

---

# Informe de Revocación de Mandato

---

Dirección Ejecutiva de Organización Electoral



MAYO DE 2022

## Índice

<b>1. Aspectos Generales .....</b>	<b>2</b>
<b>2. La DEOE y el Primer Proceso de Revocación de Mandato .....</b>	<b>5</b>
<b>3. Particularidades del Primer Proceso de Revocación de Mandato .....</b>	<b>6</b>
<b>4. Preparación .....</b>	<b>9</b>
<b>5. Jornada de Revocación de Mandato.....</b>	<b>44</b>
<b>6. Declaración de Resultados .....</b>	<b>55</b>
<b>7. Sistemas Informáticos en Materia de Organización Electoral .....</b>	<b>59</b>
<b>8. Áreas de oportunidad detectadas .....</b>	<b>66</b>

## 1. Aspectos Generales

### El INE y la DEOE. Funciones, Atribuciones, Misión, Visión, Enfoque y Estructura

La democracia más que una forma de gobierno es un modo de vida, ya que es el mecanismo a través del cual el pueblo ejerce su soberanía para investir legítimamente de poder a sus representantes a través de la renovación de los poderes; así como para revocar el mismo a través del voto libre y secreto.

Desde esta perspectiva, la democracia constituye el sistema ideal para la promoción, respeto, protección y garantía de los derechos humanos y para que, a través de ella, se posibilite la participación de la ciudadanía en las decisiones políticas del país y en la definición de la ruta a seguirse.

Cuando un sistema democrático garantiza la soberanía del pueblo, el ejercicio del voto se constituye en su principal herramienta, representando la evolución del derecho humano a la libertad, en donde se conjugan sus variantes de derecho de libertad de pensamiento, decisión, participación y asociación.

### INE

A partir de la última década del siglo pasado, la democracia en México comenzó una ruta garantista con la creación del Instituto Federal Electoral como un ente autónomo. Con la reforma constitucional en materia política-electoral aprobada por el Congreso de la Unión y la mayoría de las legislaturas estatales, publicada en el Diario Oficial de la Federación el 10 de febrero de 2014, se agregaron diversas disposiciones que modificaron su denominación, estructura, funciones y objetivos para transformarlo en Instituto Nacional Electoral (INE), de entre las cuales, se encuentran las funciones y actividades encomendadas a la Dirección Ejecutiva de Organización Electoral (DEOE).

A este nuevo marco normativo, se agregó el Decreto que reformó entre otros, los artículos 35, 36 y 41 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos (CPEUM), incorporando una nueva figura democrática y de participación ciudadana denominada Proceso de Revocación de Mandato, el cual fue publicado en el Diario Oficial de la Federación el 20 diciembre de 2019.

### DEOE: Funciones y Atribuciones

Para definir a la DEOE, es necesario señalar que, de conformidad con el artículo 41, base V, apartado B, incisos a), numerales 4 y 5; b), numerales 2, 3, 4, y 6; c), y base VI de la CPEUM, el INE tiene como atribución la organización de las elecciones; en ese sentido, a la DEOE le corresponde para los procesos electorales federales, la ubicación de las casillas; observación electoral; impresión de

documentación y producción de materiales electorales; la preparación de la Jornada Electoral; el escrutinio y cómputo, así como para el caso de las elecciones de Presidencia de la República el cómputo en cada uno de los distritos electorales uninominales; además de lo correspondiente a los ejercicios de participación ciudadana, tales como las consultas populares y el proceso de Revocación de Mandato.

La DEOE como resultado de las referidas reformas, evolucionó de un ámbito de atribuciones de carácter federal, a un conjunto de facultades en el ámbito nacional, impactando en su ámbito de competencia, estructura y responsabilidades, mismas que además de las que emanan de la Constitución, las que de manera específica se derivan de los artículos 52, 53 y 56 de la Ley General de Instituciones y Procedimientos Electorales (LGIPE), 42, 43, 44 y 47 del Reglamento Interior del Instituto Nacional Electoral (RIINE); y 13, 14, 72, 77, 78, 97, 101, 111, 116, 117, 149, 150, 151, 156, 158, 160, 162, 184, 209, 211, 240, 258, 316, 317, 318, 319, 358, 384 y 389 del Reglamento de Elecciones (RE); así como de los artículos 4, 5, 36, 40 al 54 de la Ley Federal de Revocación de Mandato.

### **Misión**

La DEOE tiene como misión organizar los procesos electorales federales ordinarios y extraordinarios y, en su caso, las de las dirigencias de los partidos políticos, consultas populares y el procedimiento de revocación de mandato, con efectividad y eficiencia, garantizando los insumos y condiciones para la debida integración y funcionamiento de los consejos locales y distritales, la operación de las casillas electorales y la emisión de resultados, así como participar en los procesos electorales locales, para contribuir al logro de los objetivos estratégicos institucionales.

### **Visión**

Su visión es la de ser el referente a nivel nacional en el diseño y la producción de la documentación y los materiales electorales, en la implementación de procedimientos para la ubicación, instalación y el funcionamiento de las casillas electorales y del seguimiento a su operación durante la jornada electoral de cualquiera de los ejercicios democráticos, así como en la emisión de los resultados de los mismos, haciendo cada vez más asequible el derecho al voto para todas las ciudadanas y todos los ciudadanos, siempre bajo una óptica de innovación y vanguardia a través del uso de las tecnologías para hacer que cada ejercicio democrático sea sustentable, sostenible y encaminado a incrementar el valor público del INE, contribuyendo positivamente al desarrollo de la vida democrática del país.



## Enfoque

Para lograr su misión y visión, así como cumplir con las atribuciones que tiene conferidas, la participación de la DEOE en la organización de los ejercicios democráticos comprende tres etapas: preparación, jornada electoral y resultados; la primera se refiere a la planeación y organización de la logística previa al día de la jornada electoral; la segunda, es la etapa en la que el derecho al voto de las ciudadanas y los ciudadanos surte efecto jurídico y material; y la tercera, inicial al término de la Jornada Electoral y comprende el periodo en el cual se remiten los expedientes electorales a los órganos colegiados para realizar el cómputo de los votos, hasta la obtención de resultados.

Las tres etapas anteriores implican el desarrollo de una articulación tanto interinstitucional como con agentes externos, como los Organismos Públicos Locales Electorales y diversas autoridades a nivel federal, local y municipal, por parte de la DEOE, y con ello desplegar las actividades y operaciones necesarias para hacer alcanzable el derecho al voto de la ciudadanía.

En este contexto, la experiencia acumulada en la organización de cada ejercicio democrático demuestra la viabilidad de transitar hacia diversas modalidades de votación, dentro de las que se encuentran los ejercicios del voto presencial en espacios específicos (VPPP), el voto anticipado y el voto electrónico en sus diversas variantes, mismas que, por su propia naturaleza, tienen como punto de partida un momento diferente al de la jornada electoral, pero con los mismos efectos jurídicos y materiales en los resultados electorales.

Derivado de lo anterior, se ha propiciado un cambio del paradigma que sostiene la emisión del voto en un solo modo, momento y espacio específico; propiciando en contraparte, que se garantice de una forma más incluyente el derecho al voto para los distintos sectores de la sociedad, orientándose así en mayor medida a los estándares universales en la materia.

## Estructura

Es importante señalar que, para el cumplimiento de sus funciones y atribuciones, la DEOE se encuentra integrada de manera directa por una Coordinación Administrativa y una Secretaría Particular.

Asimismo, en su estructura cuenta con tres Direcciones de Área: la Dirección de Planeación y Seguimiento, la Dirección de Estadística y Documentación Electoral y la Dirección de Operación Regional, de las cuales se describe de manera general su objetivo en las siguientes líneas.

La Dirección de Planeación y Seguimiento tiene por objetivo dirigir la implementación, el seguimiento y la evaluación de la planeación estratégica, táctica y operativa, en el ámbito de organización electoral.

Para cumplir con el objetivo de generar la estadística de las elecciones federales y locales, de consultas populares y del proceso de revocación de mandato, así como de asegurar la impresión de documentación y producción de materiales electorales para las elecciones federales y locales, el ejercicio del voto de las y los mexicanos residentes en el extranjero, de consultas populares y de elecciones internas de los partidos políticos, se cuenta con la Dirección de Estadística y Documentación Electoral.

La Dirección de Operación Regional tiene por objetivo coordinar la supervisión de la integración, instalación y el funcionamiento de las juntas ejecutivas y de los consejos locales y distritales, así como la planeación, implementación y evaluación de los procesos y procedimientos de las elecciones ordinarias y extraordinarias, federales y locales, de las consultas populares y el proceso de revocación de mandato y, en caso de ser requerido, en las elecciones para renovar las dirigencias de los partidos políticos.

## **2. La DEOE y el Primer Proceso de Revocación de Mandato**

Conforme la definición establecida en el artículo tercero transitorio de la CPEUM y en el artículo 5 de la LFRM, el Proceso de Revocación de Mandato es el instrumento de participación solicitado por la ciudadanía para determinar la conclusión anticipada en el desempeño del cargo de la persona titular de la Presidencia de la República, a partir de la pérdida de la confianza.

De conformidad con la LFRM, dicho proceso comprende las siguientes etapas:

- a) Fase Preliminar, que comprende la emisión del formato de solicitud por parte del INE, por medio del cual la ciudadanía recabará firmas de apoyo para solicitar su realización
- b) Inicio del Procedimiento de Revocación de Mandato
  - a. Solicitud de las y los ciudadanos ante el INE
  - b. Verificación del porcentaje de firmas por parte del INE (3% de la Lista Nominal en, por lo menos, 17 entidades)
  - c. Convocatoria por parte del INE
- c) Organización de la Revocación de Mandato
- d) Difusión de la Revocación de Mandato
- e) Actos Previos a la Jornada de Revocación de Mandato
- f) Jornada de Revocación de Mandato
- g) Resultados

### 3. Particularidades del Primer Proceso de Revocación de Mandato

Para este primer ejercicio democrático de Revocación de Mandato, se estableció desde la reforma constitucional del 20 de diciembre de 2019, que se realizaría en un periodo diferente al considerado en la fracción IX del artículo 35 y, por ende, distinto al de la propia ley que el Congreso de la Unión debió emitir en los 180 días siguientes a la publicación del Decreto en comento.

Sin embargo, en virtud de que no se emitió la ley a que hace referencia el apartado 8°, de la fracción IX del artículo 35 de la CPEUM, conforme el plazo señalado en el transitorio segundo; el 27 de Agosto de 2021 el Instituto aprobó los *Lineamientos para la Organización de Revocación de Mandato*, mediante el Acuerdo INE/CG1444/2021, en ejercicio de su facultad de determinar de manera precisa los recursos necesarios para llevar a cabo el Proceso de Revocación de Mandato, así como para emitir las directrices que orientaran el desarrollo de las funciones constitucionales correspondientes a las áreas ejecutivas y técnicas correspondientes.

Lo anterior, con el propósito de que se contemplaran los recursos económicos necesarios en el anteproyecto de presupuesto aprobado en la misma fecha mediante el Acuerdo INE/CG1445/2021, y así estar en condiciones de realizar el ejercicio de participación ciudadana referido.

Posteriormente, el 14 de septiembre de 2021 se publicó en el Diario Oficial de la Federación el Decreto mediante el cual se expidió la Ley Federal de Revocación de Mandato (LFRM).

Una vez aprobada la LFRM, se identificó que, si bien sus disposiciones transitaban en lo general bajo el mismo esquema de lo establecido en la CPEUM y los Lineamientos del INE para la Organización de la Revocación de Mandato, a nivel técnico y operativo contenían algunas particularidades que representaron un desafío en la organización de dicho ejercicio.

#### **Especificaciones constitucionales y legales para el primer ejercicio del Proceso de Revocación (Reducción de tiempo en organización)**

Los ordenamientos referidos contemplaron que para este primer ejercicio de Revocación de Mandato, la fase previa comenzaría un mes antes de que concluyera el tercer año de mandato del presidente electo y que la misma culminaría con la emisión de la convocatoria; sin embargo, el desafío en materia de la DEOE comenzó con la temporalidad que establecieron el artículo Cuarto Transitorio de la LFRM y del Decreto citado, al disminuir el tiempo determinado para este primer ejercicio democrático, colocando su organización en un punto crítico.

Para mayor referencia se transcriben los referidos artículos transitorios y en seguida, la descripción del impacto organizacional, administrativo y operativo que implicaron:

***Ley Federal de Revocación de Mandato***

***Cuarto.*** El Instituto deberá garantizar la realización de la consulta establecida en el Transitorio Cuarto del Decreto de reforma constitucional publicado en el Diario Oficial de la Federación el 20 de diciembre de 2019, por lo que hará los ajustes presupuestales que fueren necesarios.

***DECRETO por el que se declara reformadas y adicionadas diversas disposiciones de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, en materia de Consulta Popular y Revocación de Mandato.***

***Cuarto.*** En el caso de solicitarse el proceso de revocación de mandato del Presidente de la República electo para el periodo constitucional 2018-2024, la solicitud de firmas comenzará durante el mes de noviembre y hasta el 15 de diciembre del año 2021. La petición correspondiente deberá presentarse dentro de los primeros quince días del mes de diciembre de 2021. En el supuesto de que la solicitud sea procedente, el Instituto Nacional Electoral emitirá la convocatoria dentro de los veinte días siguientes al vencimiento del plazo para la presentación de la solicitud. La jornada de votación será a los sesenta días de expedida la convocatoria.

Estas disposiciones transitorias modificaron drásticamente el periodo para la organización y preparación del Procedimiento de Revocación de Mandato, impactando de manera directa en las actividades de organización y logística, lo que indudablemente también se reflejó en las actividades administrativas y en la propia operación.

Lo anterior obligó al Instituto a llevar a cabo actividades previas e iniciar los procesos de operación en campo, aun cuando no se tenía la certeza de llegar a la etapa de la convocatoria por la posibilidad de que no se cumpliera con el requisito de porcentaje de firmas del 3% de la Lista Nominal en, cuando menos, 17 entidades de la República. Esto, debido a que, en términos de las implicaciones logísticas, administrativas y operativas derivadas de la complejidad que revisten algunas actividades sustantivas, el Instituto no podría esperar a que se emitiera la Ley respectiva, o al inicio y conclusión de la fase previa, para poder iniciar con su operación, toda vez que, de no realizarse, se pondría en riesgo la organización de la Revocación de Mandato.

Muestra de lo anterior fueron aquellas actividades relacionadas con el diseño de los formatos que se debían de poner a disposición de la ciudadanía, así como otra documentación necesaria para el ejercicio democrático, a efecto de estar en condiciones de garantizar a la ciudadanía la óptima celebración del Proceso de Revocación de Mandato.

En contraste con lo anterior, un proceso electoral ordinario comprende cuatro etapas, dentro de las que se encuentra la preparación de la elección, desde el mes de septiembre del año previo a la elección hasta el día de la Jornada Electoral el

primer domingo de junio, lo que se traduce en un periodo aproximado de 10 meses para su preparación.

Para el caso de la Revocación de Mandato, al tratarse de un ejercicio de participación ciudadana de alcance nacional, no debe perderse de vista que los procedimientos de revocación posteriores a este primer ejercicio contemplan un periodo máximo aproximado de ocho meses que, de cumplirse las condiciones para su procedencia, en el menor de los plazos podría reducirse a cuatro meses y medio aproximadamente.

Sin embargo, para este primer ejercicio y derivado de los artículos transitorios ya referidos, la fase previa se realizó en poco más de dos meses, lo que representó, sin duda, un desafío en la organización, considerando la complejidad nacional y la trascendencia de dicho ejercicio.

Los desafíos principales derivados de los plazos establecidos en la LFRM para la organización de dicho proceso se ubicaron principalmente en el despliegue de la logística y los temas administrativos para la adquisición de los materiales necesarios para el desarrollo del ejercicio democrático.

En el caso del despliegue de la logística, el reto se encontró en la producción y distribución del material electoral para equipar las casillas en las que se llevó a cabo la recepción de la votación para el Proceso de Revocación de Mandato.

En relación con el reto anterior, un segundo reto correspondió a los temas administrativos para la adquisición de los materiales electorales, ya que para su adquisición fue necesario cumplir con los procedimientos que establecen las normas administrativas en materia de adquisiciones, ya que cualquiera que fuera el mecanismo para su obtención (licitación pública, adjudicación directa o adquisición por instrucción del Consejo General a través de Convenios de Apoyo y Colaboración con diversos organismos), en todos los casos era necesario cumplir con los términos y plazos establecidos por la propia normatividad.

En el caso de la licitación pública, la temporalidad en que debió llevarse este procedimiento fue muy ajustada, lo que puso en riesgo la obtención oportuna de los materiales y servicios requeridos para la organización de la revocación de mandato en la fase previa. Adicionalmente, en los casos de adjudicación directa, el Instituto se enfrentó a la posibilidad de que algunos de los materiales no estuvieran disponibles en razón de su tiempo de producción por parte de los proveedores, lo que llevó a trabajar a marchas forzadas con ellos; asimismo, en relación con los materiales que se adquirieron por designación del Consejo General, como el caso del líquido indeleble, se quedó a disposición del tiempo y capacidad de producción del Instituto Politécnico Nacional, y algo similar ocurrió con el organismo público que realizó la producción del material que se designó por el Consejo General.

De lo anterior, se resalta que la Revocación de Mandato, al ser un ejercicio por medio del cual de manera legítima el pueblo ejerce su soberanía para quitar la representación otorgada a un ciudadano en el que se deposita el poder ejecutivo, se convirtió en un tema con matices y vertientes diferentes a otros ejercicios democráticos, constituyendo, sin duda, un primer ejercicio colmado de retos y desafíos que, si bien tuvieron origen en el breve tiempo para su organización y la insuficiencia presupuestaria, todos ellos recayeron en dos ejes principales en materia de organización electoral: el despliegue de la logística y los temas administrativos.

#### **4. Preparación**

##### **Plan Integral y Calendario**

Como parte de las atribuciones de la DEOE establecidas en el RIINE, durante el Proceso de Revocación de Mandato se llevó a cabo la integración y seguimiento del Plan Integral y Calendario del Proceso de Revocación de Mandato (PIYCPRM), el cual fue aprobado por el Consejo General el 20 de octubre de 2021, mediante el Acuerdo INE/CG1614/2021; lo anterior con el propósito de contar con una herramienta que ofreciera una perspectiva integral de las actividades desarrolladas de forma coordinada por las distintas áreas del Instituto.

Es de destacar que este instrumento de planeación, monitoreo, seguimiento y evaluación consideró inicialmente 216 actividades, mismas que, en concordancia con las determinaciones tomadas por las autoridades del Instituto, registraron modificaciones que permitieron a las Unidades Responsables ajustar su planeación conforme la emisión de la convocatoria para el Proceso de Revocación de Mandato publicada el 4 de febrero de 2022, sumando al final un total de 222 actividades organizadas en 44 procesos y 110 subprocesos.

Derivado de las modificaciones solicitadas por las Unidades Responsables a las actividades integradas en el PIYCPRM, en el cuarto informe presentado en el mes de marzo de 2022, se presentó una actualización de las fechas clave y del Calendario del Proceso de Revocación de Mandato 2021-2022; asimismo, como una innovación al PIYCPRM, se adicionaron dos apartados que se consideraron necesarios para dar cuenta de los ajustes presupuestales realizados para el Proceso de Revocación de Mandato y de las actividades realizadas por el Instituto difundidas en atención al principio de definitividad que rige la materia electoral, lo que permitió dejar constancia de los esfuerzos realizados institucionalmente para dar cumplimiento a lo mandado en la ley.



## Documentos y Materiales Electorales

Como ya se ha señalado, la Revocación de Mandato es el instrumento de participación solicitado por la ciudadanía para determinar la conclusión anticipada en el desempeño de la persona titular de la Presidencia de la República, a partir de la pérdida de la confianza.

