

Informe de Actividades 2021 del Comité de Planeación Institucional

Enero 2022

CONTENIDO

1. Presentación.....	3
2. Antecedentes	6
3. Integración del CPI.....	7
4. Sesiones del CPI y reporte de asuntos atendidos.....	10
4.1. Reporte de asistencia de los integrantes e invitados.....	13
5. Cumplimiento del Programa de Trabajo	16
6. Acciones adicionales.....	19
6.1. Integración del Grupo de trabajo	19

1. Presentación

El Instituto, desde su creación como Instituto Federal Electoral, se ha consolidado como una entidad autónoma del Estado Mexicano encargada de organizar y administrar diversos procesos electorales, fortalecer la vida democrática y el sistema de partidos políticos.

Esta consolidación se ha determinado por un proceso de maduración institucional marcada por un cúmulo de aprendizajes constantes derivados de la resolución de los retos propios de la democracia mexicana, que se han traducido en el planteamiento de diversas acciones de modernización administrativa, normativa y organizacional orientadas a cumplir los mandatos constitucionales y los fines superiores de la institución.

El planteamiento de esquemas y metodologías de planeación que orienten las acciones y la toma de decisiones del cuerpo directivo del Instituto, han sido una constante en su existencia, desde hace por lo menos dos décadas.

Ello se puede constatar desde la creación en el 2010, y entrada en vigor en 2011, del Sistema Integral de Planeación, Seguimiento y Evaluación Institucional, aprobado por el Consejo General del entonces Instituto Federal Electoral y la consecuente creación del Modelo Integral de Planeación Institucional y del Comité de Planeación Institucional en 2011.

A partir de entonces, uno de los mayores retos que enfrenta el Instituto es la consolidación de los avances en materia de planeación, mediante la ejecución y despliegue al mismo nivel en todas las áreas que lo integran.

Esto demanda, por una parte, la revisión y actualización de los modelos y mecanismos que regulan la planeación del Instituto y, por otra, la introducción de conceptos acordes a una realidad cambiante, que faciliten al Instituto transitar hacia una cultura organizacional sustentada en nuevos componentes y hacia esquemas de análisis de información.

De las atribuciones señaladas en el Considerando II "Marco Normativo" del acuerdo INE/CG270/2019, se desprende la necesidad de contar con un modelo de planeación institucional acorde a las disposiciones constitucionales, legales, la misión, la visión y los objetivos estratégicos aprobados en el Plan Estratégico Institucional 2016-2026, para ello fue necesario llevar a cabo la revisión y análisis de la normativa interna en materia de planeación, a efecto de proponer su actualización con el fin de garantizar razonablemente el cumplimiento de los objetivos institucionales en un marco adecuado a la presente realidad.

En este contexto el Consejo General como órgano superior de dirección del Instituto Nacional Electoral (INE), responsable de vigilar el cumplimiento de las disposiciones constitucionales y legales en materia electoral, así como de velar porque los principios rectores de las actividades electorales guíen sus actividades, aprobó el nuevo Modelo de Planeación Institucional (MPI), que tiene por objeto regir la planeación institucional para ubicar al INE como una institución moderna, innovadora, transparente, ágil, con sentido humano y con alto compromiso social, integrando los esfuerzos de las diferentes unidades responsables hacia el logro de la misión, visión y objetivos estratégicos.

El Consejo General, en el acuerdo INE/CG270/2019 también determinó que la Junta General Ejecutiva se auxiliaría de las Direcciones Ejecutivas y la Unidades Técnicas integradas en un órgano colegiado consultivo.

Por lo anterior, y de conformidad con el punto tercero del Acuerdo INE/CG270/2019, se fórmula el presente informe anual de actividades realizadas por el Comité de Planeación Institucional durante 2021. El documento incluye el reporte de las sesiones y las asistencias de los integrantes e invitados; se precisan las tareas desarrolladas; se informa sobre el avance en la implementación del MPI y, finalmente, se destacan los asuntos relevantes y compromisos que se atendieron en el transcurso del año.

2. Antecedentes

El Modelo de Planeación Institucional, en el apartado VIII, define que para su implementación requiere de la dirección, seguimiento y monitoreo permanente de un órgano colegiado multidisciplinario de intercambio de ideas y comunicación de lecciones aprendidas, encargado de proponer y alinear las acciones de las unidades responsables para el cumplimiento de los objetivos. En consecuencia, al ser el órgano ejecutivo y técnico del INE, y que entre sus atribuciones se incluyen coordinar y supervisar la ejecución de las Políticas y Programas Generales del Instituto, dictar los acuerdos y lineamientos necesarios para la adecuada ejecución de los acuerdos y resoluciones del Consejo y coordinar las actividades de las Direcciones Ejecutivas y Unidades Técnicas, es la Junta General Ejecutiva la responsable del seguimiento y monitoreo del MPI.

