

De conformidad con los artículos 163 numeral 1, 170 numeral 1 y 3, 175 numeral 1 inciso g) y 176 del Reglamento de Fiscalización, me permito dar cumplimiento a lo establecido en la normatividad señalada.  
Por lo que el Partido Morena - Quintana Roo, presenta el Programa Anual de Trabajo de Actividades Específicas del Ejercicio 2022.

El programa de gasto, incluye actas constitutivas con base en la siguiente cartera

**A) Actividades Específicas**

**A1. Educación y Capacitación Política**

Proyecto	Inicio	Fin	Importe	Folio
TALLER DE ORATORIA Y COMUNICACIÓN POLÍTICA (SEDE CHETUMAL)	20/09/2022	09/12/2022	\$211,594.18	PAT2022/MORENA/QROO/AE/E CP/1
TALLER DE ORATORIA Y COMUNICACIÓN POLÍTICA PARA JÓVENES (SEDE CANCÚN)	15/09/2022	09/12/2022	\$218,042.62	PAT2022/MORENA/QROO/AE/E CP/2

**A3. Tareas Editoriales**

Proyecto	Inicio	Fin	Importe	Folio
DERECHOS HUMANOS, CIVILES, POLÍTICOS Y CULTURALES	01/11/2022	31/12/2022	\$28,926.00	PAT2022/MORENA/QROO/AE/T E/1
IMPRESIÓN DE LOS DOCUMENTOS BÁSICOS DE MORENA	20/09/2022	31/12/2022	\$99,876.00	PAT2022/MORENA/QROO/AE/T E/2

**Total** \$558,438.80

**ACTA CONSTITUTIVA DE PROYECTO**  
Morena

**1. Partido**

Morena

**2. Nombre del PAT**

A) Actividades Específicas (A1)

**3. Nombre del Proyecto**

**Folio:** PAT2022/MORENA/QROO/AE/ECP/1 - TALLER DE ORATORIA Y COMUNICACIÓN POLÍTICA  
(SEDE CHETUMAL)  
**Subrubro:** A1. Educación y Capacitación Política

**4. Objetivos, metas e Indicadores del**

**Objetivos:** Brindar herramientas Comunicación y Construcción del discurso para el fortalecimiento de liderazgos políticos dirigido a militantes, simpatizantes y público en general de todos los géneros y grupos. A través de un Taller presencial, que permita a las y los asistentes fortalecer su expresión y liderazgo político.

**Metas:** Capacitar 60 personas mediante un Taller presencial con el fin de brindar herramientas para desarrollar sus habilidades de oratoria y comunicación en una sesión de cuatro horas en noviembre de 2022

**Indicadores**  $((\text{Calificación media final} / \text{Calificación media inicial}) - 1) * 100$

Indicador de eficacia de la capacitación

**Frecuencia:** Por evento **Unidad de** Porcentaje

**Donde:**

**Variable** **Descripción**

---

SIN REGISTRO SIN REGISTRO

$\%CBT = (CE/CC)*100$

OTRO

**Frecuencia:** Por evento **Unidad de** Porcentaje

**Donde:**

**Variable** **Descripción**

---

CBT Ciudadanía Beneficiada Total

---

CE Ciudadanía Esperada

---

CC Ciudadanía Capacitada

**5. Periodo de realización del**

**Inicio** 20/09/2022

**Fin:** 09/12/2022

**ACTA CONSTITUTIVA DE PROYECTO**

Morena

**6. Alcance y Beneficios del**

**Cobertura** QUINTANA ROO

Cobertura del ámbito nacional o QUINTANA ROO

**Beneficios y/o población** Hombres y mujeres de diferentes edades y grupos poblacionales con residencia cercana al municipio

