# Cuarto Informe Trimestral 2015 de la Junta General Ejecutiva del INE

Octubre, noviembre y diciembre de 2015

# Contenido

1. Presentación	4
2. Resumen de sesiones de la Junta General Ejecutiva	ε
2.1 Resumen cuantitativo	7
3. Temas destacados en las sesiones durante el período	18
4. Informe de la planeación institucional	20
4.1 Resumen ejecutivo	21
4.2 Glosario de términos, siglas y acrónimos	25
4.3 Informe por unidad responsable	28
04. Coordinación Nacional de Comunicación Social	28
05. Coordinación de Asuntos Internacionales	40
06. Dirección del Secretariado	56
08. Dirección Jurídica	67
09. Unidad de Servicios de Informática	75
11. Dirección Ejecutiva del Registro Federal de Electores	87
12. Dirección Ejecutiva de Prerrogativas y Partidos Políticos	119
13. Dirección Ejecutiva de Organización Electoral	139
14. Dirección Ejecutiva del Servicio Profesional Electoral Nacional	166
15. Dirección Ejecutiva de Capacitación Electoral y Educación Cívica	183
16. Dirección Ejecutiva de Administración	199
18. Unidad Técnica de Transparencia y Protección de Datos Personales	214
20. Unidad Técnica de Fiscalización	226
21. Unidad Técnica de Planeación	242
22. Unidad Técnica de Igualdad de Género y No Discriminación	253
23. Unidad Técnica de Vinculación con los Organismos Públicos Locales	256
24. Unidad Técnica de lo Contencioso Electoral	257
5. Otros asuntos relevantes	259
6. Conclusiones	264

# 1

## Presentación

### 1. Presentación

El cuarto trimestre de 2015 se caracterizó por ser un periodo de análisis del proceso electoral 2014-2015 y de planeación para el desarrollo de elecciones extraordinarias. Esto es resultado de las nuevas atribuciones del Instituto Nacional Electoral, en especial la de asunción de una elección local como fue el caso de la elección extraordinaria para gobernador en el estado de Colima. Adicionalmente, este periodo fue una oportunidad para consolidar la planeación de los procesos electorales locales del próximo año.

Este cuarto informe trimestral de actividades de la Junta General Ejecutiva consolida la propuesta de presentar la información de manera ejecutiva para mostrar el sentido estratégico del quehacer institucional. Continuando así, con la recomendación hecha por integrantes del Consejo General, en el sentido de modificar la estructura y presentación de estos informes, aprovechando las plataformas informáticas con las que cuenta el Instituto para dar seguimiento a la planeación institucional.

El marco legal y normativo del informe que ahora se presenta puede encontrarse en el artículo 44, numeral 1, inciso w) de la Ley General de Instituciones y Procedimientos Electorales, donde se indica que es atribución del Consejo General conocer los informes trimestral y anual que rinda la Junta General Ejecutiva por conducto del Secretario Ejecutivo, en relación con los artículos 43, numeral 1, inciso e); 63, numeral 1, inciso b); 68, numeral 1, inciso l) y 69, numeral 1, incisos aa) del Reglamento Interior del Instituto Nacional Electoral; donde se establece la participación de las direcciones ejecutivas y unidades técnicas, el apoyo que la Dirección del Secretariado brinda al Secretario Ejecutivo y la coordinación necesaria con la Unidad de Planeación para que ésta integre los avances y resultados en el marco de la planeación de los informes trimestrales y anuales.

El informe que se presenta a continuación da cuenta del desarrollo y avance de las actividades que conforman la planeación institucional. Se ha buscado que su contenido sea útil para la toma de decisiones de la Junta General Ejecutiva y del Consejo General.

A través de un ejercicio de reflexión respecto de las actividades realizadas durante el 2015 se prevé mejorar la coordinación institucional para optimizar la organización de los procesos electorales en las entidades federativas a celebrarse en 2016.

El informe está compuesto por tres apartados fundamentales: un resumen cuantitativo de las sesiones realizadas por la Junta General Ejecutiva durante el trimestre que se reporta, un resumen de los temas destacados durante las sesiones de la Junta General Ejecutiva y el estado de avance que guardan las actividades que dan forma a la planeación institucional en el periodo. Adicionalmente, se consideran diversos asuntos desarrollados directamente por las unidades responsables que, no obstante no estar programados se consideran de relevancia institucional.

# 2

# Resumen de sesiones de la Junta General Ejecutiva

### 2.1 Resumen cuantitativo

	Sesiones ordinarias		
Mes	Fecha y Hora	Número de temas del orden del día	
Octubre	27 de octubre a las 17 hrs.	10	
Noviembre	23 de noviembre a las 17.30 hrs.	8	
Diciembre	11 de diciembre a las 10:00 hrs.	9	
	Total	27	

Mes	Fecha y Hora	Número de temas del orden del día
Octubre	1 de octubre a las 11:00 hrs.	3
	de octubre al término de la sesión rdinaria convocada para la misma fecha a las 17:00 hrs.	1
Noviembre	4 de noviembre a las 15.00 hrs.	2
	10 de noviembre a las 9:30 hrs	2
	11 de diciembre al término de la esión ordinaria convocada para la misma fecha a las 10:00 hrs.	3
	Total	11

Tipo de Sesión	Mes	Informes	Proyectos de Acuerdo	Proyectos de Dictamen	Proyectos de Resolución	Asuntos Generales	Total
	Octubre	8	12	-	1	-	21
Ordinaria	Noviembre	6	19	-	-	-	25
Di	Diciembre	3	17	-	-	-	20
Extraordinaria	Octubre	-	5	-	1	-	6
	Noviembre	-	6	-	-	-	6
	Diciembre	1	4	-	1	-	6
Total		18	63	-	3	-	84

### 2.1 Resumen cuantitativo

Tipo de Sesión/Unidad	Informes	Proyectos de Acuerdo	Proyectos de Dictamen	Proyectos de Resolución	Asuntos Generales	Total
Ordinaria			-	-	-	
Secretaría Ejecutiva	9	-	-	-	-	9
Dirección Ejecutiva del Registro Federal de Electores	2	5	-	-	-	7
Dirección Ejecutiva de Prerrogativas y Partidos Políticos	-	12	-	1	-	13
Dirección Ejecutiva del Servicio Profesional Electoral Nacional	-	11	-	-	-	11
Dirección Ejecutiva de Capacitación Electoral y Educación Cívica	1	-	-	-	-	1
Dirección Ejecutiva de Organización Electoral	-	1	-	1	-	2
Dirección Ejecutiva de Administración	4	8	-	-	-	12
Unidad Técnica de Planeación	-	13	-	-	-	13
Coordinación de Asuntos Internacionales	1		-	-	-	1
Coordinación Nacional de Comunicación Social	-	1	-	-	-	1
Extraordinaria			-	-	-	
Secretaría Ejecutiva	-	1	-	-	-	1
Unidad Técnica de lo Contencioso Electoral	-	-	-	1	-	1
Dirección Ejecutiva de Administración	1	2	-	-	-	3
Dirección Ejecutiva de Prerrogativas y Partidos Políticos	-	2	-	-	-	2
Dirección Ejecutiva del Servicio Profesional Electoral Nacional	-	4	-	-	-	4
Unidad Técnica de Planeación	-	3	-	-	-	3
Total	18	63	-	3		84

Unidad	Tema	Sesión
Secretaría Ejecutiva	Informe sobre el cumplimiento de Acuerdos, Dictámenes y Resoluciones generadas en las sesiones	Sesión Ordinaria del
	de Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral.	27 octubre de 2015
	Informe que presentan los integrantes de la Junta General Ejecutiva sobre las actividades vinculadas	Sesión Ordinaria del
	con los órganos desconcentrados del Instituto Nacional Electoral.	27 octubre de 2015
	Informe de Actividades relativas a la Función de la Oficialía Electoral, que se presenta ante la Junta	Sesión Ordinaria del
	General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral, correspondiente al período comprendido entre el	27 octubre de 2015
	20 de agosto al 17 de octubre de 2015.	27 00000.0 00 2020
	Informe de Actividades relativas a la Función de la Oficialía Electoral, que se presenta ante la Junta	Sesión Ordinaria del
	General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral, correspondiente al período comprendido entre el	27 octubre de 2015
	20 de agosto al 17 de octubre de 2015.	
	Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral, por el que se aprueba el	Sesión Extraordinaria
	Proyecto de Plan y Calendario Integral del Proceso Electoral Local para la celebración de la elección	del 10 noviembre de
	extraordinaria de Gobernador en el estado de Colima, para someterlo a consideración del Consejo General del Instituto Nacional Electoral.	2015
	Informe sobre el cumplimiento de Acuerdos, Dictámenes y Resoluciones generadas en las sesiones	Sesión Ordinaria del
	de Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral.	23 noviembre de 2015
	Informe que presentan los integrantes de la Junta General Ejecutiva sobre las actividades vinculadas	Sesión Ordinaria del
	con los órganos desconcentrados del Instituto Nacional Electoral.	23 noviembre de 2015
	Presentación y aprobación, en su caso, del Tercer Informe Trimestral de Actividades de la Junta	Sesión Ordinaria del
	General Ejecutiva, correspondiente a los meses de julio, agosto y septiembre de 2015.	23 noviembre de 2015
	Informe de Actividades relativas a la función de la Oficialía Electoral, que se presenta ante la Junta	
	General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral, correspondiente al período comprendido entre el	Sesión Ordinaria del 23 noviembre de 2015
	19 de octubre al 20 de noviembre de 2015.	
	Informe de Actividades relativas a la función de la Oficialía Electoral, que se presenta a la Junta	Sesión Ordinaria del
	General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral, correspondiente al período comprendido del 20 de noviembre al 10 de diciembre de 2015.	11 de diciembre de 2015
Coordinación Nacional de	Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral por el cual se aprueba la	Sesión Ordinaria del
Comunicación Social	Segunda Actualización del Catálogo Nacional de Medios Impresos e Internet 2015.	27 octubre de 2015
Dirección Ejecutiva de	Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral por el cual se aprueba la	
Administración	reasignación de recursos presupuestales de los capítulos 1000, 2000, 3000 y 4000 para destinarlos a	Sesión Extraordinaria
	Procesos Electorales Extraordinarios 2014-2015 y a los Procesos Electorales Locales 2015-2016 en los	del 1° octubre de 2015
	capítulos referidos con anterioridad respectivamente.	
	Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral por el cual se determinan los	Sesión Ordinaria del
	montos de las dietas y apoyos que se asignarán a los Consejeros Electorales de los Consejos Locales	27 octubre de 2015
	y Distritales del Instituto Nacional Electoral para el Proceso Electoral Federal Extraordinario 2015, los	

Unidad	Tema	Sesión
	<u>Procesos Electorales Locales Ordinarios 2015-2016, los Procesos Electorales Locales Extraordinarios</u>	
	2015 y, en su caso, 2016, y por el que se establecen las modalidades para hacer efectivo el apoyo	
	financiero a los Consejeros Electorales Locales y Distritales.	
	<u>Informe de Avances del Programa de Infraestructura Inmobiliaria 2011-2017 del Instituto Nacional Electoral.</u>	Sesión Ordinaria del 27 octubre de 2015
	Informe sobre el ejercicio de los recursos del Proyecto Estratégico IM "Infraestructura Inmobiliaria" por 60 millones de pesos, que se destinaron a cubrir necesidades institucionales relacionadas con el Proceso Electoral Federal 2014 – 2015.	Sesión Ordinaria del 27 octubre de 2015
	Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral por el que se aprueban medidas y acciones de carácter administrativo para la realización de las actividades propias de la función electoral inherente a la Elección Extraordinaria de Gobernador del estado de Colima, el 17 de enero de 2016.	Sesión Ordinaria del 27 octubre de 2015
	Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral por el que se aprueban los Lineamientos para el uso del sistema de contratación, pago y comprobación de recursos para Órganos Delegacionales y Subdelegaciones del INE "SICOPAC" y para el ejercicio y comprobación del fondo emergente para las Elecciones Extraordinarias Federales y Locales 2015.	Sesión Ordinaria del 27 octubre de 2015
	Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral, por el que se aprueban los Lineamientos para el uso y comprobación del fondo asignado para la Sesión Especial de Cómputo Distrital del Proceso Electoral Extraordinario 2015.	Sesión Ordinaria del 27 octubre de 2015
	Informe de la situación financiera y de las operaciones realizadas, correspondientes al Tercer Trimestre del 2015 del Fideicomiso "Fondo para Atender el Pasivo Laboral del Instituto Nacional Electoral".	Sesión Ordinaria del 23 noviembre de 2015
	Informe Trimestral de Adecuaciones Julio - septiembre 2015.	Sesión Ordinaria del 23 noviembre de 2015
	Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral, por el cual se aprueba el otorgamiento de un apoyo económico para la realización de la festividad de fin de año del 2015 para el personal del Instituto Nacional Electoral.	Sesión Ordinaria del 23 noviembre de 2015
	Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral, por el cual se autoriza reintegrar los 60 millones de pesos al patrimonio del fideicomiso denominado "Fondo para el cumplimiento del Programa de Infraestructura Inmobiliaria y para la Atención Ciudadana y Mejoramiento de Módulos del Instituto Nacional Electoral".	Sesión Ordinaria del 23 noviembre de 2015
	Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral por el que se aprueban los Lineamientos para el uso del Sistema de Contratación, Pago y Comprobación de Recursos para Órganos Delegacionales y Subdelegacionales del INE "SICOPAC" en la elección extraordinaria 2016 en el estado de Colima y para el ejercicio y comprobación del fondo emergente para la Jornada Electoral.	Sesión Ordinaria del 23 noviembre de 2015

Unidad	Tema	Sesión
	Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral, por el que se aprueban los	Sesión Ordinaria del
	Lineamientos para el Uso y Comprobación del Fondo asignado para la Sesión Especial de Cómputo	23 noviembre de 2015
	<u>Distrital de la elección extraordinaria 2016 en el estado de Colima.</u>	23 110 110 110 110 110 110
	Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral por el que se presentan: las	Sesión Extraordinaria
	obligaciones que derivan de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, las Medidas	del 11 de diciembre de
	de Racionalidad y Disciplina Presupuestaria derivadas del Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el ejercicio fiscal 2016, y se propone someterlas al Consejo General para su	
	aprobación.	2015
	Informe de la situación financiera y de las operaciones realizadas, correspondientes al tercer	Cación Fytra andinaria
	trimestre del 2015 del Fideicomiso: "Fondo para el Cumplimiento del Programa de Infraestructura	Sesión Extraordinaria
	Inmobiliaria y para la Atención Ciudadana y de Mejoramiento de Módulos del Instituto Nacional	del 11 de diciembre de
	Electoral".	2015
Dirección Ejecutiva de	Tercer Informe Trimestral de Actividades 2015 del Grupo de Trabajo de Género, No Discriminación y	Sesión Ordinaria del
Capacitación Electoral y	Cultura Laboral del INE.	11 de diciembre de
Educación Cívica		2015
Dirección Ejecutiva de Organización	Resolución de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral respecto del Recurso de	
Electoral	Inconformidad promovido por la C. Margarita Pérez Granados, Vocal del Registro Federal de Electores	Sesión Ordinaria del
	en la 32 Junta Distrital Ejecutiva en el Estado de México, identificado bajo el número de expediente	27 octubre de 2015
	INE/R.I./SPE/07/2015, interpuesto contra la Resolución dictada en el Procedimiento Disciplinario	27 octubre de 2015
	identificado con el número de expediente INE/DESPE/PD/17/2014.	
	Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral por el cual se propone al	Sesión Ordinaria del
	Consejo General el establecimiento de veintidós Oficinas Municipales distribuidas en diez entidades	11 de diciembre de
	<u>federativas y quince Distritos Electorales Federales con Proceso Electoral Local 2015-2016, y en su</u> caso, de las diversas formas de participación ciudadana establecidas en las legislaciones estatales.	2015
Dirección Ejecutiva de	Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral por el que se aprueba el modelo	
The state of the s	de distribución y la pauta para la transmisión en Radio y Televisión de los mensajes de las Campañas	
Prerrogativas y Partidos	Institucionales de las Autoridades Electorales para los periodos de Precampaña, Intercampaña,	Sesión Ordinaria del
Políticos	Campaña, Periodo de Reflexión y Jornada Electoral del Proceso Electoral Local 2015-2016, en el	27 octubre de 2015
	estado de Durango.	
	Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral por el que se emite la	Sesión Extraordinaria
	declaratoria relativa al registro del Partido del Trabajo, en acatamiento a la sentencia dictada por la	del 4 noviembre de
	H. Sala Superior del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación, dictada en el recurso de	2015
	apelación SUP-RAP-654/2015 y acumulados.	2013
	Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral por el que se emite la	Sesión Extraordinaria
	declaratoria relativa al registro del Partido Humanista, en acatamiento a la sentencia dictada por la	del 4 noviembre de
	H. Sala Superior del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación, dictada en el Juicio para la	2015
	<u>Protección de los Derechos Político-Electorales del ciudadano SUP-JDC-1710/2015 y acumulados.</u>	

Unidad	Tema	Sesión
	Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral por el que se aprueban las	Sesión Ordinaria del
	pautas para la transmisión en Radio y Televisión de los mensajes de autoridades electorales	23 noviembre de 2015
	correspondientes al primer semestre de dos mil dieciséis.	23 HOVIEIIIBIE de 2013
	Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral por los que se aprueba el	
	modelo de distribución y la pauta para la transmisión en Radio y Televisión de los mensajes de las	Sesión Ordinaria del
	campañas institucionales de las autoridades electorales para los periodos de precampaña,	23 noviembre de 2015
	intercampaña, campaña, de reflexión y jornada electoral del Proceso Electoral Local 2015-2016, en	
	los estados de Tamaulipas, Tlaxcala y Zacatecas.	
	Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral por el que se aprueba el modelo	
	de distribución y la pauta para la transmisión en Radio y Televisión de los mensajes de las campañas	Sesión Ordinaria del
	institucionales de las autoridades electorales para los periodos de precampaña, intercampaña,	23 noviembre de 2015
	campaña, de reflexión y jornada electoral del Proceso Electoral Local 2015-2016, en el estado de	
	Tamaulipas.	
	Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral por el que se aprueba el modelo	
	de distribución y la pauta para la transmisión en Radio y Televisión de los mensajes de las campañas	Sesión Ordinaria del
	institucionales de las autoridades electorales para los periodos de precampaña, intercampaña,	23 noviembre de 2015
	campaña, de reflexión y jornada electoral del Proceso Electoral Local 2015-2016, en el estado de Tlaxcala.	
	Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral por el que se aprueba el modelo	
	de distribución y la pauta para la transmisión en Radio y Televisión de los mensajes de las campañas	
	institucionales de las autoridades electorales para los periodos de precampaña, intercampaña,	Sesión Ordinaria del
	campaña, de reflexión y jornada electoral del Proceso Electoral Local 2015-2016, en el estado de	23 noviembre de 2015
	Zacatecas.	
	Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral por el que se aprueban los	
	Lineamientos Específicos para el uso de la firma electrónica avanzada en el sistema electrónico	Sesión Ordinaria del
	empleado para la entrega de órdenes de transmisión y para la recepción y puesta a disposición	23 noviembre de 2015
	electrónica de materiales.	
	Resolución de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral respecto del Recurso de	Sesión Ordinaria del
	Inconformidad INE/R.I/SPE/08/2015 interpuesto por Ricardo de la Rosa Ruíz, Vocal del Registro	11 de diciembre de
	Federal de Electores de la Junta Local Ejecutiva en el estado de Quintana Roo.	2015
	Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral por el que se aprueba el modelo	
	de distribución y la pauta para la transmisión en Radio y Televisión de los mensajes de las campañas	Sesión Ordinaria del
	institucionales de las autoridades electorales para los periodos de precampaña, intercampaña,	11 de diciembre de
	campaña, de reflexión y jornada electoral del Proceso Electoral Local 2015-2016, en el estado de	2015
	Aguascalientes.	
	Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral por el que se aprueba el modelo	Sesión Ordinaria del
	de distribución y la pauta para la transmisión en Radio y Televisión de los mensajes de las campañas	11 de diciembre de
	institucionales de las autoridades electorales para los periodos de precampaña, intercampaña,	
	Cuarte informed trimportual 2015 o	la la lunta Conoral Figgutiva del INI

Unidad	Tema	Sesión
	campaña, de reflexión y jornada electoral del Proceso Electoral Local 2015-2016, en el estado de	2015
	<u>Hidalgo.</u>	
	Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral por el que se aprueba el modelo	Sesión Ordinaria del
	de distribución y la pauta para la transmisión en Radio y Televisión de los mensajes de las campañas	
	institucionales de las autoridades electorales para los periodos de precampaña, intercampaña,	11 de diciembre de
	campaña, de reflexión y jornada electoral del Proceso Electoral Local 2015-2016, en el estado de	2015
	Sinaloa.  Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral por el que se aprueba el modelo	
	de distribución y la pauta para la transmisión en Radio y Televisión de los mensajes de las campañas	Sesión Ordinaria del
	institucionales de las autoridades electorales para los periodos de precampaña, intercampaña,	11 de diciembre de
	campaña, de reflexión y jornada electoral del Proceso Electoral Local 2015-2016, en el estado de	2015
	Oaxaca.	2013
	Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral por el que se aprueba el modelo	
	de distribución y la pauta para la transmisión en Radio y Televisión de los mensajes de las campañas	Sesión Ordinaria del
	institucionales de las autoridades electorales para los periodos de precampaña, intercampaña,	11 de diciembre de
	campaña, de reflexión y jornada electoral del Proceso Electoral Local 2015-2016, en el estado de	2015
	Veracruz	
Dirección Ejecutiva del	Informe de los recursos ejercidos acumulados destinados a los Órganos de Vigilancia,	Sesión Ordinaria del
Registro Federal de Electores	correspondientes al tercer trimestre 2015.	27 octubre de 2015
	Cuarto Informe Trimestral del avance en el cumplimiento de los Acuerdos aprobados por el Comité	Sesión Ordinaria del
	<u>Técnico "Fondo para la Atención Ciudadana y Mejoramiento de Módulos del Instituto Nacional</u>	27 octubre de 2015
	Electoral", de conformidad con el numeral 11 de las Reglas de Operación.	27 0000070 00 2013
	Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral, por los que se somete a	Sesión Ordinaria del
	consideración del Consejo General, los Proyectos de demarcación territorial de los Distritos	
	<u>Electorales Uninominales Locales en que se dividen los estados de Puebla y Quintana Roo; y la designación de sus respectivas cabeceras distritales.</u>	27 octubre de 2015
	Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral por el que somete a	
	consideración del Consejo General, el Proyecto de la demarcación territorial de los distritos	Sesión Ordinaria del
	electorales uninominales locales en que se divide el estado de Puebla y sus respectivas cabeceras	27 octubre de 2015
	distritales.	
	Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral por el que somete a	
	consideración del Consejo General, el Proyecto de la demarcación territorial de los distritos	Sesión Ordinaria del
	electorales uninominales locales en que se divide el estado de Quintana Roo y sus respectivas	27 octubre de 2015
	<u>cabeceras distritales.</u>	
	Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral por el que somete a	Sesión Ordinaria del
	consideración del Consejo General, el Proyecto de la demarcación territorial de los Distritos	
	Electorales Uninominales Locales en que se divide el estado de Nayarit y sus respectivas cabeceras	23 noviembre de 2015
	<u>distritales.</u>	

