telefonía celular para servidores públicos de mando de los grupos jerárquicos 1 y 2 y homólogos, de los señalados en el Manual de Percepciones del Instituto Nacional Electoral, así como la promoción del uso de la Firma Electrónica y medios magnéticos para encontrar ahorros a través de su implementación. _____

De igual manera, se instruye en este Proyecto de Acuerdo la elaboración de instrumentos normativos o políticas que detallen la forma en que se implementarán las medidas. _____

Sin duda alguna, este es un reto y una exigencia innovadora dado que en el pasado simplemente se enunciaban las medidas como acciones procurables o deseables, en

esta ocasión se plantea el reto de formular la forma y términos en los que se dará cumplimiento a cada una de ellas. _____

De igual manera, se instruye la revisión de la Cartera de Proyectos, a efecto de determinar posibles ahorros. _____

Justamente, el trabajo colaborativo que soporta el Proyecto de Acuerdo que hoy se presenta, con la participación de todos ustedes y de los Consejeros Electorales, ha permitido identificar al menos una gama importante de Proyectos en los que vale la pena hacer un análisis para encontrar, en su caso, posibles economías. _____

Asimismo, se instrumenta un mecanismo de rendición de cuentas inédito, con una periodicidad trimestral, mediante la cual se identificará la cantidad de ahorros generados a través de las 17 medidas de se presentan en el Proyecto de Acuerdo que tienen ustedes, a cargo del Secretario Ejecutivo y de la Junta General Ejecutiva, identificando también con plenitud el destino al que se aportarán los distintos ahorros. _

En el ánimo de no ser repetitivo y dado que se ha presentado el Proyecto de Acuerdo que contiene las 17 medidas, simplemente se mostrarán en pantalla algunas de ellas, tienen que ver con el no incremento de plazas, al menos que se trate de aquellas que respondan a Reformas Constitucionales, que sean producto de una reestructura y siempre y cuando se tenga el dinero respectivo. _____

Asimismo, es importante señalar, por ejemplo, que en construcciones y remodelaciones a inmuebles, será necesario que todas ellas estén contempladas en el Programa de Infraestructura Inmobiliaria para que se puedan erogar recursos en dichas medidas y ese Programa deberá tener una priorización conforme a los puntos que aparecen en pantalla. _____

De igual manera, se procurará un uso más racional de vehículos para lo cual es importante que previo a la celebración de Contratos de arrendamientos, por ejemplo, se deba llevar a cabo un análisis de costo-beneficio, que frente a la adquisición determine su conveniencia. _____

En materia de combustibles, como se ha mencionado, no se incrementará la partida de gasto del Presupuesto aprobado para ello, además que se implementarán medidas para controlar el uso de tal combustible. _____

De igual manera, se seguirá impulsando la contratación consolidada de adquisiciones y contrataciones de servicios, se hace hincapié en la necesidad que los pasajes se reduzcan mediante el uso de la tecnología, por ejemplo, para hacer reuniones a distancia, el hecho de conjuntar distintos eventos con materias diversas para evitar su multiplicidad y con ello justamente lograr el menor gasto en el traslado de personas.____
De igual manera, se plantea una posible reducción en los rubros de asesorías, consultas e investigaciones, congresos, así como en gastos de orden social. _____
Es importante también señalar que se intensificará el uso de las tecnologías que ahorren en consumo de energía, así como de agua, para contribuir igualmente a estos ahorros._____

La Firma Electrónica, como se ha mencionado, la cancelación de teléfonos para servidores públicos de mandos medios, el no incremento en las partidas de Comunicación Social, así como continuar con la desincorporación y enajenación de bienes que ya no resultan útiles o cuyo mantenimiento resulta mayor a su valor._____
En el tema de cuotas a organismos internacionales se solicitará una plena justificación, así como en materia de bienes informáticos y en materia de donativos se realizará igualmente una revisión importante y una justificación considerable para su otorgamiento._____

Sin duda alguna me parece que el reto es darle rutas claras y políticas certeras y objetivas para poder informar trimestralmente como se menciona en el Proyecto de Acuerdo que tienen ustedes a consideración._____

Es cuanto, Consejero Presidente._____

El C. Consejero Presidente y Presidente de la Junta General Ejecutiva, Doctor Lorenzo Córdova Vianello: Muchas gracias, Licenciado Bogart Cristóbal Montiel._____
Tiene el uso de la palabra el Secretario Ejecutivo._____

El C. Secretario Ejecutivo y Secretario de la Junta General Ejecutiva, Licenciado Edmundo Jacobo Molina: Muchas gracias, Consejero Presidente._____

Este documento que está a nuestra consideración y que, si ustedes tienen a bien aprobar se turnaría a la consideración del Consejo General para la sesión que está prevista para el próximo viernes 24 del presente mes, no solamente obedece a una preocupación que está en la Agenda Institucional ya hace algunos años, en términos

de ser más eficientes en el uso de los recursos para atender las tareas sustantivas, sin perder la eficacia que ha caracterizado a esta institución para el cumplimiento de sus metas, sus propósitos y las responsabilidades que el Congreso de la Unión le ha otorgado a esta autoridad administrativa, sino que además este documento adquiere renovada importancia en el contexto económico y social del país. _____

Nosotros hemos sido testigos en particular desde los primeros días de este año, pero desde meses atrás hemos visto una preocupación de la sociedad por lo que está sucediendo en nuestro país, una exigencia razonable y legítima por el mejor uso de los recursos públicos, una exigencia a todos los funcionarios públicos de todos los niveles, y eso nos involucra aun como instituciones autónomas y con mayor razón que procuremos usar los recursos públicos de una manera muy eficiente y, sobre todo, dando cuenta de la manera más transparente a la sociedad para que haya la garantía y la certeza de que los recursos se están utilizando para el propósito que nos fueron otorgados. _____

Es así que desde los primeros días del mes de enero las Consejeras y Consejeros Electorales, promovieron una serie de decisiones que esta Junta General Ejecutiva formalizó en Acuerdos que van, como sabemos bien, de la devolución de 1 mil 070 millones de pesos que estaban destinados a una obra que seguimos pensando necesaria para la institución en virtud de la operación y el tamaño de la misma, y también por el ahorro que nos puede significar para rentas, pero dada la situación económica del país la decisión fue regresar a la Tesorería de la Federación; de la misma manera la reducción de nuestros ingresos de los que estamos sentados en esta mesa, y de las Consejeras y Consejeros Electorales, así como algunas otras cuestiones y prestaciones que como servidores públicos tenemos en la institución. ____

En este marco obviamente el documento que tenemos a nuestra consideración abona en esta dirección. _____

Para atender las recomendaciones que ya la misma Cámara de Diputados hacía al momento de aprobar el Presupuesto para este año, sino además profundizando el Licenciado Bogart Cristóbal Montiel lo decía muy bien, no se trata solamente de

buenas intenciones, sino de construir mecanismos, herramientas, Lineamientos, Acuerdos en esta Junta General Ejecutiva para dar seguimiento a estas disposiciones que estaríamos tomando, si ustedes tienen a bien aprobar el documento, en términos de medidas de racionalidad; es decir, no solamente nos vamos a proponer a ahorrar aquí o allá en tal o cual rubro, sino además construir los mecanismos para que sea visible que efectivamente se está cumpliendo con esa medida y esto puede significar un ahorro importante para la institución. _____

Hemos encontrado en estas semanas en lo que va del año, áreas de oportunidad para el ahorro, pero al mismo tiempo que esto sucede también hemos recibido de parte de ustedes solicitudes de gastos adicionales que no estaban previstos en el Presupuesto del año 2017, porque no se podían haber previsto en virtud, como ustedes saben bien, el Presupuesto fue aprobado por el Consejo General en el mes de agosto del año pasado, y desde entonces a la fecha han sucedido una serie de imprevistos que era difícil prever en aquel momento; algunos todavía es difícil preverlos como son la eventualidad de elecciones extraordinarias, todavía las próximas semanas veremos la secuela de elecciones extraordinarias de este año; en el estado de Tlaxcala, por ejemplo, recientemente se notifica 1 en el estado de Oaxaca, y probablemente derivados de las elecciones que están en curso en 4 entidades podamos ver hacia finales de año elecciones extraordinarias también en esas entidades, que es difícil prever el costo, todo dependerá de que existan o no existan en primera instancia, y luego si se trata de nulidad, de elecciones en los diferentes órdenes de gobierno. _____

Pero, como eso es lo más obvio, nuestra colaboración con los institutos electorales de los estados, en las 4 entidades con elecciones derivado de la Reforma del año 2014, ha implicado costos adicionales en la operación en lo que a nosotros nos toca, pero también en la colaboración con los Organismos Públicos Locales para que puedan llevar a buen término la elección, en particular que hemos visto en esta Junta General Ejecutiva y ha conocido el Consejo General, es el caso por ejemplo de las elecciones en el estado de Nayarit, pero también en las otras 3 entidades hemos tenido que colaborar de manera mucho más intensa. _____

Un instrumento que para nosotros resulta ahora muy útil y que da mucha certeza en la operación para el Instituto Nacional Electoral, pero también para los Organismos Públicos Locales y hay que decirlo también, para los propios actores, como es el Reglamento de Elecciones al aprobarse, después de que ya estaba aprobado el Presupuesto, trajo consigo también exigencias mayores para garantizar la buena operación de la institución y que eso significaban costos adicionales como es: Mejorar el Sistema de Seguimiento a la Jornada Electoral, el Sistema de Información sobre el Desarrollo de la Jornada Electoral (SIJE), todo lo que tiene ver con la operación del ELEC. _____