**Total de** 70

**7. Presupuesto**

**Capítulo A) Actividades Específicas (A1)**

**Concepto A1. Educación y Capacitación Política**

Entregable / Proveedor	Cantidad	Precio Unitario	Total
Renta de espacio	1	\$29,484.00	\$29,484.00
Servicio de Box Lunch	1	\$13,478.40	\$13,478.40
60 folders rojos t/c.	60	\$11.23	\$673.80
100 hojas opalina t/c	100	\$3.93	\$393.00
600 hojas blancas t/c	600	\$0.28	\$168.00
60 lapiceros tinta negra	60	\$8.42	\$505.20
25 Hojas de rotafolio	25	\$19.66	\$491.50
6 paquete de plumones de	6	\$224.64	\$1,347.84
2 paquetes de etiquetas de	2	\$84.36	\$168.72
Servicio de alimentación para	5	\$702.00	\$3,510.00
60 termos inteligentes con	60	\$250.02	\$15,001.20
60 Libretas ecológica tipo	60	\$100.01	\$6,000.60
Suministro e instalación de	1	\$8,424.00	\$8,424.00
2 banners tipo araña con lona	2	\$1,263.60	\$2,527.20
10 playeras uniforme staff	10	\$252.72	\$2,527.20
Honorarios 1 ponente	1	\$35,100.00	\$35,100.00
Servicio de hospedaje para 2	2	\$4,268.16	\$8,536.32
Servicio de alimentación para	40	\$351.00	\$14,040.00
3 Boleto de avión, viaje	3	\$12,636.00	\$37,908.00
Coordinación y Servicio	1	\$21,060.00	\$21,060.00
Servicio técnico de Audio y	1	\$9,828.00	\$9,828.00
10 tabloides con convocatoria	10	\$42.12	\$421.20

**ACTA CONSTITUTIVA DE PROYECTO**

Morena

Entregable / Proveedor	Cantidad	Precio Unitario	Total
		<b>Subtotal:</b>	<b>\$211,594.18</b>
		<b>Total:</b>	<b>\$211,594.18</b>

**8. Cronograma de Ejecución del**

Actividad	Inicio	Fin
Talleres	20/09/2022	09/12/2022

**9. Responsables del**

Nombre	Cargo	Correo
FRANCISCO JAVIER CABIEDES URANGA	DELEGADO EN FUNCIONES DE	[REDACTED]
MIRIAM ABIGAIL TORRES AGUILAR	LIDER DEL PROYECTO	[REDACTED]

**10.**

**Descripción** La falta de herramientas para el desarrollo político y la correcta expresión frente al público para comunicar estructuradamente las ideas es uno de los motivos por los que la ciudadanía se limita a participar en los procesos democráticos. 1°Alentar la participación política de los diferentes rangos de edades y grupos focales. 2°Proporcionar herramientas para consolidar los liderazgos en la democracia local. 3°Fortalecer habilidades de comunicación y oratoria política. Mediante: 1. Proporcionar técnicas de oratoria mediante la guía de un facilitador. 2. Brindar elementos para una comunicación política efectiva. 3. Practicar las actividades uno y dos. La importancia radica en el empoderamiento de la ciudadanía en términos políticos, sociales y electorales que permitan la consolidación de la democracia participativa.

**11. El resultado se relaciona con otros**

**Descripción**

**12.**

**Descripción** \*El indicador del INE no se tomara en cuenta

**13. Nombre y firmas de los responsables de organización, ejecución, control y**

**Nombr** FRANCISCO JAVIER CABIEDES URANGA

**Cadena** [REDACTED]

**Cargo:** DELEGADO EN FUNCIONES DE SECRETARIO DE FINANZAS DEL COMITÉ EJECUTIVO NACIONAL

**Nombr** MIRIAM ABIGAIL TORRES AGUILAR

**Cadena** [REDACTED]

**Cargo:** LIDER DEL PROYECTO

**ACTA CONSTITUTIVA DE PROYECTO**

Morena

**1. Partido**

Morena

**2. Nombre del PAT**

A) Actividades Específicas (A1)

**3. Nombre del Proyecto**

**Folio:** PAT2022/MORENA/QROO/AE/ECP/2 - TALLER DE ORATORIA Y COMUNICACIÓN POLÍTICA PARA JÓVENES (SEDE CANCÚN)  
**Subrubro:** A1. Educación y Capacitación Política

**4. Objetivos, metas e Indicadores del**

**Objetivos:** Brindar herramientas de Oratoria, Comunicación y Construcción del discurso para el fortalecimiento de liderazgos, dirigido a militantes, simpatizantes y público en general de todos los géneros a través de un Taller presencial que permita a las y los asistentes fortalecer su expresión y liderazgo político.