Unidad	Tema	Sesión
	Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral por el que somete a consideración del Consejo General, el Proyecto de la demarcación territorial de los Distritos Electorales Uninominales Locales en que se divide el estado de Coahuila y sus respectivas cabeceras distritales.	Sesión Ordinaria del 23 noviembre de 2015
Dirección Ejecutiva del Servicio Profesional Electoral Nacional	Acuerdo de la Junta General Ejecutiva, por el que se aprueba someter a consideración del Consejo General del Instituto Nacional Electoral el Proyecto de Estatuto del Servicio Profesional Electoral Nacional y del Personal de la Rama Administrativa, para su aprobación.	Sesión Ordinaria del 27 octubre de 2015
Nacional	Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral por el que se autoriza la readscripción de miembros del Servicio Profesional Electoral.	Sesión Ordinaria del 27 octubre de 2015
	Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral, por el que se aprueba la reposición de los resultados de la evaluación del desempeño correspondiente al ejercicio 2013, de dos miembros del Servicio Profesional Electoral que presentaron escrito de inconformidad, en cumplimiento a las sentencias emitidas por el Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación en los expedientes números SX-JLI-15/2015 y SX-JLI-16/2015.	Sesión Extraordinaria del 4 noviembre de 2015
	Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral por el que se aprueba el otorgamiento de incentivos a cinco miembros del Servicio Profesional Electoral que incrementaron, por reposición, el resultado de su Evaluación del Desempeño correspondiente al ejercicio 2013.	Sesión Ordinaria del 23 noviembre de 2015
	Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral por el que se emite la Convocatoria para que los miembros del Servicio Profesional Electoral participen en el proceso para el otorgamiento de las promociones en rango del modelo que deriva del Estatuto de 2010, correspondiente al ejercicio 2014.	Sesión Ordinaria del 23 noviembre de 2015
	Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral por el que se aprueba la entrega de incentivos correspondiente al ejercicio 2014.	Sesión Ordinaria del 23 noviembre de 2015
	Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral por el que se aprueban los resultados individuales de la Evaluación Global de los miembros del Servicio Profesional Electoral, correspondiente al ejercicio 2014.	Sesión Ordinaria del 23 noviembre de 2015
	Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral por el que se otorga la Promoción en Rango "C" a un miembro del Servicio que presentó escrito de inconformidad contra los resultados de su Evaluación del Desempeño, correspondiente al ejercicio 2013.	Sesión Ordinaria del 23 noviembre de 2015
	Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral, por el que se emite la Convocatoria para que los miembros del Servicio Profesional Electoral participen en el proceso para el otorgamiento de las promociones en rango del modelo que deriva del Estatuto de 1999, correspondiente al ejercicio 2014.	Sesión Ordinaria del 11 de diciembre de 2015
	Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral, por el que se aprueba el otorgamiento de Promociones en Rango del modelo que deriva del Estatuto de 1999 y corresponden al ejercicio 2014.	Sesión Ordinaria del 11 de diciembre de 2015

Unidad	Tema	Sesión
	Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral, por el que se aprueba el	Sesión Ordinaria del
	otorgamiento de Promociones en Rango del modelo que deriva del Estatuto de 2010 y corresponden	11 de diciembre de
	al ejercicio 2014.	2015
	Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral por el que se aprueban los	Sesión Ordinaria del
	Lineamientos para la Evaluación del desempeño de los miembros del Servicio Profesional Electoral	11 de diciembre de
	correspondiente al ejercicio 2016.	2015
	Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral por el que se autoriza la	Sesión Extraordinaria
	readscripción de miembros del Servicio Profesional Electoral.	del 11 de diciembre de
		2015
	Acuerdo de la Junta General Ejecutiva por el que se aprueba proponer al Consejo General del Instituto	Sesión Extraordinaria
	Nacional Electoral, el reingreso al Servicio Profesional Electoral de la C. Olga Alicia Castro Ramírez, en	del 11 de diciembre de
	el cargo de Vocal Ejecutiva de Junta Local Ejecutiva.	2015
	Acuerdo de la Junta General Ejecutiva por el que se pone en estado de resolución el otorgamiento	Sesión Extraordinaria
	del Premio Especial por Méritos Extraordinarios 2014, para su presentación ante el Consejo General	del 11 de diciembre de
	del Instituto Nacional Electoral.	2015
Unidad Técnica de Planeación	Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral, por el que se aprueba a la	
	<u>Dirección Ejecutiva de Administración la modificación del Proyecto PE10400 denominado "Apoyo a</u>	Sesión Extraordinaria
	las actividades de Proceso Electoral a Juntas Distritales Ejecutivas", mismo que forma parte de la	del 1° octubre de 2015
	Planeación Táctica (Cartera Institucional de Proyectos) del Instituto Nacional Electoral para el	
	ejercicio fiscal 2015.  Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral, por el que se aprueba a la	
	Dirección Ejecutiva de Capacitación Electoral y Educación Cívica, un nuevo Proyecto denominado	
	"Preparación de la Elección 2016, reclutamiento SE y CAE" así como la modificación de los Proyectos	Sesión Extraordinaria
	PE20300 denominado "Capacitación Electoral para la integración de mesas directivas de casilla" y	del 1° octubre de 2015
	PE20400 denominado "Capacitación Electoral para la organización, desarrollo y vigilancia del PEF	del 1º octubre de 2015
	2014-2015, mismos que forman parte de la Planeación Táctica (Cartera Institucional de Proyectos)	
	del Instituto Nacional Electoral para el ejercicio fiscal 2015.	
	Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral, por el que se aprueban	Sesión Ordinaria del
	modificaciones a Indicadores de Mapas Estratégicos y de Proyectos Específicos de diversas Unidades	27 octubre de 2015
	Responsables.  Assumed de la lunta Coneral Figuritiva del Institute Nacional Flosteral, per el que se aprueban	
	Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral, por el que se aprueban modificaciones a los Proyectos, PE40900 denominado "Comunicación en las Juntas Distritales para la	0 1/ 0 11
	Jornada Electoral 2015"; PE41100 denominado "Sistema de Información sobre el Desarrollo de la	Sesión Ordinaria del
	Jornada Electoral (SIJE) 2015"; PE20300 denominado "Capacitación Electoral para la Integración de	27 octubre de 2015
	Mesas Directivas de Casilla"; y PE20400 denominado "Capacitación Electoral para la Organización,	

Unidad	Tema	Sesión
	Desarrollo y Vigilancia del PEF 2014-2015", mismos que forman parte de la Planeación Táctica	
	(Cartera Institucional de Proyectos) del Instituto Nacional Electoral para el ejercicio fiscal 2015.	
	Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral, por el que se aprueba a la	
	Dirección Jurídica la modificación del Proyecto PE01600 "Atención del Proceso Electoral Federal	Sesión Ordinaria del
	2014-2015"; mismo que forma parte de la Planeación Táctica (Cartera Institucional de Proyectos) del	27 octubre de 2015
	Instituto Nacional Electoral para el ejercicio fiscal 2015.	
	Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral, por el que se aprueba a la	Sesión Ordinaria del
	<u>Dirección Ejecutiva de Organización Electoral, modificaciones a indicadores de mapas estratégicos.</u>	23 noviembre de 2015
	Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral, por el que se aprueban	
	modificaciones a los Proyectos, PE20300 denominado "Capacitación Electoral para la Integración de	
	Mesas Directivas de Casilla"; PE20400 denominado "Capacitación Electoral para la Organización,	Sesión Ordinaria del
	Desarrollo y Vigilancia del PEF 2014-2015"; y PE01100 denominado "Reforzamiento de la	23 noviembre de 2015
	<u>Infraestructura y los Servicios de Atención Ciudadana", mismos que forman parte de la Planeación</u>	23 110 110 110 110 110 110
	Táctica (Cartera Institucional de Proyectos) del Instituto Nacional Electoral para el ejercicio fiscal	
	2015, de diversas unidades administrativas.	
	Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral, por el que se aprueba a la	
	Dirección Ejecutiva del Registro Federal de Electores la modificación del Proyecto PR00700	Sesión Ordinaria del
	denominado "Fortalecer y Modernizar la Plataforma de TIC", mismo que forma parte de la Planeación	23 noviembre de 2015
	<u>Táctica (Cartera Institucional de Proyectos) del Instituto Nacional Electoral para el ejercicio fiscal 2015.</u>	
	Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral, por el que se aprueban los	
	Nuevos Proyectos PE72500 denominado "Elección Extraordinaria Colima (UNICOM)"; PE72500	6 6
	denominado "Elección Extraordinaria Colima (DERFE)"; PE72500 denominado "Elección	Sesión Ordinaria del
	Extraordinaria Colima (DJ)"; PE72500 denominado "Elección Extraordinaria Colima (DECEYEC)"; y	11 de diciembre de
	PE72500 denominado "Elección Extraordinaria Colima (UTF)"; mismos que forman parte de la	2015
	<u>Planeación Táctica (Cartera Institucional de Proyectos) del Instituto Nacional Electoral para el</u>	
	ejercicio fiscal 2015, de diversas unidades responsables.	
	Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral, por el que se aprueban los	
	Nuevos Proyectos, PL02600 denominado "Apoyo a Procesos Electorales Locales 2015-2016 (DERFE)";	Sesión Ordinaria del
	PE72600 "Apoyo a Elecciones Extraordinarias 2015 (DERFE)"; y la modificación del IN70800	11 de diciembre de
	denominado "Implementación del Sistema de Inteligencia de Negocios Institucional (SINI)" y PE40300	
	denominado "Integración y Funcionamiento de Órganos Temporales"; mismos que forman parte de	2015
	la Planeación Táctica (Cartera Institucional de Proyectos) del Instituto Nacional Electoral para el ejercicio fiscal 2015, de diversas unidades responsables.	
	Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral, por el que se aprueba a la	Sesión Ordinaria del
	Dirección Ejecutiva de Capacitación Electoral y Educación Cívica, modificaciones a Indicadores de	
	Proyecto Específico y de Mapas Estratégicos.	11 de diciembre de 2015

Unidad	Tema	Sesión
	Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral, por el que se aprueba la Planeación Operativa del Instituto Nacional Electoral para el ejercicio 2016.	Sesión Ordinaria del 11 de diciembre de 2015
	Acuerdo de la Junta General Ejecutiva, por el que se aprueban las metas e indicadores de impacto de la Planeación Táctica de las Unidades Responsables del Instituto Nacional Electoral para el ejercicio 2016.	Sesión Ordinaria del 11 de diciembre de 2015
	Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral, por el que se aprueba a la Unidad Técnica de Fiscalización el Nuevo Proyecto denominado, Sistema Integral de Procedimientos Sancionadores de Fiscalización, mismo que forma parte de la Planeación Táctica (Cartera Institucional de Proyectos) del Instituto Nacional Electoral para el ejercicio fiscal 2015.	Sesión Ordinaria del 11 de diciembre de 2015
	Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral, por el que se aprueban a la Unidad Técnica de Fiscalización los Nuevos Proyectos, PE72700 denominado "Procesos Electorales Extraordinarios (UTF)"; y PL02500 denominado "Fiscalización al Ejercicio de los Recursos 2015 y Procesos Electorales Locales 2016", mismos que forman parte de la Planeación Táctica (Cartera Institucional de Proyectos) del Instituto Nacional Electoral para el ejercicio fiscal 2015.	Sesión Ordinaria del 11 de diciembre de 2015
	Acuerdo de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral, por el que se aprueban modificaciones a los Proyectos, PE40300 denominado Integración y Funcionamiento de Órganos Electorales Temporales; y PE72500 denominado Elección Extraordinaria Colima (UTF), mismos que forman parte de la Planeación Táctica (Cartera Institucional de Proyectos) del Instituto Nacional Electoral para el ejercicio fiscal 2015, de diversas unidades responsables.	Sesión Extraordinaria del 11 de diciembre de 2015
Coordinación de Asuntos Internacionales	Informe Final que presenta la Coordinación de Asuntos Internacionales sobre el Programa de Apoyo para la Observación Electoral 2015.	Sesión Ordinaria del 11 de diciembre de 2015
Unidad Técnica de lo Contencioso Electoral	Resolución de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral, respecto de la pérdida de registro de la Agrupación Política Nacional "Propuesta Política", en términos de lo previsto en el artículo 35, numeral 9, inciso d), del Código Federal de Instituciones y Procedimientos Electorales, en el procedimiento sancionador ordinario identificado con la clave de expediente UT/SCG/Q/CG/45/PEF/60/2015.	Sesión Extraordinaria del 1° octubre de 2015

# 3

Temas destacados en las sesiones durante el período

### 3. Temas destacados en las sesiones durante el período

#### 6 de Octubre de 2015 Sesión Extraordinaria

#### DERFE

Se somete a consideración del Consejo General, el proyecto de la demarcación territorial de los distritos electorales uninominales y sus respectivas cabeceras distritales en que se dividen los estados de Sinaloa y Veracruz.

### 23 de Octubre de 2015 Sesión Ordinaria

#### DERFE

Se somete a consideración del Consejo General, modificar la ubicación de la cabecera correspondiente a la demarcación territorial del Distrito 09 en el estado de Durango.

#### **DESPEN**

Se aprueba modificar las metas para la evaluación del desempeño de los miembros del Servicio Profesional Electoral, correspondiente al ejercicio 2015.

Se aprueba la reposición de los resultados de la evaluación del desempeño del ejercicio 2013, de los miembros del Servicio Profesional Electoral que presentaron escrito de inconformidad.

### 25 de Noviembre de 2015 Sesión Ordinaria

#### UTP

Se aprueba la Planeación Táctica del Instituto Nacional Electoral para el ejercicio 2016.

#### 3 de Diciembre de 2015 Sesión Extraordinaria

#### **DEPPP**

Se emiten las declaratorias de pérdida de registro de los partidos políticos nacionales, del Trabajo y Humanista, por no haber obtenido por lo menos el tres por ciento de la votación emitida en la elección federal ordinaria para diputados, celebrada el 7 de junio de 2015.

#### DEA

Se aprueban los Lineamientos del Programa Especial de Retiro y Reconocimiento al personal de las ramas Administrativa y del Servicio Profesional Electoral del Instituto Nacional Electoral para el ejercicio 2015.

### 28 de Diciembre de 2015 Sesión Ordinaria

#### **DESPEN**

Se aprueban los resultados de la Evaluación del Desempeño de los miembros del Servicio Profesional Electoral, correspondientes al ejercicio 2014.

#### **DEPPP**

Se modifica el Acuerdo INE/JGE63/2015, con motivo de los procesos electorales extraordinarios para la elección de miembros del Ayuntamiento de Sahuayo, y la elección de diputados de Mayoría Relativa por el Distrito 12, con cabecera en Hidalgo, en el estado de Michoacán.

### 28 de Diciembre de 2015 Sesión Extraordinaria

#### Secretaría Ejecutiva

Se aprueba el Proyecto de Calendario Integral del Proceso Electoral Federal para la celebración de elecciones extraordinarias de diputados federales a la LXIII Legislatura, en el Distrito Electoral Federal 01 en el estado de Aguascalientes, para someterlo a consideración del Consejo General.

4

Informe de la planeación institucional

### 4.1 Resumen ejecutivo

El Sistema Integral de Planeación, Seguimiento y Evaluación Institucional <sup>1</sup> (SIPSEI) representa el marco de la planeación institucional, el cual tiene como fin aportar una visión integral a la planeación, favoreciendo el uso racional de los recursos institucionales en un entorno de transparencia y rendición de cuentas.

El sistema está conformado por seis diferentes módulos o disciplinas, las cuales están relacionadas y vinculadas entre sí.



Representación gráfica del Sistema Integral de Planeación, Seguimiento y Evaluación Institucional

La inclusión de los resultados de la planeación en los Informes Trimestrales que la Junta General Ejecutiva rinde al Consejo General, es un paso importante que abona a la implementación del Sistema Integral de Planeación, Seguimiento y Evaluación Institucional y su adopción como parte de la cultura del Instituto.

El presente apartado de los Informes Trimestrales, está basado en el Modelo Integral de Planeación Institucional<sup>2</sup>, el cual consta de tres niveles de planeación:

- **Estratégico**. Vinculado al rumbo estratégico en un horizonte temporal de largo plazo a partir del cual se aplica el ciclo de planeación, aportando elementos para la toma de decisiones a nivel de la alta dirección y orientando la conducción de la gestión institucional hacia el logro de objetivos y metas estratégicas.
- Táctico. Representado por la Cartera Institucional de Proyectos que anualmente se aprueba por la Junta General Ejecutiva y que forma parte del presupuesto institucional (presupuesto de proyectos). Contiene una serie de proyectos específicos orientados a alcanzar los objetivos estratégicos, así como impactar de manera positiva los procesos y actividades cotidianas del Instituto.
- Operativo. Define los objetivos operativos que están orientados a la mejora, rediseño y modernización de los procesos estratégicos, buscando reducir las brechas estratégicas de los indicadores de mapa estratégico; no requieren de recursos adicionales, puesto que son desarrollados con los recursos asignados en el presupuesto base, a partir de un esquema de mejora continua, creatividad e innovación.

En este momento las unidades técnicas de Igualdad de Género y No Discriminación, de lo Contencioso Electoral y de Vinculación con los Organismos Públicos Locales, no cuentan aún en este informe con los segmentos estratégico y operativo del modelo, pues se ha valorado que esto suceda una vez que el Instituto cuente con el Plan Estratégico, se inicie el proceso de alineación institucional, en el cual se desarrollen los mapas estratégicos de estas unidades, y se revisen y actualicen los mapas estratégicos de las Direcciones Ejecutivas y las demás Unidades Técnicas.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Aprobado por el Consejo General el 13 de diciembre de 2010 a través del Acuerdo CG420/2010.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Aprobado por el Consejo General el 30 de agosto de 2012 a través del Acuerdo CG615/2012.

## Informe de la planeación institucional del cuarto trimestre (octubre – diciembre) de 2015

El informe que se presenta en este apartado es el resultado del trabajo de todas las Direcciones Ejecutivas y Unidades Técnicas, quienes refrendan su compromiso con la transparencia y la rendición de cuentas al reportar los avances de su planeación en forma cuantitativa y cualitativa.

La información de la planeación 2015 se basa en los siguientes acuerdos del Consejo General y de la Junta General Ejecutiva: INE/JGE43/2014, INE/CG341/2014, INE/JGE09/2015, INE/JGE10/2015, INE/JGE31/2015, INE/JGE36/2015, INE/JGE53/2015, INE/JGE101/2015, INE/JGE52/2015, INE/JGE62/2015, INE/JGE103/2015, INE/JGE114/2015, INE/JGE120/2015, INE/JGE121/2015, INE/JGE130/2015, INE/JGE131/2015, INE/JGE132/2015, INE/JGE133/2015, INE/JGE156/2015, INE/JGE157/2015, INE/JGE172/2015, INE/JGE173/2015, INE/JGE177/2015, INE/JGE178/2015 e INE/JGE193/2015 relacionados con la Cartera Institucional de Proyectos; INE/JGE125/2014, INE/CG342/2014, INE/JGE75/2015, INE/JGE95/2015, INE/JGE100/2015, INE/JGE129/2015, INE/JGE155/2015 e INE/JGE174/2015 relacionados con los indicadores, y finalmente el INE/JGE124/2014 e INE/JGE75/2015 que corresponden a los objetivos operativos.

La estructura del informe es por unidad responsable y por los niveles del Modelo Integral de Planeación Institucional, bajo el siguiente esquema:

Nivel del modelo	Apartado del informe
Estratégico	Indicadores de mapa estratégico
Táctico	Proyectos específicos
Operativo	Objetivos operativos

Es importante señalar que se estableció un criterio para la conformación de los informes trimestrales, que consiste en incluir sólo los elementos de la planeación que tengan medición y/o ejecución durante el cuarto trimestre de 2015. Sin embargo, en el caso de los proyectos específicos y de los objetivos operativos para conservar su sentido de integralidad, se reportan todos los entregables que los conforman, aun

cuando algunos de ellos hayan concluido en trimestres anteriores o bien inicien actividades en el último trimestre. En el caso de los indicadores de impacto de proyecto específico que hayan concluido su medición en trimestres anteriores, ya no son incluidos en el presente informe.

Con el presente informe se da cumplimiento a la presentación de informes a la Junta General Ejecutiva en materia de planeación, que tienen como sustento normativo: los Lineamientos para la Administración de la Cartera Institucional de Proyectos, capítulo III, numeral 1, inciso k, aprobados por el Acuerdo JGE70/2012 de la JGE, y los Lineamientos Generales para la Gestión de la Estrategia, artículo 13, los cuales fueron aprobados por la JGE con el Acuerdo JGE35/2014.

### Resumen cuantitativo

El presente informe consta de **832 elementos de la planeación institucional**, clasificados de la siguiente manera:

Tipo	
Indicadores de mapa estratégico	151
Proyecto específico	98
Entregable de proyecto específico	306
Indicadores de impacto de proyectos	81
Objetivos operativos	73
Entregable de objetivo operativo	123
Total general	832

Los **151 indicadores de mapa estratégico** cuentan con la siguiente distribución:

Ur	
CAI	12
CNCS	10
DEA	12
DECEYEC	8
DEOE	5
DEPPP	9
DERFE	13
DESPEN	14
DJ	11
DS	13
UNICOM	9
UTF	12
UTP	12
UTYPDP	11
Total general	151

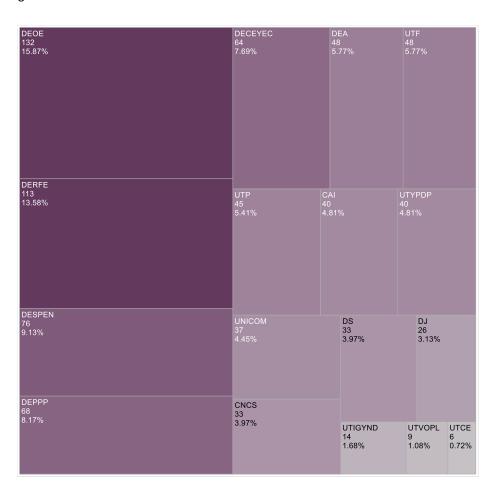
Los 98 proyectos específicos que se informan, tienen el siguiente desglose:

	Про			
Ur	Proyecto específico	Entregable de	Indicadores de impacto de proyectos	
CAI	4	7	4	
CNCS	3	4	2	
DEA	5	11	4	
DECEYEC	8	32		
DEOE	14	89		
DEPPP	9	17		
DERFE	19	48		
DESPEN	4	11	4	
DJ	3	6	2	
DS	2	3	2	
UNICOM	6	18	4	
UTCE	2	2	2	
UTF	7	21	4	
UTIGYND	3	9	2	
UTP	3	10	3	
UTVOPL	1	7	1	
UTYPDP	5	11	5	
Total general	98	306	81	

Y los **73 objetivos operativos** que se presentan en el informe, corresponden a:

	Tipo		
Ur	Objetivos operativos	Entregable de objetivo operativo	
CAI	5	8	
CNCS	7	7	
DEA	5	11	
DECEYEC	4	4	
DEOE	8	9	
DEPPP	8	16	
DERFE	4	11	
DESPEN	14	29	
DJ	2	2	
DS	6	7	
UTF	2	2	
UTP	4	13	
UTYPDP	4	4	
Total general	73	123	

Finalmente, en términos generales la **distribución a nivel de unidad responsable de los 832 elementos de la planeación** que conforman el presente informe, queda de la siguiente manera:



Estas son las estadísticas generales del informe; en el siguiente apartado encontrará el glosario de términos, siglas y acrónimos utilizados, y en el apartado 4.3 el desglose por unidad responsable de los avances en los tres niveles del Modelo Integral de Planeación Institucional.