Pero, por si fuera poco, en el mes de septiembre próximo, si no se nos olvida, creo que no se nos puede olvidar ni a nosotros ni a ningún ciudadano, en septiembre de este año inicia el Proceso Electoral 2017-2018 que nos llevará a las elecciones más complejas y voluminosas de la historia de este país, pero además en un marco normativo nuevo para una elección derivado de la Reforma del año 2014. Reforma del 2014 que nos llevan a la Elección Presidencial del 2018 y a elecciones en 30 entidades en el país. _____

Se bien que hay mucha experiencia acumulada en la institución, también es cierto que muchos y derivado de esa experiencia, muchos de los gastos que tienen que hacerse para ese Proceso que llevará a la Jornada Electoral el 1 de julio del próximo año, tienen que hacerse desde este año, porque justamente las primeras semanas del 2018 estarán en campo alrededor de 50 mil nuevos compañeros y compañeras que fungirán como Capacitadores Electorales y Supervisores Electorales. _____

Nosotros tenemos que tener listos todos los materiales que ellos van a utilizar para identificarse y para acercarse a la ciudadanía y para hacérselos llegar a la ciudadanía para organizar el Proceso Electoral y esa erogación tiene que hacerse desde ahora, no puede esperar más tiempo. _____

Con esto, Consejero Presidente, compañeras y compañeros, hicimos el balance, la propuesta del documento que ustedes tienen a su consideración, entre lo que son oportunidades de ahorro y lo que son presiones de gasto y creemos que con los ahorros podemos sufragar estos requerimientos adicionales de gasto, sin tener que recurrir a otras solicitudes de ampliaciones eventuales a nuestro Presupuesto. _____

De manera tal que estoy seguro que con un documento de racionalidad como el que se propone, avanzaremos como decía al principio, en lo que ya nos hemos propuesto años atrás en medidas de racionalidad y sufragaremos los gastos adicionales que puedan derivarse de estas encomiendas._____

Atendemos también las recomendaciones de la Contraloría General de la institución y de la Auditoría Superior de la Federación, que sistemáticamente nos han llamado la atención sobre áreas de oportunidad que en buena medida se reflejan en este documento._____

Es cuanto, Consejero Presidente._____

El C. Consejero Presidente y Presidente de la Junta General Ejecutiva, Doctor Lorenzo Córdova Vianello: Gracias, Secretario Ejecutivo._____

Colegas, permítanme intervenir de manera muy breve, no quiero entrar en detalle porque en buena medida sería reiterativo respecto de lo que ya el Licenciado Bogart Cristóbal Montiel así como el Secretario Ejecutivo Edmundo Jacobo Molina han señalado, no quiero entrar al fondo del documento en cuanto a tal, si esta Junta General Ejecutiva tiene a bien aprobarlo, tendré la oportunidad de presentar mi reflexión respecto del documento del próximo viernes cuando estará llevando a cabo en sesión ordinaria el Consejo General._____

Pero, sí quiero hacer énfasis en 2 cosas, si se me permite. La primera es que estamos diferenciándonos de lo que ordinariamente cada mes de febrero había venido realizando esta Junta General Ejecutiva y en su momento el Consejo General._____

Como ustedes saben, cada Presupuesto de Egresos de varios ejercicios a la fecha establece una serie de planteamientos que desde la Cámara de Diputados se le hacen a las distintas instituciones federales y en este caso la nuestra, nacional, para un ejercicio lo más racional posible de su Presupuesto._____

Nosotros cada mes de febrero aprobábamos un documento de Austeridad y Racionalidad Presupuestal, precisamente atendiendo y dando cumplimiento a lo que, por cierto, también es un mandato, no son sólo sugerencias, sino es un mandato del propio Presupuesto de Egresos de la Federación, para que eso que está delineado como política por parte de la Cámara de Diputados, se concrete en términos normativos para cada una de las dependencias._____

Este documento va mucho más allá y este documento recoge el espíritu y el mandato que nosotros como Junta General Ejecutiva nos dimos hace un mes, a partir del planteamiento que los Consejeros Electorales y el Secretario Ejecutivo, acompañados del Contralor General, hicimos público el 11 de enero pasado. _____

Se trata de un Proyecto de Acuerdo que establece desde ahora una serie de directrices que tendrán un impacto inmediato en el ejercicio del Presupuesto de este año, ahí está el tema de las gasolinas, ahí está la reiteración del tema de los celulares, pero también constituyen un mandato para la operación, y hay una programación, pongo esto también como ejemplo, una programación para la adhesión de las distintas áreas al uso de la Firma Electrónica como un mecanismo de comunicación interna, pero también como un mecanismo de comunicación externa, aunque aquí se requiere que medien Convenios para que el mismo tenga operatividad, pero creo que tenemos como órgano rector del Sistema Nacional de Elecciones un buen conjunto de autoridades hermanas con las que hemos suscrito periódicamente Convenidos, que son los Organismos Públicos Locales Electorales de cara a cada elección y algunos otros temas, como el de la Cultura Cívica, pero que abre un área de oportunidad muy importante y que en breve podremos, y me parece es pertinente cuantificar en términos del propio ahorro. _____

En fin, se trata de detonar una serie, no sólo de políticas, sino de mandatos directos para la operación de la propia institución desde este documento que siguen con la misma lógica que el Instituto Nacional Electoral hizo público a partir del 11 de enero pasado y que se ha venido concretando no en declaraciones de principio abstractas, intangibles, incuantificables, sino en decisiones puntuales, concretas y que están contribuyendo a aportar con el Presupuesto de la Federación, para que se enfrente de la mejor manera posible la situación delicada que atraviesa nuestra economía y que tiene derivaciones sociales que, como aquí lo hemos dicho en muchas ocasiones y sobre lo que hemos reflexionado, nos preocupan y nos están ocupando. _____

Creo que, pocos órganos del Estado requieren y suponen un contacto tan cercano con la ciudadanía como el Instituto Nacional Electoral para poder cumplir con su función primordial, que es la de hacer elecciones. _____

En México si los ciudadanos, déjenme decirlo coloquialmente, no jalan con el Instituto Nacional Electoral, el Instituto Nacional Electoral no puede cumplir con su mandato Constitucional de hacer elecciones y justamente por esa razón es que el Instituto, más allá de declaraciones ha aterrizado una serie de medidas concretas._____

Este Proyecto de Acuerdo, si bien, insisto, su instrumentación, como ya lo mencionaba el Licenciado Bogart Cristóbal Montiel, se irá desplegando a lo largo del año y los beneficios concretos de lo que hoy estamos decidiendo se empezarán a notar en algunos casos de manera inmediata, pero en otros casos hay mandatos específicos en el documento que ustedes tienen en sus manos para esta propia Junta General Ejecutiva, para elaborar manuales, definir una serie de criterios._____

Este documento, por ejemplo, de nuevo, en materia, qué bueno que no me iba a meter en el fondo, pero bueno, estoy aligerando un poco la intervención del próximo viernes, por ejemplo, en materia del uso de los vehículos, si bien desde ahora se están dando directrices claras de cómo se tendrá que gestionar la flotilla vehicular del Instituto eliminando el uso innecesario del mismo, por ejemplo, los fines de semana, sí tiene que aterrizar en una serie de Lineamientos que esta Junta General Ejecutiva tendrá en breve que emitir para que exista una absoluta claridad y transparencia en el manejo de los mismos, que estamos seguros va a subsanar la decisión concreta y específica que no se va a aumentar en la institución de ninguna manera el gasto en combustibles._____

Se trata de cuestiones concretas que atienden y que vuelven a este Proyecto de Acuerdo radicalmente distinto de los que habíamos venido aprobando en el mes de febrero de los años anteriores._____

En segundo lugar, me importa hacer un énfasis. _____

Quiero agradecerles a todos y cada uno de ustedes el esfuerzo que se ha hecho, no ha sido sencillo, estamos ejerciendo un Presupuesto castigado respecto de años anteriores. Esta Junta General Ejecutiva y luego el Consejo General, decidió autónomamente reducir su Presupuesto para 2017 en un 5 por ciento respecto a 2016, después en algo que fue consultado y consensuado para evitar que una decisión unilateral de la Cámara de Diputados pudiera afectar el funcionamiento operativo del Instituto, el mismo Presupuesto se vio reducido en 300 millones de

pesos por la propia Cámara de Diputados y, a pesar de ello, seguimos haciendo esfuerzos con el compromiso público y de cara a la sociedad, que hemos venido manifestando._____

Insisto, no son medidas solamente de austeridad per se, son medidas que tienen implícito un simbolismo muy importante, que es la vocación de esta institución de estar cerca y ser solidaria con las preocupaciones de la propia sociedad._____

A pesar de lo anterior todos y cada uno de ustedes hicieron un ejercicio de restricción presupuestal, aquí nadie ha hecho ejercicios de constricción, ha sido un ejercicio de restricción presupuestal para poder hoy conocer este documento._____