**Metas:** Capacitar a 60 personas, mediante un Taller presencial con el fin de brindar herramientas para desarrollar sus habilidades de oratoria y comunicación en una sesión de cuatro horas en diciembre de 2022

**Indicadores** **((Calificación media final / Calificación media inicial) -1) \* 100**

Indicador de eficacia de la capacitación

**Frecuencia:** Por evento **Unidad de** Porcentaje

**Donde:**

**Variable** **Descripción**

SIN REGISTRO SIN REGISTRO

**%CBT = (CE/CC)\*100**

OTRO

**Frecuencia:** Por evento **Unidad de** Porcentaje

**Donde:**

**Variable** **Descripción**

CBT Ciudadanía Beneficiada Total

CE Ciudadanía Esperada

CC Ciudadanía Capacitada

**5. Periodo de realización del**

**Inicio** 15/09/2022

**Fin:** 09/12/2022

**ACTA CONSTITUTIVA DE PROYECTO**  
Morena

**6. Alcance y Beneficios del**

**Cobertura** QUINTANA ROO

Cobertura del ámbito nacional o QUINTANA ROO

**Beneficios y/o población** Hombres y mujeres de diferentes edades y grupos poblacionales con residencia cercana al municipio

**Total de** 60

**7. Presupuesto**

**Capítulo A) Actividades Específicas (A1)**

**Concepto A1. Educación y Capacitación Política**

Entregable / Proveedor	Cantidad	Precio Unitario	Total
Salón Arrecifes en el Hotel	1	\$5,400.00	\$5,400.00
Coordinación y Servicio	1	\$25,272.00	\$25,272.00
Buffet tipo Mexicano para 60	1	\$23,263.20	\$23,263.20
Servicio técnico de Audio y	1	\$8,424.00	\$8,424.00
60 folders rojos t/c.	60	\$11.23	\$673.80
100 hojas opalina t/c	100	\$3.93	\$393.00
600 hojas blancas t/c	600	\$0.28	\$168.00
60 lapiceros tinta negra	60	\$8.42	\$505.20
25 Hojas de rotafolio	25	\$19.66	\$491.50
6 paquete de plumones de	6	\$224.64	\$1,347.84
2 paquetes de etiquetas de	2	\$84.24	\$168.48
10 tabloides con convocatoria	10	\$42.12	\$421.20
60 termos inteligentes con	60	\$250.02	\$15,001.20
60 Libretas ecológica tipo	60	\$100.01	\$6,000.60
Suministro e instalación de 2	2	\$1,544.40	\$3,088.80
2 banners tipo araña con lona	2	\$1,263.60	\$2,527.20
10 playeras uniforme staff	10	\$252.72	\$2,527.20
Servicio de hospedaje para 1	1	\$2,035.80	\$2,035.80
Servicio de alimentación para	5	\$702.00	\$3,510.00
3 Boleto de avión, viaje	3	\$12,636.00	\$37,908.00
Servicio de hospedaje para 10	10	\$1,895.40	\$18,954.00
Servicio de alimentación para	40	\$351.00	\$14,040.00

**ACTA CONSTITUTIVA DE PROYECTO**

Morena

Entregable / Proveedor	Cantidad	Precio Unitario	Total
Honorarios 1 ponente	1	\$35,100.00	\$35,100.00
Servicio de coffe break (café,	1	\$10,821.60	\$10,821.60
<b>Subtotal:</b>			<b>\$218,042.62</b>
<b>Total:</b>			<b>\$218,042.62</b>

**8. Cronograma de Ejecución del**

Actividad	Inicio	Fin
Talleres	15/09/2022	09/12/2022

**9. Responsables del**

Nombre	Cargo	Correo
FRANCISCO JAVIER CABIEDES URANGA	DELEGADO EN FUNCIONES DE	[REDACTED]
MIRIAM ABIGAIL TORRES AGUILAR	LIDER DEL PROYECTO	[REDACTED]

**10.**

**Descripción** La falta de herramientas para el desarrollo político y la correcta expresión frente al público para comunicar estructuradamente las ideas es uno de los motivos por los que la ciudadanía se limita a participar en los procesos democráticos. 1° Alentar la participación política de los diferentes rangos de edades y grupos focales. 2° Proporcionar herramientas para consolidar los liderazgos en la democracia local. 3° Fortalecer habilidades de comunicación y oratoria política. Mediante: 1. Proporcionar técnicas de oratoria mediante la guía de un facilitador. 2. Brindar elementos para una comunicación política efectiva. 3. Practicar las actividades uno y dos. La importancia radica en el empoderamiento de la ciudadanía en términos políticos, sociales y electorales que permitan la consolidación de la democracia participativa.

