

Informe de Actividades 2022 del Comité de Planeación Institucional

Enero 2023

1 CONTENIDO

1. Presentación.....	3
2. Antecedentes	6
3. Integración del CPI.....	7
4. Sesiones del CPI y reporte de asuntos atendidos.....	10
4.1. Reporte de asistencia de los integrantes e invitados.....	13
5. Cumplimiento del Programa de Trabajo	16
6. Acciones adicionales.....	19
6.1. Integración del Grupo de trabajo	19

1. Presentación

El Instituto, desde su creación como Instituto Federal Electoral, se ha consolidado como una entidad autónoma del Estado Mexicano encargada de organizar y administrar los procesos electorales, fortalecer la vida democrática y el sistema de partidos políticos.

Esta consolidación se ha determinado por un proceso de maduración institucional marcada por un cúmulo de experiencias y retos propios de la democracia mexicana, que se han traducido en el planteamiento de diversas acciones de modernización administrativa, normativa y organizacional orientadas a cumplir los mandatos constitucionales y los fines superiores del Instituto.

El planteamiento de esquemas y metodologías de planeación que orienten las acciones y la toma de decisiones del cuerpo directivo del Instituto, han sido una constante en su existencia, desde hace por lo menos dos décadas. Ello se puede constatar desde la creación en el 2010, y entrada en vigor en 2011, del Sistema Integral de Planeación, Seguimiento y Evaluación Institucional, aprobado por el Consejo General del entonces Instituto Federal Electoral y la consecuente creación del Modelo Integral de Planeación Institucional e integración del Comité de Planeación Institucional.

A partir de entonces, uno de los mayores retos que ha enfrentado el Instituto es la consolidación de los avances en materia de planeación, mediante la ejecución y despliegue de estrategias por parte de las direcciones ejecutivas y unidades técnicas. Esto ha demandado, por una parte, la revisión y actualización de los modelos y mecanismos que regulan la

planeación del Instituto y, por otra, la introducción de nuevos conceptos acordes a la realidad, que impulsen una cultura organizacional sustentada en el análisis de información y diseño de componentes acordes a los desafíos actuales.

De las atribuciones señaladas en el Considerando II "Marco Normativo" del acuerdo INE/CG270/2019, se desprende la necesidad de contar con un modelo de planeación institucional apegado a las disposiciones constitucionales, así como a la misión, visión y a los objetivos estratégicos aprobados en el Plan Estratégico Institucional 2016-2026, por ello se llevó a cabo la revisión y análisis de la normativa interna en materia de planeación, a efecto de proponer su actualización con el fin de garantizar razonablemente el cumplimiento de los objetivos institucionales en un nuevo marco.

En este contexto el Consejo General como órgano superior de dirección del Instituto Nacional Electoral (INE), responsable de vigilar el cumplimiento de las disposiciones constitucionales y legales en materia electoral, así como de velar porque los principios rectores de las actividades electorales guíen sus actividades, aprobó el nuevo Modelo de Planeación Institucional (MPI), que tiene por objeto regir la planeación institucional para ubicar al INE como una institución moderna, innovadora, transparente, ágil, con sentido humano y con alto compromiso social, integrando los esfuerzos de las diferentes unidades responsables hacia el logro de la misión, visión y objetivos estratégicos. De igual manera el Consejo General, determinó que la Junta General Ejecutiva se auxiliaría de las Direcciones Ejecutivas y la Unidades Técnicas integradas en un órgano colegiado consultivo.

Por lo anterior, y de conformidad con el punto tercero del Acuerdo INE/CG270/2019, se fórmula el presente informe anual de actividades realizadas por el Comité de Planeación Institucional durante 2022 que incluye el reporte de las sesiones y las asistencias de los integrantes e invitados; se precisan las tareas desarrolladas; se informa sobre el avance en la

implementación del MPI y, finalmente, se destacan los asuntos relevantes y compromisos que conoció y atendió el CPI durante el pasado ejercicio fiscal.