Lo anterior, con el objeto de administrar con eficiencia los recursos y estructuras con las que cuenta el INE, así como simplificar los procesos, debido a que las actividades del MPI son en lo sustantivo, de naturaleza técnico-operativa.

Para cumplir con lo anterior, la Junta General Ejecutiva se auxiliará de las Direcciones Ejecutivas y Unidades Técnicas integradas en un órgano colegiado consultivo e informará periódicamente al Consejo General.

El Consejo General instruyó a la Junta General Ejecutiva que de conformidad con el considerando III del citado acuerdo INE/CG270/2019 implemente el Modelo de Planeación Institucional, así como que realice su seguimiento y monitoreo.

3. Integración del CPI

El 26 de agosto de 2019 en cumplimiento a lo mandatado por el Órgano Superior de Dirección del Instituto, la Junta General Ejecutiva, aprobó mediante acuerdo INE/JGE139/209, los Lineamientos para el funcionamiento del Comité de Planeación Institucional del Instituto Nacional Electoral, que tienen como propósito establecer el objetivo de dicho comité, su integración, funcionamiento y la actuación de sus integrantes.

El artículo 5 de los mencionados lineamientos indica que el Comité es un órgano colegiado consultivo auxiliar de la Junta encargado de alinear y supervisar las acciones de las Unidades Responsables del Instituto en concordancia con el Modelo de Planeación Institucional y con el logro de los objetivos trazados en el Plan Estratégico 2016-2026, con la siguiente integración:

Tabla No. 1
Integración actual del Comité de Planeación Institucional

Nombre	Cargo
Lic. Edmundo Jacobo Molina	Presidente
Mtra. Ana Laura Martínez de Lara	Vocal Propietaria
Lic. Ma del Refugio García López	Vocal Propietaria
Mtro. Gabriel Mendoza Elvira	Vocal Propietario
Ing. Jorge Torres Antuñano	Vocal Propietario
Mtro. Carlos Agustín Morales Muñoz	Secretario Técnico

Lic. Jesús George Zamora	Invitado Permanente
Mtra. Laura Liselotte Correa de la Torre	Invitado Permanente
Mtra. Cecilia del Carmen Azuara Arai	Invitado Permanente
Representantes de consejeras/os electorales (Tabla No. 2)	Invitados Permanentes
Titulares de las Unidades Técnicas y Direcciones Ejecutivas que no tienen Vocales Propietarios, cuando se encuentren involucrados en los asuntos a tratar.	Invitados

Tabla No. 2
Representantes actuales de las consejeras y consejeros electorales

Cargo	Nombre	Nombre del representante
Consejero Presidente	Dr. Lorenzo Córdova V.	Dr. Noe Roberto Castellanos Cereceda
Consejera Electoral	Mtra. Norma Irene De la Cruz Magaña	Lic. Rubicela Guzmán Acosta
Consejero Electoral	Dr. Uuc-Kib Espadas Ancona	Mtro. Isaac David Ramírez Bernal
Consejera Electoral	Dra. Adriana Favela H.	Tec. Erick Alan Molina Nora
Consejero Electoral	Mtro. Martín Faz Mora	Lic. Héctor Avilés Fernández
Consejera Electoral	Dra. Carla Astrid Humphrey Jordán	Mtro. Sergio Jesús González Muñoz

Consejero Electoral	Dr. Ciro Murayama R.	Lic. Gonzalo Olivares de la Paz
Consejera Electoral	Mtra. Dania Ravel Cuevas	Lic. Verónica I. Mendoza González
Consejero Electoral	Mtro. Jaime Rivera V.	Mtro. Marco A. Enríquez García
Consejero Electoral	Dr. José Roberto Ruiz Saldaña	Lic. Karla Monserrat Galindo Uriarte
Consejera Electoral	Mtra. Claudia Zavala P.	Mtra. Dinorah Yazmin López M.