### 4.2 Glosario de términos, siglas y acrónimos

- % de avance físico. Porcentaje completado de las actividades de los entregables de los proyectos específicos o de los objetivos operativos.
- ii. ACE. Red de Conocimientos Electorales.
- iii. ACMB. Administración de Cambios.
- iv. ACNF. Administración de la Configuración.
- v. Análisis de desempeño. Descripción cualitativa de los resultados alcanzados por un indicador o por un objetivo operativo.
- vi. API. Interfaz de Programación de Aplicaciones (por sus siglas en inglés).
- vii. APN. Asociaciones Políticas Nacionales.
- viii. APTI. Administración de Proyectos en Tecnologías de Información.
- ix. ARE. Área de Responsabilidad Electoral.
- x. ASI. Administración de la Seguridad de la Información.
- xi. ATC. Apoyo Técnico para la Contratación de Soluciones Tecnológicas.
- xii. A-WEB. Asociación Mundial de Organismos Electorales (A-WEB, por sus siglas en inglés).
- xiii. BCS. Baja California Sur.
- xiv. CAE. Capacitador-Asistente Electoral.
- xv. CAI. Coordinación de Asuntos Internacionales.
- xvi. CATD. Centros de Acopio y Transmisión de Datos.
- xvii. CAU. Centro de Atención a Usuarios.
- xviii. CCS. Centro de Cómputo Secundario.
- xix. CDD. Centro para el Desarrollo Democrático.
- xx. CECS. Coordinadores Estatales de Comunicación Social.
- xxi. CECyRD. Centro de Cómputo y Resguardo Documental.
- xxii. CEI. Comisión Electoral Independiente.
- xxiii. CEVEM. Centro de Verificación y Monitoreo.
- xxiv. CG. Consejo General.
- xxv. CICIE. Centro Internacional de Capacitación e Investigación Electoral.
- xxvi. CIDE. Centro de Investigación y Docencia Económicas.
- xxvii. CNCS. Coordinación Nacional de Comunicación Social.
- xxviii. CNDH. Comisión Nacional de los Derechos Humanos.
- xxix. CNV. Comisión Nacional de Vigilancia.
- xxx. CONAPRED. Consejo Nacional para Prevenir la Discriminación.
- xxxi. COTECORA. Comité Técnico del Conteo Rápido.

- xxxii. CPT. Coordinación de Procesos Tecnológicos.
- xxxiii. CPEUM. Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.
- xxxiv. CRyT. Centros de Recepción y Traslado.
- xxxv. CRyTV. Comité de Radio y Televisión.
- xxxvi. CSPEN. Comisión del Servicio Profesional Electoral Nacional.
- xxxvii. CST. Calidad de Soluciones Tecnológicas.
- xxxviii. DAIPDP. Dirección de Acceso a la Información y Protección de Datos Personales.
- xxxix. DEA. Dirección Ejecutiva de Administración.
  - xl. DECEyEC. Dirección Ejecutiva de Capacitación Electoral y Educación Cívica.
  - xli. DEDE. Dirección de Estadística y Documentación Electoral.
  - xlii. DEOE. Dirección Ejecutiva de Organización Electoral.
- xliii. DEPPP. Dirección Ejecutiva de Prerrogativas y Partidos Políticos.
- xliv. DERFE. Dirección Ejecutiva del Registro Federal de Electores.
- xlv. DESPEN. Dirección Ejecutiva del Servicio Profesional Electoral Nacional.
- xlvi. DJ. Dirección Jurídica.
- xlvii. DPI. Datos Personales Irregulares.
- xlviii. DPSE. Dirección de Productos y Servicios Electorales.
- xlix. DPPF. Dirección de Partidos Políticos y Financiamiento.
  - I. DRMS. Dirección de Recursos Materiales y Servicios.
- li. DRN. Dirección de Resoluciones y Normatividad.
- lii. DS. Dirección del Secretariado.
- liii. DST. Desarrollo de Soluciones Tecnológicas.
- liv. ELECAM. Elecciones Camerún.
- lv. ENEM. Estudio Nacional Electoral de México.
- lvi. Entregable. Cualquier producto medible y verificable que se elabora para completar un proyecto o parte de un proyecto. Aplica también para los objetivos operativos.
- lvii. ESM. Sistema de Gestión de la Estrategia (Executive Strategy Manager).
- lviii. Estrategia. Es un conjunto integrado de elecciones que posicionan a una institución para generar mejores productos y servicios a largo plazo.
- lix. FEBAL. Fiscalización Efectiva en Buen Ambiente Laboral.
- lx. FEPADE. Fiscalía Especializada Para la Atención de Delitos Electorales.
- lxi. Forma de cálculo. Es la forma en la cual se calculará el valor del indicador; contiene las variables y las operaciones que se aplicarán para obtener el valor del indicador.
- lxii. IMPEPAC. Instituto Morelense de Procesos Electorales y Participación Ciudadana.
- lxiii. Indicador de impacto del proyecto. Indicador vinculado a la evaluación ex post del proyecto específico, que sirve para realizar análisis valorativos de su ejecución y el beneficio generado; para su medición es necesario que se haya concluido alguna(s)

	fase(s) del proyecto o bien que el proyecto haya sido concluido en su totalidad.	lxxxix.	PE. Padrón Electoral.
lxiv.	Indicador de mapa estratégico. Indicador vinculado a un objetivo estratégico.	XC.	PEAR. Porcentaje de Eficacia en Atención de Requerimientos.
lxv.	Indicador. Instrumento que nos provee evidencia cuantitativa acerca de los	xci.	PEF. Proceso Electoral Federal.
	resultados alcanzados. Si no han sido alcanzados, permite evaluar el progreso	xcii.	PEL. Proceso Electoral Local.
	realizado. Un indicador se relaciona siempre de forma directa con un objetivo.	xciii.	PGID: Plan de Generación, Impresión y Distribución.
lxvi.	INE. Instituto Nacional Electoral.	xciv.	PmWeb. Plataforma informática de administración de proyectos.
lxvii.	JDE. Junta Distrital Ejecutiva.	XCV.	PNUD. Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo.
lxviii.	JGE. Junta General Ejecutiva.	xcvi.	PPN. Partidos Políticos Nacionales.
lxix.	JLE. Junta Local Ejecutiva.	xcvii.	PP. Partidos Políticos.
lxx.	KPI. Indicador clave de desempeño (Key Performance Indicator).	xcviii.	PREP. Programa de Resultados Electorales Preliminares.
lxxi.	LE. Liberación y Entrega (proceso SIGETIC).	xcix.	Proyecto específico. Es un esfuerzo temporal de trabajo, compuesto de actividades
lxxii.	LNEDF: Lista Nominal de Electores Definitiva con Fotografía.		relacionadas entre sí, con una fecha de inicio y término definida, para crear un
lxxiii.	LGIPE. Ley General de Instituciones y Procedimientos Electorales.		producto, resultado o servicio único, que conlleva la asignación de recursos
lxxiv.	MAC. Módulo de Atención Ciudadana.		presupuestales.
lxxv.	MDC. Mesa Directiva de Casilla.	C.	PTAR. Programas de Trabajo de Administración de Riesgos.
lxxvi.	Meta Anual. Expresión cuantitativa de los logros que se planean alcanzar anualmente	ci.	PTCI. Plan de Trabajode Control Interno.
	con relación a un objetivo. Existen indicadores que al ser la primera vez que se miden,	cii.	PUSINEX. Plano Urbano Seccional Individual con Números Exteriores.
	no fue factible que de origen se estableciera una meta, en esos casos en el informe	ciii.	PVEM. Partido Verde Ecologista de México.
	aparecerá la leyenda "Sin meta".	civ.	PyCIPEF. Plan y Calendario Integral del Proceso Electoral Federal.
lxxvii.	MP. Ministerio Publico.	CV.	RENCID. Registro Nacional de Cooperación Internacional para el Desarrollo.
lxxviii.	MPLS. MultiProtocol Label Switching.	cvi.	Resultados del indicador. Valor alcanzado por trimestre, aplicando la forma de cálculo
lxxix.	MSPE. Miembros del Servicio Profesional Electoral.		del indicador.
lxxx.	Objetivo de proyecto específico. Es la razón de ser del proyecto, el por qué se va a	cvii.	Resumen general de avance. Descripción cualitativa de los avances del proyecto
	hacer; es una declaración que expresa el logro deseado y que debe ser: medible,		específico en el periodo.
	realista y alcanzable en un tiempo determinado.	cviii.	RFE. Registro Federal de Electores.
lxxxi.	Objetivo estratégico. Expresión cualitativa sobre un estado deseado en el futuro, el	cix.	RH. Recursos Humanos
	cual se encuentra relacionado con la estrategia.	CX.	RIMSA. Residuos Industriales Multiquim.
lxxxii.	Objetivo operativo. Iniciativa estratégica orientada a la mejora, modernización o	cxi.	LNE. Lista Nominal de Electores.
	rediseño de los procesos de las unidades responsables, que no requiere de	cxii.	SAM. Sistema de Análisis y Monitoreo.
	presupuesto adicional (se ejecuta con los recursos asignados en el presupuesto base)	cxiii.	SCPLN:Sistema de Consulta Permanente a la Lista Nominal.
	y tiene como sustento la creatividad y la innovación.	cxiv.	SE. Supervisor Electoral.
lxxxiii.	OEA. Organización de Estados Americanos.	CXV.	SEAL. Sistema de Evaluación en Línea.
lxxxiv.	OGTAI. Órgano Garante de la Trasparencia y Acceso a la Información.	cxvi.	SIF. Sistema Integral de Fiscalización.
lxxxv.	OPAM. Organismos Públicos Autónomos de México.	cxvii.	SIGA. Sistema Integral para la Gestión Administrativa.
lxxxvi.	OPLE. Organismo Público Local Electoral.	cxviii.	SIGETIC. Sistema de Gestión de Tecnologías de la Información y Comunicaciones.
lxxxvii.	OR. Órgano Responsable.	cxix.	SIIM. Sistema Integral de Identificación Multibiométrica.
xxxviii.	OSC. Organización de la Sociedad Civil.		

SIIRFE. Sistema Integral de Información del Registro Federal de Electores. CXX. SIISPEN. Sistema Integral de Información del Servicio Profesional Electoral Nacional. cxxi. SIJE. Sistema de Información de la Jornada Electoral. cxxii. cxxiii. SINOPE. Sistema de Nómina del Proceso Electoral. SIPSEI. Sistema Integral de Planeación, Seguimiento y Evaluación Institucional. cxxiv. SIQyD. Sistema Integral de Quejas y Denuncias. CXXV. SIVEM. Sistema Integral de Verificación y Monitoreo. cxxvi. cxxvii. SOGEC. Sistema de Orientación Geográfico Electoral Ciudadana. SPEN. Servicio Profesional Electoral Nacional. cxxviii. SRE. Secretaría de Relaciones Exteriores. cxxix. SVM. Subdirección de Verificación y Monitoreo. CXXX. cxxxi. T1. Primer trimestre, abarca los meses de enero, febrero y marzo. T2. Segundo trimestre, abarca los meses de abril, mayo y junio. cxxxii. cxxxiii. T3. Tercer trimestre, abarca los meses de julio, agosto y septiembre. T4. Cuarto trimestre, abarca los meses de octubre, noviembre y diciembre. cxxxiv. CXXXV. TDT. Televisión Digital Terrestre. TEPJF. Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación. cxxxvi. cxxxvii. TGM. Talleres Gráficos de México. TIC. Tecnologías de la Información y Comunicaciones. cxxxviii. Tipo de medición. Sentido de la meta, Asc (ascendente) o Des (descendente). cxxxix. cxl. TSE. Tribunal Superior Electoral. cxli. UNAM. Universidad Nacional Autónoma de México. cxlii. UNICEF. Fondo Internacional de Emergencia de las Naciones Unidas para la Infancia (por sus siglas en inglés). cxliii. UNICOM. Unidad de Servicios de Informática. cxliv. Unidad de medida. Es el tipo de valor que se obtendrá al aplicar la forma de cálculo del indicador. UR. Unidad Responsable. cxlv. UTCE. Unidad Técnica de lo Contencioso Electoral. cxlvi. UTF. Unidad Técnica de Fiscalización. cxlvii. cxlviii. UTIGyND. Unidad Técnica de Igualdad de Género y No Discriminación. cxlix. UTP. Unidad Técnica de Planeación. cl. UTVOPL. Unidad Técnica de Vinculación con Organismos Públicos Locales. cli. UTyPDP. Unidad Técnica de TransparAencia y Protección de Datos Personales. VI. Vínculos con iniciativas. clii.

VO. Vínculos con otros objetivos e indicadores.

cliii.

### 4.3 Informe por unidad responsable

### 04. Coordinación Nacional de Comunicación Social

### Indicadores de mapa estratégico

Objetivo estratégico	stratégico CNCS.U02 Proporcionar información y responder a las necesidades de comunicación de los diversos usuarios oportunamente					
Indicador	KPI.CNCS.U02 Promedio de días en los que se atenderán las solicitudes					
Forma de cálculo	(Número de solicitudes atendidas en tiempo /total de solicitudes recibidas) *100					
Uı	Unidad de medida Tipo de medición Meta Anual					
Porcentaje Asc 100				100		
T1		T2	Т3		T4	
Resultados	100	100		100	100	
Análisis de desempeño						

Análisis de desempeño

En el trimestre fueron atendidas en tiempo y forma el 100 % de las solicitudes, es decir en un plazo no mayor a un día desde que fueron recibidas. De 34 solicitudes recibidas se atendieron en tiempo y forma todas.

Objetivo estratégico CNCS.U03 Brindar programas y estrategias oportunas de comunicación social KPI.CNCS.U03 Porcentaje de planes de comunicación social implementados oportunamente

Forma de cálculo (Planes de comunicación social implementados oportunamente / Planes de comunicación social elaborados oportunamente )\*

Forma de calculo	(Planes de comunicación social implementados oportunamente / Planes de comunicación social elaborados oportunamente )* 100					
Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual		
	Porcentaje	Asc		95		
Docultodos	T1	T2	T3		T4	
Resultados	100	100		100	100	

Análisis de desempeño

En el trimestre se implementaron oportunamente tres planes de comunicación en tiempo y forma, lo que equivale al 100 % de los planes elaborados, con los siguientes temas: elección extraordinaria del distrito 01 del estado de Aguascalientes, preparación de la elección extraordinaria a gobernador en Colima y la renovación de la credencial '15, la cual pierde su vigencia.

CNCS.PS01 Garantizar la homogeneidad en la imagen y mensajes institucionales Objetivo estratégico Indicador KPI.CNCS.PS01 Porcentaje de dictámenes de procedencia técnica atendidos en tiempo Forma de cálculo (Número dictámenes técnicos atendidos en tiempo / número de dictámenes solicitados)\*100 Unidad de medida Tipo de medición Meta Anual Porcentaje Asc 100 T1 T2 **T3** T4 Resultados 100 100 100 100

#### Análisis de desempeño

En el trimestre se recibieron 168 dictámenes de procedencia técnica, 94 de órganos centrales y 74 de órganos desconcentrados, fueron emitidos 86 con la partida 36101, 86 con la partida 33604 y 53 con la partida 33605. En este periodo se recibieron solicitudes extemporáneas. Se ha invitado a las áreas a ajustarse a los tiempos que se indican en los lineamientos de difusión. Los órganos centrales son los que han solicitado mayor número de dictámenes de manera extemporánea. Es indispensable que las áreas planeen sus actividades en donde se utilicen materiales de difusión con tiempo para que la imagen institucional se pueda revisar.

Objetivo estratégico CNCS.PS02 Homogeneizar el mensaje institucional en órganos desconcentrados

Indicador KPI.CNCS.PS02 Porcentaje de mensajes institucionales elaborados por la CNCS enviados a los medios de comunicación locales

Forma de cálculo (Número de documentos reportados /Número de documentos institucionales enviados)\*100

Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual	
	Porcentaje	ntaje Asc		100	
Describedes	T1	T2		T3	T4
Resultados	100	100		100	100

#### Análisis de desempeño

En diciembre la CNCS envió a los 32 vocales ejecutivos y a los 32 CECS del INE: 37 comunicados de prensa, 32 audios y 37 versiones estenográficas de eventos, entrevistas y posicionamientos de consejeros electorales, 12 cortes fotográficos (88 imágenes), ocho avisos de eventos, seis correos con 102 expedientes sobre temas tratados en el CG, más dos correos con fotos sobre actividades relevantes solicitadas por los CECS. De igual forma, la CNCS recibió de las juntas locales 20 comunicados de prensa emitidos en los estados, tres invitaciones de eventos, dos solicitudes de información, un correo con la revista interna de BCS con las actividades relevantes del periodo octubre-noviembre de 2015, así como 251 síntesis con información político-electoral publicada en medios locales. En el trimestre fueron enviados a los 32 vocales ejecutivos y a los 32 CECS del INE: 96 comunicados de prensa, 110 audios y 115 versiones estenográficas de eventos, entrevistas y posicionamientos de consejeros electorales, 45 cortes fotográficos (318 imágenes).

Objetivo estratégico CNCS.PS03 Comunicar eficiente y oportunamente

Indicador KPI.CNCS.PS03 Porcentajes de solicitudes de medios atendidas en tiempo (Solicitudes de información atendidas en tiempo/ solicitudes recibidas)\*100

Forma de calculo (Solicitudes de información atendidas en tiempo/ solicitudes recibidas )* 100						
	Unidad de medida	Tipo de medición Meta Anual				
Porcentaje		Asc		98		
Docultodos	T1	T2	T3 T4		T4	
Resultados	100	100		100	100	

#### Análisis de desempeño

En diciembre fueron atendidas en tiempo 21 solicitudes de los medios de comunicación, de igual número de solicitudes recibidas, lo que representa el 100 %. La meta es de 98% de las solicitudes atendidas. Sin embargo, gracias a la adecuada coordinación y el trabajo de atención a medios que se realiza en la sala de prensa, se ha atendido oportunamente el 100 % de las solicitudes. Por el momento no existen focos de alerta sobre esta actividad. En el trimestre fueron atendidas 34 solicitudes en tiempo y forma, durante el mismo no se detectaron riesgos para el cumplimiento de lo programado.

Objetivo estratégico CNCS.PS04 Mantener debidamente informados a los altos funcionarios del instituto para una mejor toma de decisiones

Indicador KPI.CNCS.PS04 Porcentaje de síntesis de prensa publicadas en Intranet oportunamente

Forma de cálculo (Número de síntesis de prensa publicadas en intranet oportunamente/número de síntesis elaboradas)\*100

(							
	Unidad de medida	Tipo de medición		Meta Anual			
	Porcentaje	Asc		95			
Desultadas	T1	T2		T3	T4		
Resultados	95	100		95	100		
- (11 1 1	~						

#### Análisis de desempeño

Se elaboraron y publicaron oportunamente 307 síntesis de octubre a diciembre de 2015, de las cuales 215 fueron de medios electrónicos (radio y TV) y 92 de prensa escrita. Esta iniciativa permitió que los principales funcionarios del Instituto estuvieran informados sobre las notas publicadas por los medios de comunicación impresos y electrónicos. El indicador cumplió su meta de publicar de manera oportuna todas las síntesis programadas.

**Objetivo estratégico** CNCS.PS05 Mejorar las estrategias de comunicación social

Indicador KPI.CNCS.PS05 Porcentaje de balance mensual de medios entregado oportunamente

Forma de cálculo (Balance mensual entregado oportunamente / Balance mensual de medios enviado)\*100

Ur	nidad de medida	Tipo de medición		Meta Anual		
	Porcentaje	Asc		95		
Resultados	T1	T2		Т3	T4	
Resultados	100	100		100	100	

#### Análisis de desempeño

En el trimestre se elaboraron los tres balances de medios programados, con los principales temas de interés para el Instituto difundidos en los medios de comunicación, clasificando sus impactos en positivos, negativos y neutros. Los balances fueron entregados oportunamente. Durante el trimestre, el tema "Elecciones extraordinarias" se ubicó dentro de los dos temas principales, mientras que "Modernización institucional", correspondiente a la construcción del nuevo edificio del Instituto, se ubicó en el primer lugar en octubre. Cabe destacar que si bien la meta era de 95%, se alcanzó el 100% debido a que durante el año se realizaron ajustes en el proceso de elaboración del balance con la intención de que todos los reportes mensuales se entregaran en tiempo. Lo anterior porque la información proporcionada se considera prioritaria para la toma de decisiones oportunas.

Objetivo estratégico CNCS.I.CO1 Consolidar una cultura de servicio, ética, compromiso y mejora Indicador KPI.CNCS.I.CO1 Porcentaje de personal que conoce el Código de ética

Forma de cálculo (personal que conoce el código de ética / personal encuestado)\*100

i orrina ac carcaro	(personal que comoce el coulgo de estad y personal encuestado). 100						
	Unidad de medida	Tipo de medición		Meta Anual			
	Porcentaje	Asc		Sin meta			
Dogultadas	T1	T2	Т3		T4		
Resultados	N/A	N/A	N/A		100		

#### Análisis de desempeño

En el trimestre se continuó con la promoción y elaboración de los cuestionarios del Código de Ética del Instituto entre el personal de la CNCS, siendo 70 personas las que integran el área, de las cuáles todas respondieron dicho cuestionario, debido a ello se reporta que todo el personal conoce el Código de Ética. Los cuestionarios fueron entregados oportunamente. Se detectó una tendencia positiva.

Objetivo estratégico CNCS.I.HO1 Implantar planes de capacitación y mecanismos de selección de personal acordes a las funciones del área

Indicador KPI.CNCS.I.H01 Porcentaje de personal satisfecho con los talleres para CECS

Forma de cálculo Personal satisfecho / total de personas que contesten el cuestionario\*100

Forma de Calculo	Personal satisfecho / total de personas	que contesten el cuestionario 100				
	Unidad de medida	Tipo de medición		Meta Anual		
	Porcentaje	Asc		90		
Decultodes	T1	T2	Т3	T4		
Resultados	N/A	N/A	N/A	96.87		

#### Análisis de desempeño

En el taller de CECS del INE, llevado a cabo en octubre de 2015, asistieron 32 CECS, de los cuales 31 calificaron como excelente y bueno el contenido y ponentes del taller efectuado, y uno más calificó el evento como bueno y regular. La meta prevista (90%) fue superada (96.87%) porque el taller se realizó de manera oportuna para atender temas vigentes en materia de comunicación social, como el manejo de redes sociales ante temas de coyuntura en materia electoral.

Objetivo estratégico	CNCS.I.T01 Contar con una infraestructura tecnológica de vanguardia					
Indicador	KPI.CNCS.I.T01 Porcentaje de necesidad	des tecnológicas solventadas				
Forma de cálculo	(Necesidades tecnológicas solventadas / Necesidades tecnológicas requeridas)*100					
U	nidad de medida	Tipo de medición		Tipo de medición Meta Anual		
	Porcentaje	Asc		Sin meta		
Resultados	T1	T2		T3	T4	
Resultados	N/A	50		N/A 100		
Análisis de desempeño						

En el trimestre todas las necesidades tecnológicas fueron solventadas por completo. Se requerían 71 equipos para la actualización, los cuales se instalaron por completo en la CNCS, se crearon 131 casos en la consola del solicitante, mismos que fueron atendidos en su totalidad. Todos los casos y equipos de la CNCS se encuentran actualizados y funcionando correctamente.