En ese sentido la pregunta que se consultó a la ciudadanía fue la siguiente:

*¿Estás de acuerdo en que a Andrés Manuel López Obrador, Presidente de los Estados Unidos Mexicanos, se le revoque el mandato por pérdida de la confianza o siga en la Presidencia de la República hasta que termine su periodo?*

Asimismo, las opciones de respuesta fueron las siguientes:

- A) Que se le revoque el mandato por pérdida de la confianza.
- B) Que siga en la Presidencia de la República

## Papeleta para Revocación de Mandato 2022

INE-000,000

REVOCACIÓN DE MANDATO 2022

ENTIDAD FEDERATIVA:

DISTRITO:

ENTIDAD FEDERATIVA

DISTRITO ELECTORAL



**REVOCACIÓN  
DE MANDATO  
2022**

**Periodo ordinario constitucional de mandato 2018-2024**

**Marque la respuesta de su preferencia para la pregunta**

**¿Estás de acuerdo en que a Andrés Manuel López Obrador, Presidente de los Estados Unidos Mexicanos, se le revoque el mandato por pérdida de la confianza o siga en la Presidencia de la República hasta que termine su periodo?**

**Que se le revoque el  
mandato por pérdida  
de la confianza.**

**Que siga en la  
Presidencia de la  
República.**

Consejero Presidente del Consejo General  
del Instituto Nacional Electoral



Dr. Lorenzo Córdova Vianello

Secretario Ejecutivo del  
Instituto Nacional Electoral



Lic. Edmundo Jacobo Molina

## Documentación para la Revocación de Mandato

Conforme lo establecido en los artículos 29 y 36 de la LFRM, así como los artículos 59 y 60 de los Lineamientos respectivos emitidos por el INE, al Consejo General le corresponde aprobar el modelo de las papeletas de la Revocación de Mandato, así como los formatos y demás documentación necesaria.

Bajo ese orden de ideas, la DEOE llevó a cabo las acciones necesarias para cumplir con el Acuerdo INE/CG1629/2021, aprobado por el Consejo General del INE en su sesión extraordinaria del 29 de octubre de 2021, relativo al diseño y la impresión de la papeleta y documentación electoral que se utilizó para la Revocación de Mandato 2022.

En el acuerdo citado, en su punto Décimo Segundo se estableció que la impresión de la documentación para la Revocación de Mandato se llevara a cabo en Talleres Gráficos de México, en virtud que dicha entidad ofrecía las mejores condiciones para el Instituto en términos de calidad, oportunidad, infraestructura técnica y humana, así como la experiencia de procesos electorales anteriores.

En el siguiente cuadro se presenta el calendario y cantidades producidas de la documentación que se utilizaron en los consejos distritales:

Calendario de Producción de la Documentación Electoral				
No. doc.	Documento	Cantidad	Producción	
			Inicio	Término
1	Papeleta para la Revocación de mandato*	94,210,648	16 febrero 2022	14 marzo 2022
2	Acta de la jornada electoral de la Revocación del Mandato y de escrutinio y cómputo de casilla.	116,495	10 febrero 2022	28 febrero 2022
3	Hoja de incidentes.	59,118	15 febrero 2022	3 marzo 2022
4	Constancia de clausura y recibo de copia legible de las actas de casilla y del acuse de la lista nominal.	59,118	16 febrero 2022	9 marzo 2022
5	Acta de las y los electores en tránsito para casillas especiales.	40,537	11 febrero 2022	2 marzo 2022
6	Plantilla Braille con instructivo de la Revocación del mandato.	26,869	9 febrero 2022	10 marzo 2022
7	Hoja para hacer las operaciones de escrutinio y cómputo de casilla.	59,118	17 febrero 2022	7 marzo 2022
8	Cartel de resultados de la votación en la casilla.	59,118	17 febrero 2022	7 marzo 2022
9	Cartel de resultados de cómputo distrital.	337	10 febrero 2022	28 febrero 2022



Calendario de Producción de la Documentación Electoral				
No. doc.	Documento	Cantidad	Producción	
			Inicio	Término
10	Cartel de localización e identificación de casilla.	59,118	17 febrero 2022	1 marzo 2022
11	Sobre para expediente de casilla.	59,118	9 febrero 2022	2 marzo 2022
12	Sobre para papeletas de la Revocación del Mandato con votos válidos.	59,118	10 febrero 2022	4 marzo 2022
13	Sobre para papeletas de la Revocación del Mandato con votos válidos. para casillas especiales	337	4 marzo 2022	14 marzo 2022
14	Sobre para papeletas de la Revocación del Mandato con votos nulos.	59,118	15 febrero 2022	4 marzo 2022
15	Sobre para papeletas sobrantes de la Revocación del Mandato.	59,118	11 febrero 2022	8 marzo 2022
16	Planilla con 10 etiquetas.	29,567	16 febrero 2022	1 marzo 2022
17	Etiqueta para la caja paquete electoral.	116,495	11 marzo 2022	14 marzo 2022
18	Etiquetas de colores para cajas de empaque de materiales electorales	14,486	15 febrero 2022	17 febrero 2022
19	Etiquetas de colores para cajas de empaque de documentación electoral	12,260	17 febrero 2022	22 febrero 2022
*Una vez conocido el Listado Nominal definitivo del 2 de marzo de 2022 y con las casillas aprobadas para el Proceso de Revocación de Mandato, la DEOE calculó un total de 94,210,648 papeletas requeridas en los 300 consejos distritales.				

## Medidas de Seguridad en Papeletas y Actas de Casilla

Las medidas de seguridad incorporadas en la impresión de las papeletas fueron las siguientes:

1. Microimpresión
2. Impresión invertida
3. Impresión sustituta
4. Impresión invisible
5. Imagen latente

Mientras que en las actas de casilla se incorporaron:

1. Microimpresión
2. Impresión invertida
3. Impresión sustituta
4. Imagen latente
5. Pantalla de sello de agua impresa

En cumplimiento del Anexo 4.2 del Reglamento de Elecciones, se llevaron a cabo dos verificaciones de las medidas de seguridad en las papeletas y actas de casilla, y de las características y calidad del líquido indeleble; la primera antes de la entrega de los paquetes electorales al funcionariado de casilla y la segunda durante la jornada de Revocación de Mandato.

Los resultados de las dos etapas de verificación fueron positivos, con lo que se ofreció mayor transparencia en el proceso y se contribuyó a los principios de legalidad y certeza del Instituto.

### **Materiales Electorales recuperados y producidos para la Revocación de Mandato**

Como resultado de la recuperación de los materiales electorales por parte de las Juntas Distritales Ejecutivas al término del Proceso Electoral Federal 2020-2021 y la Consulta Popular 2021, se contó con existencias suficientes en buen estado susceptibles de reutilizarse para la Revocación de Mandato 2022, conforme a las siguientes cantidades:

Inventario de Materiales Electorales Recuperados	
Material	Cantidad
Caja paquete	191,098
Cancel portátil	106,615
Mampara especial	96,833
Urna (con ventanilla/transparente)	381,298
Marcadora de credenciales	152,846
Marcador de papeletas	298,560
Sujetador de Boleta	199,875

Por lo anterior, no fue necesaria la producción de la totalidad de materiales electorales requeridos para la Revocación de Mandato 2022. Con esta reutilización, se lograron economías considerables para el INE.

Con la finalidad de contar en tiempo y forma con materiales para la Revocación de Mandato 2022, aprobados por el Consejo General mediante el Acuerdo INE/CG1629/2021, la DEOE realizó las gestiones administrativas necesarias para efectuar los procesos de adquisición correspondientes, de tal manera que pudieran

ser suministrados a los Órganos Desconcentrados del Instituto en el plazo establecido, para asegurar su distribución oportuna a los Consejos Distritales y su uso en la Jornada del 10 de abril de 2022.

De acuerdo con lo anterior, en diciembre de 2021, se determinó emitir la convocatoria de Licitación Pública Nacional Electrónica LP-INE-108/2021, mediante la cual se invitó a participar a las empresas especializadas en el ramo, cuya adjudicación se llevó a cabo el 17 de febrero de 2022.

Los materiales adquiridos y su periodo de producción fueron los siguientes:

Calendario de Producción de Materiales Electorales				
Partida	Material electoral	Cantidad	Periodo de producción	
			Inicio	Fin
1	Marcador de boleta	47,866	22-febrero-2022	10-marzo-2022
2	Forro de urna	59,118	18-febrero-2022	7-marzo-2022
3	Sellos VOTÓ	59,118	19-febrero-2022	8-marzo-2022
4	Dados marcadores	34,118	22-febrero-2022	10-marzo-2022
5	Etiquetas de caja paquete	59,118	22-febrero-2022	10-marzo-2022
	Etiqueta compartimento exterior	59,118	22-febrero-2022	9-marzo-2022
6	Cinta de seguridad	59,118	21-febrero-2022	4-marzo-2022
	Etiqueta Braille	59,118	22-febrero-2022	10-marzo-2022

En lo que corresponde al líquido indeleble, aprobado por el Consejo General en el multicitado acuerdo, se estableció que la producción la realizara la Escuela Nacional de Ciencias Biológicas del Instituto Politécnico Nacional. La cantidad producida fue de 80,491 aplicadores y concluyó el 7 de marzo de 2022.

### Distribución y Custodia de Documentos y Materiales Electorales

Con la finalidad de garantizar la seguridad en la distribución y almacenamiento de la documentación y materiales electorales en los Consejos Distritales, el Instituto contó con el apoyo de la Secretaría de la Defensa Nacional y la Guardia Nacional, así como las diferentes Corporaciones Estatales de Seguridad Pública, dando cumplimiento a los términos y plazos fijados en la LGIPE.

Cabe mencionar que para este Proceso de Revocación de Mandato 2022, en una lógica frugal de racionalidad presupuestal y buscando generar ahorros al Instituto,

no se contrató un inmueble para habilitarlo como Centro Logístico de Distribución, dado que se utilizó la Bodega del Instituto ubicada en la alcaldía Iztapalapa, en la Ciudad de México, asimismo se solicitó a Talleres Gráficos de México que el envío de las papeletas saliera directamente de sus instalaciones.

### Envíos No Custodiados

Estos envíos se refieren a la distribución de documentos diferentes a papeletas y materiales electorales, los cuales partieron del Centro Logístico de Distribución de la DEOE hasta los Consejos Distritales, y durante su traslado no se contó con el acompañamiento de la Secretaría de la Defensa Nacional y la Guardia Nacional.

Los referidos envíos se realizaron en el periodo comprendido del 13 al 21 de marzo de 2022, para ello se utilizaron 38 vehículos de carga y se definieron las siguientes rutas:<sup>1</sup>

- **1:** Baja California, Baja California Sur, Nayarit (1), Sinaloa y Sonora.
- **2:** Campeche, Chiapas, Oaxaca (1), Quintana Roo, Tabasco, Veracruz Sur y Yucatán.
- **3:** Coahuila, Chihuahua, Durango, Hidalgo (1), Nuevo León, Querétaro, San Luis Potosí, Tamaulipas (1) y Zacatecas.
- **4:** Oaxaca (2), Puebla (1), Tlaxcala y Veracruz Centro.
- **5:** Aguascalientes, Guanajuato (1), Hidalgo (2), Jalisco (1), México (1), Puebla (2), Tamaulipas (2) y Veracruz Norte.
- **6:** Colima, Guanajuato (2), Guerrero, Jalisco (2), Michoacán, Morelos y Nayarit (2).
- **7:** Estado de México (2).
- **8:** Ciudad de México.

En el siguiente apartado de envíos custodiados, se agrega una representación gráfica de las rutas que se establecieron para los mismos y que guardan alguna similitud con los envíos no custodiados.

### Envíos Custodiados

Consisten en el envío de papeletas, directamente del impresor hasta los Consejos Distritales, mismos que durante su traslado contaron con el acompañamiento de la Secretaría de la Defensa Nacional y la Guardia Nacional.

Los envíos se realizaron en el periodo comprendido del 16 al 25 de marzo de 2022, se utilizaron 46 vehículos de carga y se definieron las siguientes rutas:<sup>2</sup>

---

<sup>1</sup> Los números entre paréntesis indican cuando una entidad se contempló en más de una ruta.

<sup>2</sup> Los números entre paréntesis indican cuando una entidad se contempló en más de una ruta.

- **1:** Baja California, Baja California Sur, Nayarit (1), Sinaloa y Sonora.
- **2:** Campeche, Chiapas, Oaxaca (1), Quintana Roo, Tabasco, Veracruz Sur y Yucatán.
- **3:** Coahuila, Chihuahua, Durango, Hidalgo (1), Nuevo León, San Luis Potosí, Tamaulipas (1) y Zacatecas.
- **4:** Oaxaca (2), Puebla (1), Tlaxcala y Veracruz Centro.
- **5:** Aguascalientes, Colima, Guanajuato, Hidalgo (2), Jalisco, Michoacán, Nayarit (2) y Querétaro.
- **6:** Guerrero, Hidalgo (2), Morelos, Puebla (2), Tamaulipas (2) y Veracruz Norte.
- **7:** Estado de México.
- **8:** Ciudad de México.

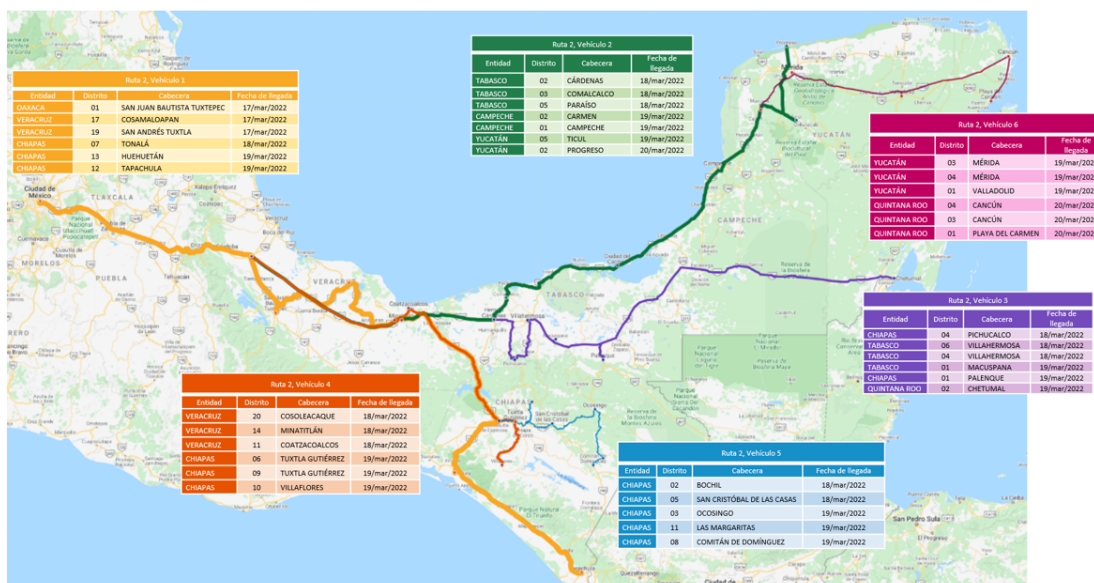
A continuación, se presentan imágenes que esquematizan las rutas de los envíos custodiados.

### Ruta 1 de distribución custodiada



## Ruta 2 de distribución custodiada

ENVÍOS CUSTODIADOS DE PAPELETAS PARA LA REVOCACIÓN DE MANDATO 2022  
RUTA 2: CAMPECHE, CHIAPAS, OAXACA, QUINTANA ROO, TABASCO, VERACRUZ Y YUCATÁN  
FECHA DE SALIDA: 17 DE MARZO DE 2022



## Ruta 3 de distribución custodiada

ENVÍOS CUSTODIADOS DE PAPELETAS PARA LA REVOCACIÓN DE MANDATO 2022  
RUTA 3: COAHUILA, CHIHUAHUA, DURANGO, HIDALGO, NUEVO LEÓN, SAN LUIS POTOSÍ, TAMAULIPAS Y ZACATECAS  
FECHA DE SALIDA: 18 DE MARZO DE 2022

1 de 8

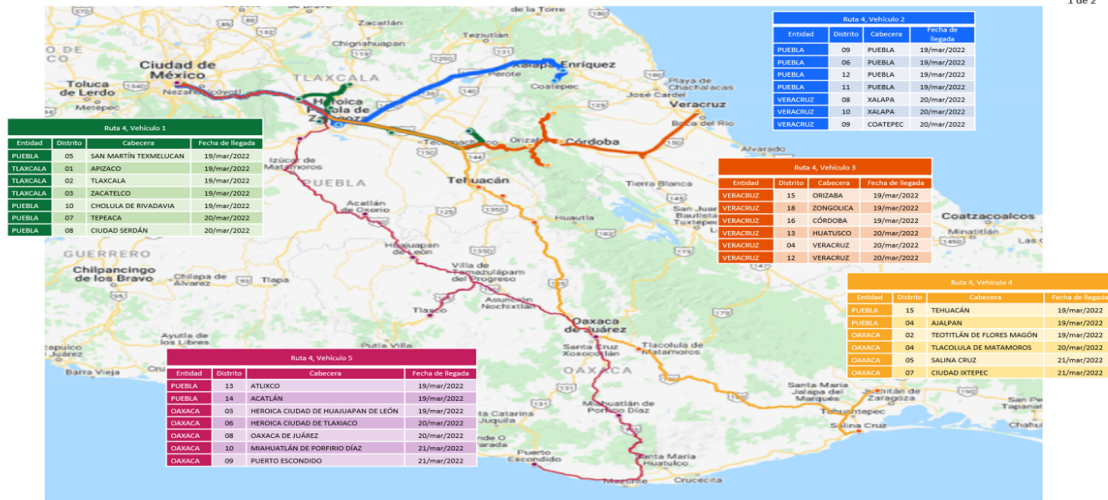




## Ruta 4 de distribución custodiada

ENVÍOS CUSTODIADOS DE PAPELETAS PARA LA REVOCACIÓN DE MANDATO 2022  
RUTA 4: OAXACA, PUEBLA, TLAXCALA, VERACRUZ  
FECHA DE SALIDA: 18 DE MARZO DE 2022

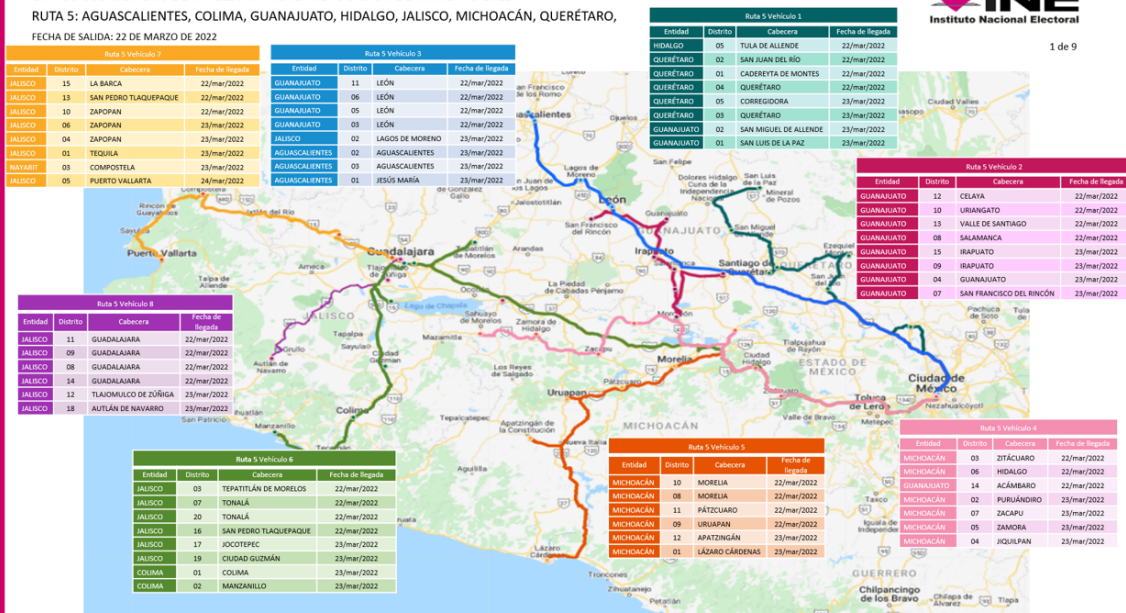
1 de 2



## Ruta 5 de distribución custodiada

ENVÍOS CUSTODIADOS DE PAPELETAS PARA LA REVOCACIÓN DE MANDATO 2022  
RUTA 5: AGUASCALIENTES, COLIMA, GUANAJUATO, HIDALGO, JALISCO, MICHOACÁN, QUERÉTARO,  
FECHA DE SALIDA: 22 DE MARZO DE 2022