**11. El resultado se relaciona con otros**

**Descripción**

**12.**

**Descripción** \* El indicador del INE no se tomara en cuenta.

**13. Nombre y firmas de los responsables de organización, ejecución, control y**

**Nombr** FRANCISCO JAVIER CABIEDES URANGA

**Cadena** [REDACTED]

**Cargo:** DELEGADO EN FUNCIONES DE SECRETARIO DE FINANZAS DEL COMITÉ EJECUTIVO NACIONAL

**Nombr** MIRIAM ABIGAIL TORRES AGUILAR

**Cadena** [REDACTED]

**Cargo:** LIDER DEL PROYECTO

**ACTA CONSTITUTIVA DE PROYECTO**  
Morena

**1. Partido**

Morena

**2. Nombre del PAT**

A) Actividades Específicas (A3)

**3. Nombre del Proyecto**

**Folio:** PAT2022/MORENA/QROO/AE/TE/1 - DERECHOS HUMANOS, CIVILES, POLÍTICOS Y CULTURALES

**Subrubro:** A3. Tareas Editoriales

**4. Objetivos, metas e Indicadores del**

**Objetivos:** Difundir 600 libros en el estado de Quintana Roo, que en su contenido lleven los documentos jurídicos de Derechos Humanos, Civiles, Políticos y Culturales. Dirigido a militantes, simpatizantes y ciudadanía en general, a través de la impresión, distribución y difusión física de libros. Para dar a conocer el marco jurídico nacional e internacional de derechos humanos, civiles.

**Metas:** Difundir los Derechos Humanos, Civiles, Políticos y Culturales, para 600 personas. A través de la difusión en reuniones organizativas y medios impresos, para dar a conocer el marco jurídico nacional e internacional de derechos humanos, civiles. durante el mes de diciembre de 2022

**Indicadores** **(0.25 \* Número de capacitaciones realizadas) + (0.25 \* Número de investigaciones relacionadas con la tarea editorial) + (0.5 \* Número de medios de difusión utilizados)**

Indicador de penetración de la tarea editorial

**Frecuencia:** Por evento **Unidad de** Escalar

**Donde:**

Variable	Descripción
----------	-------------

SIN REGISTRO	SIN REGISTRO
--------------	--------------

**%CEBD=(TED/TFI)\*100**

OTRO

**Frecuencia:** Por evento **Unidad de** Porcentaje

**Donde:**

Variable	Descripción
----------	-------------

TED	Total de ejemplares distribuidos
-----	----------------------------------

TFI	Total de Folletos impresos
-----	----------------------------

**5. Periodo de realización del**

**Inicio** 01/11/2022

**Fin:** 31/12/2022

**6. Alcance y Beneficios del**

**Cobertura** QUINTANA ROO

Cobertura del ámbito nacional o QUINTANA ROO

**Beneficios y/o población** Impresión de los Derechos Humanos, Civiles, Políticos y Culturales

**Total de** 600



**ACTA CONSTITUTIVA DE PROYECTO**  
Morena

**7. Presupuesto**

**Capítulo A) Actividades Específicas (A3)**

**Concepto A3. Tareas Editoriales**

Entregable / Proveedor	Cantidad	Precio Unitario	Total
Diseño	0	\$0.00	\$0.00
Impresión	600	\$48.21	\$28,926.00
Difusión o distribución	0	\$0.00	\$0.00
<b>Subtotal:</b>			<b>\$28,926.00</b>
<b>Total:</b>			<b>\$28,926.00</b>

**8. Cronograma de Ejecución del**

Actividad	Inicio	Fin
Impresión de los Derechos Humanos, Civiles, Políticos y	01/11/2022	31/12/2022

**9. Responsables del**

Nombre	Cargo	Correo
FRANCISCO JAVIER CABIEDES URANGA	DELEGADO EN FUNCIONES DE	[REDACTED]
MIRIAM ABIGAIL TORRES AGUILAR	LIDER DEL PROYECTO	[REDACTED]

**10.**

**Descripción** El desconocimientos del marco jurídico que defiende y promueve los derechos político electorales impide la participación de la ciudadanía en la democracia y no permite el desarrollo de una cultura, formación y valores democráticos. Por ello se busca que nuestra militancia, simpatizantes y ciudadanía en general conozca los intrumentos jurídicos que garantizan su participación política y democrática, así como sus derechos y obligaciones ciudadanas. A través de la impresión y distribución de libros que contengan los derechos referidos. Es importante para dar a conocer nuestros derechos, para que la ciudadanía tenga las herramientas jurídicas para defender sus derechos políticos y participar activamente en la democracia, así como construir una cultura de valores democráticos.