2. Antecedentes

En el apartado VIII Implementación del Modelo de Planeación Institucional, se define que el MPI requiere de la dirección, seguimiento y monitoreo permanente de un órgano colegiado multidisciplinario de intercambio de ideas y comunicación de lecciones aprendidas, encargado de proponer y alinear las acciones de las unidades responsables para el cumplimiento de los objetivos. En consecuencia, al ser el órgano ejecutivo y técnico del INE, y que entre sus atribuciones se incluyen coordinar y supervisar la ejecución de las Políticas y Programas Generales del Instituto, dictar los acuerdos y lineamientos necesarios para la adecuada ejecución de los acuerdos y resoluciones del Consejo General y coordinar las actividades de las Direcciones Ejecutivas y Unidades Técnicas, es la Junta General Ejecutiva la responsable del seguimiento y monitoreo del MPI.

Con objeto de administrar con eficiencia los recursos y estructuras con las que cuenta el INE, así como simplificar los procesos, debido a que las actividades del MPI son en lo sustantivo, de naturaleza técnico-operativa. El Consejo General instruyó a la Junta General Ejecutiva que de conformidad con el considerando III del citado acuerdo INE/CG270/2019 implemente el Modelo de Planeación Institucional, así como que realice su seguimiento y monitoreo.

Para cumplir con lo anterior, la Junta General Ejecutiva se auxiliará de las Direcciones Ejecutivas y Unidades Técnicas integradas en un órgano colegiado consultivo e informará periódicamente al Consejo General.

3. Integración del CPI

El 26 de agosto de 2019 en cumplimiento a lo mandatado por el Órgano Superior de Dirección del Instituto, la Junta General Ejecutiva, aprobó mediante acuerdo INE/JGE139/2019, los Lineamientos para el funcionamiento del Comité de Planeación Institucional del Instituto Nacional Electoral, que tienen como propósito establecer el objetivo de dicho Comité, su integración, funcionamiento y actuación de sus integrantes.

El artículo 5 de los mencionados lineamientos indica que el Comité es un órgano colegiado consultivo auxiliar de la Junta encargado de alinear y supervisar las acciones de las Unidades Responsables del Instituto en concordancia con el Modelo de Planeación Institucional y con el logro de los objetivos trazados en el Plan Estratégico 2016-2026, con la siguiente integración:

Tabla No. 1
Integración actual del Comité de Planeación Institucional

Nombre	Cargo
Lic. Edmundo Jacobo Molina	Presidente
Mtra. Ana Laura Martínez de Lara	Vocal Propietaria
Lic. Ma del Refugio García López	Vocal Propietaria
Mtro. Gabriel Mendoza Elvira	Vocal Propietario

Ing. Jorge Torres Antuñano	Vocal Propietario
Mtro. Carlos Agustín Morales Muñoz	Secretario Técnico
Lic. Jesús George Zamora	Invitado Permanente
Mtra. Laura Liselotte Correa de la Torre	Invitado Permanente
Mtra. Cecilia del Carmen Azuara Arai	Invitado Permanente
Representantes de consejeras/os electorales (Tabla No. 2)	Invitados Permanentes
Titulares de las Unidades Técnicas y Direcciones Ejecutivas que no tienen Vocales Propietarios, cuando se encuentren involucrados en los asuntos a tratar.	Invitados

Tabla No. 2
Representantes actuales de las consejeras y consejeros electorales

Cargo	Nombre	Nombre del representante
Consejero Presidente	Dr. Lorenzo Córdova V.	Dr. Noe Roberto Castellanos Cereceda
Consejera Electoral	Mtra. Norma Irene De la Cruz Magaña	Lic. Dalai Serrano Alavez
Consejero Electoral	Dr. Uuc-Kib Espadas Ancona	Mtro. Isaac David Ramírez Bernal
Consejera Electoral	Dra. Adriana Favela H.	Tec. Erick Alan Molina Nora
Consejero Electoral	Mtro. Martín Faz Mora	Lic. Héctor Avilés Fernández

Consejera Electoral	Dra. Carla Astrid Humphrey Jordán	Fernando José Diaz Naranjo
Consejero Electoral	Dr. Ciro Murayama R.	Lic. Gonzalo Olivares de la Paz
Consejera Electoral	Mtra. Dania Ravel Cuevas	Lic. Rafael Caballero González
Consejero Electoral	Mtro. Jaime Rivera V.	Marco Alejandro Enríquez García
Consejero Electoral	Dr. José Roberto Ruiz Saldaña	Lic. Karla Monserrat Galindo Uriarte
Consejera Electoral	Mtra. Claudia Zavala P.	Mtra. Dinorah Yazmin López M.