1 de 9



## Ruta 6 de distribución custodiada

ENVÍOS CUSTODIADOS DE PAPELETAS PARA LA REVOCACIÓN DE MANDATO 2022  
RUTA 6: GUERRERO, HIDALGO, MORELOS, PUEBLA, TAMAULIPAS Y VERACRUZ

FECHA DE SALIDA: 22 DE MARZO DE 2022

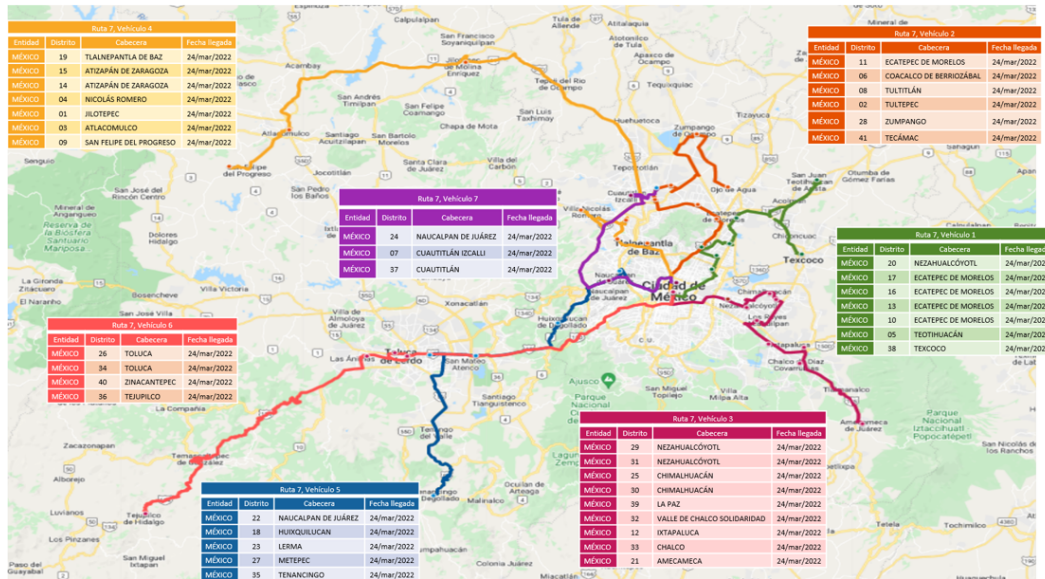
1 de 7



## Ruta 7 de distribución custodiada

ENVÍOS CUSTODIADOS DE PAPELETAS PARA LA REVOCACIÓN DE MANDATO 2022  
RUTA 7: MÉXICO

FECHA DE SALIDA: 24 DE MARZO DE 2022





La Ruta 8 atendió a los distritos de la Ciudad de México, por lo que no fue necesario esquematizarla.

En cuanto a la custodia de las papeletas, ésta fue gestionada a través de la mesa de seguridad que incluye la participación de la Secretaría de Gobernación, SEDENA, Fiscalía Especializada en Delitos Electorales, Centro Nacional de Inteligencia y el propio Instituto. En dos vertientes principales: 1) traslados y 2) bodegas distritales.

Por cuanto hace a la custodia de los traslados de papeletas desde las instalaciones del impresor hasta cada uno de los 300 distritos del país, en el periodo comprendido del 16 al 25 de marzo, el apoyo fue brindado por la Guardia Nacional (GN), a través del enlace designado. Fue así como, a nivel central se estableció coordinación tanto con la GN como con las juntas locales del Instituto para garantizar el acompañamiento en todo momento de los vehículos y optimizar los relevos en la custodia a lo largo de cada ruta.

Por su parte, en cuanto a la custodia en bodegas distritales, ésta fue gestionada a nivel estatal por las juntas locales en las respectivas mesas de seguridad. Cabe mencionar que en el caso de Michoacán, Guerrero, Oaxaca y Tamaulipas se tomó la previsión de que fuera la propia SEDENA quien custodiara las sedes distritales.

En los demás casos hubo participación de la Guardia Nacional, así como de fuerzas de seguridad pública estatales y municipales. Asimismo, en algunos casos se optó por esquemas de rondines en lugar de presencia permanente en sitio. Ante este inédito esquema de custodia distrital, será muy relevante evaluar la experiencia institucional generada durante este proceso revocatorio.

### **Reuniones con Vocales Ejecutivos y de Organización de Juntas Locales Ejecutivas**

Gran parte de los buenos resultados en el Proceso de Revocación de Mandato guarda relación con las múltiples reuniones de trabajo que se llevaron a cabo a través de las Tecnologías de la Información y Comunicación con las que cuenta el Instituto (Teams y Webex), con los Vocales Ejecutivos y de Organización de Juntas Locales Ejecutivas. Lo anterior con el fin de tener un acercamiento y acompañamiento, para presentar los avances en la planificación de los trabajos de Revocación de Mandato y las definiciones que en periodos de tiempo corto era necesario precisar, impactando en el trabajo en materia de Organización Electoral en este primer ejercicio democrático.

En el caso particular de las reuniones con las Vocalías de Organización Electoral de las Juntas Locales, éstas permitieron definir estrategias para poder enfrentar los diversos escenarios de atención en el ámbito de la asistencia electoral. De igual manera, como parte relevante de los ejes constructivos que está llevando a cabo la DEOE, se fomentaron las condiciones para el empoderamiento de estas Vocalías con el propósito de brindar mayor seguridad a las Vocalías de Organización Electoral Distritales para tomar decisiones que ofrecieran soluciones a los retos enfrentados en los ámbitos de su competencia.

En ese sentido, desde junio de 2021 y hasta el 07 de abril de 2022, se llevaron a cabo aproximadamente 40 reuniones con las referidas figuras, dentro de los temas que se plantearon se encuentran los de planeación, proyecto de lineamientos, estrategias, escenarios y seguimiento.

### **Consejos Locales y Distritales durante la Revocación de Mandato**

En los artículos 4, 37, 38 y 52 de la LFRM se hace alusión a las actividades que deberán desarrollarse por los Consejos Distritales. En correlación con lo anterior, los Lineamientos aprobados por el INE establecen en su artículo 30 que los Consejos Locales y Distritales serán los encargados de la implementación de los procedimientos para el desarrollo de la Revocación de Mandato en sus respectivos ámbitos de competencia.

#### **Consejos Locales**

Los artículos 65, de la LGIPE y 4, del Reglamento de Sesiones de los Consejos Locales y Distritales, disponen que los Consejos Locales funcionarán durante el Proceso Electoral y se integrarán, con un o una Consejera Presidenta designada por el Consejo General quien, en todo tiempo fungirá a la vez como Vocal Ejecutiva; seis Consejeros y Consejeras y representantes de Partidos Políticos Nacionales. Asimismo, se señala que las y los consejeros serán designados conforme a lo dispuesto en el artículo 44, numeral 1, inciso h) de la Ley Electoral y que por cada persona propietaria habrá una suplente.

Acorde con lo anterior, el 29 de octubre de 2021, el Consejo General aprobó el Acuerdo INE/CG1630/2021, mediante el que se designaron o ratificaron a las personas que integraron los Consejos Locales para el Proceso de Revocación de Mandato.

#### **Consejos Distritales**

De conformidad con los artículos 71 inciso c) y 76 párrafo 1 de la LGIPE, en correlación con el artículo 30 del RIINE, en cada uno de los 300 Distritos Electorales

Federales el Instituto contará con un Consejo Distrital. Dichos órganos funcionarán durante el ejercicio democrático que se trate y se integrarán por una o un Consejero Presidente, quien en todo momento fungirá a la vez como Vocal Ejecutivo distrital; así como por seis Consejeros y Consejeras Electorales, y representantes de los Partidos Políticos Nacionales, los cuales fungen como órganos subdelegacionales de dirección que se instalan y sesionan durante los ejercicios democráticos, con el fin de aprobar y verificar en su ámbito de competencia las distintas actividades que se realizan para la organización de los comicios.

Conforme lo establecido en el artículo 22 de los Lineamientos para la Revocación de Mandato aprobados por el INE, los Consejos Distritales ejercieron las siguientes atribuciones en materia de organización electoral: aprobar el número y la ubicación de las casillas a instalarse; acreditar a la ciudadanía mexicana o a la organización a la que pertenezcan, que hayan presentado su solicitud para participar como observadores durante el desarrollo de la Revocación de Mandato; aprobar los mecanismos de recolección para el traslado de los paquetes con los expedientes de la RM, a la sede del Consejo Distrital; aprobar el modelo operativo para la de paquetes, y realizar el cómputo distrital de este proceso.

Durante las sesiones de dichos colegiados, participaron los vocales de Organización Electoral, del Registro Federal de Electores y de Capacitación Electoral y Educación Cívica de las Juntas Distritales Ejecutivas correspondientes, quienes concurren con derecho a voz, pero sin voto.

#### Seguimiento del Consejo Distrital a las actividades de la Revocación de Mandato 2022



En ese sentido, durante el Proceso de Revocación de Mandato, la DEOE realizó diversas acciones en relación con los Consejos Distritales, mismas que se describen a continuación:

### **Seguimiento a las sesiones de los Consejos Locales y Distritales durante el Proceso de Revocación de Mandato**

Para el seguimiento al Proceso de Revocación de Mandato 2022, se llevaron a cabo **4,997 sesiones de consejo**, de las cuales, 1,274 fueron ordinarias (25%), 3,428 extraordinarias (69%) y 295 especiales (6%).

A continuación, se enlistan las fechas y actividades más representativas de las referidas sesiones:

- 3 de enero de 2022 **se llevaron a cabo las sesiones extraordinarias de instalación de los 32 Consejos Locales** del Instituto.
- 10 de enero de 2022, **se llevaron a cabo las sesiones extraordinarias de instalación de los 300 Consejos Distritales** del Instituto.

### **Seguimiento a las sesiones de las Juntas Locales y Distritales para la Revocación de Mandato**

Se llevó a cabo el seguimiento de las sesiones de las Juntas Locales y Distritales del Instituto, las cuales de conformidad con los artículos 61, 62, 71 y 72 de la LGIPE y los artículos 51, 54 y 58 del RIINE, son órganos del Instituto que tienen carácter permanente y se encuentran integrados por funcionarios del Servicio Profesional Electoral Nacional, bajo las siguientes figuras: Vocalías Ejecutiva, del Secretario, de Organización Electoral, del Registro Federal de Electores, y de Capacitación Electoral y Educación Cívica.

El seguimiento realizado a través del Sistema de Sesiones de Junta permite destacar lo siguiente:

- Se realizaron un total de **2,667 sesiones**, de las cuales 996 (37%) fueron ordinarias y 1,671 (63%) extraordinarias.
- Del total de sesiones, 111 (4%) las realizaron las Juntas Locales Ejecutivas y 2,556 (96%) las Juntas Distritales Ejecutivas.
- Se registraron 13,085 asistencias, 118 justificaciones, 18 inasistencias y 114 vacantes.
- Durante este periodo las Juntas Locales y Distritales Ejecutivas aprobaron un total de 11,311 Acuerdos, de los cuales 11,270 (99.6%) fueron aprobados por unanimidad.

- Las Juntas Distritales Ejecutivas que aprobaron más acuerdos fueron la 08 de Chihuahua con 110; la 06 de Hidalgo con 98 y la 03 de Hidalgo con 91.
- En contraste, quienes aprobaron el menor número de acuerdos fueron las Juntas Distritales del Estado de México: la 30, con 19 acuerdos; la 25 y 35 de la misma entidad con 20 acuerdos y la 08 de Puebla también con 20.
- Se aprobaron 39 resoluciones y se presentaron un total de 99,193 informes. Las Juntas Distritales Ejecutivas que presentaron más informes fueron la 09 y 08 de Chiapas con 725 y 377, respectivamente, además de la 07 de Hidalgo con 374.
- Las Juntas Distritales Ejecutivas que registraron el menor número de informes fueron la 02 de Chiapas con 153, la 02 de San Luis Potosí, las 02 y 03 de Guerrero con 278, cada una, además de la 01 de Chihuahua y la 06 de Coahuila con 280, cada una.

### **Registro y acreditación de Representantes de Partidos Políticos**

De conformidad con los artículos 3 párrafo 1 y 23 párrafo 1, inciso j) de la Ley General de Partidos Políticos, los partidos políticos son entidades de interés público con personalidad jurídica y patrimonio propios, con registro legal ante el INE Nacional Electoral o ante los Organismos Públicos Locales, y tienen como fin promover la participación del pueblo en la vida democrática, contribuir a la integración de los órganos de representación política y, como organizaciones de ciudadanos, hacer posible el acceso de éstos al ejercicio del poder público, asimismo tienen conferido como derecho nombrar representantes ante los órganos del Instituto o de los Organismos Públicos Locales.

En ese sentido, de conformidad con los artículos 68 inciso g) y 79 inciso f) de la LGIPE, y los artículos 18 inciso r) y 31 inciso b) del RIINE, los Consejos Locales son los órganos facultados para registrar supletoriamente los nombramientos de los representantes generales o representantes ante las mesas directivas de casilla, en tanto que los Consejos Distritales son los órganos facultados para registrar directamente los nombramientos de los representantes que los partidos políticos acrediten para la jornada.

En ese sentido los artículos 259 y 262 de la LGIPE, disponen que los Partidos Políticos tienen derecho a nombrar representantes propietarios y suplentes ante cada mesa directiva de casilla, así como representantes generales.

Por su parte, la LFRM establece en su artículo 41 que los partidos políticos con registro nacional tendrán derecho a nombrar un representante ante cada mesa directiva de casilla, así como un representante general, bajo los términos,

procedimientos y funciones dispuestos por la LGIPE, lo cual coincide con lo señalado en el artículo 76 de los Lineamientos emitidos por el INE.

En este marco, el 10 de diciembre de 2021 el Consejo General emitió el Acuerdo INE/CG1739/2021, mediante el que aprobó el mecanismo para llevar a efecto la acreditación de representantes de los partidos políticos ante las casillas, conforme se describe en el siguiente apartado.

### **Seguimiento al registro de representantes generales y ante Mesas Directivas de Casilla**

El *Modelo para la operación del Sistema de Registro de Solicitudes, Sustituciones y Acreditación de Representantes Generales y Ante Mesas Directivas de Casilla, de los Partidos Políticos Nacionales para la Revocación de Mandato 2022*, se conforma de 12 fases con fechas y actividades a realizar; en ese sentido, en lo que corresponde a la DEOE, se realizó lo siguiente:

- Notificar los avances sobre el registro de solicitudes realizado por los partidos políticos a partir del 17 y hasta el 29 de marzo del año en curso, lo que constituyó un total 17 reportes por cada uno de los institutos políticos nacionales.
- Concluidos los periodos de registro de solicitudes y sustituciones, los Consejos Distritales ingresaron al Sistema para acreditar a las y los representantes generales y ante las mesas directivas de casilla, y generar los nombramientos con la firma y sello digital.
- Realizadas las acreditaciones, los partidos políticos nacionales pudieron consultar y en su caso descargar e imprimir los nombramientos definitivos.
- Del mismo modo, en los Consejos Distritales se imprimieron los listados que acompañaron la documentación que se entregó a cada Presidencia de Mesa Directiva de Casilla, por lo que no era necesario que las y los ciudadanos que fungieron como representantes llevaran impresos sus nombramientos.

Del Sistema de Registro se desprende la siguiente información, para el caso de las representaciones acreditadas ante las Mesas Directivas de Casilla:



Cierre del registro de solicitudes y acreditación para RM 2022						
Partido Político	Representantes ante Mesa Directiva de Casilla					
	Máximo a acreditar	Solicitudes registradas	Solicitudes acreditadas	Propietarios	Suplentes	Porcentaje de cobertura
<b>Total</b>	<b>805,238</b>	<b>163,671</b>	<b>161,155</b>	<b>94,596</b>	<b>66,559</b>	<b>20.01%</b>
PAN	115,034	26,775	25,822	19,892	5,930	22.45%
PRI	115,034	0	0	0	0	0.00%
PRD	115,034	0	0	0	0	0.00%
PVEM	115,034	1,804	1,608	1,154	454	1.40%
PT	115,034	20,313	19,320	16,173	3,147	16.80%
MC	115,034	0	0	0	0	0.00%
MORENA	115,034	114,779	114,405	57,377	57,028	99.45%

Asimismo, a continuación se presenta la información relativa a las representaciones generales:

Cierre del registro de solicitudes y acreditación para RM 2022				
Partido Político	Representantes Generales			
	Máximo a acreditar	Solicitudes registradas	Solicitudes acreditadas	Porcentaje de cobertura
<b>Total</b>	<b>53,767</b>	<b>14,306</b>	<b>13,132</b>	<b>24.42%</b>
PAN	7,681	3,413	3,089	40.22%
PRI	7,681	0	0	0.00%
PRD	7,681	0	0	0.00%
PVEM	7,681	235	207	2.69%
PT	7,681	2,414	2,187	28.47%
MC	7,681	0	0	0.00%
MORENA	7,681	8,244	7,649	99.58%

## Observación Electoral

De conformidad con los artículos 8, párrafo 2 y 217 de la LGIPE, es derecho de la ciudadanía participar como observadora de los actos de preparación y desarrollo de los ejercicios democráticos, siempre y cuando se haya obtenido oportunamente la acreditación correspondiente ante la autoridad electoral, misma que, de conformidad con los artículos 18, inciso p) y 31, inciso p) del RIINE, recae en los Consejos Locales y Distritales, quienes son los facultados para emitir la acreditación a las personas que deseen participar y que cumplan con los requisitos para realizar la observación de los procesos electivos.

Por su parte el artículo 51 de la LFRM y el Capítulo IX de los Lineamientos para la Organización de la Revocación de Mandato establecen las directrices generales para el registro y acreditación de personas observadoras para la Revocación de Mandato.

Al respecto se da cuenta de las principales actividades realizadas en materia de organización electoral:

- El 1 de febrero de 2022 se presentó y aprobó en la Comisión Temporal de Seguimiento de los Procesos Electorales Locales 2021-2022 (COTSPEL), el *Proyecto de Acuerdo del Consejo General del Instituto Nacional Electoral (INE) por el que se emite la convocatoria para la ciudadanía interesada acreditarse como observadora para la Revocación de Mandato 2021-2022, a celebrarse el 10 de abril de 2022* y se aprueban diversos anexos.
- El 4 de febrero de 2022, mediante Acuerdo INE/CG53/2022 aprobado por el Consejo General en sesión extraordinaria, se aprobó la convocatoria para la ciudadanía interesada en ratificarse o acreditarse como observadora para la Revocación de Mandato 2021-2022, a celebrarse el 10 de abril de 2022 y se aprobaron diversos anexos.
- La DEOE presentó cuatro informes sobre el seguimiento a la acreditación de las y los observadores electorales que participarían en la Revocación de Mandato, mismos que se pusieron a la consideración de la COTSPEL, para su posterior presentación al Consejo General del INE.

Los resultados obtenidos al 10 de abril de 2022 son los siguientes:

- Del 4 de febrero al 3 de abril de 2022, **se recibieron 16,242 solicitudes**, de las cuales 741 (4.5%) fueron a través de los Consejos Locales y Distritales del INE y 15,501 (95.45%) mediante el Portal Público del INE.
- Del total de solicitudes recibidas, 966 (5.9%) fueron por ratificación.



- Del 4 de febrero al 7 de abril de 2022, **se impartieron 12,043 cursos**, de los cuales 3,602 (30%) fueron realizados por las juntas locales y distritales del INE y 8,441 (70%) a distancia, mediante las plataformas digitales.
- Del 4 de febrero al 9 de abril de 2022, **se aprobaron 11,808 acreditaciones**, lo que representó 98% respecto del total de personas que cumplieron los requisitos y tomaron el curso de capacitación.
- **Se registraron 58 organizaciones** en 10 entidades federativas, en el *Sistema de Observadoras y Observadores de Revocación de Mandato*.
- Los órganos desconcentrados del INE realizaron un total de **15,551 acciones de difusión**, de los cuales 2,239 fueron realizadas por las juntas locales del INE, mientras que las restantes 13,312 por las juntas distritales del INE.