Quiero de veras agradecerles a todos y cada uno de ustedes los esfuerzos que no se han acabado, tenemos que seguirnos retroalimentando para seguir encontrando conjuntamente áreas de oportunidad para seguir construyendo esto, que es una vocación del Instituto en términos presupuestarios, gracias por el esfuerzo hecho, gracias particularmente al Licenciado Bogart Cristóbal Montiel, realmente estamos, creo que como institución siendo señeros, gracias al esfuerzo que se ha hecho quiero reconocerle específicamente el esfuerzo que hoy se está concretando; Licenciado Edmundo Jacobo, por supuesto muchas gracias por coordinar los trabajos en este ejercicio; y, por supuesto, quiero agradecer también y de manera particular, el acompañamiento de los Consejeros Electorales y específicamente, del Consejero Electoral Marco Antonio Baños, que fue el Presidente de la Comisión de Presupuesto, que construyó el Presupuesto este año y que ha venido acompañando los trabajos de la Secretaría Ejecutiva en su rol de Coordinador de este equipo colegiado y, por supuesto, del Licenciado Bogart Cristóbal Montiel como el instrumentador del documento que hoy tenemos._____

Así que, el segundo énfasis que a pesar del tiempo, pero me estoy tomando esta licencia porque creo que lo vale, para mí es importante hacerlo, quiero enfatizar._____

Por supuesto, creo que vale la pena también señalar al Consejero Electoral Marco Antonio Baños, también al Consejero Electoral Javier Santiago, que desde la Comisión de Modernización acompañó este punto. Gracias a todos los colegas en el Consejo General, pero a ellos 2 en particular por el trabajo realizado._____

Tiene el uso de la palabra el Maestro Patricio Ballados. _____

El C. Director Ejecutivo de Prerrogativas y Partidos Políticos, Maestro Patricio Ballados Villagómez: Gracias, Consejero Presidente. _____

Buenas tardes a todas y a todos. _____

Quizá nada más para señalar y me parece que podría hasta incorporarse en un Punto de Acuerdo el que se instruyera a la Dirección Ejecutiva de Administración a que estableciera una métrica, del ahorro que tiene que haber. Lo hemos visto, ya la Dirección Ejecutiva de Administración ha podido aislar todas las cosas que se ahorran en recursos humanos, financieros, materiales, en distintas iniciativas, que eso lo hiciera con todo esto de tal suerte que pueda ser preciso para el público en general, para la Cámara de Diputados, en fin, para cualquier persona interesada de cuál es el producto de las medidas que se están anunciando que bien lo señaló el Director Ejecutivo de Administración, desde luego el Secretario Ejecutivo y, desde luego, el Consejero Presidente. _____

Entonces, quizá ordenar que se estableciera una métrica para esto, pudiera darnos para el mes de diciembre cifras muy concretas en lo que se está resolviendo, o más bien, cuáles son los resultados de estos esfuerzos institucionales. _____

Gracias, Consejero Presidente. _____

El C. Consejero Presidente y Presidente de la Junta General Ejecutiva, Doctor Lorenzo Córdova Vianello: Gracias, Maestro Patricio Ballados. _____

Tiene el uso de la palabra la Ingeniera Ana de Gortari Pedroza. _____

La C. Directora de la Unidad Técnica de Planeación, Ingeniera Ana de Gortari Pedroza: Gracias, Consejero Presidente. _____

Es un asunto menor, pero no por ello deja de ser importante. Simplemente en el Punto Octavo, pido que se elimine la palabra estratégicos porque no es correcto. _____

Es cuanto, Consejero Presidente. _____

El C. Consejero Presidente y Presidente de la Junta General Ejecutiva, Doctor Lorenzo Córdova Vianello: Muchas gracias, Ingeniera Ana de Gortari Pedroza. _____

Tiene el uso de la palabra el Licenciado Bogart Cristóbal Montiel. _____

El C. Director Ejecutivo de Administración, Licenciado Bogart Cristóbal Montiel Reyna: Gracias, Consejero Presidente. _____

Reaccionando al comentario del Maestro Patricio Ballados, me parece que el Punto de Acuerdo Séptimo da para ello, en razón de que se tendrá que generar el Informe Trimestral ante esta Junta General Ejecutiva, es justo ahí donde estaremos diseñando un reforzador que permita con mucha precisión establecer el origen y montos del ahorro, así como el destino al que deberá llegar el recurso ahorrado. _____
Es cuanto, Consejero Presidente. _____

El C. Consejero Presidente y Presidente de la Junta General Ejecutiva, Doctor Lorenzo Córdova Vianello: Gracias, Licenciado Bogart Cristóbal Montiel. _____
Al no haber más intervenciones, Secretario Ejecutivo, por favor tome la votación correspondiente. _____

El C. Secretario Ejecutivo y Secretario de la Junta General Ejecutiva, Licenciado Edmundo Jacobo Molina: Con gusto, Consejero Presidente. _____
Se consulta si se aprueba el Proyecto de Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral por el que se presentan: las obligaciones que derivan de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, las medidas de racionalidad y disciplina presupuestaria derivadas del Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el ejercicio fiscal 2017, y se propone someterlas al Consejo General para su aprobación. Quienes estén a favor, sírvanse manifestarlo. ____
Aprobado por unanimidad de los presentes (de los Directores Ejecutivos del Registro Federal de Electores, Ingeniero René Miranda Jaimes; de Prerrogativas y Partidos Políticos, Maestro Patricio Ballados Villagómez; de Organización Electoral, Profesor Miguel Ángel Solís Rivas; del Servicio Profesional Electoral Nacional, Doctor José Rafael Martínez Puón; de Capacitación Electoral y Educación Cívica, Maestro Roberto Heycher Cardiel Soto; de Administración, Licenciado Bogart Cristóbal Montiel Reyna; de los Directores de las Unidades Técnicas de Fiscalización, Contador Público Eduardo Gurza Curiel y de lo Contencioso Electoral, Maestro Carlos Alberto Ferrer Silva; del Secretario Ejecutivo y Secretario de la Junta General Ejecutiva, Licenciado Edmundo Jacobo Molina y del Consejero Presidente y Presidente de la Junta General Ejecutiva, Doctor Lorenzo Córdova Vianello, no estando presente durante el desarrollo de la sesión el Director de la Unidad Técnica de Vinculación con los Organismos Públicos Locales, Maestro Miguel Ángel Patiño Arroyo), Consejero Presidente. _____
(Texto del Acuerdo aprobado INE/JGE30/2017) Pto. 1.1 _____

ACUERDO DE LA JUNTA GENERAL EJECUTIVA DEL INSTITUTO NACIONAL ELECTORAL POR EL QUE SE PRESENTAN: LAS OBLIGACIONES QUE DERIVAN DE LA LEY FEDERAL DE PRESUPUESTO Y RESPONSABILIDAD HACENDARIA, LAS MEDIDAS DE RACIONALIDAD Y DISCIPLINA PRESUPUESTARIA DERIVADAS DEL DECRETO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN PARA EL EJERCICIO FISCAL 2017, Y SE PROPONE SOMETERLAS AL CONSEJO GENERAL PARA SU APROBACIÓN

A N T E C E D E N T E S

1. El 30 de marzo de 2006, se publicó en el Diario Oficial de la Federación, la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, la cual entró en vigor el 1 de abril de 2006 y de cuyo contenido se desprenden diversas obligaciones a cargo de los órganos con autonomía derivada de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.
2. El 23 de mayo de 2014, se publicaron en el Diario Oficial de la Federación los correspondientes Decretos por los que se expidieron la Ley General de Instituciones y Procedimientos Electorales, la Ley General de Partidos Políticos y la Ley General en Materia de Delitos Electorales.
3. El Consejo General del Instituto Nacional Electoral, en sesión extraordinaria del 26 de agosto del 2016, mediante Acuerdo INE/CG624/2016 aprobó el Anteproyecto de Presupuesto para el ejercicio fiscal 2017.
4. El 30 de noviembre del 2016, se publicó en el Diario Oficial de la Federación el Decreto del Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2017, en el que se establecen diversas obligaciones para las dependencias y entidades, así como para los órganos autónomos como el Instituto Nacional Electoral.

5. El Consejo General del Instituto Nacional Electoral en sesión extraordinaria del 14 de diciembre de 2016, mediante Acuerdo INE/CG845/2016 aprobó el Presupuesto para el ejercicio fiscal 2017.

C O N S I D E R A N D O

- I. Que de conformidad con lo dispuesto en el artículo 41, párrafo segundo, Base V, Apartado A, párrafos primero y segundo, de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y 30, párrafo 2, de la Ley General de Instituciones y Procedimientos Electorales, la organización de las elecciones es una función estatal que se realiza a través del Instituto Nacional Electoral y de los Organismos Públicos Locales, en los términos que establece la propia Constitución. El Instituto Nacional Electoral es un Organismos Público Autónomo, autoridad en la materia e independiente en sus decisiones y sus funciones se rigen por los principios de certeza, legalidad, independencia, imparcialidad, máxima publicidad y objetividad.
- II. Que el artículo 134, párrafo primero de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos señala que la administración de los recursos económicos federales deberá realizarse con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para satisfacer los objetivos a los que estén destinados.
- III. Que el Instituto es un organismo público autónomo dotado de personalidad jurídica y patrimonio propios, en cuya integración participan el Poder Legislativo de la Unión, los Partidos Políticos Nacionales y los ciudadanos, en los términos que ordene esta Ley. El Instituto contará con los recursos presupuestarios, técnicos, humanos y materiales que requiera para el ejercicio directo de sus facultades y atribuciones, de conformidad con el artículo 29 de la Ley General de Instituciones y Procedimientos Electorales.
- IV. Que el patrimonio del Instituto se integra con los bienes muebles e inmuebles que se destinen al cumplimiento de su objeto y las partidas que anualmente se le señalen en el Presupuesto de Egresos de la Federación, así como con los ingresos que reciba por cualquier concepto, derivados de la aplicación de las disposiciones de esta

Ley, de conformidad con lo señalado por el artículo 31, párrafo 2 de la Ley General de Instituciones y Procedimientos Electorales.