4. Sesiones del CPI y reporte de asuntos atendidos

En el año 2022, el CPI celebró un total de cuatro sesiones ordinarias. En dichas sesiones, se desahogaron aproximadamente cuarenta y cuatro puntos en los órdenes del día respectivos, como se desglosa en la siguiente tabla:

Tabla No. 3
Sesiones ordinarias celebradas y asuntos atendidos

No.	Fecha de sesión	Número y tipo de sesión		Puntos del Orden del día
1	28/01/2022	01SO	Primera Sesión Ordinaria	14
2	29/04/2022	02SO	Segunda Sesión Ordinaria	12
3	18/07/2022	03SO	Tercera Sesión Ordinaria	8
4	24/10/2022	04SO	Cuarta Sesión Ordinaria	9
Total				43

En la siguiente tabla se reporta la distribución de los asuntos que conoció el CPI y las actividades correspondientes, en términos del Plan de Trabajo del Comité para el año 2022, aprobado en la primera sesión ordinaria del propio Comité celebrada el 28 de enero de 2022.

Tabla No. 4
Asuntos atendidos por el CPI por tema

Actividad	Acuerdos	Informes	Otros	Total
Orden del Día	4			4
Aprobación de minutas	4			4
Seguimiento de Acuerdos del Comité.			2	2
Informes del Estado que Guarda el Sistema de Control Interno Institucional y Administración de Riesgos,		5		5
Informes del Modelo de Planeación Institucional		4		4
Actualización Modelo de Gestión por Procesos y Lineamientos para la Elaboración y Actualización de Manuales de Procesos y Procedimientos			1	1
Informe trimestral de las actividades de evaluación		5		5
Protocolos y Mecanismos DEA para la atención de contingencias en los Procesos Electorales			1	1
Aprobación de la Propuesta de Priorización de Políticas Generales 2023	1			1
Aprobación Programa de Trabajo 2022 del MPI	2			2
Aprobación de la Guía de Criterios para reportar el avance de la implementación del MPI	1			1

Aprobación del Programa Anual de Trabajo 2022 del Comité de Planeación Institucional.	1			1
Informe Anual del Comité de Planeación Institucional 2021		1		1
Programa Anual de Evaluación 2022			1	1
Mapa de Impacto Gerencial 2022			1	1
Presentación del Plan de mejora 2021-2023 DECEyEC			1	1
Presentación de las Fichas Técnica de Indicadores actualizadas			1	1
Principales Resultados del cuestionario de autoevaluación 2022			1	1
Asuntos Generales			4	4
Acuerdos de Sesión			3	3
Total	13	15	16	44

4.1. Reporte de asistencia de los integrantes e invitados

Durante 2022, se registró la siguiente asistencia de los integrantes del CPI.

Tabla No. 5
Asistencia de integrantes a las sesiones del CPI

Cargo	Tipo	01SO 28/01/2022	02SO 29/04/2022	03SO 18/07/2022	04SO 24/10/2022
Presidente	Propietario	Lic. Edmundo Jacobo M.	Lic. Edmundo Jacobo M.	Lic. Edmundo Jacobo M.	Lic. Edmundo Jacobo M.
Vocal	Propietario	Mtra. Ana Laura Martínez de Lara	Mtra. Ana Laura Martínez de Lara	Mtra. Ana Laura Martínez de Lar	Mtra. Ana Laura Martínez de Lara
Vocal	Propietario	Lic. Ma Del Refugio García López			
	Suplente	Mtro. Julián Pulido Gómez		Mtro. Julián Pulido Gómez	Mtro. Julián Pulido Gómez
Vocal	Propietario	Mtro. Gabriel Mendoza E.	Mtro. Gabriel Mendoza E.	Mtro. Gabriel Mendoza E.	E.
	Suplente	Lic. Anáí Hernández Bonilla			
Vocal	Propietario	Ing. Jorge H. Torres A.	Ing. Jorge H. Torres A.	Ing. Jorge H. Torres A.	Ing. Jorge H. Torres A.