### Proyectos específicos

Proyecto específico	IN03400-2015 Taller de Coordinadores Estatales de Comunicación Social 2015	Inicio	Término
Objetivo	Consolidar las experiencias que se obtuvieron en materia de comunicación a través de los Coordinadores Estatales de Comunicación	25/08/2015	30/10/2015
	Social de las 32 Juntas Locales Ejecutivas, producto de las nuevas herramientas digitales de comunicación utilizadas durante el Proceso		
	Electoral Federal a fin de fortalecer y potenciar los conocimientos y lecciones aprendidas, y su impacto en la estrategia de nacional de		
	comunicación.		

#### Resumen general de avance

Se llevó a cabo el taller de CECS 2015 en la Ciudad de México del 27 al 29 de octubre de 2015, en las instalaciones del Hotel Fiesta Inn-Gran Sur, y contó con la asistencia y participación de los 32 coordinadores de comunicación social de las juntas locales ejecutivas, además de asesores de consejeras y consejeros electorales. Se llevó a cabo un desayuno-acercamiento de los coordinadores estatales con el Consejero Presidente del INE, Lorenzo Córdova Vianello, así como la Consejera Pamela San Martín Ríos y Valles, y el Consejero Electoral Arturo Sánchez Gutiérrez, para dar paso a dos mesas de trabajo en las que intervinieron -por separado- los ponentes-especialistas: Ricardo Becerra y Mario Campos. Entre las conclusiones del taller, destacan: Instrumentar una estrategia que permita la difusión homogénea de las actividades relevantes del INE durante los procesos electorales federal y locales (cuando así se establezca), y ser facilitadores estratégicos de información ante los medios, a partir de la acciones definidas por la CNCS del Instituto; Saber qué estrategias instrumentar cuando se presente una crisis en materia de comunicación: ser refractarios ante información que resulte falsa, y hacer el mapeo de medios, de periodistas y de líderes de opinión locales, para de proporcionar información oportuna sobre las acciones relevantes del INE y de las juntas locales y distritales, y; aprovechar la estructura del INE oficinas centrales y las 31 juntas locales para impulsar la información proactiva y no reactiva, e incorporar cuentas de las juntas locales ejecutivas en Facebook y Twitter, para difundir las acciones institucionales.

#### Entregables

					% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
IN03401 Informe que documenta las experiencias y	Llevar a cabo una reunión de trabajo con los Coordinadores	25/08/2015	30/10/2015	N/A	N/A	66.6	100
alternativas del manejo de tecnologías de medios	Estatales de comunicación, a fin de explotar y documentar						
de comunicación	las experiencias y problemáticas que se presentaron						
	durante el proceso electoral federal pasado, para fortalecer						
	con ello las acciones para la estrategia nacional de						
	comunicación del INE, resultado de experiencias						
	documentadas.						

Proyecto específico	IN30100-2015 Evaluación de imagen institucional	Inicio	Término
Objetivo	Evaluar la percepción del público sobre las acciones, estructura, fines y principios rectores e imagen del INE, para contar con información	01/03/2015	30/10/2015
	válida, objetiva, confiable y oportuna que contribuya a la toma de decisiones y al diseño de estrategias de comunicación.		

#### Resumen general de avance

Se desarrolló el estudio post electoral para evaluar el desempeño del Instituto durante la organización del PEF 2014- 2015. La encuesta se realizó a ciudadanos de 18 años o más, de ambos sexos y todos los niveles socioeconómicos, que contaran con credencial de elector. El error teórico de estimación de los resultados es de +-2.83% al nivel de confianza del 95%. Los resultados de dicho levantamiento fueron recibidos por la CNCS el 21 de septiembre del presente año. Si bien se tenía programado que los resultados se recibieran en octubre, por necesidades del Instituto se adelantaron las fechas de levantamiento y entrega a septiembre.

#### Entregables

					% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
IN30101 Reporte del primer levantamiento	Reporte con los principales resultados del levantamiento.	01/03/2015	15/04/2015	100	100	100	100
IN30102 4to Levantamiento del Proceso Electoral	Reporte con los principales resultados del levantamiento	17/08/2015	30/10/2015	N/A	N/A	100	100
2014-2015							

#### Indicador de Impacto del Proyecto

Indicador	KPI.IN30100 Número	de áreas o	de oportunidad re	elacionadas con l	la imagen institucional

#### Forma de cálculo Número de áreas de oportunidad

	Unidad de medida	Tipo de medición		Meta Anual		
	Número	Asc		Sin meta		
Desultadas	T1	T2	Т3		T4	
Resultados	N/A	5		N/A	3	

#### Análisis de desempeño del Indicador

Se llevó a cabo el segundo levantamiento sobre la imagen del Instituto mediante el cual se obtuvo información sobre la evaluación de los ciudadanos al desempeño del Instituto durante el PEF 2014-2015. Conforme a los resultados, el INE pasó su primera prueba en las elecciones de junio de 2015 con calificaciones aprobatorias; sin embargo, se detectó que las principales áreas de oportunidad son fiscalización, sanciones a partidos y garantía de equidad en lo tocante al acceso a medios de los distintos partidos. Es importante destacar que si bien se tenía programado identificar cinco áreas de oportunidad, los resultados arrojaron como principales las tres antes mencionadas. Un problema que se detecta respecto a este proyecto es la dificultad de establecer una fecha fija para los levantamientos, toda vez que éstos se realizan dependiendo de las necesidades de información del Instituto. En el tercer trimestre no se pudieron detectar áreas con oportunidad, así que en el apartado de resultados correspondiente al tercer trimestre tiene que ser N/A.

Proyecto específico	PE60600-2015 Difusión PEF 2	014- 2015	15 Inicio Térmi						
Objetivo			ampañas institucionales a través de insercion encia y fortalecer la imagen del INE.	cionales y a	y a 01/01/2015		30/06/2015		
Entregables									
							% de ava	nce físico	D
Nombre	D	escripción		Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
Carpeta de ejecución de	n	úmero de or	mensual con la siguiente información: den de inserción, número de factura, costo, licación, tamaño de la publicación, campaña		30/06/2015	50	100	100	100
Indicador de Impacto d	el Proyecto		, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	<b>-</b>		<u> </u>		1	
Indicador	KPI.PE60600 Porcentaje de ir	serciones er	n medios impresos e internet sobre campaña	as institucionales pul	olicadas oportunai	mente			
Forma de cálculo	(Inserciones en medios impre	sos e intern	et publicadas oportunamente/ Inserciones e	en medios impresos e	e internet solicitad	as) *100			
U	nidad de medida		Tipo de medición			Meta	a Anual		
	Porcentaje		Asc			Sin	meta		
Decelorates	T1		T2	1	T3 T4				
Resultados	100		99	1	00			99.5	
Análisis de desempeño	del indicador								
En el trimestre se solicit	aron 123 inserciones en medios	mpresos e i	nternet, 70 solicitados por DECEYEC y 53 por	r la CNCS. Se publica	ron 51 en revistas,	46 en perió	dicos y 26 e	en interne	et. Además

se solicitó la publicación de inserciones en el Estado de Morelos. En este periodo se canceló un banner en Discovey Kids porque no tenían espacio en el tiempo que se solicitó. Se ha solicitado a los

órganos centrales ajustarse a los tiempos que se indican en los lineamientos de difusión para salir conforme a las pautas de las campañas institucionales.

### Objetivos operativos

Nombre	OO2015.IE00100 Promover el código de ética entre el personal de la Coordinación con el fin de adquirir los conocimientos suficientes	Inicio	Término
Descripción	El personal conozca el código de ética del instituto	01/07/2015	31/12/2015
. /! . ! ! ~			

#### Análisis de desempeño

En diciembre se continuó con la promoción del cuestionario del Código de Ética entre el personal de la CNCS, concluyendo así el objetivo operativo, llegando al 100%. Se detectó una tendencia positiva con el personal, ya que a pesar de que se continúa con mucha carga de trabajo, respondieron el cuestionario en el tiempo que se tenía designado. En el trimestre se detectó una tendencia positiva entre el personal de la CNCS para responder el cuestionario sobre el Código de Ética del Instituto. Se observó más interés durante los meses de octubre y noviembre, ya que varios compañeros comenzaron a comentar entre sí dicho Código.

#### Entregables

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
OO2015.IE00101 Cuestionarios de evaluación	Documento que contenga el análisis general de los	01/07/2015	31/12/2015	N/A	N/A	50	100
	resultados de las evaluaciones						

Nombre	OO2015.IE00200 Gestionar la atención de las áreas para solucionar las necesidades tecnológicas	Inicio	Término
Descripción	El personal cuente con el funcionamiento del equipo al 100%.	01/01/2015	31/12/2015

#### Análisis de desempeño

En el trimestre se atendieron en su totalidad 17 casos en la consola del solicitante de la plataforma del CAU, todos quedaron atendidos en su totalidad. Se realiza mantenimiento preventivo en los equipos que pertenecen a la CNCS. Se realizó instalación de correos de personal nuevo o reinstalación de correo en diferentes equipos de la CNCS.

#### Entregables

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
OO2015.IE00201 Solicitudes de servicio	Documento que contenga todas las solicitudes elaboradas.	01/01/2015	31/12/2015	24.99	50	80	100

Nombre	OO2015.IE00300 Atender oportunamente todas las solicitudes de dictámenes	Inicio	Término
Descripción	Dar respuesta en tiempo.	01/01/2015	31/12/2015

#### Análisis de desempeño

En diciembre se recibieron 63 solicitudes de dictámenes de procedencia técnica, 28 de órganos centrales y 35 de órganos desconcentrados, fueron emitidos 31 con la partida 36101, 21 con la partida 33604 y 11 con la partida 33605, en su totalidad de forma procedente. Se está trabajando un proyecto en conjunto con UNICOM para mejorar el proceso de dictaminación para que el sistema sea automatizado, esto facilitará que tanto las solicitudes como respuestas de dictámenes sean más claras, precisas y rápidas, sobre todo se realizará un ahorro en cuanto a papel y mensajería. La problemática más común sigue siendo las solicitudes de dictamen extemporáneo, para que no corramos riesgos en cuanto a la imagen institucional. En el trimestre se recibieron 168 de dictámenes de procedencia técnica, 94 de órganos centrales y 74 de órganos desconcentrados, fueron emitidos 86 con la partida 36101, 86 con la partida 33604 y 53 con la partida 33605. En este periodo se recibieron solicitudes extemporáneas. Se ha invitado a las áreas a ajustarse a los tiempos que se indican en los lineamientos de difusión. Los órganos centrales son los que han solicitado mayor número de dictámenes de manera extemporánea. Es indispensable que las áreas planeen sus actividades en donde se utilicen materiales de difusión con tiempo para que la imagen institucional se pueda revisar.

#### Entregables

					% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
OO2015.IE00301 Solicitudes respondidas	Documento que contenga total de solicitudes respondidas.	01/01/2015	31/12/2015	24.6	50	66.6	100

Nombre	OO2015.IE00400 Garantizar que los mensajes que envía la CNCS sean homogéneos	Inicio	Término
Descripción	Los mensajes enviados a las juntas locales deberán ser homogéneos.	01/01/2015	31/12/2015
. /!! ! ! . ~			

#### Análisis de desempeño

En el trimestre se enviaron 96 comunicados de prensa, 110 audios de intervenciones de consejeros o de entrevistas, 115 versiones estenográficas, 45 cortes de fotos (318 Imágenes fotográficas), 25 avisos de eventos trascendentes, 18 correos con 235 expedientes sobre temas tratados en el CG, más 17 correos con información, fotos y documentos sobre actividades relevante solicitadas por los CECS, que permitieron homogeneizar el mensaje institucional del INE a través de las juntas locales.

					% de ava	nce físico	
Nombre Descripción		Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
OO2015.IE00401 Mensajes enviados Documento que contenga total de mensajes enviados.		01/01/2015	31/12/2015	24.6	50	75	100

NombreOO2015.IE00500 Atender oportunamente todas las solicitudes de mediosInicioTérminoDescripciónCubrir oportunamente todas las solicitudes.01/01/201531/12/2015

#### Análisis de desempeño

Se atendieron oportunamente el 100% de las solicitudes realizadas por los medios de comunicación en diciembre. Por el momento no existen focos de alerta sobre esta actividad. En el trimestre fueron atendidas la totalidad de solicitudes de medios de comunicación (34), lo que representa el 100%.

#### Entregables

					% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
OO2015.IE00501 Solicitudes atendidas	Documento que contenga total de solicitudes atendidas.	01/01/2015	31/12/2015	25	50	75	100

<b>Descripción</b> Entrega oportur	na	01/01/2015	31/12/2015

#### Análisis de desempeño

Se elaboraron y entregaron oportunamente 31 síntesis de prensa escrita en diciembre. Esta iniciativa permitió que los principales funcionarios del Instituto estuvieran informados sobre las notas publicadas por los medios de comunicación impresos y electrónicos. En el trimestre el objetivo operativo se comportó de manera integral al elaborarse y distribuirse 92 síntesis de prensa.

					% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
OO2015.IE00601 Síntesis Relación de síntesis entregadas.		01/01/2015	31/12/2015	25	50	75	100

Nombre	OO2015.IE00700 Seleccionar información que ayude para encontrar estrategias de comunicación social	Inicio	Término
Descripción	Fortalecer la Imagen del Instituto.	01/01/2015	31/12/2015
A Zitata ala ala assura a Ma-			

#### Análisis de desempeño

Se detectó la información relevante para el Instituto a través de la elaboración de cuatro balances semanales de medios que recopilan y clasifican el total de impactos emitidos en prensa, radio, televisión y agencias. En cada uno de estos documentos, se detectaron los principales temas de interés para el Instituto difundidos en los medios de comunicación, clasificando sus impactos positivos, negativos y neutros. En diciembre, el tema con mayor número de impactos fue "Elecciones extraordinarias", predominantemente neutral. En el trimestre se detectó la información relevante para el Instituto a través de la elaboración de 13 balances semanales de medios que recopilan y clasifican el total de impactos emitidos en prensa, radio, televisión y agencias. Asimismo, se observó que durante el trimestre el tema "Elecciones extraordinarias" se ubicó dentro de los dos temas principales, mientras que "Modernización institucional" correspondiente a la construcción del nuevo edificio del Instituto, se ubicó en el primer lugar en el mes de octubre.

Entregables	En	tre	gal	oles
-------------	----	-----	-----	------

					% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
OO2015.IE00701 Balance Documento que contiene la evaluación de la información.		01/01/2015	31/12/2015	25	50	74.7	100

### 05. Coordinación de Asuntos Internacionales

### Indicadores de mapa estratégico

Objetivo estratégico CAI.U01 Fortalecer la capacidad de gestión y vinculación de los organismos electorales

Indicador KPI.CAI.U01 Porcentaje de acciones de cooperación e intercambio, sin que medie un convenio de colaboración

Forma de cálculo (Asc / TIR) \* 100

Forma de Calculo	(ASC / TIR) · 100					
Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual		
Porcentaje		Asc		45		
Resultados	T1	T2		T3	T4	
	55.6	63		66.7	60.9	

#### Análisis de desempeño

Para el sexto bimestre el INE recibió invitaciones para participar en cuatro foros internacionales, atendiendo todas ellas, siendo que uno de ellos corresponde a actividades sin que medie un convenio de colaboración. Cabe anotar que dicha participación incluyó la intervención como panelista del representante institucional. Tomando en cuenta los valores de medición de este indicador, se sumaron 21 puntos en el bimestre, de los cuales 6 (28.6%) corresponden a la participación sin que medie convenio de colaboración. Cabe señalar que en este periodo no se presentaron riesgos para el cumplimiento del indicador, puesto que los funcionarios que inicialmente fueron considerados para las participaciones correspondientes, atendieron cada una de las invitaciones. Ahora bien, para 2015 se sumaron 138 puntos respecto de participación en foros internacionales, de los cuales 84 (60.9%) correspondieron a presencia institucional en foros internacionales con lo que no se cuenta un instrumento de colaboración con las instancias convocantes.

Objetivo estratégico CAI.U02 Proporcionar información comparada actualizada sobre sistemas electorales

Indicador KPI.CAI.U02 Grado de satisfacción o utilidad para los usuarios de las carpetas informativas preparadas y entregadas

Forma de cálculo SAT=RP/RT\*100

I Offila de Calculo	3A1=N1/N1 100					
Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual		
Porcentaje		Asc		90		
Dagultadag	T1	T2		T3	T4	
Resultados	90	0		91	97.5	

#### Análisis de desempeño

Durante el trimestre se llevaron a cabo cuatro actividades que requirieron de la preparación de materiales que fueron objeto de evaluación por parte de los participantes en las distintas actividades de capacitación y profesionalización: la jornada interamericana electoral con la OEA, el Taller Internacional sobre Delitos Electorales con Sudáfrica, el Curso Especializado con la Comunidad de las Democracias sobre Partidos Políticos, y el Curso Especializado en manejo de Resultados Electorales con países de la región árabe y de América Latina. Para el caso de la Jornada Interamericana se recibieron 15 evaluaciones, cuyo promedio fue de 100; en el caso de Sudáfrica fueron dos evaluaciones, con un promedio de 100; para el Curso Especializado sobre Partidos Políticos se tomaron en cuenta 10 evaluaciones, cuyo promedio fue de 96; y, finalmente, para el intercambio sobre resultados electorales con países del mundo árabe, se promediaron siete evaluaciones recibidas para 94 de calificación. Promediando cuatro eventos tenemos un resultado de 97.5%, es decir, arriba del 90% establecido como meta al trimestre. Las observaciones de mejora van en el sentido de respetar los tiempos establecidos para las presentaciones, publicar los resultados y conclusiones de los cursos. Este indicador se relaciona directamente con KPI.CAI.PSO3a Participantes en el programa de capacitación, pues los insumos preparados son para estos talleres.

**Objetivo estratégico** CAI.U03 Ampliar la acreditación y credibilidad del sistema electoral mexicano

Indicador KPI.CAI.U03 índice de presentaciones y acciones de distribución sobre el Sistema Electoral Mexicano

**Forma de cálculo** [(NPSI/LB x .75) + (NDMI/LB\*.25)-1]\*100

	Meta Anual		
Porcentaje Asc	24		
Resultados T1 T2 T3	T4		
0 0 12.5	62.5		

#### Análisis de desempeño

Durante el trimestre se recibieron diversas invitaciones para participar en eventos de carácter internacional, tanto en el país como en el exterior. En eventos en el extranjero y/o de carácter internacional, contamos cinco participaciones institucionales: en El Salvador, sobre el tema de la fiscalización del dinero en la política"; en Nueva York, sobre los mecanismos de credencialización para el voto de los mexicanos en el extranjero, en el marco de un Simposio Internacional en Puerto Vallarta, sobre Dinero, Política y Transparencia en financiación; y en Etiopía, una presentación sobre los programas internacionales que impulsa el INE, y una segunda sobre manejo de riesgos electorales. Al interior del país, se contabilizan diversas presentaciones sobre la experiencia del INE en el marco de las actividades de capacitación y profesionalización que lleva a cabo la Coordinación en el marco del Centro Internacional de Capacitación e Investigación Electoral. En el caso del Taller Internacional con la Comisión Electoral de Sudáfrica, se cuentan cinco exposiciones; en el caso de la Jornada Interamericana Electoral, se pueden incorporar cuatro exposiciones más; en lo que concierne al Curso con la Comunidad de las Democracias, también son cuatro exposiciones las que se toman en cuenta; y, por último, para el Curso Especializado sobre Transmisión de Resultados, contabilizamos dos exposiciones. Cabe mencionar que incluso las exposiciones sobre experiencias del INE en diversos temas, son evaluadas por los participantes, aunque algunas de ellas son en calidad de moderador. Estas evaluaciones, al igual que otras sobre diversos aspectos de estas actividades, se pueden observar en los documentos adjuntos. Es decir, que para el trimestre en total fueron 20 presentaciones y 5 actividades de difusión y promoción. Con estos valores en la fórmula, dos cosas vale la pena destacar: en primer término, que se cumplió con la meta programada; y en segundo lugar, que el resultado (62.5%) sólo para este periodo está arriba del estimado, quiz

**Objetivo estratégico** CAI.PSO1 Ampliar y modernizar la vinculación y los diferentes mecanismos y actores de la cooperación internacional

Indicador KPI.CAI.PS01 Porcentaie de instrumentación de convenios internacionales

Forma de cálculo (CO/CV)\*100

roillia de calculo	(CO/CV) 100				
Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual	
Porcentaje		Asc		75	
Describedes	T1	T2	Т3		T4
Resultados	75	80	1	86.4	86.4

#### Análisis de desempeño

Durante diciembre de 2015 se desarrollaron actividades en el marco de dos de los 20 convenios de colaboración internacional vigentes en el periodo, lo que representa el 10%, sin que se enfrentaran riesgos para la ejecución de este indicador durante el mes. Por lo que respecta al trimestre, se desarrollaron acciones en 10 de los 22 convenios vigentes en el periodo, lo que representa el 45.5%, sin que se enfrentaran riesgos para la ejecución de este indicador durante el trimestre. Ahora bien, tomando en cuenta las acciones desarrolladas durante el año, 19 de los 22 convenios vigentes, incluyendo dos que ya vencieron, presentaron actividad, lo que representa el 86.4%; este porcentaje rebasó la meta establecida debido a que 2015 fue año electoral y se tuvo interacción con las diferentes contrapartes.

**Objetivo estratégico** CAI.PS02 Modernizar y facilitar la investigación y documentación

Indicador KPI.CAI.PSO2 Porcentaje de integración de la Base global de datos electorales comparados

Forma de cálculo %INT=(VACT/VT) \*100

Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual		
	Porcentaje	Asc		60		
Resultados	T1	T2	Т3		T4	
	N/A	18.5	35.89		59.23	

#### Análisis de desempeño

Aunque el semáforo del proyecto se mantiene en color verde al término del ejercicio de 2015, si bien se brindó especial atención a disminuir el déficit de variables actualizadas/incorporadas a la base de datos que en el mes de noviembre era del que se tenía con respecto a los meses previos, la meta del 60% no se logró alcanzar, llegando únicamente al 59.23%. El 0.7% restante representa alrededor de 113 variables por revisar/actualizar/incorporar a la base de datos. En diciembre el número de variables alcanzó las 1,112, que representan un 8.29%, 1.72% arriba del 6.57% establecido como meta mensual. El proyecto cuenta con la ventaja de que es una tarea permanente, por lo que se hará lo necesario durante los próximos meses para llegar a completar la base al 100% en el mes de junio de 2016. Con relación al trimestre, y tomando como punto de referencia los dos periodos anteriores, este fue el periodo que más se pudo avanzar, pues si consideramos un avance acumulado por trimestre tendríamos que cumplir con un 19.71%, y en este último, a diferencia de los dos anteriores, en que se tenía un déficit de 2.2% y 2.1% respectivamente, se tuvo un avance 3.62% por arriba del 19.71%, lo que nos permitió, como se mencionó anteriormente, disminuir la brecha faltante. Las tareas de revisión y actualización de esta información junto con la información obtenida de la Red de Conocimientos Electorales, son la base del desarrollo y avance del indicador denominado KPI.CAI.U02 Grado de satisfacción o utilidad para los usuarios de las carpetas informativas preparadas y entregadas, pues representa la única forma de proveer información oportuna a los funcionarios del INE que realizan misión en el exterior.