### Bodegas Electorales

Para el proceso de Revocación de Mandato se coordinaron los trabajos realizados por las y los integrantes de los órganos desconcentrados para tener en óptimas condiciones las bodegas electorales, lo cual les fue informado a través de la circular número INE/DEOE/0012/2022.

Entre el **20 de enero y el 7 de febrero** se verificaron y determinaron los espacios que ocupaban las bodegas, y se presentaron los informes sobre el avance de las condiciones de equipamiento, medidas de seguridad y mecanismos de operación de las bodegas de los órganos distritales a los Consejos Distritales.

Así mismo, los Consejos Distritales designaron al personal autorizado para acceder a las bodegas electorales, durante la ejecución de las diversas actividades que se realizaron durante el Proceso de Revocación de Mandato.

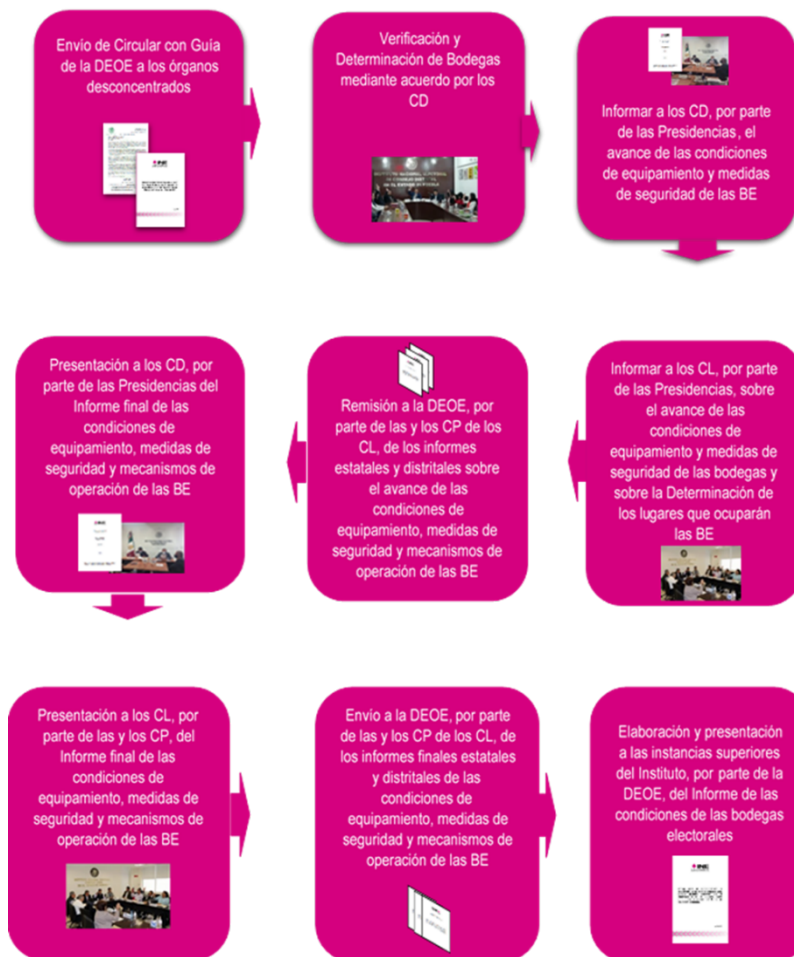
La mayoría de los órganos electorales consideraron ubicar las bodegas de documentación y materiales en los mismos espacios considerados durante el reciente Proceso Electoral 2021 y para la Consulta Popular del mismo año, dado que para dichos procesos se realizaron adecuaciones y se complementó el equipamiento, por lo que no se formularon requerimientos adicionales de consideración.

Una vez identificados los requerimientos fueron atendidos en tiempo y forma durante los meses de febrero y marzo.

Es importante señalar que las Juntas Distritales Ejecutivas 01 de Baja California Sur, 10 de Jalisco y 09 de Guerrero, informaron que tuvieron una reciente reubicación de las sedes distritales, por lo que realizaron las gestiones correspondientes para contar con las condiciones y el equipamiento necesario con

toda oportunidad, previo a la recepción de la documentación y los materiales para el Proceso de Revocación de Mandato.

Todas las actividades tanto de verificación como de operación de las bodegas electorales fueron cuidadosamente desarrolladas, respetando la aplicación de las medidas necesarias para prevenir el contagio por COVID-19.



## Instalación y operación de Oficinas Municipales

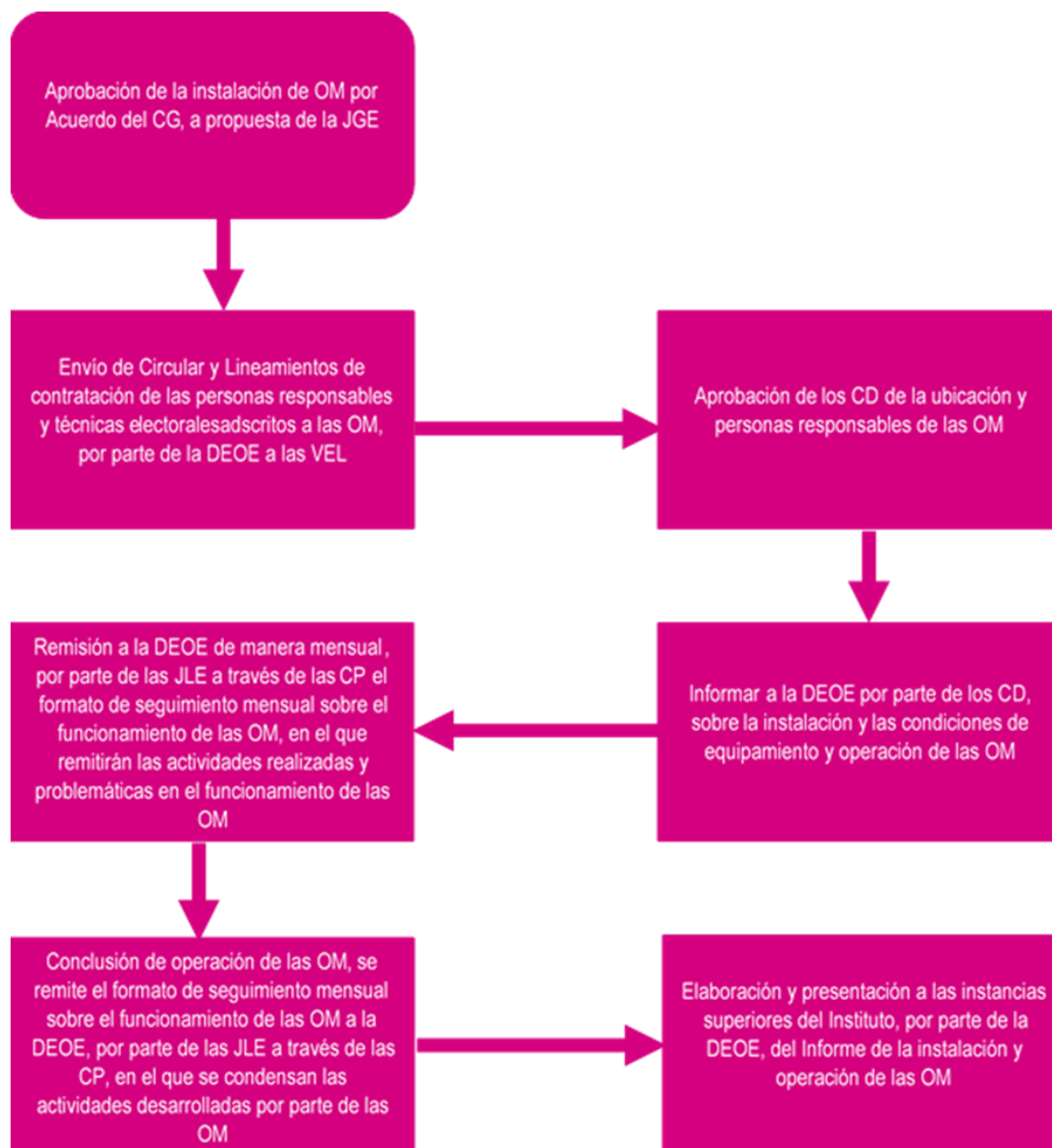
El objetivo de las oficinas municipales es servir como centro de apoyo y coordinación para la realización de actividades operativas desarrolladas de manera previa, durante y después de la Jornada Electoral, en aquellas zonas o regiones que se encuentren más alejadas de la sede distrital y con una vasta extensión territorial, lo que permite optimizar las tareas a desarrollarse durante un proceso electoral.

El Consejo General en sesión ordinaria celebrada el 27 de agosto de 2021 aprobó *ad cautelam*, mediante el Acuerdo INE/CG1473/2021, la instalación de 31 oficinas distribuidas en 26 distritos de 15 entidades, para los procesos de participación ciudadana a celebrarse en 2022 en los que intervenga el INE.

Posteriormente, la Junta General Ejecutiva en sesión ordinaria celebrada el 25 de octubre de 2021, mediante Acuerdo INE/JGE223/2021, aprobó la instalación adicional de una Oficina Municipal en el 02 Distrito Electoral Federal en el estado de Tamaulipas, para el Proceso Electoral Local 2021-2022 y de ser necesario, para los procesos de participación ciudadana a celebrarse en 2022.

Adicionalmente, el 13 de diciembre de 2021, en Sesión Ordinaria, la JGE aprobó mediante el Acuerdo INE/JGE255/2021 la reubicación por fines operativos de la Oficina Municipal de Cuatrociénegas, para que se instalara en Ramos Arizpe, en el 02 Distrito Electoral Federal en Coahuila, para los procesos de participación ciudadana a celebrarse en 2022; así como la modificación del periodo de operación de las Oficinas Municipales durante la Revocación de Mandato aprobado por el Consejo General mediante en el Acuerdo INE/CG1473/2021.

Para el ejercicio de Revocación de Mandato, la operación de las oficinas municipales se llevó a cabo del 1 de enero y concluyó el 30 de abril de 2022.



## Ubicación de Casillas

En el artículo 41 de la LFRM y el Capítulo IV, artículos 45 a 54 de los Lineamientos para la Revocación de Mandato emitidos por el INE, se señalan los aspectos generales del procedimiento a partir del cual los Consejos Distritales determinaron el número y ubicación de las casillas básicas, contiguas y especiales para este proceso de participación ciudadana.

Las actividades de ubicación de casillas iniciaron con los recorridos para identificar los lugares idóneos para su instalación, a partir del 15 de noviembre de 2021, y la aprobación del listado de ubicación de casillas por parte de las 300 juntas distritales, las cuales ascendieron a un total de 162,290 casillas. Cabe mencionar que tales actividades se realizaron *ad cautelam*, teniendo como referencia los procedimientos en materia electoral.

Posteriormente, los Consejos Distritales, cumpliendo con su atribución de determinar, a propuesta de las juntas distritales, el número y los lugares para la instalación de las casillas para la Revocación de Mandato, consideraron un listado conformado a partir de unidades territoriales y sus respectivas secciones sede para la instalación de casillas para la Revocación de Mandato, de conformidad con los plazos establecidos en el Plan Integral y Calendario del Proceso de Revocación de Mandato del Presidente de la República 2018-2024.

A continuación, se presentan las principales actividades del procedimiento que permitió esta determinación:

- i. **Recorridos por las JDE.** Entre el 15 de noviembre de 2021 y el 10 de diciembre de 2021, las 300 juntas distritales realizaron 5,307 recorridos por las secciones de los distritos. Las juntas distritales aprobaron entre el 13 y 15 de diciembre, un total de 162,290 casillas, entre ellas 68,661 básicas; 83,874 contiguas; 8,900 extraordinarias y 855 especiales.
- ii. **Visitas de examinación CD:** El 10 de enero de 2022, las juntas distritales ejecutivas presentaron a los integrantes de los Consejos Distritales, la propuesta del Listado de Ubicación de Casillas; por lo anterior, entre el 15 de enero y 3 de febrero del presente, las y los integrantes de los 300 consejos distritales efectuaron un total de 2,592 visitas de examinación en la que participaron 6,230 integrantes de los propios órganos desconcentrados y se contó con 457 representantes de partido político asistentes a dicha actividad; por otra parte, dichas actividades fueron supervisadas por los 32 Consejos Locales, órganos que realizaron 301 salidas en las que se tuvo la participación de 472 de sus integrantes.
- iii. **Aprobación de la conformación de las UTRM por parte de las JDE.** Entre el 14 y el 15 de febrero, las 300 juntas distritales ejecutivas aprobaron la conformación de las Unidades Territoriales para la Revocación de Mandato

(UTRM) y sus correspondientes secciones sede en las que se propuso la instalación de casillas; así mismo se aprobaron algunos ajustes posteriores a estas fechas, quedando finalmente con un total de 24,487 UTRM.

- iv. **Aprobación del número y ubicación de casillas por parte de CD:** A partir del 7 de febrero, en sesión extraordinaria, los Consejos Distritales aprobaron una casilla especial para su instalación en cada distrito. El 28 de febrero, los 300 Consejos Distritales aprobaron el listado con el número y ubicación de las casillas básicas y contiguas con datos del Padrón Electoral al corte del día 15 de febrero de 2022, habiendo resultado en total 57,517 casillas distribuidas en las 24,487 Unidades Territoriales, de las cuales se contó con una casilla especial en cada distrito electoral federal.

Para la Jornada de Revocación de Mandato del 10 de abril, y teniendo en cuenta ajustes finales al número de casillas aprobados por los Consejos Distritales, se contó con un total de 24,458 Unidades Territoriales en las que se distribuyeron las 57,448 casillas de las 32 entidades.

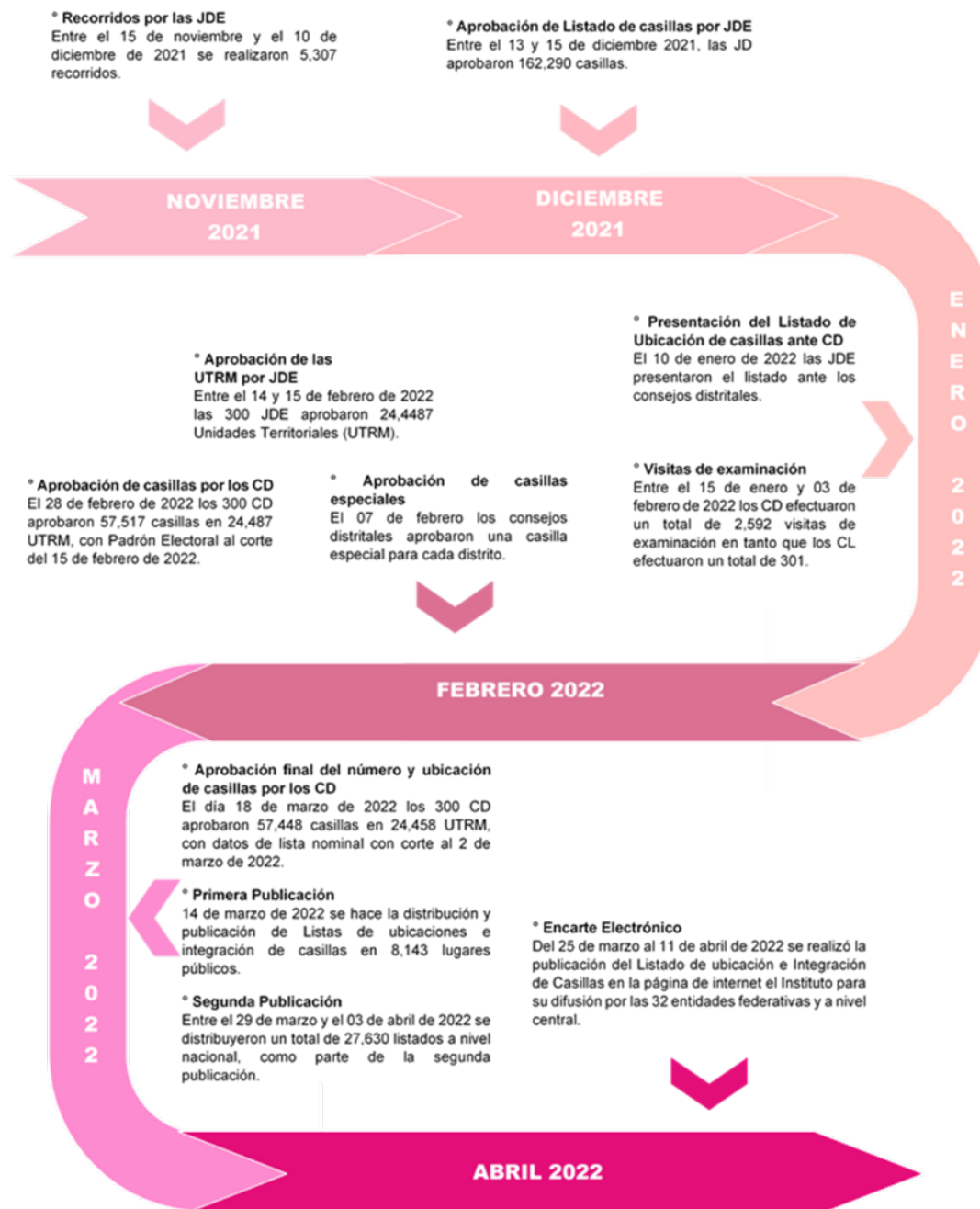
- v. Los Consejos Distritales del INE llevaron a cabo el día 14 de marzo la **primera publicación** de las listas de ubicación e integración de las mesas directivas de casilla de Revocación de Mandato en estrados y en lugares públicos de su distrito electoral, logrando colocar los listados referidos en **8,143 lugares públicos** y reportando además su difusión en un total de **2,196 medios electrónicos**, como Facebook, Twitter, Instagram, WhatsApp, correo electrónico y Telegram.
- vi. La **segunda publicación** se realizó entre el 29 de marzo y el 3 de abril y **se publicaron un total de 27,630 listados a nivel nacional**; en cuanto a la difusión en medios electrónicos, se distribuyeron un total de 5,374.
- vii. **Difusión en secciones o municipios no sede de casilla.** En 256 de los 300 distritos realizaron la difusión en alguno de los diferentes medios, de aquellos lugares donde acostumbradamente han sido aprobados para instalar casilla y que en esta ocasión su centro de votación se encontró en la sección sede de la unidad territorial. Entre los medios más utilizados fueron colocación de carteles y por medios electrónicos, radio, volanteo y perifoneo.
- viii. A partir del 25 de marzo, se realizó por primera vez la publicación del **Listado de Ubicación e Integración de Casillas (Encarte)** en la página de internet del INE, en el sitio dedicado a la Revocación de Mandato.
- ix. Adicionalmente, se realizó una actualización de la información, con corte de información de entre el 6 y 8 de abril; y la difusión de dicho enlace la realizaron 228 juntas locales y distritales, destacando los medios electrónicos como uno

de los más utilizados, además de la colocación de carteles, y la colocación de los mismos listados impresos, etc.

- x. También la CNCS preparó a manera de apoyo, la difusión con una pauta mixta, con el enlace electrónico, en el periodo del 8 al 10 de abril, en inserciones en los medios impresos de mayor cobertura nacional y/o estatal, y programáticos en medios digitales, a partir del día 26 de marzo hasta el 9 de abril de 2022.

Finalmente, a partir del 25 de marzo, dieciséis días previos a la jornada de participación ciudadana, fue puesto a disposición el sitio oficial “ubica tu casilla”, con el propósito de que la ciudadanía pudiera consultar el domicilio donde le correspondería acudir a emitir su opinión el día de la Jornada de Revocación de Mandato.





## Procedimiento de Ubicación de casillas

NOVIEMBRE  
2021

2021

### ° Recorridos por las JDE

Entre el 15 de noviembre y el 10 de diciembre de 2021 se realizaron 5,307 recorridos.