Secretario
Técnico

Propietario

Mtro. Carlos A. Morales

Mtro. Carlos A. Morales

Mtro. Carlos A. Morales
M.

Mtro. Carlos A.
Morales M.

Por último, se contó con los siguientes invitados en las sesiones del CPI:

Tabla No. 6
Asistencia de invitadas e invitados permanentes a las sesiones del CPI

Área	01SO 28/01/2022	02SO 29/04/2022	03SO 18/07/2022	04SO 24/10/2022
Órgano Interno de Control		Lic. Jesús George Zamora Titular	Lic. Jesús George Zamora Titular	Lic. Jesús George Zamora Titular
Órgano Interno de Control Unidad de Evaluación, Normatividad y Desarrollo Administrativo	Lic. Ignacio Labra Delgadillo Titular			
Unidad Técnica de Transparencia y Protección de Datos Personales	Mtra. Cecilia Azuara A. Titular	Mtra. Cecilia Azuara A. Titular	Mtra. Cecilia Azuara A. Titular	Mtra. Cecilia Azuara A. Titular
Unidad Técnica de Transparencia y Protección de Datos Personales	Mtra. Laura L. Correa de la Torre Titular	Mtra. Laura L. Correa de la Torre Titular	Mtra. Laura L. Correa de la Torre Titular	Mtra. Laura L. Correa de la Torre Titular

Tabla No. 7
Asesoras y asesores de Consejeras y Consejeros Electorales

Oficina	01SO	02SO	03SO	04SO
	28/01/2022	29/04/2022	18/07/2022	24/10/2022
Consejero presidente Dr. Lorenzo Córdova V.	Dr. Roberto Castellanos C.	Dr. Roberto Castellanos C.	Dr. Roberto Castellanos C.	Dr. Roberto Castellanos C.
Consejera Electoral Mtra. Norma Irene De la Cruz Magaña				
Consejero Electoral Dr. Uuc-Kib Espadas Ancona				Mtro. Isaac Ramírez B.
Consejero Electoral Dr. Adriana M. Favela Herrera		Tec. Erick A. Molina N.		Tec. Erick A. Molina N.
Consejero Electoral Mtro. Martín Faz Mora	Lic. Héctor Avilés F			
Consejera Electoral Dra. Carla Astrid Humphrey Jordán				

Consejero Electoral Dr. Ciro Murayama R.	-	-	-	-
Consejera Electoral Mtra. Dania Ravel Cuevas				Lic. Rafael Caballero González
Consejero Electoral Mtra. Jaime Rivera Velázquez	-	-	-	-
Consejero Electoral Dr. José Roberto Ruiz Saldaña	Lic. K. Monserrat Galindo U.		Lic. K. Monserrat Galindo U.	
Consejera Electoral Mtra. Claudia Zavala P.	Mtra. Dinorah Y. López M.	Mtra. Dinorah Y. López M.	Mtra. Dinorah Y. López M.	Mtra. Dinorah Y. López M.

5. Cumplimiento del Programa de Trabajo

El Comité conoció y dio seguimiento a las actividades del Modelo de Planeación Institucional realizadas por las UR durante el año 2022 con objeto de continuar con la implementación de los componentes. En total se programaron 98 actividades de las cuales se logró concluir el 83%, el 10% se reportan como desfazadas, el 6% continúan en proceso y tan sólo se canceló el 1%, tal como se puede observar en la tabla 8, donde se desglosa la información por cada uno de los componentes y programas transversales que integran el Modelo de Planeación Institucional, con base a las actividades

que originalmente se programaron y respecto al último informe del año que reportaron las Unidades Responsables sobre el estatus de sus actividades.