- V. Que el mismo ordenamiento electoral en su artículo 31, párrafo 3 establece que los recursos presupuestarios destinados al financiamiento público de los partidos políticos no forman parte del patrimonio del Instituto, por lo que éste no podrá alterar el cálculo para su determinación ni los montos que del mismo resulten conforme a la presente Ley.
- VI. Que el artículo 31, párrafo 4 de la Ley General de Instituciones y Procedimientos Electorales, dispone que el Instituto se regirá para su organización, funcionamiento y control, por las disposiciones constitucionales relativas y las demás aplicables. Además se organizará conforme al principio de desconcentración administrativa.
- VII. Que el artículo 35, párrafo 1 de la Ley General de Instituciones y Procedimientos Electorales establece que el Consejo General es el órgano superior de dirección, responsable de vigilar el cumplimiento de las disposiciones constitucionales y legales en materia electoral, así como de velar porque los principios de certeza, legalidad, independencia, imparcialidad, máxima publicidad y objetividad guíen todas las actividades del Instituto.
- VIII. Que de conformidad con el artículo 47, párrafos 1 y 2 de la Ley General de Instituciones y Procedimientos Electorales, la Junta General Ejecutiva del Instituto será presidida por el Presidente del Consejo General y se integrará con el Secretario Ejecutivo y con los directores ejecutivos del Registro Federal de Electores, de Prerrogativas y Partidos Políticos, de Organización Electoral, del Servicio Profesional Electoral Nacional, de Capacitación Electoral y Educación Cívica y de Administración, así como los titulares de la Unidad Técnica de Fiscalización, de la Unidad Técnica de lo Contencioso Electoral y de la Unidad Técnica de Vinculación con los Organismo Públicos Locales. El Contralor General podrá participar, a convocatoria del Consejero Presidente, en las sesiones de la Junta General Ejecutiva.
- IX. Que la Junta General Ejecutiva tiene entre sus atribuciones la de fijar los procedimientos administrativos, conforme a las Políticas y Programas Generales del Instituto, en cumplimiento al artículo 48,

párrafo 1, inciso b) de la Ley General de Instituciones y Procedimientos Electorales.

- X. Que el Secretario Ejecutivo coordina la Junta General, conduce la administración y supervisa el desarrollo adecuado de las actividades de los órganos ejecutivos y técnicos del Instituto, de conformidad con lo señalado por el artículo 49, párrafo 1 de la Ley General de Instituciones y Procedimientos Electorales.
- XI. Que el artículo 51, párrafo 1, incisos l) y r) de la Ley General de Instituciones y Procedimientos Electorales establece que corresponde al Secretario Ejecutivo proveer a los órganos del Instituto de los elementos necesarios para el cumplimiento de sus funciones, así como ejercer las partidas presupuestales aprobadas.
- XII. Que el artículo 59, párrafo 1, incisos a), b) y h) de la ley de la materia otorgan a la Dirección Ejecutiva de Administración las facultades de aplicar las políticas, normas y procedimientos para la administración de los recursos financieros y materiales del Instituto; organizar, dirigir y controlar la administración de los recursos materiales y financieros, así como la prestación de los servicios generales en el Instituto y atender las necesidades administrativas de los órganos del Instituto.
- XIII. Que el artículo 5 la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, menciona que la autonomía presupuestaria otorgada a los ejecutores de gasto a través de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos o, en su caso, de disposición expresa en las leyes de su creación, comprende: I. En el caso de los Poderes Legislativo y Judicial y los entes autónomos, conforme a las respectivas disposiciones constitucionales, las siguientes atribuciones: a) Aprobar sus proyectos de presupuesto y enviarlos a la Secretaría de Hacienda para su integración al proyecto de Presupuesto de Egresos, observando los criterios generales de política económica; b) Ejercer sus presupuestos observando lo dispuesto en esta Ley, sin sujetarse a las disposiciones generales emitidas por la Secretaría de Hacienda y la Función Pública. Dicho ejercicio deberá realizarse con base en los principios de eficiencia, eficacia y transparencia y estarán sujetos a la normatividad, la evaluación y el control de los órganos correspondientes.

XIV. Que el artículo 61 de la Ley Federal mencionada, establece que los ejecutores de gasto, dentro de los que se considera al Instituto Nacional Electoral, en el ejercicio de sus respectivos presupuestos deberán tomar medidas para racionalizar el gasto destinado a las actividades administrativas y de apoyo, sin afectar el cumplimiento de las metas de los programas aprobados. Los ahorros generados como resultados de la aplicación de las medidas de racionalidad y disciplina presupuestaria, deberán destinarse a los programas prioritarios del Instituto.

XV. Que el Manual General para el Proceso de Programación y Presupuesto del Anteproyecto de Presupuesto aprobado en primer lugar por la Comisión Temporal de Modernización Institucional y posteriormente por la Junta General Ejecutiva mediante el Acuerdo INE/JGE135/2016, de fecha 26 de mayo de 2016, fue utilizado por las Unidades Responsables para realizar la integración del Anteproyecto de Presupuesto del INE para el ejercicio fiscal 2017, mismo que fue aprobado por el Consejo General del Instituto.

La implementación del mencionado manual permitió mejorar la ejecución de los procesos administrativos que se llevan a cabo en materia de elaboración del presupuesto del Instituto Nacional Electoral, ya que facilitó la elaboración del anteproyecto de presupuesto en forma integral de acuerdo con la legislación vigente, permitiendo a las Unidades Responsables homogeneizar y estandarizar los conceptos de programación y presupuesto y con ello incrementar la eficiencia, racionalidad y transparencia en el uso de los recursos que la sociedad le otorga al Instituto Nacional Electoral para el fortalecimiento de la democracia nacional y el mantenimiento del Estado de derecho.

XVI. Que el penúltimo párrafo del artículo 16 del Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2017, establece que los Poderes Legislativo y Judicial, así como los entes autónomos, deberán implantar medidas, equivalentes a las aplicables en las dependencias y entidades, respecto a la reducción del gasto destinado a las actividades administrativas y de apoyo y del presupuesto regularizable de servicios personales, para lo cual publicarán en el Diario Oficial de la Federación y en sus respectivas páginas de internet, a más tardar el último día hábil de febrero, sus respectivos

Lineamientos y el monto correspondiente a la meta de ahorro. Asimismo, reportarán en los Informes Trimestrales las medidas que hayan adoptado y los montos de ahorros obtenidos. Dichos reportes serán considerados por la Comisión de Presupuesto y Cuenta Pública de la Cámara de Diputados en el proceso de análisis y aprobación de las erogaciones correspondientes al Presupuesto de Egresos para el siguiente ejercicio fiscal.

- XVII. Que los párrafos primero, octavo y décimo primero, fracciones I, IV y VI del artículo 17 del Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2017, señala que los Poderes Legislativo y Judicial, los entes autónomos, así como las dependencias y entidades, podrán destinar recursos presupuestarios para actividades de comunicación social a través de la radio y la televisión, siempre y cuando privilegien y hayan solicitado en primera instancia los tiempos que por ley deben poner a disposición del Estado las empresas de comunicación que operan al amparo de concesiones federales para el uso, aprovechamiento o explotación de bienes del dominio directo de la Nación y dichos tiempos no estuvieran disponibles en los espacios y tiempos solicitados.

De igual manera, el Decreto mencionado establece que durante el ejercicio fiscal no podrán realizarse ampliaciones, traspasos de recursos de otros capítulos o conceptos de gasto, al concepto de gasto correspondiente a servicios de comunicación social y publicidad de los respectivos presupuestos, ni podrán incrementarse dichos conceptos de gasto, salvo cuando se trate de mensajes para atender situaciones de carácter contingente que sean de interés público y que sean aprobados previamente por el Órgano Superior de Dirección del Instituto.

Asimismo, en la fracción I del referido artículo 17 se indica que los tiempos a que se refiere el mismo artículo sólo podrán destinarse a actividades de difusión, información o promoción de los programas y acciones de los Poderes Legislativo y Judicial, los entes autónomos, y dependencias o entidades, así como a las actividades análogas que prevean las disposiciones aplicables.

Adicionalmente, el citado artículo 17 del Decreto señala que los Poderes Legislativo y Judicial, los entes autónomos, así como las

dependencias y entidades, previo a la contratación de servicios de producción, espacios en radio y televisión comerciales, deberán atender la información de los medios sobre cobertura geográfica, audiencias, programación y métodos para medición de audiencias, así como su capacidad técnica para la producción, postproducción y copiado.

Por otra parte, indica que se hará uso de la Lengua de Señas Mexicanas por medio de un intérprete, subtítulos o en su caso tecnologías que permitan el acceso a los contenidos de campañas en televisión a las personas con discapacidad auditiva.