### ° Aprobación de Listado de casillas por JDE

Entre el 13 y 15 de diciembre 2021, las JD aprobaron 162,290 casillas.

NOVIEMBRE  
2021

DICIEMBRE  
2021

### Ad cautelam

### ° Presentación del Listado de Ubicación de casillas ante CD

El 10 de enero de 2022 las JDE presentaron el listado ante los consejos digitales.

### ° Visitas de examinación

Entre el 11 y 25 de enero de 2022 los CD efectuaron un total de 2,592 visitas de examinación en tanto que los CL efectuaron un total de 301.

### ° Aprobación de las UTRM JDE

Entre el 14 y 15 de febrero de 2022 las 300 JDE aprobaron 24,487 Unidades Territoriales (UTRM).

### ° Aprobación de casillas B y C por los CD

El 28 de febrero de 2022 los 300 CD aprobaron 57,217 casillas básicas y contiguas en 24,487 UTRM, con Padrón Electoral al corte del 15 de febrero de 2022.

### ° Aprobación de casillas especiales

El 07 de febrero 300 los consejos Distrital aprobaron una casilla especial para cada distrito.

E  
N  
E  
R  
O  
  
2  
0  
2  
2

FEBRERO 2022

### ° Aprobación final del número y ubicación de casillas por los CD

El día 18 de marzo de 2022 los 300 CD aprobaron 57,448 casillas en 24,458 UTRM, con datos de lista nominal con corte al 2 de marzo de 2022.

### ° Primera Publicación

14 de marzo de 2022 se hace la distribución y publicación de Listas de ubicaciones e integración de casillas en 8,143 lugares públicos.

### ° Segunda Publicación

Entre el 29 de marzo y el 03 de abril de 2022 se distribuyeron un total de 27,630 listados a nivel nacional, como parte de la segunda publicación.

### ° Encarte Electrónico

El día 25 de marzo, así como el 10 de abril de 2022, se realizó la publicación del Listado de ubicación de Integración de Casillas en la página de internet el Instituto de las 32 entidades federativas (encarte electrónico).

M  
A  
R  
Z  
O  
  
2  
0  
2  
2

ABRIL 2022

### **Conteo, sellado y agrupamiento de Papeletas e integración de la caja Paquete Electoral**

De conformidad con lo que establece el artículo 17 del Manual Operativo de Revocación de Mandato 2022, en materia de Organización Electoral, de forma inmediata a la recepción de las papeletas de la RM o a más tardar el día siguiente de su recepción en la sede de los Consejos Distritales iniciaron las actividades de conteo, sellado y agrupamiento.

La recepción de la Documentación y Materiales Electorales (DyME) en los Consejos Distritales dio inicio el 17 de marzo y concluyó el 25 de marzo de 2022.

De los 300 Consejos Distritales, 91 de ellos (30.34%) terminaron las actividades en un solo día, mientras que 121 Consejos Distritales (40.34%) concluyeron las actividades en dos días; por su parte 12 Consejos Distritales (4.00%) realizaron las actividades en cinco días.<sup>3</sup>

### **Entrega de la Documentación y Material Electoral a las Presidencias de Mesa Directiva de Casilla**

En el marco del Proceso de Revocación de Mandato 2022, dentro de las actividades que llevó a cabo el Instituto Nacional Electoral (INE) a través de sus órganos desconcentrados, se encuentra la entrega de la documentación y material electoral a las Presidencias de Mesa Directiva de Casilla (PMDC).

- i. Entre el **4 y 8 de abril de 2022**, los Consejos Distritales entregaron a cada Presidencia de Mesa Directiva de Casilla la documentación y material electoral que se utilizó en la Jornada Electoral de Revocación de Mandato, celebrada el 10 de abril de 2022.
- ii. Se entregaron **57,448** paquetes electorales conforme a lo planeado, correspondientes al mismo número de casillas que se instalaron en la Jornada.

### **Mecanismos de Recolección del Proceso de Revocación de Mandato**

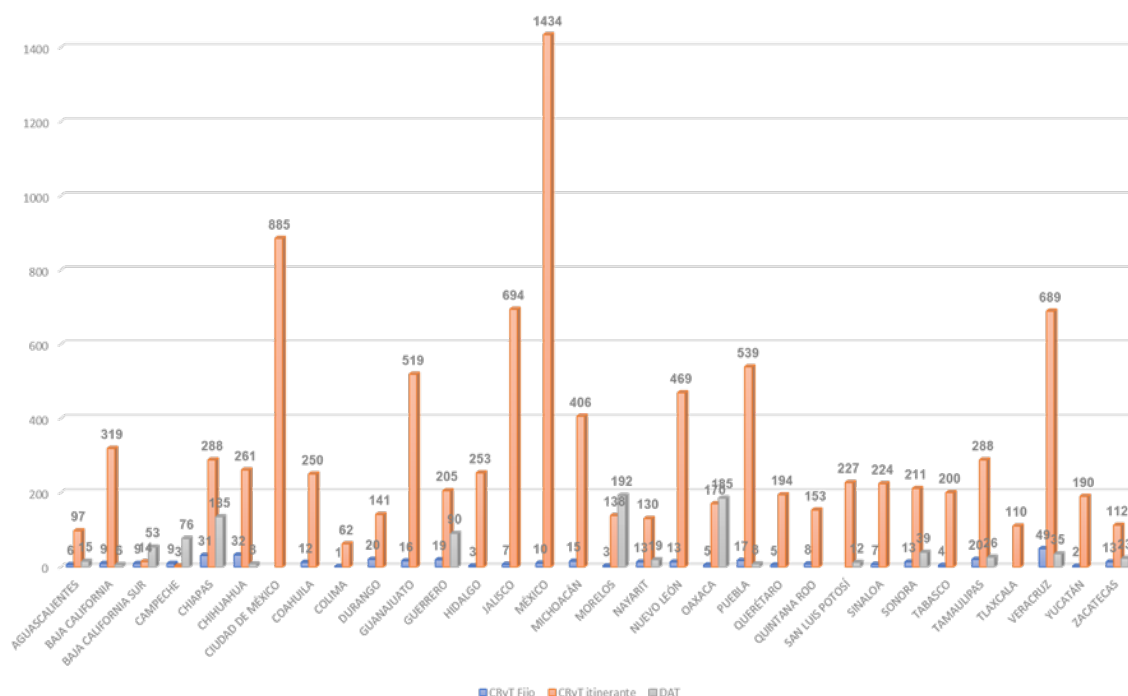
---

<sup>3</sup> La diferencia en los días en que se llevaron a cabo dichas labores obedecen a que, en el periodo en que se realizaron, hubo factores que hicieron que se dilatara dicha labor. Por ejemplo, días de asueto, la programación de las mismas evitando la concentración de personal, así como la prevención de contagios por Covid-19. Por otro lado, la programación previó diversos simulacros de actividades del Proceso y de los sistemas de la RedINE que se agendaron en esas fechas, en donde la participación SE y CAE y personal de la Junta se consideró.

En el artículo 49 de la LFRM se establece que, una vez fijados al exterior de la casilla los resultados del cómputo de la votación del proceso de Revocación de Mandato, se deberá remitir el expediente respectivo al Consejo Distrital correspondiente. En correspondencia, los Lineamientos del INE señalan en sus artículos 105 a 113 las etapas de planeación, aprobación e implementación de los Mecanismos de Recolección diseñados en este sentido.

El 9 de marzo de 2022, los 300 Consejos Distritales aprobaron **11,169** mecanismos de recolección, tomando en consideración los ajustes aprobados en 15 distritos electorales correspondientes a 7 entidades, previo a la Jornada de Revocación de Mandato, para quedar en los siguientes términos:

CRyT Fijo <sup>4</sup>	CRyT Itinerante <sup>5</sup>	DAT <sup>6</sup>	TOTAL
372	9,875	922	11,169*



<sup>4</sup> Centro de Recolección y Traslado Fijo (se selecciona una sede céntrica)

<sup>5</sup> Centro de Recolección y Traslado Itinerante (se contrata un servicio de transporte tipo VAN)

<sup>6</sup> Dispositivo de Apoyo y Traslado (se contrata un servicio de transporte tipo sedan)

De la información registrada en el Sistema de Mecanismos de Recolección y Cadena de Custodia, tenemos que, de los mecanismos aprobados, operaron **11,166** mecanismos y se recibió la justificación de los tres mecanismos que no operaron.<sup>7</sup>

Tipo de mecanismo	Vehículos utilizados
DAT	922
Fijo	371
Itinerante	9,873
Total general	11,166

Para operación de los mecanismos de recolección se utilizaron **11,297** vehículos.

Tipo de mecanismo	Vehículos utilizados
DAT	921
Fijo	380
Itinerante	9,996
Total general	11,297

En cuanto al acompañamiento de representaciones de los partidos políticos, en el Sistema de Mecanismos de Recolección y Cadena de Custodia se registró que durante la operación de los mecanismos de recolección se contó con la presencia de **2,494** representantes de partidos políticos, conforme a lo siguiente:

PAN	PT	PVEM	MC	MORENA	Total
76	185	35	1	2,197	2,494

<sup>7</sup> **Chiapas:** Distrito 01, un CRyT Itinerante no operó debido a que la CAE recibió amenazas y se retiró de las casillas 1084 y 1085; situación que impidió la recuperación de los paquetes electorales.

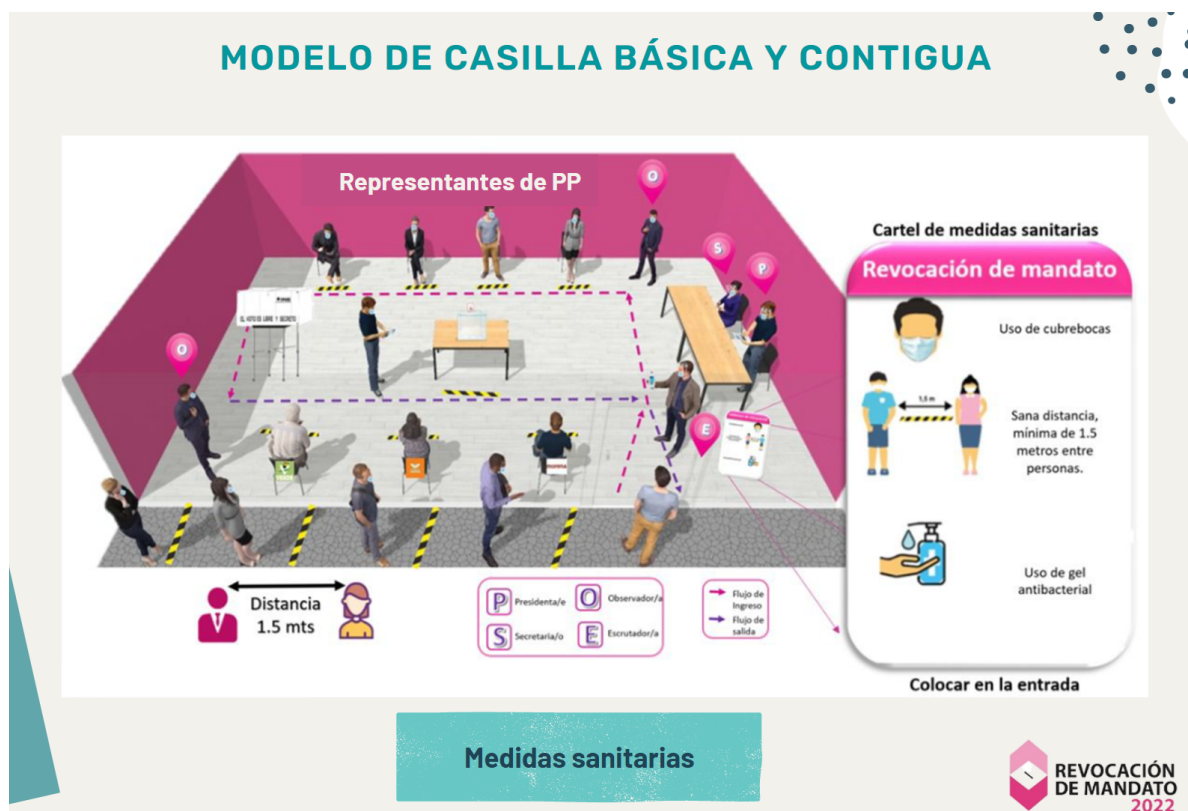
**Estado de México:** Distrito 38, un CRyT Itinerante no operó porque la votación se suspendió de forma definitiva en las casillas 0242 y 0243 debido a que un grupo de personas amenazó a los FMDC.

**Nuevo León:** Distrito 01, un CRyT Itinerante no operó porque el responsable del mecanismo no se presentó por atender una emergencia personal; los paquetes electorales fueron entregados por los FMDC.

## Mesas Directivas de Casilla

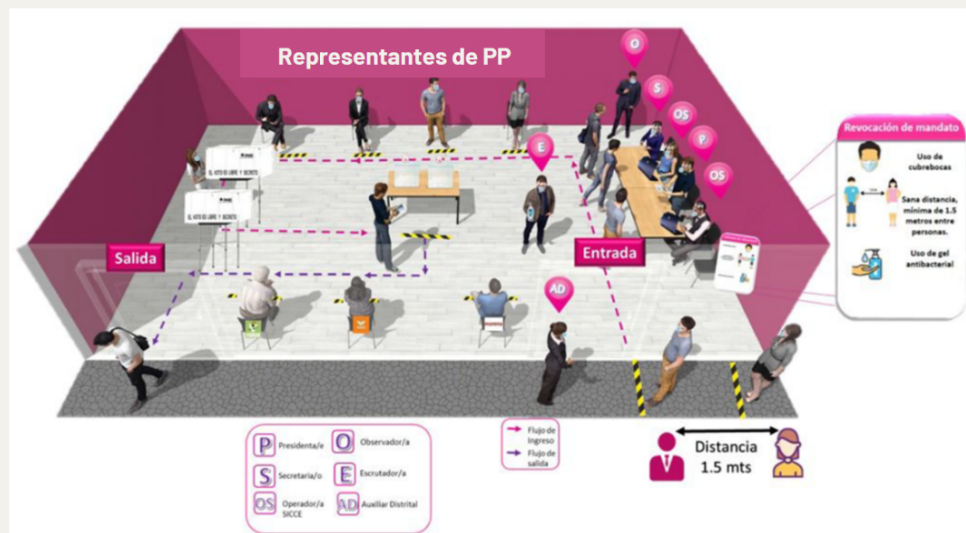
De conformidad el artículo 81 de la LGIPE, las Mesas Directivas de Casilla, son los órganos electorales formados por ciudadanos y ciudadanas, facultados para recibir la votación y realizar el escrutinio y cómputo en cada una de las secciones electorales en que se dividen los 300 distritos electorales y las demarcaciones electorales de las entidades de la República; asimismo como autoridad electoral tienen a su cargo, durante la jornada electoral, respetar y hacer respetar la libre emisión y efectividad del sufragio, garantizar el secreto del voto y asegurar la autenticidad del escrutinio y cómputo.

En ese sentido, con base en el artículo 56 de los Lineamientos para la Organización de Revocación de Mandato, las Mesas Directivas de Casilla se integraron por tres personas funcionarias y una suplente: una o un Presidente, una o un Secretario, y una o un Escrutador y una persona Suplente General.





## MODELO DE CASILLA ESPECIAL



2 mamparas y 2 urnas

Medidas sanitarias

**REVOCACIÓN  
DE MANDATO  
2022**

A continuación, de manera general se enuncian las actividades de cada uno de los integrantes de las Mesas Directivas de Casilla

- **Presidente/a:**
  - Llenado de Acta
  - Anuncia el inicio de la recepción de la votación
  - Verifica que la información de la Credencial para Votar coincida con la Lista Nominal de Electores
  - Proporciona Papeleta
  - Abre urna y saca papeletas (muestra a los Representantes de Partidos Políticos que está vacía)
  - Supervisa clasificación de papeletas
  - Fija en lugar visible el resultado
  - Integra y entrega el Paquete
- **Secretario/a:**
  - Marcará la Lista Nominal de Electores con el sello votó
  - Marcará el pulgar derecho de la persona participante
  - Marcará la Credencial para Votar
  - Conteo de papeletas sobrantes

- **Escrutador/a:**
  - Orientar a la ciudadanía para dirigirse a la MDC, al cancel electoral y a la urna.
  - Contará dos veces en la LNE el número de personas que participaron
  - Clasifica las papeletas
  - 
  - Cuenta las papeletas extraídas de la Urna

De manera adicional, en las casillas también estuvieron presentes las siguientes figuras:

- Observadores
- Representantes de Partidos Políticos
- Auxiliar Distrital
- Visitantes Extranjeros

## Actividades adicionales

### Visitantes Extranjeros

El Consejo General del INE, a través del acuerdo INE/CG54/2022, aprobó y emitió la convocatoria dirigida a la comunidad internacional interesada en acreditarse como visitante extranjero para acompañar el Proceso de Revocación de Mandato del Presidente de la República.

Derivado de lo anterior, se acreditaron 98 visitantes extranjeros, de los cuales 33 fueron mujeres y 65 fueron hombres; asimismo, los países con mayor número de participación fueron: Argentina con 12, Costa Rica y Cuba con 9 cada uno y Estados Unidos con 7.

En ese sentido, con la finalidad de brindar la mejor atención y asesoría a los visitantes extranjeros, el martes 05 de abril de 2022, se brindó asesoría personalizada al Coordinador en el Atlántico y al Jefe de la Misión de la Organización de Estados Americanos (OEA), en relación con el Proceso de Revocación de Mandato; asimismo, se les proporcionó vía correo electrónico información pública y ligas de interés para abonar a su observación.

Adicionalmente, el 06 de abril de 2022, la DEOE coordinó las acciones para que los Visitantes Extranjeros realizaran una visita al Distrito 10 en la Ciudad de México, a efecto que pudieran observar el procedimiento de entrega de los Paquetes Electorales al Presidente de Mesa Directiva de Casilla.

Asimismo, el viernes 8 de abril de 2022, la DEOE participó en el Foro informativo virtual para visitantes extranjeros en donde acompañó la ponencia de la Consejera Electoral Carla Astrid Humphrey Jordan, con el tema “Emisión de los resultados del Proceso de Revocación de Mandato del Presidente de la República”.

En esa misma fecha, se ofreció una capacitación para consultar los reportes del Sistema de Información de la Revocación de Mandato (SIRM) a personal de la OEA, a fin de que pudiesen hacer uso de esta herramienta el día de la jornada, por lo cual también se les proporcionaron cuentas y permisos de acceso al sistema.

### Presencia en medios de comunicación

El sábado 9 de abril de 2022, a las 20:00 horas en las instalaciones de Televisa Chapultepec, la Consejera Electoral Beatriz Claudia Zavala Pérez y el Consejero Electoral José Roberto Ruíz Saldaña, participaron en el Programa Televisivo *ForoTV* para responder las preguntas de la ciudadanía sobre el ejercicio de Revocación de Mandato, para ello contaron con el acompañamiento y asesoramiento de personal de la DEOE, así como con una muestra de materiales y documentación electoral.

Específicamente el personal de la DEOE participó atendiendo vía telefónica las consultas de la ciudadanía respecto al referido ejercicio democrático, así como las consultas relacionadas al hashtag *#INEresponde #R22*.

## **5. Jornada de Revocación de Mandato**

Fue celebrada el 10 de abril de 2022, y comenzó a las 08:00 horas con la declaración de la Presidencia de Mesa Directiva de Casilla sobre el inicio de la votación, una vez que se llevó a cabo la instalación de la casilla correspondiente; y concluyó a las 18:00 horas con la declaración del cierre de recepción de votación.