4. Sesiones del CPI y reporte de asuntos atendidos

Para cumplir con los trabajos programados para 2021, el CPI celebró un total de tres sesiones ordinarias y una extraordinaria en 2021 y una ordinaria en 2022. En dichas sesiones, se desahogaron aproximadamente cuarenta puntos en los órdenes del día respectivos, como se desglosa en la siguiente tabla:

Tabla No. 3
Sesiones ordinarias y extraordinarias celebradas y asuntos atendidos

No.	Fecha de sesión	Número y tipo de sesión	Puntos del Orden del día
1	22/01/2021	Primera Sesión Extraordinaria	2
5	31/03/2021	Primera Sesión Ordinaria	14
2	25/06/2021	Segunda Sesión Ordinaria	6
3	15/10/2021	Tercera Sesión Ordinaria	9
4	28/01/2022	Prime Sesión Ordinaria 2022	12
Total			43

En la siguiente tabla se reporta la distribución de los asuntos que conoció el CPI y las actividades correspondientes, en términos del Plan de Trabajo del Comité para el año 2021, aprobado en la última sesión ordinaria del propio Comité celebrada el 17 de diciembre de 2020.

Tabla No. 4
Asuntos atendidos por el CPI por tema

Actividad	Acuerdos	Informes	Otros
Orden del Día	5		
Aprobación de las minutas de las sesiones del Comité	5		
Seguimiento de Acuerdos del Comité.			4
Aprobación de la actualización a los Lineamientos para la Administración de la Cartera Institucional de Proyectos.	1		
Informe trimestral del Estado que Guarda el Sistema de Control Interno Institucional y Administración de Riesgos.		4	
Aprobación del Marco Normativo de Control Interno del Instituto Nacional Electoral con el objetivo de ser enviado a la Junta General Ejecutiva	1		
Informe del Modelo de Planeación Institucional		4	
Programas Anuales de trabajo del Modelo de Planeación Institucional.			2
Mapa de Impacto Gerencial			1
Informe trimestral de las actividades de evaluación		2	
Informe anual de las actividades de evaluación 2021.		1	
Programa de Trabajo de Evaluación.			2

Aprobación de priorización de las políticas generales del INE	2		
Estándares de desarrollo para el diseño y construcción de bases de datos institucionales y del Catálogo de datos maestros y referencia INE 2020.			1
Informe de avances Componente de mejora normativa.		2	
Aprobación de la Guía de Criterios para reportar el avance de la implementación del MPI	1		
Informe Anual del Comité de Planeación Institucional 2021		1	
Programa Anual de Trabajo 2022 del Comité de Planeación			1
Avances de Personal y Desarrollo Profesional		1	
Avances de INE-Digital		1	
Avances de INE-Abierto		1	
Asuntos Generales			
Acuerdos de Sesión			
Total	15	17	11

4.1. Reporte de asistencia de los integrantes e invitados

Durante 2021 y enero de 2022, se registró la siguiente asistencia de los integrantes del CPI:

Tabla No. 5
Asistencia de integrantes a las sesiones del CPI
Integrantes del Comité

Cargo	Tipo	Primera Sesión Extraordinaria 22/01/2021	Primera Sesión Ordinaria 31/03/2021	Segunda Sesión Ordinaria 25/06/2021	Tercera Sesión Ordinaria 15/10/2021	Primera Sesión Ordinaria 28/01/2022
Presidente	Propietario	Lic. Edmundo Jacobó M.		Lic. Edmundo Jacobó M.	Lic. Edmundo Jacobó M.	Lic. Edmundo Jacobó M.
	Suplente		Mtro. Carlos A. Morales			
Vocal	Propietario	Mtra. Ana Laura Martínez de Lara			Mtra. Ana Laura Martínez de Lara	Mtra. Ana Laura Martínez de Lara
	Suplente		Mtro. Felipe Morales Torres	Mtra. Sara Arce Sánchez		
Vocal	Propietario			Lic. Ma. Del Refugio García López		Mtro. Julián Pulido Gómez
	Suplente	Dr. Edgar R. Montaño V.	Dr. Edgar R. Montaño V.		Mtro. Julián Pulido Gómez	

Vocal	Propietario	Mtro. Gabriel Mendoza E.	Mtro. Gabriel Mendoza E.	Mtro. Gabriel Mendoza E.	Mtro. Gabriel Mendoza E.	Mtro. Gabriel Mendoza E.
Vocal	Propietario	Ing. Jorge H. Torres A.	Ing. Jorge H. Torres A.	Ing. Jorge H. Torres A.	Ing. Jorge H. Torres A.	Ing. Jorge H. Torres A.
Secretario Técnico	Propietario	Mtro. Carlos A. Morales		Mtro. Carlos A. Morales M.	Mtro. Carlos A. Morales M.	Mtro. Carlos A. Morales M.
	Suplente	.	Mtra. Enriqueta Plasencia			