XVIII. Que en cumplimiento de lo ordenado en el artículo 19, párrafo penúltimo del Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2017, que mandata que los ejecutores de gasto público federal publicarán en sus respectivas páginas de Internet de manera permanente, y reportarán en la Cuenta Pública, los tabuladores y las remuneraciones que se cubran a los servidores públicos a su cargo, éstos ya se han publicado en la página de internet del Instituto y, en los casos correspondientes, al personal militar, personal de enlace; así como personal operativo de base y confianza, y categorías, especificando los elementos fijos y variables, tanto en efectivo como en especie.

XIX. Que el 1º de febrero de 2017 se cumplió lo dispuesto en el artículo 23 del Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2017, que establece que los Poderes Legislativo y Judicial y los entes autónomos deberán publicar en el Diario Oficial de la Federación, a más tardar el último día hábil de febrero, el manual que regule las remuneraciones para los servidores públicos a su servicio, incluyendo a los Diputados y Senadores al Congreso de la Unión; Ministros de la Suprema Corte de Justicia de la Nación, Magistrados y Jueces del Poder Judicial y Consejeros de la Judicatura Federal; Presidente y miembros de los órganos de gobierno de los entes autónomos; así como a los demás servidores públicos; en el que se proporcione la información completa y detallada relativa a las remuneraciones que se cubran para cada uno de los niveles jerárquicos que los conforman.

Adicionalmente, se publicó en el Diario Oficial de la Federación, en la fecha antes señalada, la estructura ocupacional que contenga la integración de los recursos aprobados en el capítulo de servicios personales, con la desagregación de su plantilla total, incluidas las

plazas a que se refiere el párrafo anterior, junto con las del personal operativo, eventual y el contratado bajo el régimen de honorarios, en el que se identifiquen todos los conceptos de pago y aportaciones de seguridad social que se otorguen con base en disposiciones emitidas por sus órganos competentes, así como la totalidad de las plazas vacantes con que cuenten a dicha fecha.

Asimismo, en el último párrafo del artículo 23 del multicitado Decreto señala que en tanto no se publiquen en el Diario Oficial de la Federación las disposiciones y la estructura ocupacional a que se refieren los párrafos anteriores de este artículo, no procederá el pago de estímulos, incentivos, reconocimientos o gastos equivalentes a los mismos.

- XX. Que el artículo 44 del Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2017, establece que las sanciones económicas que, en su caso, aplique el Instituto Nacional Electoral derivado del régimen disciplinario de los partidos políticos durante 2017, serán concentradas a la Tesorería de la Federación dentro de los 30 días naturales siguientes a la fecha en que se realice el pago o se haga efectivo el descuento. Los recursos obtenidos por este concepto serán destinados en los términos de las disposiciones aplicables al Ramo 38 para el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología y deberán destinarse a actividades sustantivas y proyectos científicos; dichos recursos no podrán ejercerse en servicios personales y su ejercicio y destino deberá reportarse en los Informes Trimestrales.
- XXI. Que el artículo 40, numeral 1, inciso j) del Reglamento Interior del Instituto Nacional Electoral establece que corresponde a la Junta General Ejecutiva proponer al Consejo General las obligaciones y las medidas de racionalidad y disciplina presupuestaria, conforme a los criterios establecidos por las disposiciones constitucionales y legales correspondientes.
- XXII. Que el artículo 41, numeral 2, incisos b) y h) del ordenamiento antes citado establece que le corresponde al Secretario Ejecutivo ejecutar y supervisar el adecuado cumplimiento de los acuerdos del Consejo General y de la Junta General Ejecutiva, así como establecer los mecanismos para la adecuada coordinación de las acciones de la Junta, las Direcciones Ejecutivas y las Unidades Técnicas, con las Juntas Ejecutivas Locales y Distritales.

- XXIII. Que de conformidad con lo dispuesto por el artículo 50, numeral 1, incisos c), f) y p) del Reglamento Interior del Instituto Nacional Electoral corresponde a la Dirección Ejecutiva de Administración dirigir y supervisar la elaboración de los documentos normativo-administrativos necesarios para el desarrollo de las funciones del Instituto, sometiéndolos a la aprobación de la Junta; organizar y dirigir la administración de los recursos materiales, financieros así como la administración del personal del Instituto; y proponer y aplicar las políticas y Lineamientos de racionalidad, austeridad y disciplina presupuestaria que determine en conjunto con la Unidad Técnica de Planeación, en el marco de las disposiciones constitucionales y legales aplicables.
- XXIV. Que de conformidad con el punto Quinto del Acuerdo INE/CG624/2016, el Consejo General deberá aprobar las medidas de racionalidad y disciplina presupuestaria correspondientes para el ejercicio del presupuesto 2017 del Instituto, derivadas del Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación y las que proponga adicionalmente la Junta General Ejecutiva.
- XXV. Que con el Acuerdo INE/CG845/2016 el Consejo General del Instituto Nacional Electoral aprobó el Presupuesto para el ejercicio fiscal 2017 con una reducción del 7.54% en términos reales con relación al presupuesto del año previo.

Lo anterior debido a que además de los esfuerzos realizados por el Instituto Nacional Electoral en la elaboración del anteproyecto de presupuesto, la Cámara de Diputados del H. Congreso de la Unión, en ejercicio de la facultad que le otorga la fracción IV del artículo 74 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, aprobó el Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2017 (publicado el 30 de noviembre del año 2016) y determinó una reducción de 300 millones de pesos al presupuesto originalmente solicitado por el Instituto Nacional Electoral.

- XXVI. Que la Auditoría Superior de la Federación, en su Informe del Resultado de la Fiscalización Superior de la Cuenta Pública 2015, Instituto Nacional Electoral, manifestó que el Instituto Nacional Electoral realizó las acciones previstas en el marco legal para la organización del Proceso Electoral para la renovación de los cargos de elección popular, con lo

que garantizó el derecho al sufragio libre, secreto y directo de los 83,536,377 ciudadanos inscritos en la Lista Nominal de Electores, y que por lo que hace a su gestión financiera, en términos generales, el Instituto Nacional Electoral cumplió con las disposiciones, alcance, legales y normativas aplicables en la materia, situación que la propia Auditoría Superior de la Federación ha manifestado de manera reiterada en sus informes anuales.

- XXVII. Que en el contexto de las reducciones señaladas en el considerando XXV, el Instituto Nacional Electoral ha identificado diversas áreas de oportunidad, entre las que destacan la generación de ahorros derivados de las medidas de austeridad, la reducción en costos de algunos programas y proyectos, así como la generación de ingresos excedentes. Es así que con base en el artículo 61 de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, que dispone que los ahorros generados como resultado de la aplicación de las medidas de racionalidad y disciplina presupuestaria se destinarán a los programas prioritarios del Instituto, y dadas las presiones de gasto que derivaron de situaciones supervenientes a la elaboración del anteproyecto de presupuesto 2017, se hace necesario aplicar los recursos disponibles a dichas presiones de gasto para evitar solicitar ampliaciones líquidas a las autoridades hacendarias.

Al finalizar el ejercicio fiscal se reintegrará a la Tesorería de la Federación los recursos provenientes de ahorros y economías, que no hayan sido utilizados para atender las presiones de gasto.

- XXVIII. Que el Instituto Nacional Electoral sólo puede cumplir la misión que le ha sido encomendada con el respaldo de la ciudadanía, por lo que, en solidaridad con ésta y por convicción de quienes lo conforman, establece medidas de racionalidad y disciplina presupuestaria del presente Acuerdo.
- XXIX. Que de la revisión de ejercicios presupuestales anteriores y derivado de un análisis del acuerdo INE/CG845/2016 sobre el Presupuesto para el ejercicio fiscal 2017 se identificaron 17 políticas y Lineamientos de racionalidad, austeridad y disciplina presupuestaria que permitirán administrar los recursos económicos con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez, para satisfacer los objetivos del Instituto en un ambiente de austeridad.

- XXX. Que el análisis de las disposiciones de austeridad, ajuste del gasto corriente, mejora y modernización de la gestión pública del Presupuesto de Egresos de la Federación para el ejercicio fiscal 2017, permitieron al Instituto Nacional Electoral determinar 17 políticas y Lineamientos de racionalidad, austeridad y disciplina presupuestaria para el presente año, mismas que se someten a consideración en este Acuerdo.
- XXXI. Que la determinación de estas 17 políticas y Lineamientos de racionalidad, austeridad y disciplina presupuestaria para el presente año, es independiente a los esfuerzos continuos de las áreas ejecutivas del Instituto para profundizar, reforzar e innovar en medidas de austeridad durante el ejercicio del presupuesto e incrementar al máximo los ahorros en el Instituto.
- XXXII. Que los Reglamentos de sesiones del Consejo General, de sesiones de la Junta General Ejecutiva y de Comisiones del Consejo General del Instituto Nacional Electoral determinan que los documentos y anexos que son revisados en sus sesiones serán distribuidos preferentemente en archivo electrónico o en medios digitales, excepto cuando ello sea materialmente imposible o bien cuando alguno de quienes hayan de recibirlos, señale expresamente que prefiere que le sean entregados impresos, por lo que se propone establecer las acciones y medidas pertinentes para que durante el ejercicio fiscal de 2017 se elimine el uso del papel y de los medios digitales físicos para fortalecer la utilización del portal de intranet e internet del Instituto y la utilización de la firma electrónica. Las acciones y medidas deberán definir que para finales del presente ejercicio fiscal todas las sesiones, incluyendo reuniones de trabajo, de los órganos colegiados del Instituto (Consejo, Junta General Ejecutiva, Comisiones y Comités) utilizarán exclusivamente los portales del Instituto y la firma electrónica. Una vez que las medidas mencionadas se encuentren debidamente implementadas en los órganos centrales del Instituto, se deberán incorporar paulatinamente a los órganos desconcentrados locales y distritales.
- XXXIII. Que como parte del establecimiento de medidas de racionalidad y disciplina presupuestaria se hace necesario contar con reglas que direccionen su ejecución por las Unidades Responsables y permitan controlar y dar seguimiento a las mismas. Por lo anterior es necesario que la Dirección Ejecutiva de Administración proponga a la Junta General

Ejecutiva del Instituto los mecanismos idóneos que permitan a las Unidades Responsables la ejecución del presente Acuerdo.