**Objetivo estratégico** CAI.PSO3 Diversificar e intensificar los instrumentos y estrategias para fortalecer a los organismos electorales

**Indicador** KPI.CAI.PS03a Participantes en el programa de capacitación

Forma de cálculo Número de participantes

Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual		
	Número	Asc		100		
Resultados	T1	T2		T3	T4	
	N/A	4		27	171	

#### Análisis de desempeño

En diciembre no se desarrollaron programas de capacitación, por lo cual no se reportan avances en este mes. El factor principal fue la solicitud del TSE de Honduras de posponer el taller hasta enero de 2016 debido al contexto interno que presentaban. En el trimestre es cuando se desarrollaron cinco actividades, particularmente con mayor número de audiencia. Se han sumado a los participantes tanto a funcionarios del INE, internacionales y de otras instituciones. Foro de la Democracia, participaron 75 y más de 500 asistentes; Jornada Interamericana Electoral, participaron 18 capacitados; del Curso Especializado co-organizado con la Comunidad de las Democracias, participaron 22 capacitados; del Curso Intercambio entre América Latina y el Mundo Árabe, participaron 16 capacitados. En total se han contabilizado aproximadamente 144 participantes. Este indicador sobrepasó la meta, sin embargo, como puede observarse en los riesgos señalados, el contexto interno o internacional puede tener un severo impacto en la participación en estos programas. Es importante resaltar la participación no sólo de funcionarios del INE de casi todas las áreas, así como de diversos sectores o ámbitos sociales, por parte de funcionarios de OPLE que fueron invitados en diversos programas y de otras instituciones, manifestando la importancia de éstos y su respaldo por la continuación. Ese indicador se vincula con otros objetivos y actividades de la CAI: OO2015.IE01201 Desarrollar diferentes acciones de cooperación y vinculación internacional; OO2015.IE01200 Fortalecer el carácter estratégico del Instituto dentro de las redes de cooperación de las cuales forma parte; OO2015.IE01100 Investigación comparada; KPI.N00100 Cooperación INE con AWEB y Comunidad de las Democracias; KPI.CAI.U03 (ndice de presentaciones y acciones de distribución sobre el Sistema Electoral Mexicano; KPI.CAI.U02 Grado de satisfacción o utilidad para los usuarios de las carpetas informativas preparadas y entregadas; KPI.CAI.U01 Porcentaje de acciones de cooperación e interc

Indicador KPI.CAI.PSO3b Países participantes en los programas de capacitación

**Forma de cálculo** Número de países

Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual
	Número	Asc		20
Resultados	T1	T2	Т3	T4
	N/A	1	6	52

#### Análisis de desempeño

En diciembre no se concretó la realización de un Taller Internacional con el TSE de Honduras, por lo cual no se modificó la cifra. Si bien la falta de realización de este taller representó un riesgo para el programa, no repercutió en el número de países participantes en los diversos programas de capacitación y educación en valores democráticos debido a los programas llevados a cabo en el trimestre. En el trimestre, en los meses de octubre y noviembre se desarrollaron los programas de mayor convocatoria para los programas de capacitación y con mayor cobertura de países. En el foro de la democracia estuvieron representados 20 diferentes países; en el Jornada Interamericana estuvieron representados 11 países; en el Curso Especializado co-organizado con la comunidad de las Democracias estuvieron representados 10 países; en el Curso de Intercambio entre países de América Latina y el Mundo Árabe estuvieron representados cuatro países y Sudáfrica a través de un Taller. En total 52 países estuvieron representados en un total de cinco actividades desarrolladas, por supuesto, se repiten los países; sin embargo, es una muestra del interés que genera para las diversas instituciones enviar representantes en cada oportunidad. Si bien se dispara el número de países participantes, es importante destacar que el contexto interno o internacional sí impacta: tan sólo en noviembre y diciembre representantes de tres diferentes países no pudieron atender a los programas. La importancia de esta representación de países es la riqueza de intercambio a la que están expuestos los funcionarios del INE de conocer diferentes mecanismos y aproximaciones de soluciones ante retos similares. Esta actividad se relaciona con KPI.CAI.PSO1 Porcentaje de instrumentación de convenios internacionales; KPI.CAI.PSO2 Porcentaje de integración de la Base global de datos electorales comparados, por los documentos que se elaboran y entregan a los participantes; KPI.CAI.UO1 Porcentaje de acciones de cooperación in entercambio, sin que medie un convenio de col

Objetivo estratégico CAI.PS04 Aumentar y fortalecer los mecanismos de acreditación del sistema electoral mexicano

Indicador KPI.CAI.PS04 Índice de impacto en audiencia

Forma de cálculo IA=NLF + NCF + NVB + RT + NCT

Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual	
	Impactos	Asc 720		720	
Resultados	T1	T2		T3	T4
	235	209	222		581

#### Análisis de desempeño

Continuando con la difusión de temas de interés para la comunidad, se publicaron temas como la colaboración internacional, la expedición de la credencial para votar en el extranjero, la elección extraordinaria en Colima, así como el voto desde el extranjero en entidades durante los procesos electorales locales 2015-2016. Se ha identificado una tendencia al alza respecto al último mes reportado, cuya razón es el inicio próximo de la credencialización en el extranjero. El resultado mensual se construyó con base a: 119 likes Facebook + 37 comentarios Facebook + 63 retweets + 18 comentarios Twitter. De manera trimestral, 581 interacciones, lo que representó un 223% más de lo esperado, cuyo origen es el interés de la ciudadanía por todo lo referente a la expedición de la Credencial para Votar en el extranjero, así como a los detalles que sobre este proceso se han venido publicando. De manera anual, se notó un incremento respecto a la línea base fijada, de hecho, el indicador sufrió un aumento respecto a lo planeado a comienzos del 2015, pasó de un objetivo de 45 interacciones a 60 de ellas. Este comportamiento se atribuye a dos cosas principalmente: 1. El crecimiento de las comunidades digitales producto de las nuevas atribuciones del Instituto en cuanto a procesos electorales se refiere; y, 2. La definición del procedimiento, requisitos, plazos y fechas de la credencialización en el extranjero. Se ha tenido un resultado positivo en el indicador derivado de las actividades en el objetivo operativo OO2015.IE01000 Ampliación y fortalecimiento de la relación institucional con la comunidad nacional e internacional relacionada con el tema del voto de los mexicanos residentes en el extranjero.

Objetivo estratégico CAI.I.A01 Impulsar un mejor alineamiento de la estructura y la operación

Indicador KPI.CAI.I.A01 Porcentaje de aplicación de procedimientos

Forma de cálculo AP: (Ap/Acai)\*100

(áreas que aplicaron los procedimientos conforme al manual y estructura/áreas de la CAI)\*100

Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual	
	Porcentaje	orcentaje Asc		80	
Resultados	T1	T2		T3	T4
	20	40		60	80

#### Análisis de desempeño

En los registros proporcionados se pudo constatar que las actividades desarrolladas durante el trimestre se llevaron a cabo conforme a los procedimientos establecidos, registrándose en 41 expedientes. Se volvió a hacer mención sobre la necesidad de modificación tanto del manual de organización como del manual de procedimientos. Al respecto, la Dirección de Vinculación y Cooperación Internacional concluyó las actividades relacionadas con la modificación a su manual de procedimientos y, de ser aceptada la propuesta de reestructuración de la CAI, para el 2016, en ese mismo año se estaría en condiciones de cumplir con las observaciones realizadas a los manuales de esta unidad técnica, por lo que no se presentaría ningún riesgo.

Objetivo estratégico CAI.I.CO1 Desarrollar una cultura de integridad en el funcionario así como de respeto y trabajo conjunto

Indicador KPI.CAI.I.CO1 Porcentaje de personal que aprobó cursos de integridad y ética laboral

Forma de cálculo Pa= (Fa/Fc)\*100

Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual	
	Porcentaje	Asc		80	
Resultados	T1	T2	•	Т3	T4
	N/A	N/A	N/A		87

#### Análisis de desempeño

Durante el trimestre se dio continuidad al programa de capacitación al interior de la CAI, registrándose un total de ocho participantes al curso sobre Igualdad de Género Principio para la Democracia. Al efecto se detectó que sólo una persona no logró concluir el curso por cuestiones de tiempo y sólo la Dirección de Vinculación y Cooperación Internacional no tuvo representante en esta actividad, por lo que se deberá de promover su participación a efecto de que no exista el riesgo de entorpecer el trabajo en equipo y por ende se afecte las metas y objetivos de trabajo. Cabe destacar que se rebasó la meta prevista del 80% de personal que aprobó los cursos, debido a que se estimó que sólo un 20% de los funcionarios no aprobara o concluyera los cursos impartidos, tal es el caso que sólo uno de los funcionarios no logró concluir debido a cuestiones de tiempo.

Objetivo estratégico CAI.I.H01 Instrumentar un programa de formación y desarrollo profesional Indicador KPI.CAI.I.H01 Porcentaie de personal que aprobó cursos de capacitación

Forma de cálculo Pa= (Pn/Pc)\*100

i orilla de calculo	1 a = (1 11/1 C) 100				
Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual	
Porcentaje		Asc		80	
Desultados	T1	T2	Т3		T4
Resultados	N/A	N/A	N/A		100

#### Análisis de desempeño

Durante el trimestre se dio continuidad al programa de capacitación al interior de la CAI, registrándose un total de dos participantes al curso de capacitación sobre la Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública, mismas que lo concluyeron satisfactoriamente. Este curso no estaba reflejado en la encuesta realizada sobre las necesidades de capacitación al interior de la CAI, sin embargo, será de vital importancia para el cumplimiento de las obligaciones derivadas de la nueva ley de transparencia. Es importante señalar que en la encuesta realizada al personal sobre las necesidades de capacitación, se detectó un elevado interés sobre un curso de inducción al INE, derivado de los cambios institucionales que se dieron a raíz de la más reciente reforma electoral, de lo contrario se podrían afectar las tareas de información sobre las atribuciones del Instituto a la comunidad internacional. Cabe destacar que se rebasó la meta prevista del 80% de personal que aprobó los cursos, debido a que se estimó que sólo un 20% de los funcionarios no aprobara o concluyera los cursos impartidos, y en este caso los participantes concluyeron los cursos satisfactoriamente.

Objetivo estratégico CAI.I.T01 Incorporar el uso de las tecnologías para apoyar la política internacional

Indicador KPI.CAI.I.T01 Número de seguidores en dos redes sociales específicas, Facebook y Twitter

Forma de cálculo Ars= lfb+ st

Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual		
Número		Asc		138		
Resultados	T1	T2		T3	T4	
	36	85		114	164	

#### Análisis de desempeño

El interés y comportamiento de las redes sociales durante diciembre se mantiene constante, en vista de que el número de like en Facebook y menciones en twitter llegó al nivel que se había considerado desde la planeación: el incremento de este mes es de 21. El avance del trimestre fue totalmente regular, en vista de que el periodo electoral federal ya había terminado por completo. Tomando la plataforma de los resultados obtenidos el año pasado como base, este año se observa un comportamiento similar de las redes sociales respecto al año anterior, con excepción de los meses antes de la jornada electoral, de tal forma que se mantiene constante. No se observan comportamientos irregulares ni focos de alerta. Los resultados anuales fueron superiores a lo proyectado debido al incremento que se observó en las semanas anteriores al proceso electoral. No se han detectado problemas ni riesgos. Este elemento se encuentra vinculado al indicador CAI.I.TO1 Incorporar el uso de las tecnologías para apoyar la política internacional.

### Proyectos específicos

Proyecto específico	IN00100-2015 Comunidad de las Democracias y AWEB	Inicio	Término
Objetivo	Consolidar la presencia institucional del INE en un proyecto global de cooperación electoral con países fundamentalmente de la región	01/01/2015	31/12/2015
	Europea y Asiática.		

#### Resumen general de avance

La Comunidad de las Democracias, conjuntamente con otras instituciones, organizaron el VI Foro de la Democracia Latinoamericana, del 21 al 23 de octubre en el Antiguo Colegio de San Idelfonso de la Ciudad de México, con la participación de 47 panelistas de 20 países. También en la Ciudad de México, del 9 al 13 de noviembre, se celebró el Curso Internacional Especializado sobre El papel del Organismo Electoral en el Régimen de Partidos Políticos, con una participación de 14 funcionarios electorales de 10 países de América, Europa, Asia y África, y para la A-WEB, se tuvieron intercambios de cara a posibles acciones a realizar durante 2016.

#### Entregables

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
IN00101 Participación del INE en actividades	Participación del INE en actividades desarrolladas por la	01/01/2015	31/12/2015	30	50	87	100
desarrolladas por la Comunidad de las Democracias	Comunidad de las Democracias y la A-WEB.						
y la AWEB							

#### Indicador de Impacto del Proyecto

Indicador KPI.IN00100 Cooperación INE con AWEB y Comunidad de las Democracias

Forma de cálculo %PART = (PARTI-INE/ACT AWEB-COMUN) \*100

i orina de calculo	MIANT - (I ANTI-INL/ACT AVVED-COIVIC	11) 100			
	Unidad de medida	Tipo de medición		Meta Anual	
	Porcentaje	Asc		4.0	
Resultados	T1	T2		T3	T4
Resultados	40	0		4	4

#### Análisis de desempeño del indicador

La participación del INE en los mecanismos de cooperación electoral internacional ha coadyuvado en un mejor conocimiento y valoración del sistema electoral mexicano y de las actividades sustantivas del Instituto por parte de autoridades electorales de otros países; así como un vínculo para conocer experiencias de otras autoridades electorales de diferentes regiones del mundo, como el caso de los organismos electorales de Asia. Durante el trimestre el INE y la Comunidad de las Democracias trabajaron en dos actividades principalmente. Por una parte, la organización del VI Foro de la Democracia Latinoamericana, mismo que tuvo lugar del 21 al 23 de octubre en la Ciudad de México. Por otra parte, se llevó a cabo el Curso Internacional Especializado sobre El papel del Organismo Electoral en el Régimen de Partidos Políticos, mismo que tuvo lugar del 9 al 13 de noviembre, y contó con la participación de 14 funcionarios electorales de 10 países de América, Europa, Asia y África. Para el caso de la colaboración con A-WEB, se tuvieron intercambios de cara a posibles acciones a realizar durante 2016. Cabe señalar que, al momento, este indicador no presenta alguna dificultad o riesgo para su instrumentación.

Proyecto específico	IN00200-2015 Red de Conocimientos Electorales	Inicio	Término
Objetivo	Mejorar la percepción de la Red de Conocimientos Electorales ACE, a través de las tareas de actualización, traducción y mantenimiento	01/01/2015	31/12/2015
	que lleva a cabo la Coordinación de Asuntos Internacionales para consolidarla como una de las principales fuentes de información y		
	prestación de servicios en materia electoral.		

#### Resumen general de avance

La CAI en representación del INE, participó en diversas reuniones con el Grupo de Planeación y la Unidad de Coordinación, aunado a las del Comité Directivo, una presencial celebrada en Nueva York en octubre 19 y una virtual celebrada el 17 de diciembre. También se realizó la traducción de artículos complementarios sobre medición de la calidad electoral, también se precisa que de las más de 2.2 millones de visitas que se recibieron, el 52% (1'182,949) corresponden al portal en español, seguido del portal en inglés que reporta un 32.7%.

#### **Entregables**

Indicador

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
IN00201 Mantenimiento, traducción y edición de	Informe anual de las actividades de actualización, revisión y	01/01/2015	31/12/2015	25	50	75	100
los contenidos del portal ACE en español	traducción de los contenidos de la Red e informe de las						
	actividades de coordinación al seno de las reuniones del						
	Comité Directivo y de la Unidad de Coordinación del						
	Proyecto.						
Indianday da Issuanta dal Duayanta							

### Indicador de Impacto del Proyecto

Forma de cálculo	na de cálculo Consulta = (Número de visitas al portal en español / No. de visitas al portal ACE)*100							
	Unidad de medida	Tipo de medición	Meta Anual					
	Porcentaje	Asc	48.0					

Resultados T1 T2 T3 T4 T4.34

KPI.IN00200 Número de consultas sobre contenidos de la versión del portal ACE en español

#### Análisis de desempeño del indicador

Las visitas al portal en español reflejan para diciembre un 44.34% (75,577 de 170,446). Aún y cuando el resultado se mantiene arriba de la meta mensual del 43%, lo que nos permite cumplir con la meta programada, llama la atención que en términos porcentuales se tenga una disminución de 8 puntos porcentuales con relación al mes anterior. Sin embargo, también es pertinente mencionar que en general el número de visitas al portal disminuyó en un 40% con relación a las visitas en el mes anterior (pasando de 254,663 a 170,446). Con relación al trimestre, vale la pena mencionar que aunque se mantiene el promedio de visitas al portal en español en un 49.6%, se percibe una tendencia a la baja (considerando los valores del segundo al cuarto trimestre del año) en el porcentaje de visitas al portal en español (57.4%, 55.3% y 49.6%). En virtud de lo anterior, para el siguiente ejercicio se ha modificado la meta para mantener el número de visitas al portal en español arriba del 50%, valor que si tomamos en cuenta el promedio del último trimestre, se corresponde más con la realidad. El promedio anual de la versión en español está arriba del 52%. El desarrollo de esta iniciativa guarda relación directa con el denominado OO2015.IE01100 Investigación comparada, pues junto con la Base de Datos Global, son los elementos clave de consulta para realizar nuestras investigaciones. A nivel de procesos, esta iniciativa se relaciona con el objetivo CAI.PS02 Modernizar y facilitar la investigación y documentación.

Proyecto específico	PE10100-2015 Fondo de Apoyo para la Observación Electoral 2014-2015	Inicio	Término
Objetivo	Ofrecer apoyo a las organizaciones que acompañan el desarrollo del Proceso Electoral Federal 2014-2015, a través de la observación	31/01/2015	30/10/2015
	comicial en colaboración con el PNUD.		

#### Resumen general de avance

El 30 de octubre terminó la vigencia del convenio por el cual se formalizó la operación del mecanismo de apoyo para la observación electoral 2015. Si bien hubo que modificar aspectos operativos del mismo, provocando atrasos en su instrumentación, se alcanzó el objetivo de otorgar auxilio técnico y financiero a los observadores nacionales en el marco del PEF 2014-2015. Durante noviembre la CAI socializó con diversas instancias del INE los informes finales de actividades presentados por las organizaciones que recibieron recursos de este mecanismo. En el último mes del año se elaboró un informe de cierre.

### Entregables

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
PE10101 Fortalecimiento de los organismos de la	Convenio de colaboración con el Programa de las Naciones	31/01/2015	30/10/2015	21	80	95	100
sociedad civil que realizan tareas de observación	Unidas para el Desarrollo, donde se especifican los alcances						
electoral	y montos para el Fondo para la observación electoral.						

#### Indicador de Impacto del Proyecto

Indicador	KPI.PE10100 Cumplimiento del Fo	ondo de Apoyo para la (	Observación Electoral 2015

Forma de cálculo (AR/AP)\*100

i orrita de calculo	(AN/AI ) 100				
Uni	idad de medida	Tipo de medición			Meta Anual
	Porcentaje	Asc			Sin meta
Bassilka daa	T1	T2		T3	T4
Resultados	20	70		85	100

#### Análisis de desempeño

Una vez concluidas las actividades de este mecanismo de apoyo, la CAI presentó su informe final en la sesión ordinaria de la JGE correspondiente al mes de diciembre. Cabe anotar que si bien en el periodo no se presentaron dificultades o riesgos para la ejecución de este indicador, en la parte inicial hubo un atraso considerable debido a que la instancia internacional que usualmente apoyaba en su administración y operación, tomó la decisión de no hacerlo para este proceso electoral, esto sin menoscabo de que se llevaron a cabo una serie de actividades previas que hicieron suponer que la decisión sería en sentido contrario.

Proyecto específico	VD00100-2015 Programa Internacional de Capacitación e Investigación Electoral	Inicio	Término
Objetivo	Acreditar el sistema político electoral mexicano ante el sistema internacional electoral y coadyuvar al fortalecimiento de las instituciones	01/01/2015	31/12/2015
	y procesos democrático-electorales de nuestro país mediante el intercambio de conocimientos y experiencias de los principales actores internacionales.		

#### Resumen general de avance

Se cubrió el 100% de los proyectos planteados y presupuestados cumpliendo las metas y los objetivos establecidos tanto en lo individual de los proyectos, como en general con el programa de cooperación internacional que ofrece el INE. Es importante resaltar que los proyectos que habían sido pospuestos en el primer trimestre, fueron desarrollados en este último cumpliendo la meta anual. En uno de los proyectos desarrollados se presentaron una diversidad de riesgos, atribuibles al contexto internacional, específicamente por tratarse de cooperación en materia de intercambio de experiencias con funcionarios electorales de países árabes, quienes por diversos actos terroristas de grupos extremistas islámicos enfrentan una diversidad de dificultades para su viaje y traslado, que generó la inasistencia de un grupo considerable de participantes en un curso especializado. En todos los casos, la cooperación con la AMEXCID de la SRE ha probado ser de gran apoyo para facilitación de la obtención de los trámites migratorios y la posibilidad de viaje y participación de funcionarios electorales de todas partes del mundo. Internamente hay dos elementos a señalar: en primera instancia ha sido la exitosa colaboración y diálogo entre funcionarios de la CAI, DEA y UTP relativo al avance de los proyectos, de esta forma fue posible explicar el contexto que había impedido la realización de algunos en el primer trimestre y que se logró realizar hasta el cuarto y que evitó que se considerasen subejercicios o incumplimiento de metas; el segundo elemento se refiere a los problemas enfrentados para contratación de proveedores y firma de convenios, retrasando y poniendo en peligro el desarrollo de estos proyectos. Sería aconsejable realizar una reunión de coordinación entre funcionarios de la CAI, DEA y DJ para también zanjar problemas o brindar explicaciones.

					% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
VD00101 Curso Especializado para África y Europa	El Curso de Especialización para África y Europa, será dirigido a la participación un total de 10 a 12 países, representativos de cada región, sobre un tema de interés general que signifique un reto para los organismos de administración electoral, para lo cual se elaborará un informe final que resaltará un resumen del desarrollo de las sesiones de trabajo, las oportunidades que se generan a partir de éste y una evaluación que los participantes realicen de este programa de profesionalización.	01/01/2015	31/12/2015	10	25	<b>4</b> 5	100
VD00103 Curso Especializado para funcionarios de América Latina	El Curso de Especialización para funcionarios electorales de América Latina, en el cual se pretende que participen un total de 10 a 12 países de la región, para presentar un panorama general del tema central, su problemática individual de cada organismos de administración electoral y elaborar posibles mecanismos de solución. Del Curso se elaborará un informe final que resumirá el desarrollo de las sesiones de trabajo, las oportunidades que se generan a partir de éste y una evaluación que los participantes realicen de este programa de profesionalización.	01/01/2015	31/12/2015	5	20	90	100

VD00104 Curso Especializado para Comunidad	El Curso de Especialización para funcionarios electorales de	01/01/2015	31/12/2015	15	35	65	100
Democracias	América Latina, en el cual se pretende que participen un						
	total de 10 a 12 países de la región, para presentar un						
	panorama general del tema central, su problemática						
	individual de cada organismos de administración electoral y						
	elaborar posibles mecanismos de solución. Del Curso se						
	elaborará un informe final que resumirá el desarrollo de las						
	sesiones de trabajo, las oportunidades que se generan a						
	partir de éste y una evaluación que los participantes						
	realicen de este programa de profesionalización.						
VD00106 Foro Mundial de la Democracia	El Foro de la Democracia Mundial prevé la participación de	01/01/2015	31/12/2015	20	40	85	100
	50 expositores de todo el mundo y presentará los						
	mecanismos de participación de los socios participantes y						
	resaltará un las oportunidades que se generan para el						
	desarrollo del foro para el siguiente año. Al término de éste						
	se elaborará el libro blanco que presentará un resumen del						
	diálogo y análisis del estado que guarda la democracia a						
	nivel mundial.						
Indicador de Impacto del Proyecto							

Indicador KPI.VD00100 Promedio actores capacitados

Forma de cálculo Prof= (AS+ACuE+ExpOII)

Uı	nidad de medida	Tipo de medición			Meta Anual
	Número	Asc			220
Posultados	T1	T2		T3	T4
Resultados	4	4		26	171

#### Análisis de desempeño

En diciembre, al no haberse desarrollado ningún taller, ya no hubo capacitados y tampoco hubo vinculación con otras áreas del INE o de la CAI. Si bien este elemento puede representar un factor de riesgo para el proyecto, la participación en los otros programas desarrollados superó la meta establecida, por lo que no tuvo impacto negativo. En el trimestre se desarrollaron cinco actividades, el mayor número de programas de la CAI y del CICIE: 2 actividades en octubre: Foro de la Democracia y Jornada Interamericana; y en noviembre se desarrollaron 3 actividades -dos cursos y un taller internacional. El Foro de la Democracia contó con una asistencia de más de 75 invitados nacionales e internacionales y una afluencia de aproximadamente 700 asistentes. En total se han contabilizado y registrado en alrededor de 144 capacitados. Los elementos de riesgo considerados con antelación durante la presentación de los proyectos se cumplieron, el contexto nacional e internacional influye en la participación; sin embargo, se cumplió con la meta y se refleja en los resultados y las evaluaciones el continuo interés de participación y apreciación por este programa de cooperación internacional. En estos programas todas las áreas de la CAI participan activamente y muchos funcionarios de las oficinas centrales del INE de la mayoría de las áreas participaron o asistieron. El Foro de la Democracia logró que muchos consejeros electorales de OPLE de estados de la República asistieran. Ese indicador se vincula con otros objetivos y actividades de la CAI: OO2015.IE01201 Desarrollar diferentes acciones de cooperación y vinculación internacional; OO2015.IE01200 Fortalecer el carácter estratégico del Instituto dentro de las redes de cooperación de las cuales forma parte; OO2015.IE01100 Investigación comparada; KPI.IN00100 Cooperación INE con AWEB y Comunidad de las Democracias; KPI.CAI.U03 índice de presentaciones y acciones de dosciones de dosciones de cooperación e intercambio, sin que medie un convenio de colaboración; KPI.CAI.PS01 Porcentaj

### Objetivos operativos

Nombre	OO2015.IE00800 Difusión del CICIE: naturaleza, objetivos, programas, actividades y resultados	Inicio	Término
Descripción	Promover mayor conocimiento sobre el CICIE y la diversidad de modalidades de capacitación que ofrece a fin de incentivar la	01/01/2015	31/12/2015
	participación, asistencia y asociación con organismos de administración electoral, organismos e instituciones internacionales.		

#### Análisis de desempeño

En diciembre las actividades de difusión se centraron en tres actividades: 1. entrega de folletos a funcionarios de la CAI participantes en comisiones al extranjero; 2. actualización de la sección de la página de internet al subir los informes finales de las actividades desarrolladas en el mes anterior; 3. publicación del boletín electrónico INE Internacional. En estas actividades, particularmente con el boletín electrónico, participan todas las áreas de la CAI. Esta actividad no representa un riesgo para la consecución de los objetivos, por el contrario, es un instrumento que promueve y difunde la participación y fomenta el interés en las actividades internacionales y de cooperación que ofrece el INE. En este trimestre se tuvo un alto índice de actividad en este ámbito, debido a la concentración de actividades que permitieron que se entregasen folletos informativos en los cinco idiomas en que se tiene (español, inglés, francés, ruso y árabe); constante actualización de la sección del CICIE al estar subiendo información relativa a dichas actividades y también presentaciones sobre el objetivo, funciones y naturaleza de la cooperación que ofrece el CICIE durante el desarrollo de las actividades. Esta actividad se vincula con: KPI.CAI.PSO1 Porcentaje de instrumentación de convenios internacionales; KPI.CAI.U03 índice de presentaciones y acciones de distribución sobre el Sistema Electoral Mexicano; KPI.IN00100 Cooperación INE con AWEB y Comunidad de las Democracias; OO2015.IE01101 Libro: Aspectos Relevantes del Régimen Electoral Mexicano y el Proceso Electoral Federal 2014-2015.

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
OO2015.IE00801 Folletos informativos	Información sobre el CICIE, objetivos, y programas de capacitación en 5 idiomas: español, inglés, francés, ruso y árabe.	01/01/2015	31/12/2015	65	75	80	100
OO2015.IE00802 4 Boletines electrónicos INE Internacional a lo largo del año (1 cada trimestre)	Contenido: actividades desarrolladas por la CAI, actividades de capacitación del CICIE, resumen de artículos o publicaciones de interés y anuncio de próximos eventos y calendario electoral internacional.	01/01/2015	31/12/2015	45	70	80	100
OO2015.IE00803 Página de internet del CICIE	Mantener actualizada la sección de español sobre programas de capacitación y sus resultados realizados por el CICIE.	01/01/2015	31/12/2015	45	70	75	100

Nombre	OO2015.IE00900 Capacitación internacional en modalidad de Talleres	Inicio	Término
Descripción	Promover intercambio de conocimientos y prácticas bajo un programa de capacitación en modalidad de talleres para funcionarios	01/01/2015	31/12/2015
	electorales y actores estratégicos de diversos países.		

#### Análisis de desempeño

En diciembre no se realizó ningún taller internacional; durante el mes anterior se había estado en contacto con funcionarios del TSE de Honduras para el desarrollo de un taller, pero el contexto nacional del país impidió la participación de los funcionarios, solicitando se realizase en fecha posterior. Este elemento sí es un riesgo en la consecución de las metas y objetivos del programa, sin embargo, es una variable constante. Se establece el 90% de la actividad relativa a los talleres internacionales debido a que se había avanzado en las conversaciones con el TSE de Honduras para realizar el taller en diciembre. Se les envió un cuestionario de evaluación, se inició con la elaboración de una propuesta de programa y se había comenzado a elaborar la carpeta informativa. Es decir, si bien no se realizó por temas internos en Honduras, el trabajo de preparación del taller sí se había comenzado. Es importante resaltar que aunque no se haya concretado la meta propuesta, los indicadores del resto de las actividades han superado la meta y puede observarse una tendencia de interés y respaldo al programa de cooperación internacional, ahora con enfoque a temas más específicos, y de solicitar colaboración relativa a financiamiento de terceros que solicitan la cooperación con el INE. En el trimestre se desarrolló un taller internacional para la Comisión Electoral Independiente Sudáfrica. En este taller estuvieron involucrados una consejera electoral y funcionarios de la UTCE; asimismo, participaron funcionarios del TEPJF y de la FEPADE. Esta actividad se vincula con: OO2015.IE01101 Libro: Aspectos Relevantes del Régimen Electoral Mexicano y el Proceso Electoral Federal 2014-2015; OO2015.IE01200 Fortalecer el carácter estratégico del Instituto dentro de las redes de cooperación de las cuales forma parte; OO2015.IE01201 Desarrollar diferentes acciones de cooperación y vinculación internacional; OO2015.IE01100 Investigación comparada; KPI.CNI.U02 Grado de satisfacción o utilidad para los usuarios de las carpetas informativas pr

					% de avance físico		
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
OO2015.IE00901 5 Talleres Internacionales sobre Administración Electoral	Participación de funcionarios electorales y actores estratégicos de diversos países en intercambio de conocimiento y prácticas en materia de administración electoral con sus homólogos del INE y OPLE. Se considerarán países que ya han participado previamente en esta modalidad de capacitación como reincidentes con mayor valor ponderado y países que por primera vez participan en este programa como nuevos.	01/01/2015	31/12/2015	35	40	65	90

Nombre	OO2015.IE01000 Ampliación y fortalecimiento de la relación institucional con la comunidad nacional e internacional relacionada con el tema del voto de los mexicanos residentes en el extranjero	Inicio	Término
Descripción	Establecer canales permanentes de comunicación e intercambio sobre las actividades que lleva a cabo el INE, así como relaciones con actores nacionales e internacionales susceptibles de coadyuvar en la materia, a través de actividades presenciales y uso de las tecnologías de la información, que permitan fortalecer los vínculos con los mexicanos residentes en el extranjero y sus derechos político-electorales.	01/01/2015	31/12/2015

#### Análisis de desempeño

Actividades presenciales. Si bien se ha dado cumplimiento a las 5 actividades comprometidas en el año, para diciembre se preveía realizar con la Coordinación Nacional de Oficinas de Atención a Migrantes, A.C. (CONOFAM), un encuentro de carácter informativo sobre credencialización y voto desde el extranjero y explorar acciones de colaboración; sin embargo, y a sugerencia de esta asociación, la reunión se llevará a cabo el jueves 21 enero de 2016. Medios digitales. Para Facebook, el periodo concluyó con un total de 14 publicaciones, las cuáles fueron vistas por 82,477 personas y obtuvieron 920 interacciones, las cuales incluyen comentarios hechos a la publicación, o bien, clic en "Me Gusta". La página cerró con un total de 8,541 seguidores. Para Twitter, se publicaron 70 mensajes, obteniendo 41 retweets y 14 favoritos. La comunidad cerró con un total de 4,082 miembros. En el trimestre, con relación a las actividades presenciales. De las 5 actividades programadas en el año, se ha dado cumplimiento a la totalidad (4 en el extranjero, particularmente en los estados de California e Illinois, y una en territorio nacional, en el estado de Guanajuato). Las actividades planteadas se realizaron en tiempo, por lo que no existe advertencia alguna. De igual manera, no se observan áreas con problemas o riesgos por incumplimiento a lo programado. Medios digitales. Para Facebook, el periodo concluyó con un total de 40 publicaciones, las cuales fueron vistas por 175,166 personas y obtuvieron 2,256 interacciones, las cuales incluyen comentarios hechos a la publicación, o bien, clic en "Me Gusta". La página cerró con un total de 8,541 seguidores. Para Twitter, se publicaron 208 mensajes, obteniendo 120 retweets y 57 favoritos. La comunidad cerró con un total de 4,081. Con el cumplimiento de lo programado en el periodo, se tiene un impacto positivo en el objetivo CAI.PSO4 Aumentar y fortalecer los mecanismos de acreditación del sistema electoral mexicano.

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
OO2015.IE01001 Informe de actividades	Se realizarán cinco informes, uno por cada evento	01/01/2015	31/12/2015	25	50	70	100
presenciales	presencial, que den cuenta de las actividades y resultados.						
OO2015.IE01002 Informe de actividades en medios	Se realizarán informes mensuales que darán cuenta de las	01/01/2015	31/12/2015	25	50	70	100
digitales	publicaciones en redes y el micro sitio del voto de los						
	mexicanos en el extranjero, así como su alcance.						

Nombre	OO2015.IE01200 Fortalecer el carácter estratégico del Instituto dentro de las redes de cooperación de las cuales forma parte	Inicio	Término
Descripción	Desarrollar acciones de intercambio y colaboración con instancias internacionales con las que el Instituto tiene vínculos de cooperación	01/01/2015	31/12/2015
	formal, sobre sus actividades sustantivas, a fin de consolidarse como una autoridad electoral que coadyuva al fortalecimiento de la		

#### Análisis de desempeño

En diciembre se atendió la invitación de IDEA Internacional para participar en un evento mundial que tuvo lugar en Etiopía, en el cual se compartió la experiencia institucional en materia de organización de elecciones en situaciones adversas, así como de colaboración en materia de desarrollo de capacidades. Paralelamente, se determinó no participar en una misión de observación, pues se consideró que las las condiciones en que se desarrollaron no ofrecían esquemas de seguridad para desarrollar las actividades correspondientes. Durante el trimestre el INE desarrolló acciones al interior de diferentes redes de colaboración, lo cual le permitió desarrollar acciones de intercambio con autoridades electorales de cuatro de los cinco continentes. Los riesgos que se enfrentaron fueron, como se mencionó, condiciones de seguridad poco óptimas para desarrollar la actividad.

#### **Entregables**

					% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
OO2015.IE01201 Desarrollar diferentes acciones de	Informe sobre las diferentes acciones de colaboración e	01/01/2015	31/12/2015	0	50	78	100
cooperación y vinculación internacional	intercambio internacional realizadas por el INE						

Nombre	OO2015.IE01300 Misiones de Asistencia Técnica y Observación Electoral	Inicio	Término
Descripción	Atender iniciativas de asistencia técnica y observación electoral, a partir de las invitaciones recibidas para ello, para fomentar la	01/01/2015	31/12/2015
	cooperación e intercambio entre las autoridades		

#### Análisis de desempeño

En diciembre no se llevó a cabo ninguna misión de observación electoral. Se recibió la invitación por parte de la Presidencia del Consejo Nacional Electoral de Venezuela para participar en el Programa de Acompañamiento Internacional Electoral para las Elecciones a la Asamblea Nacional del 6 de diciembre de 2015. En esta ocasión, se declinó la invitación enviando un oficio de disculpa. El desempeño en este rubro a lo largo del trimestre fue regular: óptimo para el mes de octubre, aunque en los meses de noviembre y diciembre no se concretó ninguna misión. En cuanto al desempeño anual, en esta ocasión no se ha logrado llegar a la meta del 100%. Esta circunstancia es ajena a los trabajos de la Coordinación, en vista de que todas las invitaciones recibidas se gestionan en tiempo y forma. Por tal motivo, consideramos importante cambiar el indicador de tal forma que refleje el trabajo de gestión de esta Coordinación respecto a las misiones de observación, y no solamente la asistencia a ellas.

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
OO2015.IE01301 Expediente de la misión	El expediente debe contener, al menos, carta invitación, de respuesta, copia de oficio de comisión, programa de la misión, carta de aviso a la Embajada correspondiente, e informe del funcionario que recibió la comisión.	01/01/2015	31/12/2015	0	0	70	90

### 06. Dirección del Secretariado

### Indicadores de mapa estratégico

Objetivo estratégico DS.U01 Brindar el apoyo óptimo para la organización y desarrollo de sesiones de órganos centrales de dirección y realización de eventos

Indicador KPI.DS.U01 Promedio de satisfacción de usuarios

**Forma de cálculo** (Sumatoria de calificaciones/número de encuestas elaboradas)

i orina de carcaro	Journational de calificaciones/numero de enedestas claboradas/							
Unidad de medida		Tipo de medición Meta Al		Meta Anual				
Promedio		Asc 5 (Excel		5 (Excelente)				
Desultados	T1	T2		Т3	T4			
Resultados 4		4.3		4.6	4.5			

#### Análisis de desempeño

Se realizó encuesta de satisfacción a los usuarios obteniendo como resultado un 94% como excelente; 4% como bueno y 2% regular, por lo cual no existen advertencias, hasta el momento no existen áreas con problemas, tampoco se vislumbró un riesgos por el cual no se haya cumplido el objetivo, tampoco se detectó vínculos con otros objetivos e indicadores o iniciativas.

Objetivo estratégico DS.U03 Dar seguimiento puntual y oportuno a lo aprobado y ordenado por los órganos centrales de dirección del Instituto

Indicador KPI.DS.U03 Porcentaje de atención de compromisos del CG y de la Junta General Ejecutiva.

Forma de cálculo (número de compromisos atendidos del CG + número de compromisos atendidos por la JGE / número de compromisos mensuales generados por el CG + número de

compromisos mensuales generados por la JGE)\*100

	Unidad de medida Tipo de medición		Meta Anual		
Porcentaje		Asc			90
Dogultodos	T1			Т3	T4
Resultados 90		90		90	90

#### Análisis de desempeño

En diciembre no se elaboraron informes respecto del cumplimiento de los acuerdos y resoluciones aprobados por el CG, ya que la última sesión ordinaria del año se celebró en noviembre. En lo que respecta a la JGE, tampoco se elaboraron informes por ser mes contemplado con periodo vacacional. En lo que respecta a 2015, los informes se presentaron en las sesión ordinarias correspondientes, cumpliendo en tiempo y forma al 100% con el objetivo, por lo cual, no existen advertencias, áreas con problemas, riesgos o vínculos con otros objetivos e indicadores o iniciativas. Por otra parte, en el trimestre se tiene un acumulado en el CG de 1,633 compromisos generados, 989 cumplidos, 16 cumplidos parcialmente y 628 pendientes; por su parte, en la JGE 445 compromisos generados, 339 cumplidos, 4 cumplidos parcialmente y 102 pendientes. Los informes se presentaron en las sesiones ordinarias correspondientes, cumpliendo en tiempo y forma al 100% con el objetivo, por lo cual, no existen advertencias, áreas con problemas, riesgos o vínculos con otros objetivos e indicadores o iniciativas.

Objetivo estratégicoDS.U04 Brindar atención oportuna a la información y solicitudes emanada de los órganos desconcentradosIndicadorKPI.DS.U04 Porcentaje de mejoras adoptadas para la elaboración de Informes de órganos desconcentrados

Forma de cálculo (mejoras implementadas / mejoras sugeridas)\*100

Porcentaje Asc 10	
T1 T2 T2	
Resultados 11 12 13	T4
N/A N/A N/A	100

#### Análisis de desempeño

En el trimestre se identificaron 2 mejoras relacionadas con la elaboración de informes de órganos desconcentrados, mismas que fueron implementadas en su totalidad, obteniendo un porcentaje de 100% como valor real. Éstas consistieron en 1) el cambio de responsable que elabora los informes, ya que ahora será el Departamento de Órganos Locales quien lo desarrollará, y 2) los informes se elaborarán al término del mes, ya que anteriormente se realizaban al principio de éste. Cabe señalar que la meta se estableció originalmente de manera equivocada, ya que se fijó en términos absolutos cuando debió ser en porcentaje. No existen advertencias, áreas con problemas, riesgos ni vínculos con otros objetivos, indicadores o iniciativas.

Objetivo estratégico DS.PS01 Optimizar el servicio que se brinda en los diferentes eventos Indicador KPI.DS.PS01 Porcentaje de atención a peticiones oportunamente Forma de cálculo (peticiones atendidas oportunamente / peticiones recibidas)\*100

i oi iii a ac caicaio	(petitiones atendiads oportunamente / petitiones residiads) 100					
Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual		
	Porcentaje	Asc		95		
Resultados	T1	T2		T3	T4	
	100	100		100	100	

#### Análisis de desempeño

Durante diciembre se han atendido 130 peticiones oportunamente de las 130 peticiones recibidas, cubriendo el objetivo al 100%, superando la meta establecida. Por otra parte, en el trimestre se tiene un acumulado de 441 peticiones recibidas y de 441 peticiones atendidas, cubriendo el objetivo al 100%, por lo cual, no existen advertencias.

Objetivo estratégico DS.PS02 Eficiente la entrega de la documentación aprobada en CG y JGE

Indicador KPI.DS.PS02 Porcentaje de publicación de acuerdos y resoluciones del CG y de la JGE

Forma de cálculo (número de acuerdos y resoluciones del CG publicados en la página de Internet + número de acuerdos y resoluciones de la JGE publicados en la página de Internet /

número de acuerdos y resoluciones aprobados por el CG + número de acuerdos y resoluciones aprobados por la JGE ) \*100

Porcentaje         Asc         100           Resultados         T1         T2         T3         T4           100         100         100         100	Ur	idad de medida	Tipo de medición		Meta Anual	
Resultados		Porcentaje	Asc		100	
100 100 100 100 100 100 100 100 100 100	Resultados	T1	T2		T3	T4
		100	100		100	100

#### Análisis de desempeño

Durante diciembre se aprobaron por el CG 40 acuerdos y 34 resoluciones, por su parte, la JGE aprobó 22 acuerdos y 1 resolución, los cuales se encuentran publicados en la página de Internet del Instituto, alcanzando el objetivo al 100%. Por otra parte, en el trimestre se tiene un acumulado para el CG de 111 acuerdos aprobados y publicados; 100 resoluciones aprobadas y publicados, y para la JGE, 73 acuerdos aprobados y publicados y 9 resoluciones aprobados y publicados, por lo cual no existen advertencias, áreas con problemas, riesgos o vínculos con otros objetivos e indicadores o iniciativas.

Objetivo estratégico DS.PSO4 Garantizar la entrega oportuna a los integrantes del CG y JGE de la documentación necesaria para la toma de decisiones

Indicador KPI.DS.PS04 Porcentaje de puntos circulados electrónicamente para las sesiones del CG y de la JGE
Forma de cálculo (número de puntos circulados oportunamente por sesión / número de puntos del orden del día)\*100

ι	Jnidad de medida	Tipo de medición		Meta Anual	
	Porcentaje	Asc		100	
Resultados	T1	T2		Т3	T4
	100	100		100	100

#### Análisis de desempeño

En diciembre el CG sesionó en 6 ocasiones, para lo cual se circularon electrónicamente 108 de los 112 puntos. Es importante resaltar que en las sesiones ordinarias no se circula el punto relativo a la aprobación de actas de sesiones anteriores. Tampoco el punto relativo a asuntos generales, ya que no requieren examen previo de documentación conforme al artículo 14, párrafo 17 del Reglamento de Sesiones del CG. Por su parte, la JGE sesionó en 2 ocasiones, para lo cual se circularon electrónicamente 27 de los 29 puntos. Es importante resaltar que en las sesiones ordinarias no se circula el punto relativo a la aprobación de actas de sesiones anteriores y el punto relativo a asuntos generales, los cuales no requieren examen previo de documentación conforme al artículo 13, párrafo 7 del Reglamento de Sesiones de la JGE. En el trimestre se tiene un acumulado para el CG de 243 puntos circulados de 249, y para la JGE 87 puntos circulados de 93, cumpliendo el objetivo al 100%.

Objetivo estratégico DS.PS05 Garantizar la conservación del Archivo y eficiente la atención de solicitudes

Indicador KPI.DS.PS05 Porcentaje de solicitudes atendidas oportunamente

Forma de cálculo (solicitudes de información atendidas oportunamente / solicitudes de información recibidas)\*100

. Orma ac carcaro	Solicitates at morniador atendado oportanamente / Solicitates atendom recibilado / 100						
Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual			
	Porcentaje	Asc		100			
Resultados	T1	T2		T3	T4		
	100	100		100	100		

#### Análisis de desempeño

En diciembre se atendieron en tiempo y forma 3 solicitudes de información que fueron turnadas a la DS, alcanzando el objetivo en tiempo y forma, por lo cual no existen advertencias, áreas con problemas, riesgos o vínculos con otros objetivos e indicadores o iniciativas. Por otra parte, en el trimestre se tiene un acumulado de 33 solicitudes recibidas y atendidas, cubriendo el objetivo al 100%, por lo que no existen advertencias, áreas con problemas, tampoco se vislumbró un riesgos por el cual no se haya cumplido el objetivo, tampoco se detectaron vínculos con otros objetivos e indicadores o iniciativas.