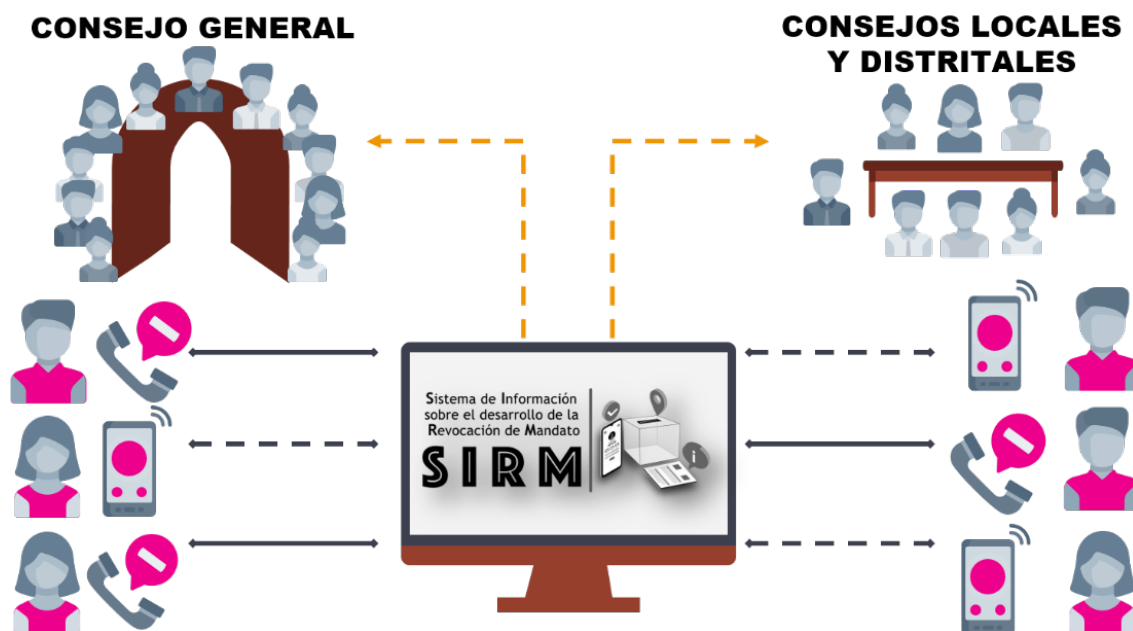
Durante el Proceso de Revocación de Mandato, el INE llevó a cabo dos operativos en el territorio nacional para garantizar la disponibilidad de información desde la instalación de las casillas hasta la obtención de resultados, los cuales ofrecieron a las autoridades electorales y a la ciudadanía información oportuna y confiable sobre el desarrollo de la jornada y la estimación de los resultados obtenidos en las casillas.

Estos ejercicios formaron parte de un proyecto de comunicación en el que se previeron los recursos humanos, materiales y financieros necesarios para su implementación, así como el diseño de los modelos de operación, el desarrollo de sistemas informáticos para procesar la información recopilada desde las casillas, el desarrollo de procesos de capacitación para todas las personas participantes en los proyectos y la realización de simulacros para garantizar su operación adecuada.

### **Sistema de Información sobre el desarrollo de la Jornada de Revocación de Mandato (SIRM)**

El Programa de Operación del SIRM fue aprobado por la COTSPEL el 21 de octubre de 2022 y, posteriormente, se realizó una Adenda a dicho Programa, la cual fue aprobada por dicha instancia colegiada el 15 de diciembre de 2021. En dicho programa se establecieron las siguientes metas de reporte:

- Reportar entre el 65 y 70 por ciento de las casillas, a más tardar, a las 11 horas (horario del centro).
- Reportar entre el 80 y 85 por ciento de las casillas, a más tardar, a las 12 horas (horario del centro).



Fuente: Dirección Ejecutiva de Organización Electoral.

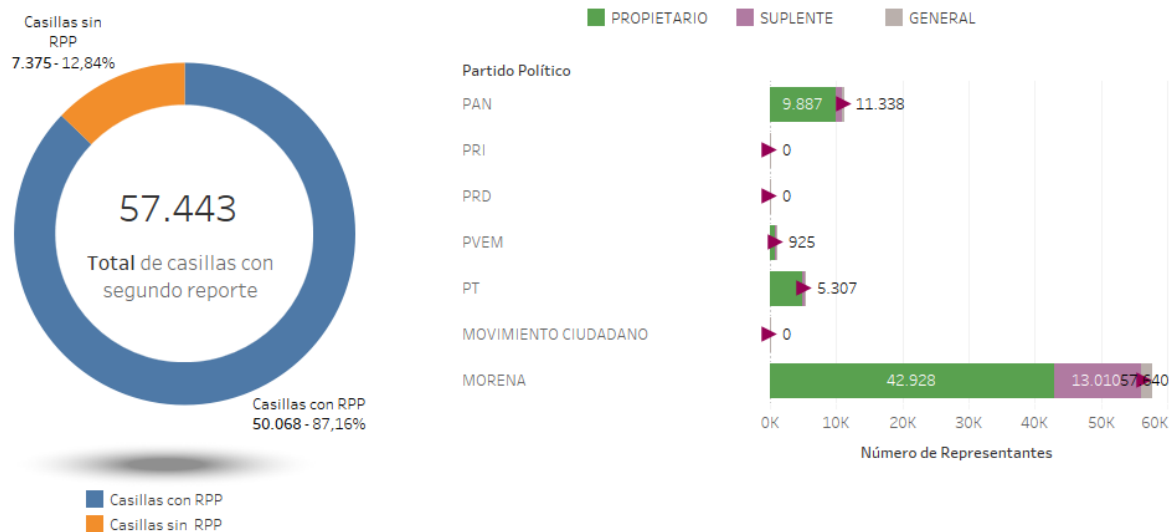
Para su correcto desempeño, se realizaron **tres simulacros** nacionales los días **22 y 27 de marzo, y 3 de abril de 2022**, con el propósito de poner a prueba la operación del sistema informático, los medios de comunicación asignados, así como el operativo en campo involucrado, a fin de establecer las acciones de mejora necesarias.

Adicionalmente se desarrollaron las acciones que se describen a continuación:

- Se diseñó y operó el SIRM en versión *Web* (para computadoras) y en aplicativo móvil (para dispositivos de SE y CAE).
- El día de la jornada de Revocación de Mandato (RM), el sistema contó con una carga de **57,448 casillas** aprobadas por los consejos distritales correspondientes y debidamente asociadas a un Área de Responsabilidad Electoral (ARE), de las cuales **se reportaron el 100% de casillas como instaladas**.
- En el operativo en campo participaron **12,070 figuras**, 1,512 Supervisores/as Electorales y 10,558 Capacitadores/as Asistentes Electorales.
- De las 57,448 casillas reportadas, la información del **95.61% (54,927)** de éstas se realizó a través de la **aplicación móvil (App SIRM)**, mientras que el **4.39% (2,521)** se realizó **vía Web**.

- De las 57,448 casillas reportadas como instaladas, el 100% tuvo su primer reporte concluido y de estas, el **99.99% (57,443) tuvieron su segundo reporte.**
- El día de la jornada de RM se reportaron un total de **1,771 incidentes**, de los cuales se logró resolver satisfactoriamente el **44.61%.**
- Entre los incidentes más recurrentes se encuentran las siguientes causales:
  - Algún elector votó sin Credencial para votar y/o sin aparecer en la Lista Nominal del electorado con fotografía para la Revocación de Mandato, con **789 casos.**
  - Suspensión definitiva de la votación, con **20 casos.**
  - Propaganda en el interior o en el exterior de la casilla, con **135 casos.**
  - Obstaculización o interferencia en el desarrollo normal de la votación por parte de otra persona ajena a la casilla, por otras causas, con **156 casos.**
  - Ausencia prolongada o definitiva de algún funcionario de la Mesa Directiva una vez instalada la casilla, con **115 casos.**
- En el SIRM se reportó la presencia de personas acreditadas como **observadoras de la Revocación de Mandato en 14,138 casillas.**
- Por su parte, la presencia de representaciones partidistas en casillas fue la siguiente:
  - El Partido Acción Nacional tuvo presencia en el **18.68%** de las casillas;
  - El Partido Verde Ecologista de México en el **1.55%;**
  - El Partido del Trabajo en el **8.83%,** y
  - El Partido Morena en el **82.45%.**





Fuente: Sistema de Información de la Revocación de Mandato.

Durante la Jornada de Revocación de Mandato, el SIRM se refrendó como el mecanismo primordial a través del cual los órganos de decisión del Instituto obtuvieron información oportuna y cierta, lo cual fue posible en gran parte por la prioridad que dieron las Juntas Distritales Ejecutivas a garantizar el reporte oportuno desde las casillas.

En este sentido, es destacable que el día de la jornada de RM, **se alcanzaron con notable rapidez las dos metas del SIRM antes de las 11 horas**, conforme a lo siguiente:

Revocación de Mandato 2022						
SIRM 2022: Cumplimiento de metas del SIRM 2022, según horario de corte						
MRCP Aprobadas	Corte 11:00 horas			Corte 12:00 horas		
	MDC reportadas	Relativo (%)	Cumplimiento de meta	MDC reportadas	Relativo (%)	Cumplimiento de meta
57,448	55,058	95.84	Sí	56,944	99.12	Sí
Se contabilizan las mesas que fueron reportadas como instaladas, así como aquellas que fueron reportadas con incidente de no instalada. Fuente: Reporte1 al corte de las 11:00 horas y las 12 horas.						

## Conteo Rápido de la Revocación de Mandato

El Conteo Rápido es una estimación estadística de alta precisión, que se realiza con base en una muestra representativa de las casillas a instalarse, y cuya metodología para este ejercicio fue elaborada y puesta en práctica por un Comité Técnico

integrado por científicos especializados en estadística, denominado Comité Técnico Asesor de Conteo Rápido (COTECORA). Este ejercicio ofreció estimaciones la misma noche de la Jornada de Revocación de Mandato, a partir de las 21 horas, una vez que sus integrantes determinaron que ya se contaba con la cantidad de información suficiente para hacer la estimación de los resultados obtenidos en las casillas.



Fuente: Dirección Ejecutiva de Organización Electoral.

Es preciso señalar que la base normativa para el desarrollo del Conteo Rápido fueron los *Criterios Operativos para la implementación del Conteo Rápido*, aprobados por el Consejo General mediante el Acuerdo INE/CG144/2022, el 25 de febrero de 2022.

Con la aprobación del acuerdo referido, se desarrollaron diversas actividades para la implementación del Conteo Rápido, de las que destacan las siguientes:

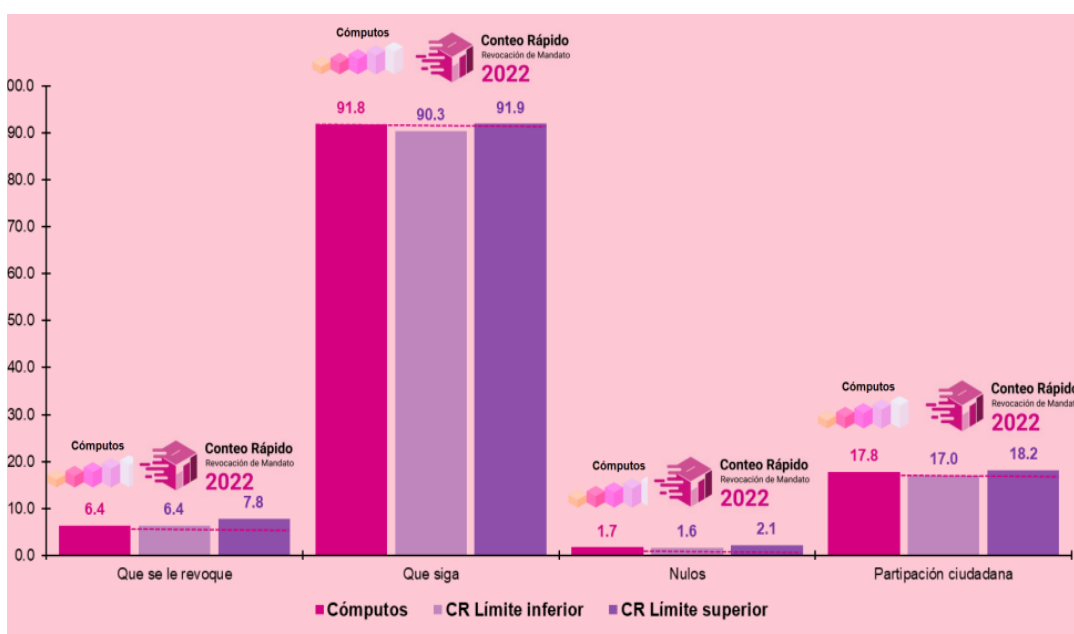
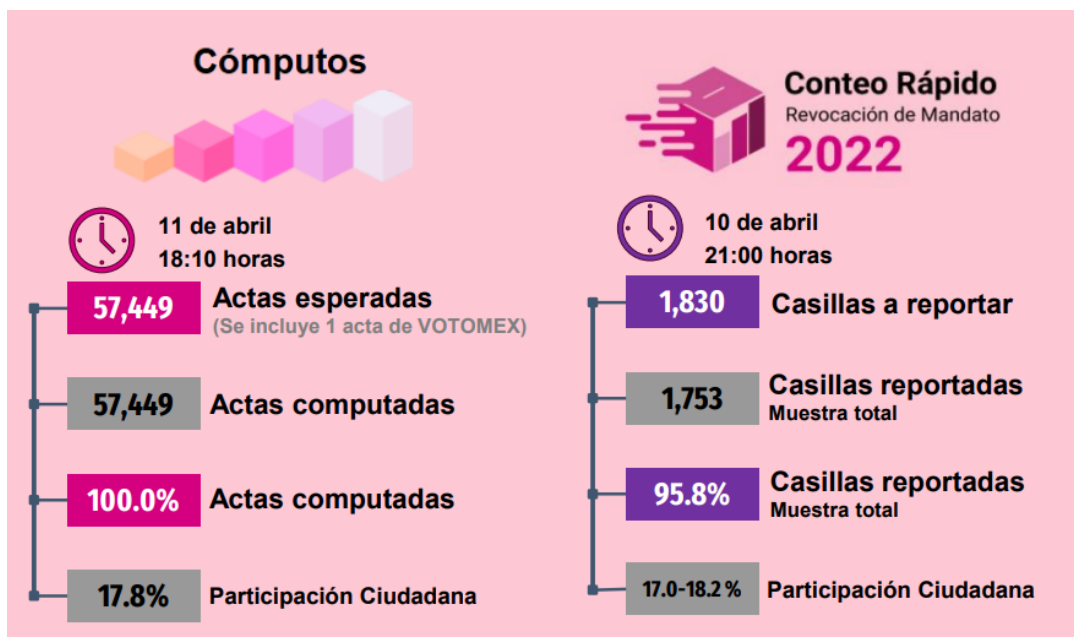
- Se realizaron tres **simulacros** nacionales los días **22 y 27 de marzo, y 3 de abril de 2022**, de manera coordinada con los simulacros del SIRM, con el propósito de poner a prueba la operación del sistema informático, los medios de comunicación asignados, así como el operativo en campo involucrado, a

fin de identificar áreas de oportunidad e implementar en consecuencia las acciones de mejora necesarias.

- Se diseñó y operó el SICR (Sistema Informático del Conteo Rápido).
- El 8 de abril de 2022, los integrantes del COTECORA seleccionaron una muestra de **1,830 casillas** de las 57,448 que se instalarían. Ese mismo día se confirmó con las y los 300 vocales de organización electoral de las Juntas Distritales Ejecutivas la correcta recepción de la notificación de las casillas en muestra, seleccionadas para sus distritos.
- En 30 entidades federativas, se escogieron 6 casillas en muestra para cada distrito electoral, en tanto que en Baja California y Sonora la muestra fue de 8 casillas por distrito electoral, debido a la diferencia de dos horas más en relación con la hora del centro.
- Al corte de las 21 horas del 10 de abril, se recibió información de 1,753 casillas correspondientes a los 300 distritos electorales, lo que representó el 95.8% de la muestra total, lo que permitió la emisión de estimaciones con un nivel de confianza de al menos el 95%.
- La Presidencia del Consejo General anunció en el plazo previsto la estimación entregada por el COTECORA, con los siguientes resultados:
  - La estimación de la participación ciudadana fue en un rango entre el 17.0% y el 18.2%.
  - En relación con la respuesta “Que se le revoque el mandato por pérdida de la confianza al Presidente de la República”, la votación se estimó entre un límite inferior de 6.4% y 7.8% como límite superior.
  - Respecto a la respuesta a la pregunta “Que siga en la Presidencia de la República”, el porcentaje de votación se encuentra entre un límite inferior del 90.3% y un límite superior del 91.9%
  - Los votos nulos estimados se encuentran entre un límite inferior del 1.6% y un límite superior del 2.1%

Es de destacar que en relación con los ejercicios de Conteo Rápido realizados por el Instituto, la recuperación de resultados de las casillas, superior al 90% de las casillas en muestra, fue un logro notable, lo cual fue reconocido por los integrantes del COTECORA.

Asimismo, en comparación con los resultados obtenidos del Cómputo Distrital, las estimaciones del Conteo Rápido se mantuvieron en rangos muy cercanos a los resultados de la Revocación de Mandato, conforme se aprecia a continuación:



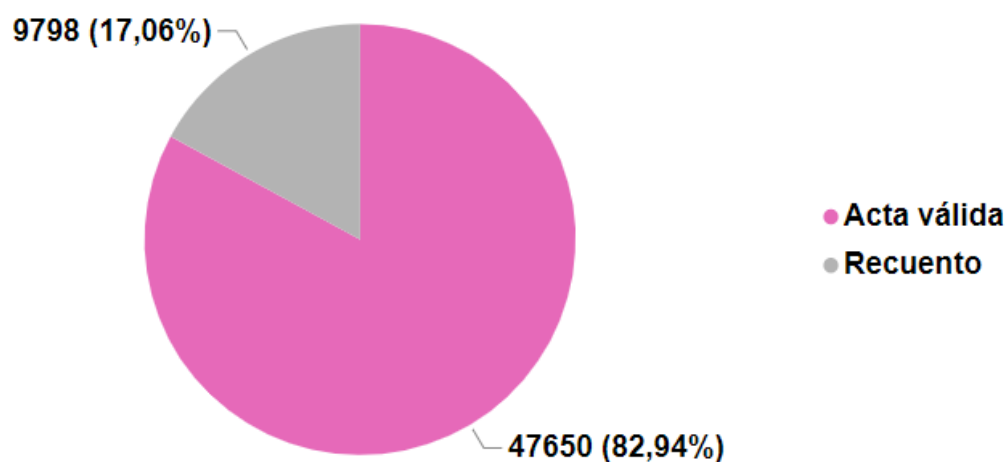
A partir de la experiencia reciente de las estimaciones realizadas para la Consulta Popular de 2021, en el desarrollo de este ejercicio se implementaron de manera novedosa mecanismos adicionales para evitar errores en los resultados reportados al Conteo Rápido, particularmente en lo que se refiere a la suma de las papeletas sobrantes con los votos nulos. Particularmente se reforzó la capacitación a SE y CAE, y por conducto de éstos, al funcionariado que integró las casillas.

Adicionalmente, el día de la Jornada de Revocación de Mandato, en coordinación con la Dirección Ejecutiva del Registro Federal de Electores (DERFE), se implementó un mecanismo de comunicación para que se pidiera a las Vocalías de Organización Electoral la verificación de los registros de algunas casillas en muestra que ya habían sido reportadas al SICR, pero que mostraban resultados atípicos. De esta forma, se pudo verificar por las y los CAE y SE y, en su caso, corregir el registro, evitándose así resultados erróneos que tuvieran un impacto negativo en las estimaciones del COTECORA.

### Cómputos Distritales

Con la entrega de paquetes a las sedes de los 300 consejos distritales, los cuales comenzaron a llegar alrededor de las 18:30 horas del domingo 10 de abril y se terminaron de recibir hasta las 17:35 horas del 11 de abril de 2022, y conforme a lo establecido en los *Lineamientos para el desarrollo del cómputo distrital de la Revocación de Mandato*, con la llegada del primer paquete se iniciaron los cómputos distritales.