Tabla No. 8
Informe de avance general del MPI
(enero-diciembre 2022)

Componente	Actividades						Total
	Programadas	Concluidas	En proceso	Desfazadas	Sin iniciar	Canceladas	
1. Prospectiva Estratégica	8	8 100.00%					8 100%
2. Modernización Administrativa	3	1 33.33%		2 66.67%			3 100%
3. Innovación	10	7 70.00%		3 30.00%			10 100%
4. Mejora Normativa	6	5 83.33%		1 16.67%			6 100%
5. Control Interno	8	7 87.50%		1 12.50%			8 100%
6. Continuidad de Operaciones	6	6 100.00%					6 100%
7. Personal y Desarrollo Profesional	4	4					4

(DEA)		100.00%				100%
7. Personal y Desarrollo Profesional	8	5	3			8
(DESPEN)		62.50%	37.50%			100%
8. Presupuestado Eficiente	11	11				11
		100.00%				100%
9. TIC	2	2				2
		100.00%				100%
10. Transparencia	8	6	2			8
		75.00%	25.00%			100%
11. Igualdad de Género y No Discriminación	14	11		2	1	14
		78.57%		14.29%	7.14%	100%
12. Analítica y Ciencia de Datos	7	6		1		7
		85.71%		14.29%		100%
13. INE Digital	3	2	1			3
		66.67%	33.33%			100%
Total	98	81	6	10	1	98
	100%	83%	6%	10%	1%	100%

6. Acciones adicionales

6.1. Integración del Grupo de trabajo

En el marco de la implementación del Modelo de Planeación Institucional y en atención a las recomendaciones de la Auditoría Superior de la Federación y del Órgano Interno de Control, el 14 de febrero de 2020, mediante oficio número INE/SE/0121/2020, el Secretario Ejecutivo en su carácter de presidente, invitó a las Unidades Responsables: DEA, DESPEN, UTSI, DJ, DERFE, DEPPP, UTIGyND, DECEYEC, CNCS y OIC, a formar parte del grupo de trabajo, mediante la designación de un representante:

Tabla No. 9
Integración Grupo de trabajo

Nombre	UR
Mtra. Karla Garduño Moran	CNCS
Mtra. Sara Arce Sánchez Lic. Ma. Teresa Rodríguez Vázquez Lic. Luz Elena Sepúlveda Lugo Lic. José Benjamín Chacón Castillo Lic. Nayeli Ruíz Loyola Lic. Norma Angélica Ramírez Trejo	DEA
Lic. Carlos Romero Rojas	DECEYEC

Mtro. Julián Pulido Lic. Eduardo Pedrero García	DESPEN
Lic. Héctor Gardida Rosas Lic. Miguel Ángel Olvera Rincón	UTSI
Lic. Itzel Flores Juárez	UTIGyND
Lic. Mónica Méndez Padilla Lic. Gonzalo Cid Juárez Lic. Emir S. González Tirso	DERFE
Mtra. Anaí Hernández Bonilla Lic. Cesar Sifuentes Badillo	DJ
Lic. Sandra Flores Calvo Mtro. Daniel Olvera Vega Lic. Rosa M. Enríquez Cruz	DEPyPP
Mtro. Carlos Morales Muñoz Mtra. Enriqueta Plasencia S. Mtro. Giovanni Perez Landa	SE/CPI

Este grupo de trabajo formalmente inició su funcionamiento en 2020, con el propósito de abordar los trabajos relacionados con la revisión de los elementos generales del Plan Estratégico desde la perspectiva del Nuevo Modelo de Planeación Institucional, respecto a los objetivos estratégicos y sus indicadores, con objeto de mejorar las acciones de seguimiento y evaluación. Enfocándose durante el año 2022 en los siguientes trabajos:

Tabla No. 10
Informe de los trabajos realizados por el Grupo de trabajo del CPI

Tema	Estado
Revisión de Indicadores de los proyectos específicos que integran la CIP 2023.	Se concluyó la revisión de 213 indicadores relacionados con los 144 proyectos específicos de la Cartera Institucional de Proyectos 2023.
Revisión de Indicadores de los Manuales de Procesos, elaborados durante 2022, por las unidades responsables con el acompañamiento de la DEA.	Se concluyó la revisión de 23 indicadores asociados a 12 procesos documentados por las unidades responsables.
Se destaca el acompañamiento del OIC, en la revisión de los 236 indicadores , recibiendo retroalimentación de 26 , información que se compartió con las unidades responsables, a través de la DEA, para actualizar las fichas técnicas y generar la versión final.	