**11. El resultado se relaciona con otros**

**Descripción**

**12.**

**Descripción** \* el indicador del INE no se considerara

**13. Nombre y firmas de los responsables de organización, ejecución, control y**

**Nombr** FRANCISCO JAVIER CABIEDES URANGA

**Cargo:** DELEGADO EN FUNCIONES DE SECRETARIO DE FINANZAS DEL COMITÉ EJECUTIVO NACIONAL

**Cadena** [REDACTED]

**ACTA CONSTITUTIVA DE PROYECTO**  
Morena

**Nombr** MIRIAM ABIGAIL TORRES AGUILAR

**Cargo:** LIDER DEL PROYECTO

**Cadena**



**ACTA CONSTITUTIVA DE PROYECTO**  
Morena

**1. Partido**

Morena

**2. Nombre del PAT**

A) Actividades Específicas (A3)

**3. Nombre del Proyecto**

**Folio:** PAT2022/MORENA/QROO/AE/TE/2 - IMPRESIÓN DE LOS DOCUMENTOS BÁSICOS DE MORENA

**Subrubro:** A3. Tareas Editoriales

**4. Objetivos, metas e Indicadores del**

**Objetivos:** Difundir el contenido de los Documentos Básicos de Morena (Declaración de principios, Programa y y estatus del partido) a militantes y simpatizantes a través de la impresión, distribución y difusión física de libros para dar a conocer los valores cívicos y democráticos de nuestro partido en la entidad, así como nuestra forma de organización.

**Metas:** Imprimir y distribuir Documentos Básicos del Partido Morena Para 4,100 personas a través de la difusión en reuniones organizativas así dar a conocer los valores cívicos y democráticos de nuestro partido en la entidad durante el mes de diciembre de 2022

**Indicadores** **(0.25 \* Número de capacitaciones realizadas) + (0.25 \* Número de investigaciones relacionadas con la tarea editorial) + (0.5 \* Número de medios de difusión utilizados)**