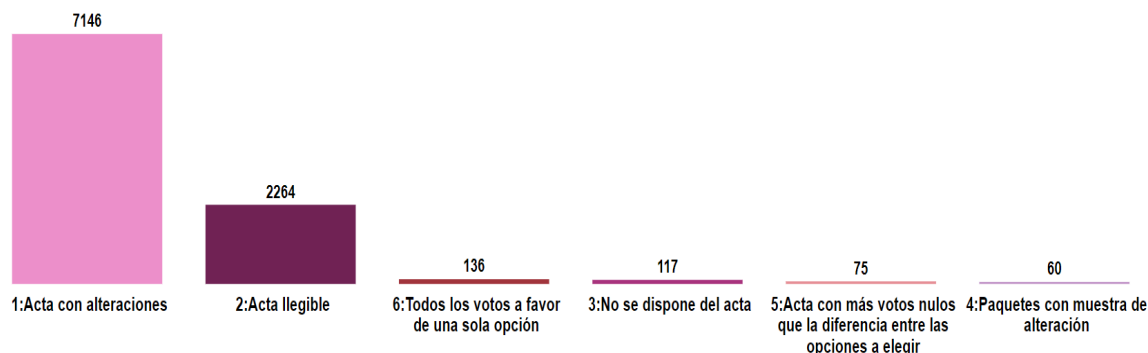
En la siguiente gráfica se muestra el total de paquetes con actas válidas y el total de paquetes que se fueron a recuento en Grupos de Trabajo o en el pleno de Consejo, con información nacional de valores absolutos y relativos de paquetes, según su condición de recuento.<sup>8</sup>



El último paquete con el que concluyó el cómputo distrital se registró a las 18:07 horas del día 11 de abril de 2022, el cual correspondió al distrito 05 de Oaxaca, es decir a poco más de 24 horas después de que se registrara el cierre de casillas.

<sup>8</sup> Fuente: Elaborado por la Dirección de Operación Regional de la DEOE, con base en la información del Sistema de Cómputos Distritales, con fecha de corte al 13 de abril de 2022.

Respecto a los paquetes recontados, en siguiente gráfica se muestra la cantidad de paquetes en los que se realizó nuevamente el escrutinio y cómputo de votos, según la causal de recuento, con base en la información nacional de valores absolutos de paquetes.<sup>9</sup>



A nivel nacional se instalaron 578 Grupos de Trabajo (GT) con 1,269 Puntos de Recuento (PR), para recontar 9,728 paquetes como se observa a continuación:

#### NACIONAL: Grupos de trabajo y puntos de recuento



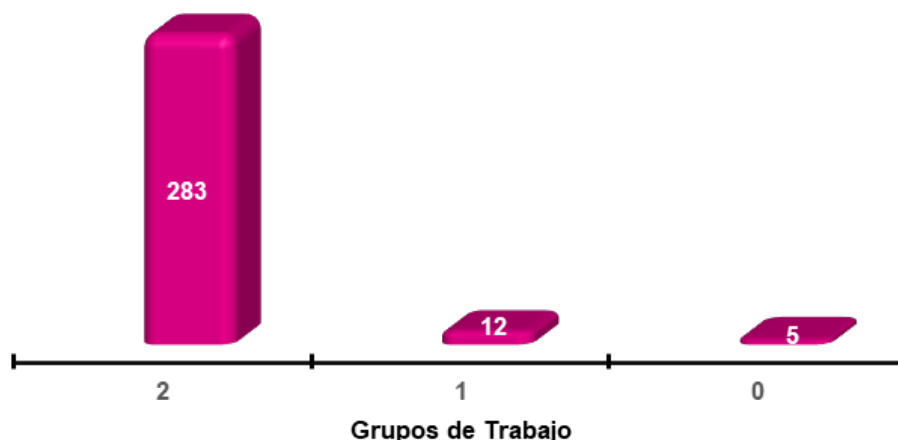
Fuente: Elaborado por la Dirección de Operación Regional de la DEOE, con información del Sistema de Cómputos Distritales y Nacional de la Revocación de Mandato, consultado el 18 de mayo del 2022.

Conforme a lo establecido en los *Lineamientos para el desarrollo del cómputo distrital de la Revocación de Mandato*, los Consejos Distritales debían instalar 2 GT desde el inicio del recuento parcial, y en caso de presentarse el supuesto de recuento total al final, deberían instalar 4 GT, en ambos escenarios con hasta 8 PR cada uno, sin embargo, en 17 de los 300 Consejos Distritales no se instalaron los dos grupos, como se muestra en la siguiente gráfica:

<sup>9</sup> Fuente: Elaborado por la Dirección de Operación Regional de la DEOE, con base en la información del Sistema de Cómputos Distritales, con fecha de corte al 13 de abril de 2022.



**NACIONAL: Cantidad de Consejos Distritales según cantidad de Grupos de Trabajo instalados**



Fuente: Elaborado por la Dirección de Operación Regional de la DEOE, con información del Sistema de Cómputos Distritales y Nacional de la Revocación de Mandato, consultado el 18 de mayo del 2022.

De lo anterior, a nivel nacional solo 5 Consejos Distritales no conformaron ningún GT, derivado de que todas las Actas de casilla fueron válidas, como se presentan en el siguiente cuadro:

**NACIONAL: Consejos distritales que no instalaron GT en el Cómputo Distrital**

Entidad	Consejo	Cabecera Distrital
México	23	Lerma de Villada
Morelos	04	Jojutla
Oaxaca	03	Heroica ciudad de Huajuapán de León
Sinaloa	06	Mazatlán
Yucatán	01	Valladolid

Fuente: Elaborado por la Dirección de Operación Regional de la DEOE, con información del Sistema de Cómputos Distritales y Nacional de la Revocación de Mandato, consultado el 18 de mayo del 2022.

Por otra parte, en 12 Consejos Distritales solo instalaron 1 GT, derivado de la cantidad de paquetes que se recontaron como se muestra en el siguiente cuadro:

**NACIONAL: Consejos distritales en los que se instaló solo un GT  
durante el Cómputo Distrital**

Entidad	Consejo	Cabecera Distrital
Coahuila	05	Torreón
Hidalgo	02	Ixmiquilpan
México	19	Tlalnepantla de Baz
México	21	Amecameca de Juárez
México	35	Tenancingo de degollado
Nayarit	02	Tepic
Oaxaca	06	Heroica ciudad de Tlaxiaco
Puebla	01	Huauchinango de Degollado
Tabasco	01	Macuspana
Tamaulipas	08	Tampico
Veracruz	02	Tantoyuca
Yucatán	03	Mérida

Fuente: Elaborado por la Dirección de Operación Regional de la DEOE, con información del Sistema de Cómputos Distritales y Nacional de la Revocación de Mandato, consultado el 18 de mayo del 2022.

## 6. Declaración de Resultados

El cómputo distrital de conformidad con los artículos 79 de la LGIPE y 52 de la LFRM, consistió en la suma de los resultados consignados en las actas de escrutinio y cómputo de las casillas instaladas.

Con la llegada de los expedientes de casilla a las sedes distritales inició el cómputo ininterrumpido de los resultados a partir del término legal de la jornada de Revocación de Mandato y hasta la conclusión del mismo.



En ese sentido, de conformidad los *Lineamientos para el desarrollo del Cómputo Distrital de la Revocación de Mandato*, se consideraron siete causales de recuento, conforme lo siguiente:

- Los resultados de las actas no son legibles
- Se detecten errores o alteraciones evidentes en las actas que generan duda fundada sobre sus resultados
- El acta presente un número de votos nulos mayor que la diferencia de votos emitidos entre las opciones elegibles
- Se registren todos los votos emitidos en el acta a favor de una de las dos opciones elegibles
- No se encuentre el acta en el expediente de la casilla

- Cuando los paquetes presenten muestras de alteración
- Si al término del cómputo distrital se establece que la diferencia entre las opciones “que siga” o “que se revoque” es igual o menor a un punto porcentual, el Consejo Distrital deberá realizar el recuento de votos en la totalidad de las casillas

En ese sentido y con base en las copias certificadas de las actas de cómputo distrital del Proceso de Revocación de Mandato, la cuales fueron digitalizadas y publicadas en la página del Instituto, el 11 de abril de 2022, el Consejo General del Instituto aprobó el acuerdo INE/CG202/2022, del que se desprende que la cifra resultante de la sumatoria de los resultados asentados en esas actas:

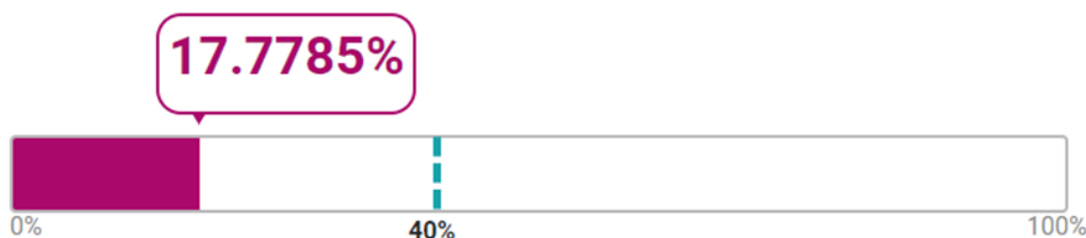
- Total de votación emitida: 16,502,636
- Total de votación “Que se le revoque el mandato por pérdida de la confianza”: 1,063,209 (6.4426%)
- Total de votación “Que siga en la Presidencia de la República”: 15,159,323 (91.8600%)
- Total de papeletas anuladas: 280,104 (1.6973%)

Es preciso señalar que en ninguno de los 300 Consejos Distritales se registró la causal para realizar el recuento total de las casillas que fueron instaladas.

Con base en lo anterior, el resultado de la participación ciudadana fue del 17.7785%, por lo que no se alcanzó el porcentaje del 40% de participación requerido para que el ejercicio democrático fuera vinculante.

### Porcentaje de participación ciudadana obtenida

Al último corte



Lista Nominal 92,823,216

! Porcentaje **mínimo requerido** para que el **resultado** de la Revocación de Mandato sea **obligatorio**.

▼ Participación ciudadana con base en el total de votos de las actas computadas, al último corte.

La fecha de corte corresponde a la del último paquete se computó el 11 de abril a las 18:30 horas

Finalmente, de los puntos de Acuerdo segundo y tercero se desprende que los resultados totales del Proceso de Revocación de Mandato y el cual fue remitido por el Secretario Ejecutivo a la Sala Superior del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación, acompañado de los expedientes que contienen las actas de los cómputos distritales y el acta de cómputo nacional de la mesa de escrutinio y cómputo electrónica de la votación emitida por las y los mexicanos residentes en el extranjero para la Revocación de Mandato, para que en su momento se emitiera la declaratoria de validez correspondiente, fueron los siguientes:

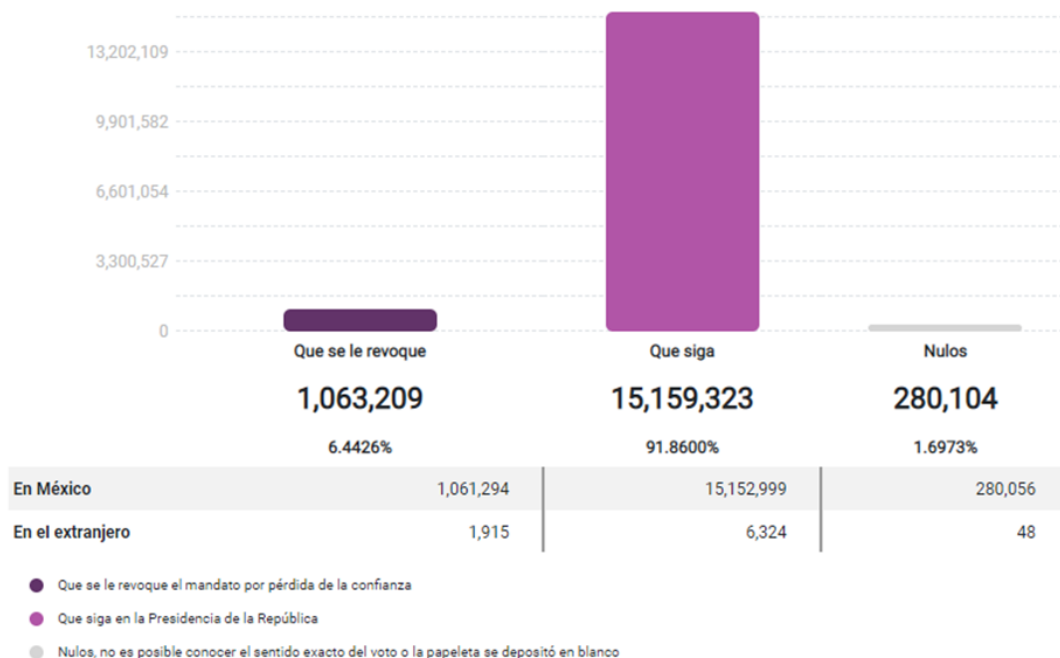
- Por la opción: Que se le revoque el mandato por pérdida de la confianza: 1,063,209 equivalente a 6.4426%
- Por la opción: Que siga en la Presidencia de la República: 15,159,323 equivalente al 91.8600%
- Nulos: 280,104 equivalente al 1.6973%

## Distribución absoluta y relativa de votos según opinión de la ciudadanía

**Total de votos** ⓘ

**16,502,636**

100.0000%



De lo anterior, es preciso destacar que, con los desafíos que representaron la reducción de tiempo en la organización para este ejercicio democrático, así como la insuficiencia presupuestaria, en materia de organización electoral los resultados fueron obtenidos con notable oportunidad y certeza.



## 7. Sistemas Informáticos en Materia de Organización Electoral

En relación con los Sistemas Informáticos que operaron en Materia de Organización Electoral para la Revocación de Mandato, se llevaron a cabo las actividades de levantamiento de requerimientos, análisis, pruebas de aceptación y regresión, elaboración de instructivos y circulares para liberación, seguimiento a la operación y cierre de los Sistemas; lo anterior trabajando de forma coordinada con las áreas normativas y técnicas del Instituto, así como con las personas usuarias finales.

Los sistemas puestos en marcha fueron: Sesiones de Consejo, Observadoras/es Electorales, Ubicación de Casillas, Producción, Distribución y Almacenamiento de la Documentación y Materiales Electorales, Mecanismos de Recolección y Cadena de Custodia, Representantes de Partidos Políticos, Sistema de Información sobre el desarrollo de la Revocación de Mandato, Conteo Rápido y Cómputos Distritales. Cabe señalar que los Sistemas trabajaron sobre las plataformas informáticas con las que cuenta el Instituto para la organización de procesos electorales y los cambios necesarios estuvieron apegados a la lógica de negocio que dicta la propia Ley de Revocación de Mandato y la normatividad que fue aprobada por el Consejo General para la organización de este ejercicio.

Entre los puntos a destacar se encuentran los siguientes:

- Seguimiento a las Sesiones de los 332 Consejos Locales y Distritales, entorno a los temas y procedimientos de la Revocación de Mandato, a través del uso del Sistema, pudiendo acceder a la información y actas correspondientes
- Registro y seguimiento a la acreditación de Observadoras/es Electorales a través del Portal público y el Sistema informático
- Capacidad para ratificar a la ciudadanía que participó como observador/a electoral en el proceso inmediato anterior
- Posibilidad de realizar los cursos de capacitación a través del portal para observadoras/es Electorales y a través de plataformas a distancia (teams, Webex, dúo, etc.)
- Adecuación del Sistema de Ubicación de Casillas para trabajar con las Unidades Territoriales que fueron establecidas para la ubicación e instalación de casillas
- Seguimiento a la producción de la documentación y materiales electorales para la Revocación de Mandato
- Desarrollo de la planeación y seguimiento a la operación de los mecanismos de recolección para atender los tramos de control en la custodia, a través del Sistema la aplicación móvil dispuestos

- Apoyo a través del Sistema informático para el registro, acreditación y sustitución de los representantes a participar ante las casillas y como representantes generales, durante la Revocación de Mandato, así como el registro de la asistencia en las casillas.
- Obtención de información oportuna sobre la instalación de las casillas, el desarrollo de la Jornada de Revocación de Mandato y los principales incidentes presentados en las casillas.
- Registro oportuno de los resultados registrados en las actas de escrutinio y cómputo de las casillas en muestra estadística, para permitir la estimación de las tendencias de los resultados de la Revocación de Mandato.
- Realización de los cómputos en los 300 Consejos Distritales, a través del Sistema informático, con la capacidad de generar la documentación soporte del ejercicio (constancias individuales, actas levantadas en el pleno del Consejo, actas circunstanciadas de recuento y actas de cómputo distrital), así mismo, la publicación en el portal público de cómputos Web, para la consulta de la ciudadanía, con los resultados de cada Consejo, así como, con la documentación digitalizada
- Capacitación a los 332 órganos desconcentrados, en el uso y operación de los Sistemas; en el caso del Sistema de Representantes, se incluyó también a los Partidos Políticos como usuarios finales y en el caso del cómputo, realización de dos simulacros extendidos por dos días cada uno para dar soporte a las entidades que tuvieron elecciones extraordinarias los días 27 de marzo y 3 de abril de 2022
- Para el seguimiento puntual de las capacitaciones y simulacros se estableció y participó en la coordinación de las mesas de apoyo interdisciplinarias para la atención de los usuarios finales. Así como, análisis y explotación de datos para la generación de reportes de seguimiento cada hora, para dar información a las instancias superiores sobre el avance de los ejercicios.

A los desarrollos informáticos referidos, se sumó el aplicativo móvil de Seguimiento a Paquetes Electorales para la Revocación de Mandato 2022, el cual se implementó mediante la colocación de etiquetas con códigos QR y de barras, adheridas a cada paquete electoral, que permitió realizar su lectura mediante una aplicación móvil con el propósito de registrar las principales ubicaciones del paquete, información que fue una extensión del monitoreo realizado a través del Sistema de Mecanismos de Recolección y Cadena de Custodia.

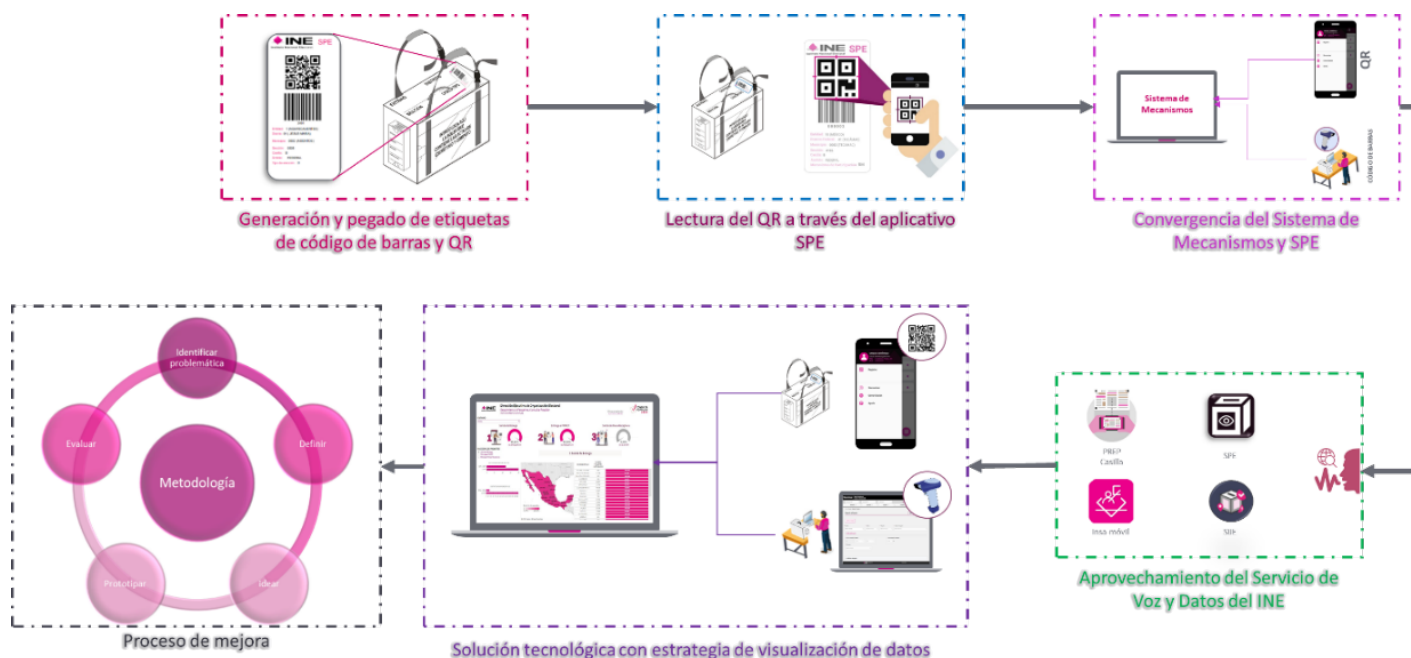
La información proporcionada por la *App* permitió tener un seguimiento puntual de los principales puntos de ubicación de los paquetes electorales, así como contar

con datos para su análisis y estar en posibilidad de optimizar los tiempos de traslado, reducir costos de operación y de recursos materiales.