**Objetivo estratégico** DS.PS06 Eficiente el seguimiento a lo aprobado en CG y JGE

Indicador KPI.DS.PS06 Porcentaje de informes de seguimiento del CG Y JGE elaborados durante el año

Forma de cálculo (Informes presentados al CG + Informes presentados a la JGE / número de sesiones ordinarias del CG + número de sesiones ordinarias del LG + número de sesione

Torrita ac carcaro	(informes presentations area informes presentations and see years)					
U	Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual	
	Porcentaje	Asc		100		
Resultados	T1	T2		Т3	T4	
	100	100		100	100	

#### Análisis de desempeño

En diciembre no se elaboraron informes respecto del cumplimiento de los acuerdos y resoluciones aprobados por el CG, ya que la última sesión ordinaria del año se celebró en el mes de noviembre. En lo que respecta a la JGE, tampoco se elaboraron informes por ser mes contemplado con periodo vacacional. En lo que respecta al año 2015, los informes se presentaron en las sesiones ordinarias correspondientes, cumpliendo en tiempo y forma al 100% con el objetivo, por lo cual no existen advertencias, áreas con problemas, tampoco se vislumbró un riesgos por el cual no se haya cumplido el objetivo, tampoco se detectaron vínculos con otros objetivos e indicadores o iniciativas. En el trimestre se tiene un acumulado en el CG de 1,633 compromisos generados, 989 cumplidos, 16 cumplidos parcialmente y 628 pendientes, por su parte en la JGE, 445 compromisos generados, 339 cumplidos, 4 cumplidos parcialmente y 102 pendientes. Los informes se presentaron en las sesiones ordinarias correspondientes, cumpliendo en tiempo y forma al 100% con el objetivo.

Objetivo estratégico DS.PS07 Fortalecer la tramitación de asuntos relacionados con los órganos desconcentrados

Indicador KPI.DS.PS07 Porcentaje de informes de asuntos que los Vocales Ejecutivos hacen del conocimiento de la JGE, durante el año

Forma de cálculo (Informes de asuntos que los Vocales Ejecutivos hacen del conocimiento de la Junta General Ejecutiva, elaborados durante el año/ 10)\*100

FOITHA DE CAICUIO	(informes de asuntos que los vocales ejecutivos nacen del conocimiento de la junta General ejecutiva, elaborados durante el ano, 10,100						
Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual			
	Porcentaje	aje Asc 10		100			
Resultados	T1	T2		T3	T4		
	25	60	75		100		

#### Análisis de desempeño

Conforme a lo planeado en diciembre, se realizó el seguimiento de los asuntos que los vocales ejecutivos hacen del conocimiento de la JGE cumpliendo el objetivo en tiempo y forma, por lo cual no existen advertencias, áreas con problemas, riesgos o vínculos con otros objetivos e indicadores o iniciativas. Para el trimestre se tiene un acumulado de 2 informes presentados a la JGE, cumpliendo el objetivo al 100%.

**Objetivo estratégico** DS.I.A01 Impulsar la adecuación de la estructura organizacional

Indicador KPI.DS.I.A01 Porcentaje de avance en la actualización del Manual de Organización

Forma de cálculo	(número de elementos del manual de	(número de elementos del manual de organización que se encuentran actualizados / total de elementos del manual de organización)*100						
Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual				
	Porcentaje	Asc 80		80				
Resultados	T1	T2	Т3		T4			
	N/A	N/A	N/A		N/A			
- (10.0.								

#### Análisis de desempeño

Durante el 2015 la DS trabajó en el proyecto de actualización de su Manual de Organización, modificando su estructura interna y considerando la Dirección de la Oficialía Electoral, el cual se encuentra disponible para su presentación a la JGE.

**Objetivo estratégico** DS.I.CO1 Fomentar una cultura de desarrollo integral

Indicador KPI.DS.I.CO1 Porcentaje de mejoras implementadas para fomentar el desarrollo integral del personal de la Dirección del Secretariado

Forma de cálculo (mejoras implementadas / áreas de oportunidad identificadas) \* 100

	Unidad de medida	Tipo de medición	Meta Anual		Meta Anual	
	Porcentaje	Asc		Sin meta		
Resultados	T1	T2		Т3	T4	
	N/A	N/A		N/A	N/A	

#### Análisis de desempeño

La DS ha fomentado de la cultura de desarrollo integral a través de un cambio planeado, sistemático y coordinado en la búsqueda de incrementar los niveles de calidad, equidad y pertinencia de los miembros de la misma. Una acción fue incentivar la productividad de los trabajadores fomentando el desarrollo profesional de quien quisiera continuar o iniciar estudios de preparatoria, licenciatura y maestría, otorgándoles los permisos correspondientes. También la DS durante 2015, impartió capacitación al personal contratado para apoyar las actividades del PEF, edecanes y personal de apoyo técnico, (proceso de enseñanza-aprendizaje), insistiendo en el uso de recursos de forma razonable, la distribución de responsabilidades, la planeación de las actividades y finalmente la evaluación correspondientes. Cabe señalar que esta actividad no se realizó únicamente al personal contratado, sino en general para todo el personal que labora en la DS. Para atender las tareas anteriores a la celebración de cada sesión del Consejo General, se elaboró un roll de guardias, de tal manera que fuese equitativo entre el personal de distintos niveles jerárquicos, con el objeto de que pudieses convivir más con sus familias o realizar otras actividades de su interés, lo que genera un desarrollo personal y el compromiso institucional. Para fomentar una cultura laborar se han tenido reuniones con el personal técnico operativo y mandos medios para escuchar sus sugerencias y/o inquietudes para mejorar el ambiente laboral, con el objeto de modificar actitudes, comportamientos y prácticas.

**Objetivo estratégico** DS.I.H01 Implementar un programa de capacitación especializadov

Indicador KPI.DS.I.H01 Porcentaje de personal eventual capacitado

Forma de cálculo (personal eventual capacitado / personal eventual contratado)\*100

Forma de Calculo	(personal eventual capacitado / personal eventual contratado / 100						
	Unidad de medida	Tipo de medición		Meta Anual			
	Porcentaje	Asc		100			
Barrilla da a	T1	T2		T3	T4		
Resultados	100	100		100	100		
- /** * *							

#### Análisis de desempeño

Para el PEF 2014-2015 se contrataron 8 personas y todas fueron capacitadas para cumplir con sus funciones satisfactoriamente. Debido a ello, el personal tiene las competencias requeridas para desempeñar su cargo.

**Objetivo estratégico** DS.I.TO1 Contar con sistemas adecuados para la operación

Indicador KPI.DS.I.T01 Porcentaje de mejoras implementadas en los sistemas de operación que utiliza la Dirección del Secretariado.

Forma de cálculo (mejoras implementadas / áreas de oportunidad identificadas)\*100

	ad de medida	Tipo de medición		Meta Anual	
Ро	orcentaje	Asc		Sin meta	
Resultados	T1	T2		T3	T4
Resultatios	N/A	N/A	N/A		2

#### Análisis de desempeño

Derivado de las cargas de trabajo de la DS durante 2015, no se diseñarán formatos especiales para analizar los flujos de información, que tenían el objetivo de identificar áreas de oportunidad en las que se puedan mejorar los sistemas de operación, sin embargo, se implantaron las 2 mejoras identificadas (Portal de Seguimiento de Acuerdos del CG y publicación del Calendario de Comisiones del CG).

### Proyectos específicos

Proyecto específico	PE01900-2015 Atención de Actividades del Proceso Electoral Federal 2014-2015	Inicio	Término
Objetivo	Contar con los elementos, para dar cumplimiento en condiciones óptimas a las atribuciones conferidas, trabajos extraordinarios y	01/01/2015	31/12/2015
	compromisos adquiridos para el Proceso Electoral Federal 2014-2015.		

#### Resumen general de avance

La Dirección del Secretariado continuó dando seguimiento al Plan y Calendario Integral del Proceso Electoral 2014-2015 a través de los documentos que se circulan (Informes, minutas, solicitudes de cambios, resúmenes). La Dirección realiza observaciones y brinda sugerencias siempre que se consideren pertinentes. Por otra parte, es importante se dé una mejor capacitación a los enlaces de las Direcciones Ejecutivas y Unidades Técnicas, toda vez que se puede observar en el desarrollo del PyCIPEF que en los primeros meses hubo un mayor número de actividades retrasadas y desfasadas, aún y cuando en esos meses existían menos actividades que en los meses intermedios. En gran medida, ello se debió a problemas de los enlaces al reportar los avances. Dentro de las tareas que se realizaron en materia de apoyo técnico y logístico, se brindó apoyo a través de los técnicos en audio y video, así como del personal de servicios y del grupo de Edecanes durante las sesiones del Consejo General, Junta General Ejecutiva; Comisiones del Consejo General, Comités Internos; reuniones del trabajo de la Presidencia del Consejo General, de las oficinas de los Consejeros Electorales, Secretaría Ejecutiva, Direcciones Ejecutivas y Unidades Técnicas; independientemente de los eventos especiales que se llevaron a cabo durante el período que se informa.

#### Entregables

			% de avance físico			
Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
Informe final del Seguimiento del Calendario Integral del	01/01/2015	31/12/2015	25	50	75	100
Proceso Electoral Federal (CIPEF) 2014-2015.						
Informe final de eventos atendidos.	01/01/2015	31/12/2015	25	50	75	100
	Informe final del Seguimiento del Calendario Integral del Proceso Electoral Federal (CIPEF) 2014-2015.	Informe final del Seguimiento del Calendario Integral del 01/01/2015 Proceso Electoral Federal (CIPEF) 2014-2015.	Informe final del Seguimiento del Calendario Integral del 01/01/2015 31/12/2015 Proceso Electoral Federal (CIPEF) 2014-2015.	Informe final del Seguimiento del Calendario Integral del 01/01/2015 31/12/2015 25 Proceso Electoral Federal (CIPEF) 2014-2015.	DescripciónInicioTérminoT1T2Informe final del Seguimiento del Calendario Integral del Proceso Electoral Federal (CIPEF) 2014-2015.01/01/201531/12/20152550	DescripciónInicioTérminoT1T2T3Informe final del Seguimiento del Calendario Integral del Proceso Electoral Federal (CIPEF) 2014-2015.01/01/201531/12/2015255075

#### Indicador de Impacto del Proyecto

Indicador KPI.PE01900 Porcentaje de revisión de informes mensuales del PyCIPEF presentados al CG.

Forma de cálculo (Informes mensuales revisados / informes mensuales presentados al CG) \* 100

Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual		
Porcentaje		Asc		100		
Docultodos	T1	T2		T3	T4	
Resultados	25	100		100	100	

#### Análisis de desempeño

Durante diciembre fue revisado el informe final (10 de diciembre) que la Comisión para el Seguimiento del PyCIPEF 2014-2015 presentó al CG cumpliendo el objetivo al 100%, derivado de lo anterior, no existen advertencias, áreas con problemas, riesgos o vínculos con otros objetivos e indicadores o iniciativas. Por otra parte, para el trimestre se tiene un acumulado de un informe presentado y revisado.

Proyecto específico	PE11900-2015 Editar la Memoria del Proceso Electoral Federal 2014-2015	Inicio	Término
Objetivo	Integrar información de las distintas áreas del Instituto para elaborar y editar un documento testigo de las acciones realizadas por el	01/05/2015	31/12/2015
	instituto en el Proceso Electoral Federal 2014-2015, presentando información desde el inicio hasta la declaración de validez.		

#### Resumen general de avance

Se generó la última versión de las líneas editoriales para generar contenido para la Memoria del Proceso Electoral Federal 2014-2015 y Extraordinario 2015 y sistematizar la información que se reciba por parte de las Direcciones Ejecutivas y Unidades Técnicas. El índice de la obra se aprobó en la sesión ordinaria de la JGE el 27 de octubre de 2015 (Acuerdo INE/JGE127/2015). Las Direcciones Ejecutivas y Unidades Técnicas del INE notificaron el nombre y datos de contacto se su encargado o enlace para este proyecto. Se hizo una revisión y ordenamiento preliminar de toda la información recibida por parte de las áreas y unidades técnicas a efecto de proseguir con la corrección de estilo. En este sentido, se avanzó en la integración parcial del contenido con el propósito de iniciar la edición de la obra.

Entregables							
				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
PE11901 Integración parcial de la Memoria	Informe de avance parcial de la Integración de la Memoria	01/05/2015	31/12/2015	N/A	25	62.5	100

#### Indicador de Impacto del Proyecto

Electoral del PEF 2014-2015

Indicador KPI.PE11900 Porcentaje de avance en la edición la Memoria del Proceso Electoral Federal 20	014-2015
--	----------

Electoral del PEF 2014-2015

Forma de cálculo (Actividades del cronograma realizadas / actividades del cronograma calendarizadas)\*100

(Actividades del cronograma realizadas) actividades del cronograma calendanizadas)							
Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual			
Porcentaje		Asc		57			
Pocultados	T1	T2		T3	T4		
Resultados	N/A	14		36	57		

#### Análisis de desempeño

En diciembre se realizaron dos actividades ("Recepción de colaboraciones de las áreas y unidades técnicas" y "Generación de propuestas gráficas") de las dos programadas, cubriendo el cronograma al 100%. Por otra parte, para el trimestre se tiene un acumulado de cinco actividades calendarizadas, de las cuales se han concluido 3 ("Autorización del índice de la Memoria del PEF 2014-2015 y Extraordinario 2015"; "Solicitud de aportaciones o colaboraciones a las áreas y unidades técnicas" y "Generación de propuestas gráficas" y en 2 se está trabajando según el cronograma aprobado por la JGE ("Recepción de colaboraciones de las áreas y unidades técnicas" y "Autorización de la propuesta gráfica final").

### Objetivos operativos

Nombre	OO2015.IE01400 Mantener Actas Publicadas del CG y la JGE	Inicio	Término
Descripción	Mantener el funcionamiento en la publicación de las actas aprobadas por el CG y la JGE	01/01/2015	31/12/2015
A /II . I I . ~			

#### Análisis de desempeño

En diciembre el CG sesionó en 6 ocasiones, sin embargo, se encuentran pendientes de aprobarse por el máximo órgano de dirección del Instituto, para posteriormente iniciar el trámite de su publicación. Por su parte, la JGE sesionó en 2 ocasiones, generando el mismo número de actas, las cuales no se han aprobado por este órgano colegiado, por lo cual no existen advertencias, áreas con problemas, riesgos o vínculos con otros objetivos e indicadores o iniciativas. Por otra parte, en el trimestre se tiene un acumulado para el CG de 5 actas aprobadas y publicadas, y para la JGE 6 actas aprobadas y publicadas, cumpliendo el objetivo al 100%, por lo cual no existen advertencias, áreas con problemas, tampoco se vislumbró un riesgos por el cual no se haya cumplido el objetivo, tampoco se detectaron vínculos con otros objetivos e indicadores o iniciativas.

#### Entregables

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
OO2015.IE01401 Reporte mensual de Actas	Se elaborará un reporte mensual que concentre el número	01/01/2015	31/12/2015	25	50	75	100
publicadas	de Actas Publicadas del CG y JGE.						

Nombre	OO2015.IE01500 Mantener la atención a solicitudes de información	Inicio	Término
Descripción	Mantener el funcionamiento en la atención a solicitudes de información que reciba la DS, mediante el Sistema INFOMEX-INE.	01/01/2015	31/12/2015

#### Análisis de desempeño

Durante diciembre se atendieron en tiempo y forma 3 solicitudes de información que fueron turnadas a la DS, alcanzando el objetivo en tiempo y forma. Por otra parte, en el trimestre se tiene un acumulado de 33 solicitudes recibidas y atendidas, cubriendo el objetivo al 100%.

				% de avance físico				
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4	
OO2015.IE01501 Reporte de solicitudes de	Mensualmente se elaborará un reporte de solicitudes de	01/01/2015	31/12/2015	25	50	75	100	
información atendidas	información atendidas.							

Nombre	OO2015.IE01600 Mantener actualizado el Directorio de Juntas Ejecutivas Locales y Distritales	Inicio	Término
Descripción	Mantener la actualización del Directorio de Juntas Ejecutivas Locales y Distritales durante el año.	01/01/2015	31/12/2015

#### Análisis de desempeño

Durante diciembre se actualizó el directorio de las juntas ejecutivas locales y distritales, para lo cual se realizaron llamadas telefónicas, se cotejó con en el directorio institucional y se aplicaron, en su caso, las readscripciones que el CG aprobó, cumpliendo el objetivo al 100%. Por otra parte, para el trimestre se tiene un acumulado de 3 directorios actualizados.

#### Entregables

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
OO2015.IE01601 Directorio de Juntas Ejecutivas	Mensualmente se actualiza el Directorio de Juntas	01/01/2015	31/12/2015	25	50	75	100
Locales y Distritales	Ejecutivas Locales y Distritales, poniéndose al alcance de						
	diversas autoridades del Instituto.						

Nombre	OO2015.IE01700 Mantener la entrega oportuna de documentación del CG y la JGE	Inicio	Término
Descripción	Mantener el funcionamiento en la entrega oportuna de la documentación para las sesiones del CG y la JGE.	01/01/2015	31/12/2015
Análicis do docompoño			

#### Inálisis de desempeño

En diciembre el CG sesionó en 6 ocasiones, para lo cual se circularon electrónicamente 108 de los 112 puntos. Es importante resaltar que en las sesiones ordinarias no se circula el punto relativo a la aprobación de actas de sesiones anteriores. Tampoco el punto relativo a asuntos generales, ya que no requieren examen previo de documentación conforme al artículo 14, párrafo 17 del Reglamento de Sesiones del CG. Por su parte la JGE sesionó en 2 ocasiones, para lo cual se circularon electrónicamente 27 de los 29 puntos. Es importante resaltar que en las sesiones ordinarias no se circula el punto relativo a la aprobación de actas de sesiones anteriores y el punto relativo a asuntos generales, los cuales no requieren examen previo de documentación conforme al artículo 13, párrafo 7 del Reglamento de Sesiones de la JGE. En el trimestre se tiene un acumulado para el CG de 243 puntos circulados de 249 y para la JGE 87 puntos circulados de 93, cumpliendo el objetivo al 100%.

					% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
OO2015.IE01701 Reporte mensual de puntos	Se elaborará un reporte mensual que concentre el número	01/01/2015	31/12/2015	25	50	75	100
circulados electrónicamente para las sesiones del	de puntos circulados electrónicamente para las sesiones del						
CG y de la JGE	CG y de la JGE.						

Nombre	OO2015.IE01800 Mantener la elaboración de los informes de asuntos que los Vocales Ejecutivos hacen del conocimiento de la Junta General Ejecutiva.	Inicio	Término
Descripción	Mantener la elaboración de los informes de asuntos que los Vocales Ejecutivos hacen del conocimiento de la JGE, durante el año.	01/01/2015	31/12/2015
Análisis de desempeño			

Conforme a lo planeado en diciembre, se realizó el seguimiento de los asuntos que los vocales ejecutivos hacen del conocimiento de la JGE, cumpliendo el objetivo en tiempo y forma. Por otra parte, en el trimestre se tiene un acumulado de 2 informes presentados a la JGE, cumpliendo el objetivo al 100%.

#### **Entregables**

					% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
OO2015.IE01801 Informe de los asuntos que los	Mensualmente se elabora y se presenta en las sesiones	01/01/2015 31/12/2015		25	50	75	100
Vocales Ejecutivos hacen del conocimiento de la	ordinarias de la JGE el "Informe de los asuntos que los						
JGE.	Vocales Ejecutivos hacen del conocimiento de la JGE".						

Nombre	OO2015.IE01900 Mantener el seguimiento del CG y la JGE	Inicio	Término
Descripción	Mantener el funcionamiento en el seguimiento del cumplimiento de acuerdos y resoluciones del CG y JGE.	01/01/2015	31/12/2015

#### Análisis de desempeño

En diciembre no se elaboraron informes respecto del cumplimiento de los acuerdos y resoluciones aprobados por el CG, ya que la última sesión ordinaria del año se celebró en noviembre. En lo que respecta a la JGE, tampoco se elaboraron informes por ser mes contemplado con periodo vacacional. En lo que respecta a 2015, los informes se presentaron en las sesiones ordinarias correspondientes, cumpliendo en tiempo y forma al 100% con el objetivo. Por otra parte, en el trimestre se tiene un acumulado en el CG de 1,633 compromisos generados, 989 cumplidos, 16 cumplidos parcialmente y 628 pendientes, por su parte en la JGE, 445 compromisos generados, 339 cumplidos, 4 cumplidos parcialmente y 102 pendientes. Los informes se presentaron en las sesiones ordinarias correspondientes, cumpliendo en tiempo y forma al 100% con el objetivo.

					% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
OO2015.IE01901 Informe respecto del cumplimiento de los acuerdos y resoluciones aprobados por el CG.	En cada sesión ordinaria del CG, la DS, mediante la secretaría ejecutiva, da cuenta del: "informe que presenta la secretaría ejecutiva respecto del cumplimiento de los acuerdos y resoluciones aprobados por el CG, así como la atención a las solicitudes formuladas; con fundamento en el artículo 46, párrafo I, inciso c) de la ley general de instituciones y procedimientos electorales".	01/01/2015	31/12/2015	25	50	75	100
OO2015.IE01902 Informe respecto del cumplimiento de los acuerdos, dictámenes y resoluciones aprobados por la JGE	En cada sesión ordinaria de la JGE, la DS, mediante la secretaría ejecutiva, da cuenta del: "informe que presenta la secretaría ejecutiva respecto del cumplimiento de los acuerdos, dictámenes y resoluciones aprobados por la JGE; con fundamento en los artículos 39, párrafo segundo, inciso b), del reglamento interior del INE; y 7, párrafos primero y segundo, inciso j), del reglamento de sesiones de la JGE".	01/01/2015	31/12/2015	25	50	75	100

### 08. Dirección Jurídica

### Indicadores de mapa estratégico

**Objetivo estratégico** DJ.U01 Brindar representación y defensa legal adecuada y oportuna

Indicador KPI.DJ.U01 Porcentaje de asuntos atendidos oportunamente

Forma de cálculo (asuntos atendidos oportunamente /asuntos presentados) \*100

Torrita ac carcaro	(asantos atenaraos oportanamente / asantos presentados) 100				
l	Unidad de medida	Tipo de medición		Meta Anual	
	Porcentaje	Asc		Sin meta	
Desultedes	T1	T2		T3	T4
Resultados	100	100		100	100

#### Análisis de desempeño

En el trimestre se realizaron 4 juicios de amparo nuevos, juicios de amparo concluidos 4, asuntos ante CONAPRED 1 nuevo y 1 concluido, consultas 1; en trámite existen 19 amparos, 5 procedimientos administrativos, 8 juicios civiles, quejas de CONAPRED 3 y 1 en la CNDH. 11,759 búsquedas en el SIIRFE, en relación con 8,905 ciudadanos para dar respuesta a 5,868 oficios. Los riesgos advertidos radican en que a la Dirección de lo Contencioso llega gran cantidad de oficios de requerimiento de domicilios por parte de autoridades jurisdiccionales y administrativas, para lo cual el personal es insuficiente, sumado a que concluyó el contrato del personal temporal por proceso electoral, sumado al incremento de cargas de trabajo con reducido personal por periodo vacacional, problemas con la entrega de documentos por parte de los choferes asignados a tal labor.

Objetivo estratégico DJ.PS01 Consolidar el análisis de sentencias del Tribunal Electoral como un insumo de consulta institucional

Indicador KPI.DJ.PS01 Porcentaje de sentencias relevantes disponible en el sistema para su consulta.