Indicador de penetración de la tarea editorial

**Frecuencia:** Por evento **Unidad de** Escalar

**Donde:**

Variable	Descripción
----------	-------------

SIN REGISTRO	SIN REGISTRO
--------------	--------------

**%CEBD)=(TED/TFI)\*100**

OTRO

**Frecuencia:** Por evento **Unidad de** Porcentaje

**Donde:**

Variable	Descripción
----------	-------------

TED	Total de ejemplares distribuidos
-----	----------------------------------

TFI	Total de Folletos impresos
-----	----------------------------

**5. Periodo de realización del**

**Inicio** 20/09/2022

**Fin:** 31/12/2022

**6. Alcance y Beneficios del**

**Cobertura** QUINTANA ROO

Cobertura del ámbito nacional o QUINTANA ROO

**Beneficios y/o población** 4,100 personas, sean hombres o mujeres de diferentes edad y municipios de Quintana Roo

**Total de** 4100

**ACTA CONSTITUTIVA DE PROYECTO**  
Morena

**7. Presupuesto**

**Capítulo A) Actividades Específicas (A3)**

**Concepto A3. Tareas Editoriales**

Entregable / Proveedor	Cantidad	Precio Unitario	Total
2 paquetes de etiquetas de	0	\$0.00	\$0.00
3 Boleto de avión, viaje	0	\$0.00	\$0.00
Servicio de alimentación para	0	\$0.00	\$0.00
Renta de Salón Fiesta INN y	0	\$0.00	\$0.00
Servicio de Box Lunch	0	\$0.00	\$0.00
Servicio técnico de Audio y	0	\$0.00	\$0.00
60 folders rojos t/c.	0	\$0.00	\$0.00
100 hojas opalina t/c	0	\$0.00	\$0.00
600 hojas blancas t/c	0	\$0.00	\$0.00
60 lapiceros tinta negra	0	\$0.00	\$0.00
25 Hojas de rotafolio	0	\$0.00	\$0.00
6 paquete de plumones de	0	\$0.00	\$0.00
Coordinación y Servicio	0	\$0.00	\$0.00
10 tabloides con convocatoria	0	\$0.00	\$0.00
60 termos inteligentes con	0	\$0.00	\$0.00
60 Libretas ecológica tipo	0	\$0.00	\$0.00
Suministro e instalación de	0	\$0.00	\$0.00
2 banners tipo araña con lona	0	\$0.00	\$0.00
10 playeras uniforme staff	0	\$0.00	\$0.00
Servicio de alimentación para	0	\$0.00	\$0.00
Honorarios 1 ponente	0	\$0.00	\$0.00
Servicio de hospedaje para 2	0	\$0.00	\$0.00
		<b>Subtotal:</b>	<b>\$0.00</b>
diseño	0	\$0.00	\$0.00
Impresión	4100	\$24.36	\$99,876.00
Difusión o distribución	0	\$0.00	\$0.00
		<b>Subtotal:</b>	<b>\$99,876.00</b>
		<b>Total:</b>	<b>\$99,876.00</b>

**ACTA CONSTITUTIVA DE PROYECTO**  
Morena

**8. Cronograma de Ejecución del**

Actividad	Inicio	Fin
Talleres	20/09/2022	09/12/2022
Impresión de los documentos básicos	01/11/2022	31/12/2022

**9. Responsables del**

Nombre	Cargo	Correo
FRANCISCO JAVIER CABIEDES URANGA	DELEGADO EN FUNCIONES DE	[REDACTED]
MIRIAM ABIGAIL TORRES AGUILAR	LIDER DEL PROYECTO	[REDACTED]

**10.**

**Descripción** El partido MORENA busca la transformación democrática del país, un cambio en lo político, social, y cultural. Esto se logrará difundiendo los principios éticos a nuestra organización y defendiendo los derechos humanos, la libertad, y la justicia dando a conocer los valores cívicos y democráticos de nuestro partido en la entidad, así como nuestra forma de organización, estructura, derechos y deberes a nuestros integrantes. Se imprimirá nuestros documentos básicos porque es primordial para lograr la transformación del país. Asimismo, es importante que la militancia conozca los cambios recientemente realizados a los Documentos Básicos del Partido ya que es fundamental para dar a conocer nuestro proyecto entre la sociedad y permitir que cada uno de nuestros militantes y simpatizantes cuente con el Estatuto del Partido. Con ello podrá identificar sus derechos y obligaciones como militante.

**11. El resultado se relaciona con otros**

**Descripción**

**12.**

**Descripción** \*El indicador del INE no se tomara en cuenta

**13. Nombre y firmas de los responsables de organización, ejecución, control y**

**Nombr** FRANCISCO JAVIER CABIEDES URANGA

**Cadena** [REDACTED]

**Cargo:** DELEGADO EN FUNCIONES DE SECRETARIO DE FINANZAS DEL COMITÉ EJECUTIVO NACIONAL

**Nombr** MIRIAM ABIGAIL TORRES AGUILAR

**Cadena** [REDACTED]

**Cargo:** LIDER DEL PROYECTO

Cadena

Sello

## Acuse de recepción del Programa Anual de Trabajo

**Rubro:** Actividades Específicas

**Ejercicio:** 2022

**Número de folio del** PAT2022/MORENA/QROO/AE

**Nombre del Partido** Morena

**Fecha y hora de** 29/03/2022 17:40:

Acuse de recepción de conformidad con lo dispuesto en el artículo 9, numeral 1, inciso f), fracción II del Reglamento de Fiscalización, así como el 26 de los Lineamientos para la operación y funcionalidad del

Programa Anual de Trabajo presentado a la Unidad Técnica de Fiscalización en cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 170, numeral 1 del Reglamento de Fiscalización, en relación con el artículo 51, numeral 1, inciso a) fracciones IV y V, inciso c) de la Ley General de Partidos Políticos.

Este acuse de recibo será válido solo si contiene el sello digital, generado automáticamente por el sistema y resguardado en las bases de datos del instituto, para su autenticación.