XXXIV. Que tomando en consideración las condiciones económicas del país, el 11 de enero de 2017 el Instituto Nacional Electoral dio a conocer diversas medidas de austeridad que buscan contribuir a enfrentar con responsabilidad la difícil situación financiera que atraviesa el Estado Mexicano, señalando específicamente las siguientes:

1. La suspensión de la construcción de las instalaciones proyectadas para realizarse en las oficinas centrales del Instituto, para poner a disposición de las autoridades hacendarias recursos que ascienden a los mil 70 millones de pesos;
2. La reducción del 10 por ciento de la remuneración de los Consejeros Electorales y de los miembros de la Junta General Ejecutiva ampliada;
3. La eliminación de la prestación de telefonía celular para los Consejeros Electorales, los integrantes de la Junta General Ejecutiva ampliada y cargos homólogos;
4. El establecimiento de un inédito mecanismo de rendición de cuentas mediante el cual se hará público el ejercicio del presupuesto del Instituto de manera trimestral, es decir, durante el propio ejercicio fiscal y no hasta su conclusión.

XXXV. Que en el mismo anuncio se instruyó a la Junta General Ejecutiva para revisar las partidas presupuestales del presente año y presentar al Consejo General para su aprobación en el mes de febrero un conjunto de medidas de austeridad, racionalidad y economía en el ejercicio del gasto que puedan significar economías adicionales para las finanzas públicas del país.

XXXVI. Que el 25 de enero, en pleno ejercicio de sus atribuciones, la Junta General Ejecutiva aprobó los acuerdos mediante los cuales se instrumentó jurídicamente la modificación a la baja del 10 por ciento de los sueldos de los Consejeros Electorales y de los integrantes de la Junta General Ejecutiva ampliada, la eliminación de la prestación de telefonía celular para dichos funcionarios y cargos homólogos, así como la aprobación de la suspensión formal de la construcción de las instalaciones proyectadas en las oficinas centrales del Instituto.

- XXXVII. Que el 2 de febrero del año en curso se hizo efectivo el entero de mil 70 millones 49 mil 35 pesos a la Tesorería de la Federación de los recursos que serían utilizados para la construcción de la nueva sede del Instituto.
- XXXVIII. Que la disminución del 10 por ciento de las remuneraciones a los Consejeros Electorales y de los integrantes de la Junta General Ejecutiva ampliada, así como la eliminación de la prestación de telefonía celular, se hizo efectiva a partir de la primera quincena del mes de febrero del año que corre.
- XXXIX. Que las medidas de austeridad anunciadas e implementadas no pondrán en riesgo las funciones sustantivas del Instituto, que el presente año se encarga de acompañar y llevar a buen puerto las elecciones locales de Coahuila, Estado de México, Nayarit y Veracruz, en las que podrán votar cerca de 20 millones de ciudadanos.
- XL. Que no obstante lo anterior y que en el mes de septiembre del año en curso inicia el Proceso Electoral Federal 2017-2018, en el que se renovará el Congreso de la Unión, la Presidencia de la República y habrá elecciones concurrentes en 30 entidades del país, por convicción y compromiso con la sociedad mexicana, el Instituto tiene la disposición de implementar medidas de austeridad garantizando el pleno ejercicio de sus atribuciones y la adecuada organización de las elecciones.
- XLI. Que el Proceso Electoral 2017-2018 es el más grande y complejo que haya organizado la autoridad electoral, pues no sólo habrá el mayor número de cargos de elección popular en contienda (se calcula que serán alrededor de 3,327 entre federales y locales), sino que se trata de la primera elección presidencial bajo el nuevo modelo nacional electoral, producto de la reforma constitucional y legal de 2014, en la que se tendrán que instalar cerca de 154 mil casillas únicas en todo el país.
- XLII. Que el presente Acuerdo tiene entre sus objetivos, el de promover que las unidades responsables que integran el Instituto realicen sus actividades promoviendo la implementación de medidas y procesos innovadores que contribuyan a mejorar la eficiencia y eficacia, contribuyendo a afrontar las prevalecientes condiciones de austeridad.

XLIII. Que en razón a lo anterior, es necesario que la Junta General Ejecutiva emita el presente Acuerdo.

Que de conformidad con los Antecedentes y Considerandos expresados, y con fundamento en los artículos 41, párrafo segundo, Base V, Apartado A, párrafos primero y segundo, y 134, párrafo primero de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 29; 30, párrafo 2; 31, párrafos 2, 3 y 4; 34; 35, párrafo 1; 47, párrafos 1 y 2; 48, párrafo 1, inciso b); 49, párrafo 1; 51, párrafo 1 inciso l) y r) y 59, párrafo 1, incisos a), b) y h) de la Ley General de Instituciones y Procedimientos Electorales; 40, numeral 1, inciso j); 41, numeral 2, incisos b) y h) y 50, numeral 1, incisos c), f) y p) del Reglamento Interior del Instituto Nacional Electoral; 5 y 61 de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria; 16 penúltimo párrafo, 17, párrafos primero, octavo y décimo primero, fracciones I, IV y VI; 19, párrafo penúltimo; 23 y 44 Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2017, la Junta General Ejecutiva emite el siguiente:

ACUERDO

PRIMERO.- Se aprueba la presentación de las obligaciones que se derivan de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y del Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2017, a la consideración del Consejo General en los términos que se detallan a continuación:

I. Corresponde a la Junta General Ejecutiva:

1. Proponer al Consejo General las obligaciones y las medidas de racionalidad y disciplina presupuestaria, conforme a los criterios establecidos por las disposiciones constitucionales y legales correspondientes.
2. Autorizar las adecuaciones al presupuesto, en el ámbito de su competencia, siempre que permitan un mejor cumplimiento de los objetivos de los programas y proyectos del Instituto, así como de las obligaciones que por virtud de mandamientos judiciales, facultades de atracción, asunción, y en general las derivadas de la Reforma Político Electoral, de conformidad con el

Manual de Normas Administrativas en Materia de Recursos Financieros del Instituto Federal Electoral, o su equivalente que lo actualice.

II. Corresponde a la Secretaría Ejecutiva y a la Dirección Ejecutiva de Administración, en el ámbito de sus competencias y por conducto de sus respectivas unidades administrativas:

1. Supervisar que el presupuesto se ejerza con sujeción a los montos autorizados para cada programa y proyecto, salvo que se autoricen adecuaciones presupuestarias en los términos que más adelante se precisan y las demás disposiciones aplicables.
2. Supervisar que las unidades responsables de oficinas centrales y de las Juntas Locales y Distritales Ejecutivas cumplan con las disposiciones en materia de austeridad y disciplina del gasto que se establecen en el presente Acuerdo.
3. Vigilar el cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 54 de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, respecto a la imposibilidad de ejercer los recursos presupuestales no devengados al 31 de diciembre de 2017.
4. Autorizar las adecuaciones al presupuesto, en el ámbito de su competencia, siempre que permitan un mejor cumplimiento de los objetivos de los programas y proyectos del Instituto, de conformidad con el Manual de Normas Administrativas en Materia de Recursos Financieros del Instituto Federal Electoral, o su equivalente que lo actualice.
5. Reintegrar a la Tesorería de la Federación dentro de los 15 días naturales siguientes al cierre del ejercicio 2017, los recursos no devengados de recursos fiscales, incluidos los rendimientos obtenidos, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 54, párrafo tercero de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria.
6. Reintegrar a la Tesorería de la Federación dentro de los 30 días naturales siguientes a la fecha en que se realice el pago, o se haga efectivo el descuento de las sanciones económicas que aplique el Instituto Nacional Electoral, derivado del régimen disciplinario de los partidos políticos durante 2017, en atención a lo establecido por los artículos 44 del Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2017 y

458, párrafos 7 y 8 de la Ley General de Instituciones y Procedimientos Electorales.

7. Informar al Ejecutivo Federal de las adecuaciones presupuestarias, para efectos de la integración de los informes trimestrales a que se refiere el artículo 60 de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, en los plazos, términos y sistemas establecidos para tal efecto por dicha Secretaría.
8. Reforzar la política de transparencia y rendición de cuentas, por lo que el Instituto Nacional Electoral hará público el ejercicio de su presupuesto cada trimestre; esto es, durante el propio ejercicio fiscal y no hasta su conclusión, se dará cuenta puntual de cómo se utilizan los recursos públicos que recibe. Lo anterior, con el propósito de establecer un inédito mecanismo de rendición de cuentas a la sociedad mexicana.
9. Incluir en los informes trimestrales un reporte sobre el monto total erogado durante el período, correspondiente a los contratos plurianuales a que se refiere el artículo 50 de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria.
10. Supervisar el cumplimiento de las obligaciones de transparencia en materia presupuestaria establecidas en los artículos 70, fracción XXI la Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública, así como en el artículo 5, párrafo 1, apartado A, fracción I del Reglamento del Instituto Nacional Electoral en Materia de Transparencia y Acceso a la Información Pública, de conformidad al artículo 106, párrafo primero de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria.
11. Cubrir las contribuciones federales correspondientes de conformidad con las disposiciones aplicables. Por lo que se refiere a las contribuciones locales, las Juntas Locales Ejecutivas y Distritales las cubrirán en sus respectivas entidades federativas.