Por último, se contó con los siguientes invitados en las sesiones del CPI:

Tabla No. 6
Asistencia de invitados a las sesiones del CPI
Invitados permanentes

Primera Sesión Extraordinaria	Primera Sesión Ordinaria	Segunda Sesión Ordinaria	Tercera Sesión Ordinaria	Primera Sesión Ordinaria	Área
01/01/2021	31/03/2021	25/06/2021	15/10/2021	28/01/2022	
Lic. Jesús George Zamora Titular	Lic. Jesús George Zamora Titular	Lic. Jesús George Zamora Titular	Lic. Jesús George Zamora Titular	Lic. Ignacio Labra Delgadillo Mtra. María del Carmen Carreón C. Suplentes	Órgano Interno de Control

Mtra. Cecilia Azuara A. Titular	Mtra. Cecilia Azuara A. Titular	Mtra. Cecilia Azuara A. Titular	Mtra. Cecilia Azuara A. Titular	Mtra. Cecilia Azuara A. Titular	Unidad Técnica de Transparencia y Protección de Datos Personales
Mtra. Laura L. Correa de la Torre Titular	Mtra. Laura L. Correa de la Torre Titular	Mtra. Laura L. Correa de la Torre Titular	Mtra. Laura L. Correa de la Torre Titular	Mtra. Laura L. Correa de la Torre Titular	Unidad Técnica de Igualdad de Género y No Discriminación

Asesoras y asesores de Consejeros Electorales

Dr. Roberto Castellanos C.	Dr. Roberto Castellanos C.	Dr. Roberto Castellanos C.	Dr. Roberto Castellanos C.	Dr. Roberto Castellanos C.	Oficina del Consejero Presidente Dr. Lorenzo Córdova V.
Lic. Rubicela Guzmán A.	Lic. Rubicela Guzmán A.	Lic. Rubicela Guzmán A.	-	-	Oficina de la Consejera Electoral Mtra. Norma Irene De la Cruz Magaña
Mtro. Isaac Ramírez B.	Mtro. Isaac Ramírez B.	-	Mtro. Isaac Ramírez B.	-	Oficina del Consejero Electoral Dr. Uuc-Kib Espadas Ancona
	Tec. Erick A. Molina N.	-	Tec. Erick A. Molina N.	-	Oficina de la Consejera Electoral Dra. Adriana Favela H.
Lic. Héctor Avilés F.	Lic. Héctor Avilés F.	-	Lic. Héctor Avilés F.	Lic. Héctor Avilés F.	Oficina del Consejero Electoral Mtro. Marfín Faz Mora
Mtro. Fernando J. Díaz N.	Mtro. Fernando J. Díaz N.	Mtro. Sergio Jesús González M.	-	-	Oficina de la Consejera Electoral Dra. Carla Astrid Humphrey Jordán

-	-	-	-	-	Oficina del Consejero Electoral Dr. Ciro Murayama R.
Lic. Verónica Mendoza G.	Lic. Verónica Mendoza G.		Lic. Verónica Mendoza G.	-	Oficina de la Consejera Electoral Mtra. Dania Ravel Cuevas
-	-	-	-	-	Oficina del Consejero Electoral Mtra. Jaime Rivera Velázquez
Lic. K. Monserrat Galindo U.	Lic. K. Monserrat Galindo U.	Lic. K. Monserrat Galindo U.	Lic. K. Monserrat Galindo U.	-	Oficina del Consejero Electoral Dr. José Roberto Ruiz Saldaña
Mtra. Dinorah Y. López M.	Mtra. Dinorah Y. López M.	Mtra. Dinorah Y. López M.	Mtra. Dinorah Y. López M.	Mtra. Dinorah Y. López M.	Oficina de la Consejera Electoral Mtra. Claudia Zavala P.

5. Cumplimiento del Programa de Trabajo

El Comité conoció y dio seguimiento a las actividades del Modelo de Planeación Institucional realizadas por las UR durante el año 2021 para implementar sus respectivos componentes y elementos. En total se programaron 98 actividades para desarrollarse durante 2021 y la mayoría de ellas se realizaron completamente al cierre del año, mientras que otras se mantuvieron en “proceso”, “no se iniciaron” o bien, fueron “canceladas”, tal como se puede observar en tabla 7, en donde se desglosa la información por cada uno de los componentes, programas transversales y elementos que integran el Modelo de Planeación Institucional, con base a las actividades que originalmente se programaron y respecto al último informe del año que reportaron las Unidades Responsables sobre el estatus de sus actividades.