Para cumplir con su objetivo, fue necesario fortalecer la capacitación sobre estas herramientas con las y los SE y CAE, así como con los Vocales de Organización Electoral a través de simulacros, los cuales tuvieron lugar en las siguientes fechas:

- **Salida de Bodega y Entrega a PMDC:** 12 y 19 de marzo de 2022
- **Salida de Casilla:** 13 y 20 de marzo de 2022
- **Entrega a Consejo y Entrada a Bodega:** 14 y 21 de marzo de 2022

Aunado a lo anterior y para dar seguimiento a los 300 Distritos Electorales Federales se crearon 4 grupos de WhatsApp con los técnicos de voz y datos y vocales de organización electoral locales a fin de conocer las incidencias registradas así como atender los permisos del aplicativo móvil de Seguimiento a Paquetes Electorales y dar respuesta a dudas puntuales de las personas usuarias.



Por sus implicaciones, la participación de las y los SE y CAE, así como de los Vocales de Organización Electoral fue fundamental para realizar el registro de información tanto en el aplicativo móvil de Seguimiento a Paquetes Electorales, como en el Sistema de Mecanismos de Recolección y Cadena de Custodia; esto con apoyo del tablero de seguimiento a paquetes elaborado en la herramienta

Tableau, lo cual mejoró el seguimiento y fácil acceso a la información capturada en campo para poder registrar la totalidad de paquetes.

A continuación, se muestra el resultado obtenido del seguimiento descrito:



Respecto al Sistema de Resultados y Declaraciones de Validez de las Elecciones que originalmente estaba destinado para generar los insumos para la estadística electoral nacional, se consideró una propuesta derivada del Proceso Electoral Concurrente 2020-2021 y la Consulta Popular 2021, fin de extender su utilidad para que a través de éste se recopilara el expediente digital de los cómputos distritales, para su remisión al Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación y, como resultado de hacer más eficiente este procedimiento, se economizaran los plazos invertidos en la recopilación, envío y recepción, y traslado para el expediente. En ese sentido para el Proceso de Revocación de Mandato, se retomó y mejoró esa funcionalidad.

Aunado a lo anterior y toda vez que, al término de la Jornada de Revocación de Mandato, el Cómputo Distrital se realizó el mismo día de la Jornada de Revocación de Mandato no fue necesario contar con el Programa de Resultados Electorales Preliminares (PREP).

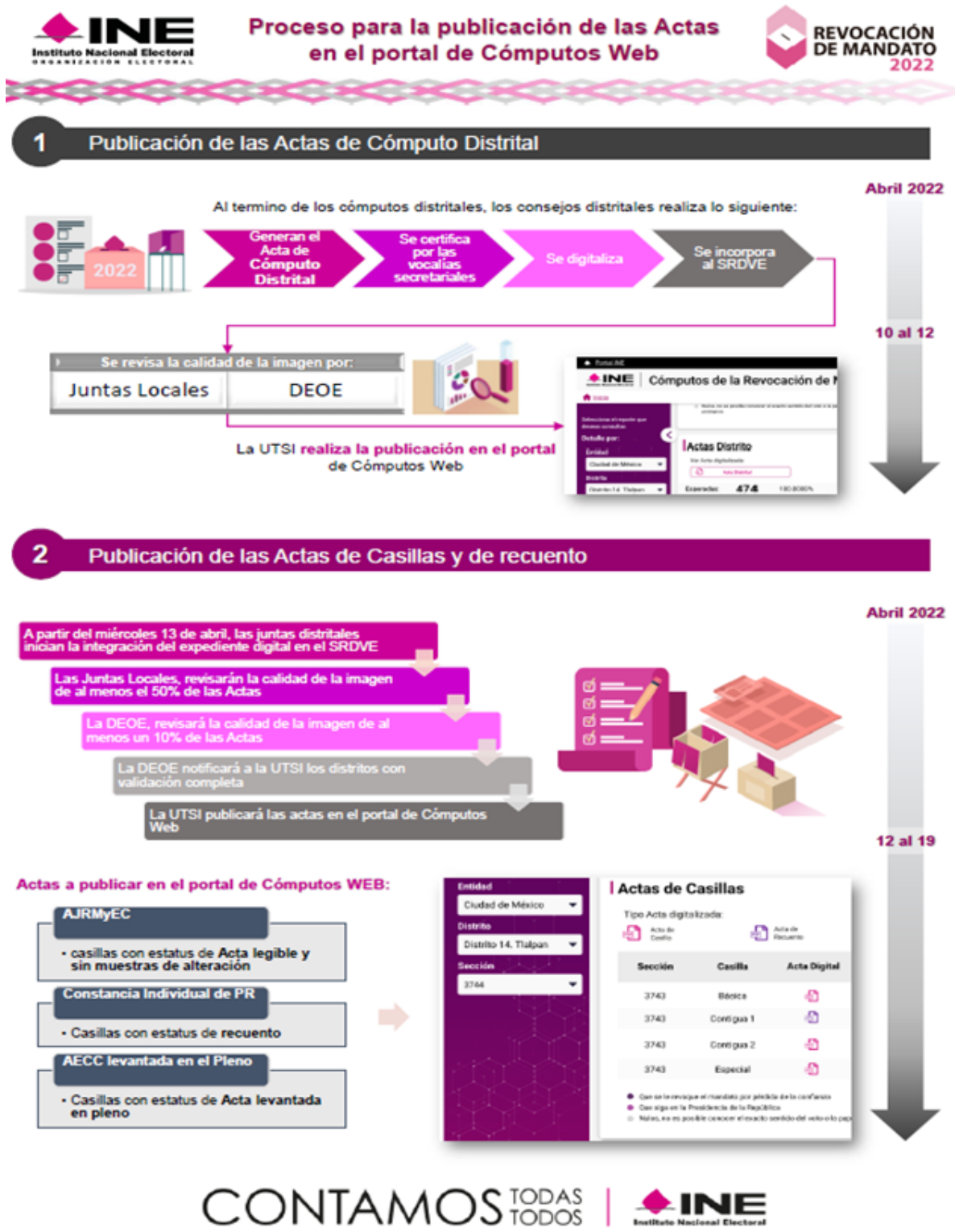
Derivado de lo anterior y con la finalidad de dar mayor certeza al ejercicio democrático, se optó por realizar la publicación de las actas de cómputo distrital y de las generadas en casilla y recuentos en el Sistema de Cómputos WEB. Por lo cual, al término del Cómputo Distrital y teniendo como plazo el martes posterior a la Jornada de Revocación de Mandato, se publicaron en el portal de Cómputos Web las 300 Actas de Cómputo Distrital.

Para tal efecto y con la finalidad de llevar un control de la validación de la correcta digitalización de los documentos, y que las actas publicadas correspondieran a los distritos y a las casillas respectivas, la DEOE implementó un esquema de validación en tres niveles de control. Por un lado, los Consejos Distritales se encargaron de validar el acta de cómputo distrital y las actas de casilla y de recuento correspondientes a las casillas instaladas en su distrito.

Posteriormente, el Consejo Local realizó la validación de la documentación de la entidad respectiva, realizando la revisión del 50% de las actas de casilla y actas de recuento de cada distrito, así como del total de actas de cómputo distrital.

Asimismo, la última validación correspondiente al 10% de las actas de casilla y las obtenidas del recuento de casillas de cada distrito electoral la realizó la DEOE. Una vez realizada la validación, la Unidad Técnica de Servicios de Informática (UTSI) publicó las actas en el portal de cómputos WEB.

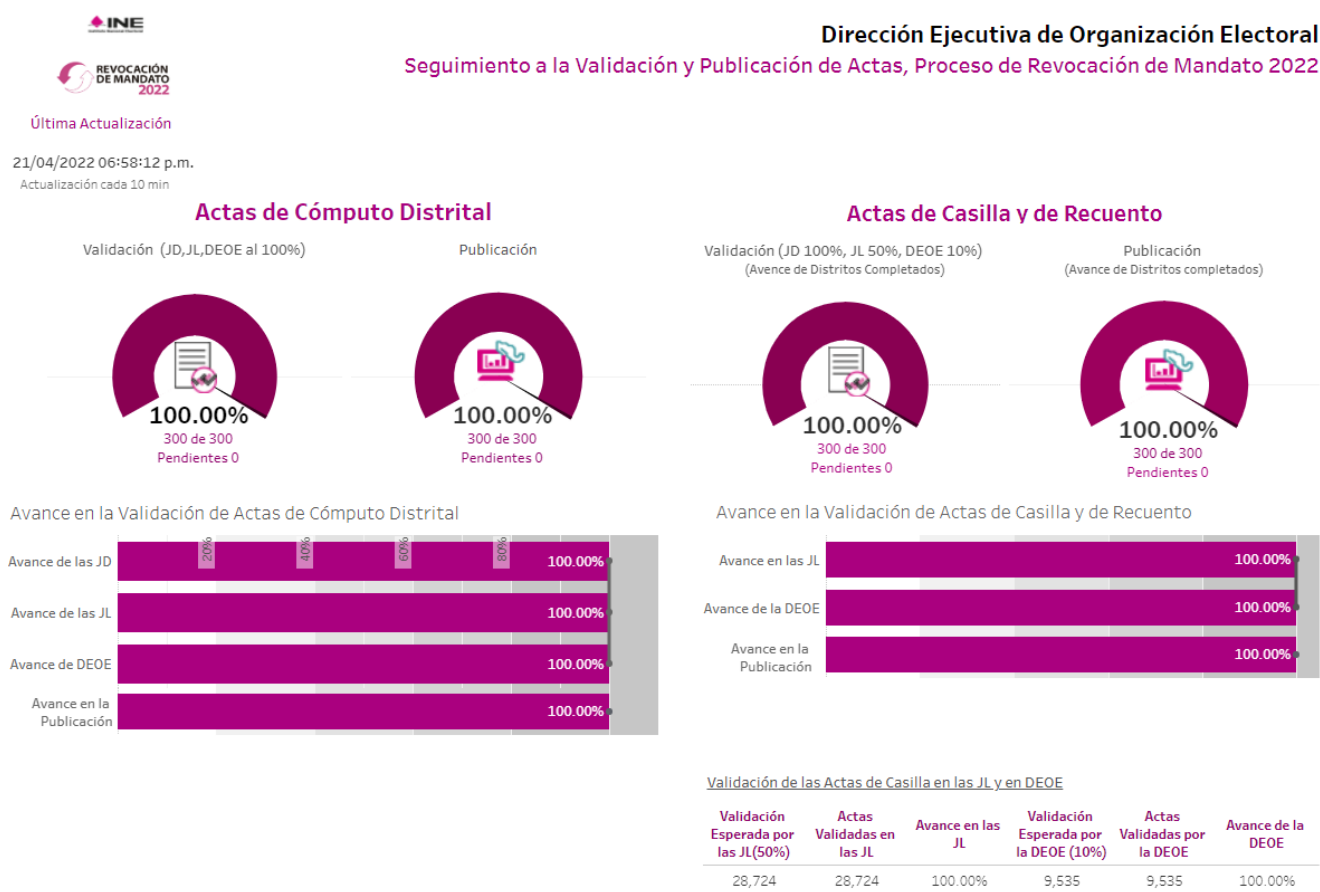
## Procedimiento de publicación de las actas en el Portal de Cómputos





En este orden de ideas, fue diseñada una herramienta informática por parte de la DEOE para llevar el control de las actas validadas, tanto de las actas de cómputo distrital como las actas de casilla que fueron validadas y aquellas obtenidas como producto del recuento de paquetes, denominada Sistema de Validación de Actas (SVA).

Finalmente, se agregó un tablero de seguimiento como una herramienta para verificar el avance de los 300 distritos a nivel nacional y conocer el avance de los tres niveles antes mencionados.



En conclusión, se realizó un esfuerzo extraordinario para llevar a buen término los resultados de este ejercicio democrático que se ejecutó en un periodo y presupuesto reducidos y con el personal que actualmente se encuentra de manera paralela atendiendo otros procesos electorales en curso.

## 8. Áreas de oportunidad detectadas

Es importante resaltar la planeación y ejecución con toda rigurosidad metodológica y técnica del Proceso de Revocación de Mandato tuvo como marco de referencia la Ley y la normatividad establecida por el Consejo General; asimismo hay que reconocer que los procesos electorales y los ejercicios de democracia directa tienen implícitos, entre otros, la inversión en recursos humanos, materiales y financieros para llevar a cabo las actividades, cumpliendo todos los parámetros de calidad, eficiencia y eficacia requeridos, para proveer con ello la aplicación de los principios rectores de la función electoral.

### Ubicación de Casillas

Con la disponibilidad presupuestal y manteniendo la calidad técnica y operativa que exige el proceso, fueron ubicadas e instaladas las mesas directivas casillas para la Revocación de Mandato con su debido equipamiento, acondicionamiento y medidas de accesibilidad, para el número de ciudadanos inscritos en la Lista Nominal de Electores, que pudieron ejercer su derecho a opinar el pasado 10 de abril de 2022.

Entre las áreas de oportunidad presentadas durante su implementación, se identifican las siguientes:

- **Revisión y, en su caso, actualización a la conformación de las Unidades Territoriales (UT) por parte de las Juntas Distritales Ejecutivas (JDE).** Es necesario que los órganos desconcentrados, particularmente las JDE, a partir de las experiencias de la Consulta Popular 2021 y de Revocación de Mandato 2022, analicen oportunamente la viabilidad de continuar o modificar la conformación de las UT, así como la sección sede; lo anterior a fin de garantizar que ninguno de las y los electores sea excluido por problemas de accesibilidad y o las distancias de traslado a las casillas.

Como parte de lo anterior, se deberá revisar la posibilidad del incremento del número de secciones sede en las UT, considerando los factores presupuestales, es decir, que los órganos desconcentrados, previo análisis, determinen la viabilidad de incrementar la cobertura del número de secciones como “sede” de las UT, procurando en promedio 1,500 electores. Así la ciudadanía no tendría que acudir a emitir su opinión “fuera de su sección”. Para ello la DEOE tendría que proporcionar una metodología para que en las 32 entidades se apliquen de manera estandarizada dichos criterios.

- Dado que, con la Revocación de Mandato, se registró la segunda ocasión en que el INE organiza un ejercicio de participación ciudadana, debe preverse que se cuente oportunamente con la versión del Sistema de Ubicación de

Casillas y la disponibilidad de bases de datos, considerando el registro de unidades territoriales; para ello, la DEOE tendrá que hacer la emisión de requerimientos a la UTSI, luego de recabar la experiencia del pasado 10 de abril de 2022.

- Derivado de la experiencia de la Revocación de Mandato, se deberá considerar que se produzca el *Aviso de localización de casilla*, para su colocación en cada domicilio en el que se instalen casillas, para lo cual se recomienda su elaboración de material resistente al agua.
- Incluir la producción del Tarjetón Vehicular para la identificación de los vehículos de los CAE.
- De forma gradual, se deberá impulsar en las juntas distritales ejecutivas la **implementación de las urnas electrónicas en las casillas**. En este sentido, se recomienda explorar la conveniencia y posible uso de la Urna Electrónica considerando su uso a partir de un modelo de “centro de votación”.

### Mecanismos de Recolección

En el caso de los mecanismos de recolección se detectó como área de oportunidad que los plazos de captura de la información en el Sistema de Mecanismos de Recolección y Cadena de Custodia deben acortarse para contar con la información de los mecanismos de recolección operados de manera oportuna.

Adicionalmente, se deberá revisar el plazo para el registro de las representaciones partidistas que acompañarán los Mecanismos de Recolección, a efecto de que tenga la oportunidad suficiente para permitir expedirles una acreditación que los identifique como tales.

### Materiales Electorales

Incrementar la recuperación de los materiales electorales, y que se usen debidamente para que se conserven en buen estado. Además, de que en las juntas distritales ejecutivas les apliquen un correcto mantenimiento y almacenamiento, a efecto de disminuir la cantidad de materiales a producir para futuros procesos.

### Plan Integral y Calendario del Proceso de Revocación de Mandato

Conforme se presentó la necesidad de llevar a cabo modificaciones en las actividades en que se desglosaron los procesos y subprocesos que integraron el PIYCPRM, debido a las redefiniciones institucionales a partir de la negativa al presupuesto solicitado para la Revocación de Mandato, fue necesario establecer un periodo especial de ajuste a fin de que las Unidades Responsables pudiesen modificar, cancelar o incorporar nuevas actividades al mecanismo de planeación y seguimiento institucional.

Esta práctica permitió identificar áreas de oportunidad en la metodología de seguimiento del PIYCPRM, la cual será materia de una evaluación puntual, a fin de establecer las acciones de mejora necesarias que ayuden a contar con mayor precisión en la semaforización de las actividades según el estatus que presentan.

Asimismo, durante la integración de los avances correspondientes a la DEOE, se implementó un aplicativo para facilitar el registro de lo concerniente a cada actividad, el cual se buscará mejorar para que opere de manera óptima.

### **Sistema de Información sobre el desarrollo de la Jornada de Revocación de Mandato**

Durante el funcionamiento del sistema informático del SIRM, se identificaron algunos riesgos que hacen necesaria una revisión puntual con el área de soporte técnico.<sup>10</sup> Al respecto se ha planteado la implementación de una reingeniería de la estructura de sus bases de datos que permita una operación más ágil, lo cual se desarrollará en las versiones que surjan en los próximos ejercicios.

En lo que corresponde al proyecto de comunicación que dota de medios para el correcto reporte de información de las figuras en campo y en los órganos desconcentrados se identifican varias áreas de oportunidad que se plantea analizar e identificar las acciones de mejora que corresponda, tales como:

- Revisión integral del procedimiento para la asignación de medios de comunicación a cada sede distrital, y el mecanismo de validación de parte de éstas, a fin de involucrar a las tres vocalías de área (VOE, VCEYEC y VRFE) con mayor conocimiento de las características de sus ámbitos geoelectorales.
- Revisión del procedimiento para la instalación de líneas telefónicas en las sedes locales y distritales destinadas a la Sala del Sistema de Información, toda vez que se trabaja con un prestador de servicio bajo la modalidad de un contrato centralizado plurianual que ha mostrado diversas áreas de oportunidad en el suministro de los servicios contratados.
- Revisión del consumo efectivo de los medios de comunicación asignados a las figuras en campo, así como del ejercicio de los recursos suministrados para la nueva modalidad de comunicación implementada a escala nacional para este ejercicio: la Telefonía por Internet Local (TIL), a fin de contar con mayores elementos para la determinación de los recursos a presupuestar bajo este rubro.

---

<sup>10</sup> Los riesgos a los que se hace referencia corresponden al retraso en la generación de reportes que permitan la consulta oportuna de la información del sistema. Si bien este problema fue detectado durante los simulacros del SIRM y corregido oportunamente por la UTSI, mostró la necesidad de una reingeniería al sistema que ya tiene en perspectiva el área de Servicios de Informática para próximos ejercicios electivos.

### Conteo Rápido de la Revocación de Mandato

Si bien, la Revocación de Mandato constituye un ejercicio de participación ciudadana distinto a los resultados de votación que se obtienen en un proceso electoral, se considera necesario revisar los procesos de capacitación a SE y CAE, así como al personal de captura para evitar sesgos por errores en los datos obtenidos de las casillas muestra, a fin de evaluar si es posible implementar un procedimiento estandarizado para la verificación de registros de aquellas casillas con datos atípicos para los ejercicios de Conteo Rápido que se desarrollen en futuras las elecciones.