Lo anterior, de conformidad a lo dispuesto por el artículo 47 de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria.

III. En el ámbito de sus atribuciones le corresponde a la Presidencia del Consejo, Consejeros Electorales, Secretaría Ejecutiva, Directores Ejecutivos, Contralor General, Directores de Unidades Técnicas y Vocales Ejecutivos Locales y Distritales:

1. Cumplir con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez las metas y objetivos previstos en su presupuesto autorizado.
2. En el ámbito de sus atribuciones, serán los responsables de vigilar que las contrataciones y erogaciones de gasto autorizadas en el presupuesto de egresos del año 2017 para el Instituto Nacional Electoral, se lleven a cabo conforme a lo dispuesto en el presente Acuerdo, en sus calendarios de gasto y las demás disposiciones vigentes en la materia.
3. Realizar las erogaciones de gasto autorizadas en el Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2017 para el Instituto Nacional Electoral, observando las medidas de racionalidad y disciplina del gasto que en su caso apruebe el Consejo General.
4. Poner a disposición de la Dirección Ejecutiva de Administración los ahorros, economías y disponibilidades que determinen durante el ejercicio fiscal a efecto de que dichos recursos sean reorientados a prioridades del Instituto.
5. Ajustarse al techo presupuestal autorizado y abstenerse de aprobar erogaciones que impidan el cumplimiento de los programas y proyectos encomendados.
6. Revisar y, en su caso, actualizar en el ámbito de sus respectivas facultades y conforme a los procedimientos aprobados para ello, la normatividad interna con la finalidad de optimizar recursos y generar una mejor planeación en la adquisición y contratación de bienes y servicios.
7. A partir del Plan Estratégico del Instituto Nacional Electoral 2016-2026, del mapeo de procesos del Instituto y de la cadena de valor desarrollada, durante 2017 se efectuará la reestructuración administrativa con el propósito de que en la elaboración del anteproyecto de presupuesto para el 2018 ya se cuente con el costo total que significa la operación del Instituto que permita la revisión detallada de su Presupuesto Base de operación.

8. Para la elaboración de la solicitud de presupuesto para el 2018 se utilizará la metodología propuesta en el Manual General para el Proceso de Programación y Presupuesto del Anteproyecto de Presupuesto aprobado por la Junta General Ejecutiva.

SEGUNDO.- Para dar cumplimiento a las medidas de austeridad, ajuste del gasto corriente, mejora y modernización de la gestión pública del Presupuesto de Egresos de la Federación para el ejercicio fiscal 2017, y en adición a ellas, se acuerda proponer al Consejo General las políticas y Lineamientos de racionalidad, austeridad y disciplina presupuestaria, en los términos que se señalan a continuación:

No.	Descripción
1	<p>Plazas. Sólo se crearán plazas cuando:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Se cuente con recursos para tal fin en el presupuesto aprobado al Instituto Nacional Electoral; y • Sean resultado de reformas constitucionales y legales; o • Sean necesarias para el Proceso Electoral; o • Sean resultado de reestructuras, procurando que sean compensadas económicamente. <p>En ningún otro caso se crearán plazas presupuestales.</p>
2	<p>Adquisiciones y arrendamientos inmobiliarios. Sólo procederá la adquisición o arrendamiento de inmuebles en los siguientes casos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Instalación o cambio de domicilio de las Juntas Locales y Distritales, de los Módulos de Atención Ciudadana o Centros de Verificación y Monitoreo; • Por cuestiones de seguridad y protección civil; • Cuando el estudio de costo beneficio sea positivo y represente ahorros para el Instituto; • Cuando se trate de inmuebles en comodato; • Por mandato judicial; • Por necesidades derivadas del Proceso Electoral, y sólo por el periodo específico que se requiera; • Por necesidades derivadas de la redistribución; • Por negativa del arrendador a renovar el contrato; o • En los casos establecidos en el Programa de Infraestructura Inmobiliaria del Instituto Nacional Electoral.

No.	Descripción
3	<p>Construcciones o Remodelaciones. Sólo se llevarán a cabo construcciones o remodelaciones cuando:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Se encuentren previstas en el Programa de Infraestructura Inmobiliaria del Instituto Nacional Electoral y sujeto a la disponibilidad patrimonial del “Fondo para el Cumplimiento del Programa de Infraestructura Inmobiliaria y para la Atención Ciudadana y Mejoramiento de Módulos del Instituto Nacional Electoral”. <p>En la elaboración de dicho Programa se priorizará la atención de construcciones o remodelaciones cuando:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sean necesarias por riesgos estructurales y no puedan postergarse; • Impliquen una ocupación más eficiente de los espacios en los inmuebles y/o generen ahorros en el mediano plazo; • Atiendan cuestiones de seguridad y protección civil; • Deriven de daños causados por fenómenos naturales; • Sean producto de una reorganización, derivadas del Proceso Electoral; • Derivadas de la redistribución; o • Con ello se procure evitar que los predios propiedad del Instituto caigan en ocio.
4	<p>Vehículos. Se hará más racional y eficiente el gasto con las siguientes medidas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Previo a la celebración de contratos de arrendamiento vehicular, se deberá llevar a cabo un análisis para determinar el costo beneficio del mismo frente a la adquisición de vehículos, pudiendo considerar esquemas híbridos que respondan a las necesidades institucionales. • La adquisición se realizará cuando por las características de los vehículos, en función de su necesidad, no sea susceptible o económicamente viable su arrendamiento. • La DEA realizará una revisión de la política del uso más racional de vehículos oficiales. • Se promoverá el uso compartido de vehículos.
5	<p>Combustibles:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Durante 2017 no se incrementará el monto global asignado para gasto de gasolina en el presupuesto aprobado. • La Dirección Ejecutiva de Administración establecerá controles más estrictos en el uso de la gasolina.

No.	Descripción
6	<p>Adquisiciones y contrataciones. Se realizarán en forma consolidada, entre otras las relacionadas con:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mobiliario, materiales y suministros; servicios, incluyendo telefonía, mantenimiento de bienes muebles e inmuebles, fotocopiado, vigilancia, boletos de avión, vales de despensa, medicamentos, seguros sobre personas y bienes. • Lo anterior, siempre y cuando se asegure la obtención de ahorros y de las mejores condiciones para el Instituto Nacional Electoral en cuanto a disponibilidad, calidad, precio y oportunidad, • En todo caso, se observarán los principios de eficiencia, eficacia, economía, transparencia, integridad, imparcialidad y honradez previstos en los artículos 6, 113 y 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; y 5 de la Ley General del Sistema Nacional Anticorrupción
7	<p>Viáticos, pasajes y gastos de alimentación. Serán ejercidos con una política de racionalidad y austeridad:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Se mantendrá la política establecida años atrás de únicamente adquirir boletos de avión en clase económica (turista) para el traslado de los funcionarios del Instituto a comisiones oficiales. • Se promoverá una planeación anticipada de los viajes, de manera que se puedan adquirir los pasajes en mejores condiciones de compra. • Se privilegiará la realización de reuniones a distancia entre las oficinas centrales y las delegaciones del Instituto, haciendo uso de las tecnologías de comunicación disponibles, como la videoconferencia. • Se promoverá la celebración de reuniones que permitan desahogar múltiples asuntos en un mismo evento, de manera que se pueda reducir el número de encuentros entre funcionarios y optimizar así recursos humanos y materiales del Instituto. • Se mantendrán sin incremento alguno los montos y topes establecidos para viáticos y gastos de alimentación. <p>La aplicación de estas medidas deberá traducirse en la reducción de los gastos para el traslado de los funcionarios del Instituto. Es responsabilidad de las Unidades Responsables evitar gastos innecesarios en este rubro.</p>

No.	Descripción
8	<p>Reducciones de gastos: Se procurará reducir el gasto en los siguientes rubros:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Asesorías, consultorías, estudios e investigaciones, solamente serán contratados cuando el costo beneficio lo justifique o deriven de una obligación legal; • Congresos, convenciones, exposiciones, seminarios, espectáculos culturales, simposios o cualquier otro tipo de foro o evento análogo; • Contrataciones por honorarios eventuales y gastos de orden social, <p>En todos los casos, se cuidará no afectar el cumplimiento de las metas de los programas aprobados o tareas sustantivas.</p>
9	<p>Pagos a proveedores: Se privilegiará el pago de forma electrónica para:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Proveedores de bienes y servicios; y • Por concepto de viáticos y pasajes. <p>Lo anterior, salvo que exista la imposibilidad física, geográfica u operativa, o bien que dicha forma de pago se torne inoportuna al cierre del ejercicio.</p>
10	<p>Ahorros en servicios:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Se intensificará el uso de tecnologías que generen ahorro en el consumo de energía. • Se llevarán a cabo acciones para la reducción del consumo de agua y otros servicios.
11	<p>Firma electrónica:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Se incentivará el uso de la firma electrónica al interior del instituto para optimizar los recursos humanos y materiales, y generar ahorros en el uso de papel para oficina, tinta, gastos de traslado, entre otros. • Se promoverá la firma de convenios para el uso de la firma electrónica con otras instituciones.
12	<p>Telefonía celular.</p> <p>El Instituto se abstendrá de erogar recursos en telefonía celular de los servidores públicos de mando previstos en los grupos 1 y 2 del Anexo 1 del Manual de Percepciones para los Servidores Públicos de Mando del Instituto Nacional Electoral para el ejercicio fiscal 2017.</p>