Tabla No. 7
Informe de avance general del MPI
(enero-diciembre 2021)

Componente	Actividades				Total
	Concluidas	En proceso	Sin iniciar	Canceladas ¹	
1. Prospectiva Estratégica	7	1	1	0	9
	77.8%	11.1%	11.1%	-	100%
2. Modernización Administrativa	3	2	0	1	6
	50.0%	33.3%		16.7%	100%
3. Innovación	4	2	-	2	8
	50.0%	25.0%	-	25.0%	100%
4. Mejora Normativa	4	-	-	1	5
	80.0%	-	-	20.0%	100%
5. Control Interno	9	8	1	3	21
	42.9%	38.1%	4.8%	14.3%	100%
6. Continuidad de Operaciones	3	1	1	-	5
	60.0%	20.0%	20.0%	-	100%

7. Personal y Desarrollo Profesional (DEA)	2	-	-	-	2
	100%	-	-	-	100%
(DESPEN)	1	-	-	-	1
	100%	-	-	-	100%
8. Presupuestado Eficiente	12	-	-	-	12
	100%	-	-	-	100%
9. TIC	4	1	-	-	5
	80.0%	20.0%	-	-	100%
10. Transparencia	7	2	-	-	9
	77.8%	22.2%	-	-	100%
11. Igualdad de Género y No Discriminación	5	-	1	-	6
	83.3%	-	16.7%	-	100%
12. INE Abierto	2	-	-	-	2
	100%	-	-	-	100%
13. Analítica y Ciencia de Datos	3	3	-	-	6
	50.0%	50.0%	-	-	100%
14. INE Digital	-	1	-	-	1
	-	100%	-	-	100%

6. Acciones adicionales

6.1. Integración del Grupo de trabajo

En el marco de la implementación del Modelo de Planeación Institucional y en atención a las recomendaciones de la Auditoría Superior de la Federación y del Órgano Interno de Control, el 14 de febrero de 2020, mediante oficio número INE/SE/0121/2020, el Secretario Ejecutivo en su carácter de presidente, invitó a las Unidades Responsables: DEA, DESPEN, UTSI, DJ, DERFE, DEPPP, UTIGyND, DECEYEC, CNCS y OIC, a formar parte del grupo de trabajo, mediante la designación de un representante:

Tabla No. 8
Integración Grupo de trabajo

Nombre	UR
Mtra. Karla Garduño Moran	CNCS
Lic. Verónica Galindo Galindo Ma. Teresa Rodríguez Vázquez	DEA
Lic. Carlos Romero Rojas	DECEYEC
Mtro. Julián Pulido	DESPEN
Lic. Héctor Gardida Rosas	UTSI

Lic. Itzel Flores Juárez	UTIGyND
Lic. Mónica Méndez Padilla	DERFE
Lic. Cesar Sifuentes Badillo	DJ
Lic. Sandra Flores Calvo Mtro. Daniel Olvera Vega	DEPyPP
Mtro. Carlos Morales Muñoz Mtra. Enriqueta Plasencia S. Mtro. Giovanni Pérez Landa	SE/CPI
Lic. Ignacio Labra Delgadillo	OIC

Este grupo de trabajo formalmente inició su funcionamiento en 2020, con el propósito abordar los trabajos relacionados con la revisión de los elementos generales del Plan Estratégico desde la perspectiva del Nuevo Modelo de Planeación Institucional, respecto a los objetivos estratégicos y sus indicadores, con objeto de mejorar las acciones de seguimiento y evaluación. Enfocándose durante el presente año en los siguientes trabajos:

Tabla No. 9
Informe de los trabajos realizados por el Grupo de trabajo del CPI

Tema	Estado
------	--------

Revisión de Indicadores de los proyectos específicos que integran la CIP 2022

Se concluyó la revisión de 193 indicadores relacionados con los 141 proyectos específicos de la Cartera Institucional de Proyectos 2022.

Revisión de Indicadores de los Manuales de Procesos, elaborados durante 2021, por las unidades responsables con el acompañamiento de la DEA.

Se concluyó la revisión de 72 indicadores asociados a los procesos que han documentado las unidades responsables.

Se destaca el acompañamiento del OIC, en la revisión de 312 indicadores, recibiendo retroalimentación de 92, información que se remitió a las unidades responsables para fortalecer las fichas técnicas de los indicadores y generar la versión final, de conformidad con los acuerdos emanados del Consejo General, producto de las modificaciones a los proyectos específicos por el impacto de la organización de la Revocación de Mandato.