No.	Descripción
13	<p>Recursos para Comunicación Social:</p> <ul style="list-style-type: none"> • No se realizarán ampliaciones o traspasos de recursos de otros capítulos o conceptos de gasto, al de comunicación social y publicidad. • Sólo en casos de urgencia para atender situaciones de carácter contingente que sean de interés público podrá incrementarse dicho concepto de gasto de comunicación social y publicidad, siempre que sean aprobados previamente por la autoridad competente en el Instituto. • El gasto en comunicación social aprobado en el presupuesto deberá destinarse, al menos, en un 5 por ciento a la contratación en medios impresos, conforme a las disposiciones aplicables. • En el Informe de Avance de Gestión Financiera a que se refiere la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas de la Federación se deberá dar cuenta del ejercicio de estos recursos.
14	<p>Enajenación de bienes.</p> <ul style="list-style-type: none"> • La Dirección Ejecutiva de Administración continuará la instrumentación de acciones para la desincorporación y enajenación de los bienes no útiles para el Instituto o cuyo mantenimiento genere un gasto mayor a su valor actual.
15	<p>Organismos nacionales e internacionales.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Las cuotas a estos organismos se aportarán sólo cuando sean estrictamente indispensables y estén previstas en el presupuesto autorizado, quedando bajo la responsabilidad de la Unidad Responsable aportante la elaboración de la justificación correspondiente.
16	<p>Bienes informáticos.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Se promoverá el arrendamiento de bienes informáticos, salvo que sus características sean de tal naturaleza que sea necesaria su compra. • En todo caso, estas adquisiciones deberán estar plenamente justificadas por la Unidad Responsable solicitante y deberá señalarse con precisión la o las funciones del área respectiva, a que dicha compra contribuya, lo cual deberá ser validado en el Dictamen técnico que al efecto emita la Unidad Técnica de Servicios de Informática.
17	<p>Donativos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sólo se otorgarán donativos previamente presupuestados y autorizados. • Los montos a donar no podrán exceder la previsión autorizada en el presupuesto aprobado.

TERCERO.- Se instruye a la Dirección Ejecutiva de Administración para que, en conjunto con las Unidades Responsables que en razón de su competencia resulten involucradas, presenten para análisis y, en su caso, aprobación de la Junta General Ejecutiva del Instituto, los instrumentos normativos que permitan la mejor ejecución, control y seguimiento de las políticas y Lineamientos de racionalidad, austeridad y disciplina presupuestaria objeto del Punto de Acuerdo segundo, a más tardar el 30 de abril del 2017.

CUARTO.- Se instruye al Secretario Ejecutivo para que en conjunto con los Secretarios Técnicos de todos los órganos colegiados del Instituto, establezcan las acciones y medidas necesarias para que a finales del presente ejercicio fiscal todas las sesiones de los órganos colegiados del Instituto sean convocadas y distribuyan los insumos documentales exclusivamente por medios electrónicos, usando los portales de internet e intranet y la firma electrónica. Una vez que las medidas mencionadas operen en los órganos centrales del Instituto se deberán de incorporar paulatinamente a los órganos desconcentrados locales y distritales.

En consecuencia, se deben derogar todas las disposiciones reglamentarias que obliguen a los órganos del Instituto a entregar información en forma impresa.

QUINTO.- De conformidad con lo dispuesto por el artículo 40, párrafo 1, inciso j), del Reglamento Interior del Instituto Nacional Electoral, sométase a la aprobación del Consejo General por conducto de su Presidente las presentes obligaciones y medidas de racionalidad y disciplina presupuestaria.

SEXTO.- Se propone al Consejo General que los remanentes y disponibilidades presupuestales generados por la aplicación de medidas de austeridad, ajuste al gasto corriente, mejora y modernización de la gestión pública sean transferidos con autorización de esta Junta General Ejecutiva, a la atención de las prioridades institucionales, entre las que pueden encontrarse la celebración de elecciones extraordinarias, el cumplimiento de las actividades relacionadas directamente con los Procesos Electorales Locales 2017, las que permitan adelantar las acciones relacionadas con el Proceso Electoral Federal 2017-2018, la innovación tecnológica que genere ahorros, hacer frente a las variaciones en tipo de cambio del dólar, los incrementos por efectos de la inflación, así como a las presiones de gasto que determine esta Junta General Ejecutiva y sólo ante la existencia de remanentes se aporten al Fideicomiso denominado: "Fondo para el Cumplimiento del Programa de Infraestructura Inmobiliaria y para la Atención Ciudadana y Mejoramiento de Módulos del Instituto Nacional Electoral",

excepto los generados en el capítulo 1000 “Servicios personales”, los cuales se destinarán a incrementar los recursos del “Fondo para Atender el Pasivo Laboral del Instituto Nacional Electoral”.

SÉPTIMO.- El Secretario Ejecutivo por conducto de la Dirección Ejecutiva de Administración informará trimestralmente a la Junta General Ejecutiva de los ahorros obtenidos, así como de su aplicación a las presiones de gasto prioritarias señaladas en el Acuerdo anterior y, en su caso, los montos que podrían reintegrarse a la Tesorería de la Federación al cierre del ejercicio presupuestal.

OCTAVO.- La Junta General Ejecutiva por conducto de la Unidad Técnica de Planeación, analizará la cartera institucional de proyectos estratégicos aprobada para el ejercicio fiscal 2017, con el propósito de identificar posibles reducciones y en su caso, la eliminación de proyectos; en caso de que se identifiquen ajustes, se deberá informar a la Comisión respectiva para que se analice el impacto institucional.

NOVENO.- El destino de las ampliaciones líquidas por los ingresos adicionales a los recursos fiscales que obtenga el Instituto y que de acuerdo con la Ley de Ingresos vigente, la Ley General de Instituciones y Procedimientos Electorales y la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, sean susceptibles de incorporarse al gasto del Instituto se definirán conforme al Manual de Normas Administrativas en Materia de Recursos Financieros del Instituto Federal Electoral vigente, se definirá de acuerdo con las prioridades institucionales previstas en el Acuerdo Sexto.

Se instruye al Secretario Ejecutivo para que por conducto de la Dirección Ejecutiva de Administración se analice el establecimiento de un modelo de seguimiento de la aplicación de los ingresos excedentes.

Respecto a los ingresos provenientes de las actividades convenidas con los Organismos Públicos Electorales, se informará sobre su obtención y aplicación al Consejo General y a la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

DÉCIMO.- Infórmese a los integrantes de los Consejos Generales de los Organismos Públicos Locales Electorales del contenido del presente Acuerdo.

DÉCIMO PRIMERO.- Publíquese en la Gaceta y en la página Web del Instituto Nacional Electoral.

El C. Consejero Presidente y Presidente de la Junta General Ejecutiva, Doctor Lorenzo Córdova Vianello: Muchas gracias, Secretario Ejecutivo. _____
Señoras y señores integrantes de la Junta General Ejecutiva, se ha agotado el asunto del orden del día, agradezco a todos ustedes su presencia. Buenas tardes. _____
No habiendo otro asunto que tratar, se levanta la sesión a las 18:58 horas. _____
La presente Acta fue aprobada en sesión ordinaria de la Junta General Ejecutiva celebrada el 27 de marzo de 2017, por votación unánime de los Directores Ejecutivos del Registro Federal de Electores, Ingeniero René Miranda Jaimes; de Prerrogativas y Partidos Políticos, Maestro Patricio Ballados Villagómez; de Organización Electoral, Profesor Miguel Ángel Solís Rivas; del Servicio Profesional Electoral Nacional, Doctor José Rafael Martínez Puón; de Capacitación Electoral y Educación Cívica, Maestro Roberto Heycher Cardiel Soto; de Administración, Licenciado Bogart Cristóbal Montiel Reyna; de los Directores de las Unidades Técnicas de Fiscalización, Contador Público Eduardo Gurza Curiel; de lo Contencioso Electoral, Maestro Carlos Alberto Ferrer Silva y de Vinculación con los Organismos Públicos Locales, Maestro Miguel Ángel Patiño Arroyo; del Secretario Ejecutivo y Secretario de la Junta General Ejecutiva, Licenciado Edmundo Jacobo Molina y del Consejero Presidente y Presidente de la Junta General Ejecutiva, Doctor Lorenzo Córdova Vianello. _____

**EL CONSEJERO PRESIDENTE DEL
CONSEJO GENERAL Y PRESIDENTE
DE LA JUNTA GENERAL EJECUTIVA
DEL INSTITUTO NACIONAL
ELECTORAL**

**EL SECRETARIO EJECUTIVO Y
SECRETARIO DE LA JUNTA
GENERAL EJECUTIVA DEL
INSTITUTO NACIONAL
ELECTORAL**

**DR. LORENZO CÓRDOVA
VIANELLO**

**LIC. EDMUNDO JACOBO
MOLINA**