Forma de cálculo (Número de análisis de sentencias relevantes disponibles para su consulta en el sistema/ Total de sentencias relevantes analizadas)\*100

i oi illa ac calcalo	(Numero de analisis de sentencias relevantes disponistes para sa consatta en el sistema, rotal de sentencias relevantes analizadas).					
	Unidad de medida	Tipo de medición		Meta Anual		
	Porcentaje	Asc		50		
Resultados	T1	T2		T3	T4	
	30	27		85	99.96	

#### Análisis de desempeño

Durante el periodo del primero de octubre al 16 de diciembre que se reporta, se notificaron un total de 2,870 sentencias, de las cuales 188 corresponden a recursos de apelación, 2,678 a juicios para la protección de los derechos político electorales del ciudadano, 4 a recursos de revisión del procedimiento especial sancionador, de éstas se realizó el análisis obteniendo que 258 no contenían criterios relevantes, y 2,612 fueron turnadas para su estudio, de los cuales se elaboraron 2,612, y por revisar 1. Se capturaron en el sistema integral de medios de impugnación 2,611 estudios. Se estima un avance del 99.96%. (Se aclara que una de las sentencias turnadas para elaboración de estudio corresponde a 2,437 expedientes, 1 de apelación y 2,436 juicios para la protección acumulados por la Sala Superior). Se rebasó la meta programada, en virtud de que del 100% de las sentencias notificadas, se realizó el estudio de las mismas en un 99.96% en el sistema.

DJ.PS02 Mejorar la atención en los proyectos de resolución de procedimientos disciplinarios Objetivo estratégico

Indicador KPI.DJ.PS02 Porcentaie de proyectos de resolución aprobados, con criterio sistematizado, disponibles en el sistema de seguimiento para consulta Forma de cálculo (Número de provectos de resolución aprobados, con criterio sistematizado, disponibles en el sistema /número de provectos de resolución) \* 100

Forma de Calculo	(Numero de proyectos de resolución a	(Numero de proyectos de resolución aprobados, con criterio sistematizado, disponibles en el sistema / numero de proyectos de resolución)				
	Unidad de medida	Tipo de medición Meta Ano		Tipo de medición		Meta Anual
	Porcentaje	Asc		100		
Desultades	T1	T2	Т3		T4	
Resultados	N/A	40	N/A		72.7	

#### Análisis de desempeño

En el trimestre se tuvo un avance del 72.7%, el cual obedece a los 11 procedimientos disciplinarios recibidos, de los cuales 8 se registraron y subieron al sistema, en el entendido de que hubo diversos problemas atribuibles al sistema de seguimiento para consultas y al propio equipo de cómputo, ya que respecto del primero, no nos permite alimentarlo (quizá porque la capacidad del sistema para recibir documentos es limitada o bien, podría ser porque no se implementó debidamente) incluso, en múltiples ocasiones no nos permitió hacerlo tratándose de archivos que contaban con un tamaño pequeño; por cuanto al segundo aspecto, la UNICOM no proporcionó las actualizaciones pertinentes para ejecutar el sistema en los nuevos equipos, aunado a la circunstancia de que el rendimiento de la red de internet disminuvó considerablemente a partir del mes de agosto, fecha en que nos instalamos en la torre pedregal, es lo que provocó que no se lograra la meta establecida que era del 100%.

Objetivo estratégico DJ.PS03 Mejorar la atención de medios de impugnación

Indicador KPI.DJ.PS03 Porcentaje de expedientes disponibles oportunamente en el sistema para consulta

Forma de cálculo (Número de expedientes disponibles oportunamente para su consulta en el sistema / Total de expedientes de medios de impugnación recibidos) \*100

i orina de calculo	(Numero de expedientes disponibles	(Numero de expedientes disponibles oportunamente para su consulta en el sistema / Total de expedientes de medios de impugnación recibidos/					
	Unidad de medida	Tipo de medición		e medición Meta Anual			
	Porcentaje	Asc		100			
Desultedes	T1	T2		T3	T4		
Resultados	100	100		100	100		

### Análisis de desempeño

En el trimestre se recibieron un total de 2,850 expedientes, correspondientes a igual número de medios de impugnación, de los cuales 142 corresponden a recursos de apelación, 2,689 a juicios para la protección de los derechos político electorales del ciudadano, 8 a recursos de revisión y 11 a recurso de revisión del procedimiento especial sancionador, expedientes que ya fueron registrados para su consulta en el sistema integral de medios de impugnación. Por lo que se alcanzó el 100% del indicador.

Obietivo estratégico DJ.PS04 Modernizar la atención de los provectos de resolución del órgano garante

Indicador KPI.DJ.PS04 Porcentaie de Provectos de Resolución aprobados ante Órgano Garante, disponibles en el Sistema de Seguimiento y Consulta

Forma de cálculo	de cálculo (resoluciones disponibles en el sistema de seguimiento/resoluciones aprobadas por el OGTAI)* 100						
	Unidad de medida	Tipo de medición		Meta Anual			
	Porcentaje Asc		Sin meta				
Resultados	T1	T2		Т3	T4		
	N/A	0		96	100		
A /II . I I							

#### Análisis de desempeño

En el trimestre se informa que las 17 resoluciones aprobadas por el OGTAI ya fueron subidas al sistema y se encuentran disponibles para su consulta. No se omite destacar que durante 2015 se aprobaron 138 resoluciones de recursos de revisión ante el OGTAL, de los cuales el 100% va se encuentra disponible en el sistema para su consulta.

**Objetivo estratégico** DJ.PS06 Defender y proteger adecuadamente los intereses del Instituto

Indicador KPI.DJ.PS06 Porcentaje de asuntos atendidos Forma de cálculo (asuntos atendidos / asuntos presentados) \*100

Unidad de medida	Tipo de medición		Meta Anual
Porcentaje	Asc		Sin meta
Possiltados T1	T2	Т3	T4
Resultados 100	100	100	100

#### Análisis de desempeño

En el trimestre se atendieron oficios realizados a los requerimientos formulados por agentes del MP y autoridades jurisdiccionales: 1,123 desahogo de opiniones relativas al procedimiento en los casos de extravío o faltante de un documento electoral: 2 comparecencias ante agentes del MP de la FEPADE: 292, búsquedas de ciudadanos en el SIIRFE, ciudadanos involucrados: 1,550, búsquedas solicitadas: 1,955 denuncias de delitos electorales: 87 relacionadas con delitos diversos a los electorales: 31 documentos turnados: 2,358; que se conforman de la siguiente manera: para archivo 1,383, requerimientos atendidos de información y/o de documentación recibidos: 975. Los riesgos advertidos para el cumplimiento de las funciones del área son esencialmente la imposibilidad de desahogar requerimientos por periodo vacacional, dos plazas de abogado que se encuentran ocupadas por personal administrativo, debido a que ya se encontraban contratadas al momento en que se implementaron las cédulas de puesto y perfiles correspondientes, las que se asignarán a personal con perfil adecuado una vez que sean desocupadas por quienes actualmente las ocupan, debido a que así fue planeado desde la creación de las mismas, problemas con choferes en la presentación de documentos y con la entrega de paquetería por parte de Estafeta. Sumado a que el cumplimiento de requerimientos depende de la información que proporcionen diversas áreas del Instituto.

Objetivo estratégico DJ.I.CO1 Desarrollar una cultura ética, de calidad en el servicio, de transparencia y rendición de cuentas

Indicador KPI.DJ.I.CO1 Porcentaje de respuestas positivas en encuestas de conocimiento en ética, calidad en el servicio, transparencia y rendición de cuentas

Forma de cálculo (número de respuestas positivas/número total de respuestas de la encuesta) \* 100

i orinia ac carcaro	(hamero de respuestas positivas) hamero total de respuestas de la encuesta)								
Un	idad de medida	Tipo de medición		Meta Anual					
	Porcentaje	Asc		Sin meta					
Decultodes	T1	T2	T3 N/A		T4				
Resultados	N/A	0			25				

#### Análisis de desempeño

Una vez que las cargas de trabajo permitieron establecer la posibilidad de la implementación de algún tipo de encuesta de conocimiento, de todo el personal que integra la DJ, sólo 13 funcionarios contestaron la misma, la cual constaba de 14 reactivos, de los cuales en total en 135 ocasiones fueron respondidos positivamente, lo que implica que en promedio general, los encuestados obtuvieron una calificación mayor a 7, por tanto podría reforzar al área mediante cursos de ética, calidad en el servicio, transparencia y rendición de cuentas, para que los conocimientos del personal lleguen al óptimo requerido para el cumplimiento adecuado de sus funciones. No se omite precisar que durante el periodo en que la encuesta estuvo activa pára los integrantes de la DJ, ninguno de ellos manifestó tener problemas para ingresar al mismo, sino que lo que algunos de viva voz refirieron fue que no querían contestar para no ser identificados, pues la encuesta estaba personalizada y tenían el temor de ser afectados laboralmente, a pesar de que se les indicó que sólo era para fines estadísticos. Este indicador tiene vínculo con el OO2015. IEO2300 Gestionar con los órganos o instancias competentes, la realización de talleres y cursos de capacitación orientados a incrementar el conocimiento de la cultura ética, de calidad en el servicio, la transparencia y la rendición de cuentas.

Objetivo estratégico	DJ.I.D01 Impulsar una mejora organizacional							
Indicador	KPI.DJ.I.D01 Alternativas de mejora para la organización de la Dirección Jurídica							
Forma de cálculo	(Número de alternativas de mejora implementadas/ Número de alternativas propuestas) *100							
Uı	Unidad de medida Tipo de medición Meta Anual							
	Porcentaje	Asc		Sin meta				
Resultados	T1	T2			T4			
Resultados	N/A	100	N/A		100			
Análisis de desemneño								

En el periodo que se informa, en conjunto con la UTP, se realizó una identificación de actividades sustantivas de las cuatro direcciones de área y de la DJ, lo cual desembocó en la propuesta y elaboración de 7 procesos sustantivos, de los cuales desembocan 30 subprocesos y 4 procesos de soporte, mismos que serán impactados en el correspondiente manual. No obstante lo anterior, operan en la labor sustantiva de cada una de las áreas. No se detectaron áreas con problema, no se tienen recomendaciones, no se detectaron advertencias dentro de su desarrollo, no se tiene vínculos con iniciativas, no se tiene vínculos con otros objetivos e indicadores. El porcentaje de avance es del 100% derivado de que se planteó una alternativa, misma que se implementó.

Objetivo estratégico	DJ.I.H01 Contar con personal profesional, capacitado y con vocación de servicio							
Indicador	KPI.DJ.I.H01 Contrataciones que reúnan los perfiles requeridos según las necesidades de las áreas							
Forma de cálculo	(Contrataciones que cumplen con los perfiles requeridos/Contrataciones realizadas)*100							
U	nidad de medida	Tipo de medición		Meta Anual				
	Porcentaje	Asc		100				
December des	T1	T2	Т3		T4			
Resultados	N/A	100	N/A		100			
Análisis de desemneño								

En el semestre se realizaron contratación de 4 plazas bajo el régimen presupuestal y 58 contrataciones bajo el régimen de honorarios. Estas contrataciones se realizaron de acuerdo al perfil requerido para ocupar el puesto, con lo que se cumple al 100%. Se comunica al personal que se contrata por honorarios que la plaza será ocupada temporalmente en tanto se realiza el procedimiento de reclutamiento y selección de personal.

Objetivo estratégico DJ.I.I01 Impulsar la remodelación y funcionalidad de espacios físicos

Indicador KPI.DJ.I.I01 Espacios físicos funcionales

Forma de cálculo (acciones con resultado positivo tangible/acciones en pro del mejoramiento de los espacios físicos) \* 100

i orinia ac carcaro	(deciones con resultado positivo tangiste/acciones en pro dei mejoralmento de los espacios historia)								
· ·	Unidad de medida	Tipo de medición		Meta Anual					
	Porcentaje Asc		Asc 50						
Desultades	T1	T2	T3		T4				
Resultados	N/A	25		N/A	50				
A. Charles de January No.									

#### Análisis de desempeño

En diciembre se encuentra concluido al 100% la instalación de las direcciones adscritas a la DJ. Estas ocupan el 5° piso de la torre pedregal. La oficina de la DJ ocupa el piso 16 de la misma instalación. En octubre y noviembre se llevó a cabo la instalación total de los equipos de cómputo asignado al personal. Asimismo, en este tiempo se dio seguimiento hasta la conclusión de detalles pendientes, como cambio de luminarias, instalación y cambio de chapas y entrega de mobiliario proporcionado por el almacén de Tláhuac. Por lo cual en diciembre se reporta el cumplimiento en tiempo y forma de este indicador. Se detectó un riesgo con el funcionamiento con la red, lo cual se reportó directamente a personal UNICOM, quien tomó acciones al respecto.

Objetivo estratégico DJ.I.T01 Contar con herramientas informáticas adecuadas y útiles Indicador KPI.DJ.I.T01 Porcentaie de herramientas informáticas modernas

Forma de cálculo (acciones con resultado positivo tangible/acciones en pro del mejoramiento de los equipos informáticos) \* 100

i oi illa ac calcalo	(deciones con resultado positivo tangiste/acciones en pro dei mejoralmento de los equipos imormaticos)									
U	nidad de medida	Tipo de medición		Meta Anual						
	Porcentaje	Asc		100						
Desultadas	T1	T2	T3		T4					
Resultados	N/A	100		N/A	100					

#### Análisis de desempeño

Se cumplió al 100% con la entrega de los equipos, lo que permite el desempeño de las funciones y actividades dentro de la DJ. La UNICOM recabó la firma de los usuarios en el formato correspondiente, siendo un total de 20 equipos bajo del esquema de arrendamiento. Se detectó, el riesgo de no contar con tóner para las nuevas impresoras entregadas por UNICOM, debido a que no se contaba con suministro para este quipo.

### Proyectos específicos

Proyecto específico	PE01600-2015 Atención del Proceso Electoral Federal 2014-2015	Inicio	Término
Objetivo	Atender (desahogar) los procedimientos administrativos (quejas y recursos de revisión), medios de impugnación, denuncias, solicitudes	01/01/2015	31/12/2015
	de información, consultas (con calidad y dentro de los plazos establecidos por la normatividad electoral), a fin de cumplir con la defensa		
	oportuna de los intereses institucionales en cada una de las etapas del proceso electoral en tiempo y forma.		
Decumen general de eu			

#### Resumen general de avance

Durante el último trimestre se desahogó en tiempo y forma las actividades de apoyo legal al Instituto, así como Dictámenes Legales y expedientes de litigios del Instituto, dichas actividades programadas para cada una de las direcciones de área involucradas en el proyecto, se cumplieron al 100%.

#### Entregables

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
PE01601 Apoyo legal al Instituto	Coordinar el apoyo de los servicios legales a todas las áreas del Instituto.	01/01/2015	31/12/2015	28	57	83	100
PE01602 Expedientes de trámite y sustanciación de medios de impugnación	Supervisar la realización de los actos recusables, vigilando el cumplimiento de la ley electoral respecto de los medios de impugnación en materia electoral.	01/01/2015	31/12/2015	28	57	80	100
PE01604 Expedientes de litigios del Instituto	Proporcionar servicios legales a todas las áreas del Instituto, salvaguardando y defendiendo sus intereses y patrimonio.	01/01/2015	31/10/2015	28	59	89	100
PE01605 Dictámenes legales	Atender los requerimientos en materia normativa y de consulta en materia electoral, viendo en todo momento que los actos de los órganos institucionales se ajusten a los lineamientos y criterios legales aplicables.	01/01/2015	31/12/2015	37	75	93	100

#### Indicador de Impacto del Proyecto

Indicador KPI.PE01600 Porcentaje de recursos humanos cubiertos para la preparación del proceso electoral.

Forma de cálculo	Total	d	le contrata	ciones re	alizad	das/	Т	ota	Ιde	epersona	rec	querido	)*10	0
------------------	-------	---	-------------	-----------	--------	------	---	-----	-----	----------	-----	---------	------	---

	Unidad de medida	Tipo de medición		Meta Anual				
	Porcentaje	Asc		50.0				
Docultodos	T1	T2	T3 88.70		T4			
Resultados	90.31	100			100			

#### Análisis de desempeño

En el trimestre se cubrieron el 100% de las plazas del personal jurídico y administrativo contratado por honorarios. Este indicador está vinculado con el elemento identificado como KPI.DJ.IHO1 Contrataciones que reúnan los perfiles requeridos según las necesidades de las direcciones de área. El requerimiento de personal para octubre fue de 28, para noviembre fue 10 personas el mes completo y 5 medio mes, en diciembre 10, personal que fue contratado en los términos antes referidos, cubriendo las necesidades de cada área.

Proyecto específico	PE11200-2015 Apoyo de	PE11200-2015 Apoyo de Auxiliares Jurídicos para Juntas Distritales Ejecutivas						Т	érmino
Objetivo	Proporcionar asesoría y a Federal 2014-2015.	ender requerimientos legales de las 300 JDE, en diferentes materias del derecho durante el Proceso Electoral			01/01/20	015 31,	/08/2015		
Entregables									
							% de ava	nce físico	
Nombre		Descripción		Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
PE11201 Apoyo de Auxiliares Jurídicos en Juntas Distritales Ejecutivas		Junta Distrita asuntos legal	Contratación de 300 auxiliares jurídicos, uno para cada Junta Distrital (Consejos Distritales) para apoyo a los asuntos legales de las mismas, derivados del Proceso Electoral Federal 2014-2015.		31/08/2015	37.5	74.08	100	100
Indicador de Impacto	del Proyecto	1			<u>'</u>	1			
Indicador	KPI.PE11200 Porcentaje c	le auxiliares juri	dicos con alto nivel de desempeño.						
Forma de cálculo	(Total con alto nivel de de	esempeño/Tota	l de personal evaluado)*100						
ı	Jnidad de medida		Tipo de medición			Met	a Anual		
	Porcentaje		Asc	Asc Sin			meta		
Dogultados	T1		T2		Г3		T4		
Resultados N/A			N/A	N/A		99.07			
Análisis de desempeño	0					·			
•		liares contratac	los cumplieron con la prestación del servicio en	la forma v términ	os pactados, en ap	ovo a las iunt	tas distritale	es. así como	a di

Se logró el 99.07% del proyecto, toda vez que los auxiliares contratados cumplieron con la prestación del servicio en la forma y términos pactados, en apoyo a las juntas distritales, así como a diversas áreas del Instituto como: UTCE, UTF y DJ. La contratación de los auxiliares jurídicos es fluctuante debido a que cada mes se dieron altas o bajas por renuncia o rescisión de contrato, por consiguiente el porcentaje de contrataciones por mes nunca alcanzó el 100%, el total de contratos celebrados concluyó en un 99.07%, lo que derivó en un ahorro marginal. No se detectaron áreas con problemas, se detectó un riesgo: el objeto programado del proyecto fue la contratación de auxiliares por cada una de las juntas, sin que el líder del proyecto tuviera la posibilidad de supervisar y vigilar el desempeño de cada uno de ellos, puesto que fueron contratados directamente por las juntas.

Proyecto específico	PE72500-2015 Elección extraordinaria Colima (DJ)	Inicio	Término
Objetivo	Garantizar la correcta atención de los asuntos jurídicos que se presenten en los órganos desconcentrados en el estado de Colima, con	01/12/2015	31/01/2016
	motivo de la elección extraordinaria para elegir a Gobernador en dicha entidad federativa.		

#### Resumen general de avance

El avance del proyecto es 50% en lo que concierne a la atención de los asuntos jurídicos promovidos ante el Consejo Distrital 01 y 02 de Colima, tomando en consideración que el proyecto concluye el 31 de enero.

#### Entregables

					% de ava	nce fisico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
PE72524 Atención Oportuna de los asuntos jurídicos que se promuevan ante el Consejo Distrital 01 y 02 en Colima	Desarrollar los actos necesarios para la correcta atención en tiempo y forma de los asuntos jurídicos que se presenten ante los órganos desconcentrados mencionados.	01/12/2015	31/01/2016	N/A	N/A	N/A	50

### Objetivos operativos

Nombre	OO2015.IE02200 Identificar las áreas de oportunidad orientadas a la mejora de la organización de la DJ, en el marco de la Reforma política electoral 2014	Inicio	Término
Descripción	Impulsar una mejora organizacional	01/05/2015	31/07/2015

#### Análisis de desempeño

No se concluyó con la meta del 100% planeado de este objetivo operativo, debido a que ya no se realizó la reunión concerniente a este tema que estaba enfocado a identificar las áreas de oportunidad orientadas a la mejora de la organización de la DJ, lo que afectó con la culminación del mismo objetivo en el lapso correspondiente de su medición de mayo a julio, y aunque se planeó una reampliación para concluir su medición, ya no se llevaron a cabo reuniones con las direcciones adscritas a la DJ, por lo que ya no se impulsó una mejora organizacional, lo que impactó que solamente se llegara a un avance del 90%.

#### Entregables

					% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
OO2015.IE02201 Documento de análisis	Documento de análisis sobre la identificación de las áreas de oportunidad en la mejora estructural.	01/05/2015	31/07/2015	N/A	75	90	90

Nombre	OO2015.IE02300 Gestionar con los órganos o instancias competentes la realización de talleres y cursos de capacitación orientados a incrementar el conocimiento de la cultura ética, de calidad en el servicio, la transparencia y la rendición de cuentas.	Inicio	Término
Descripción	Desarrollar una cultura ética, de calidad en el servicio, de transparencia y rendición de cuentas	01/09/2015	31/12/2015
A 411-1- de de en			

#### Análisis de desempeño

Una vez que las cargas de trabajo permitieron establecer la posibilidad de la implementación de algún tipo de curso, en diciembre se alcanzó un 25% de avance en este objetivo, en virtud de que se gestionaron a través de los oficios pertinentes y a las dependencias correspondientes (DEA y Contraloría) la posibilidad de la impartición de cursos en materias como calidad en el servicio, transparencia y rendición de cuentas. No se tuvo la posibilidad de detectar áreas con problemas en virtud de que, precisamente, la implementación de esta actividad estuvo limitada a la circunstancia de la carga laboral en la DJ, lo cual impidió detectar de manera completa los componentes de los elementos deben ser corregidos. Llevar a cabo este tipo de objetivos en años con elección federal y locales representa un riesgo en su cumplimiento, dado que las cargas de trabajo que tiene el personal representan un obstáculo difícil de librar para poder organizar eventos de esta naturaleza, incluso en el último trimestre del año, pues las cuestiones jurisdiccionales continúan y la carga de trabajo no disminuye de manera considerable. En octubre y noviembre no se realizó ninguna actividad en virtud de que con motivo de la terminación del PEF 2014-2015, así como la conclusión de los contratos de prestación de servicios del personal contratado en dicho periodo, los juicios laborales en los que se tuvo que representar al INE incrementaron en más de un 100%, de manera que el área se vio obligada en ocuparse de ello en defensa de los intereses del INE, por lo que estuvo imposibilitada para atender lo relacionado con este objetivo. En consecuencia, en los mencionados meses de octubre y noviembre pasados, si bien se reportó el objetivo operativo con la justificación conducente, no existió avance de cumplimiento del objetivo.

#### **Entregables**

					% de ava	ance físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
OO2015.IE02301 Oficios	Oficios en los que se gestiona la impartición de cursos y	01/09/2015	31/12/2015	N/A	N/A	0	25
	talleres.						

### 09. Unidad de Servicios de Informática

99.33

### Indicadores de mapa estratégico

T1 T2 T2					TA	
	Porcentaje	Asc 99		99		
Un	Unidad de medida Tipo de medición Meta Anual					
Forma de cálculo	(horas hábiles de operación de la infraestructura de comunicaciones / horas hábiles totales de operación)*100					
Indicador	(PI.UNICOM.U01 Porcentaje de disponibilidad de la infraestructura de comunicaciones (enlaces de comunicaciones y equipo de interconexión)					
Objetivo estratégico	UNICOM.U01 Brindar mayor flexibilidad, capacidad, seguridad y disponibilidad en los servicios tecnológicos					

99.74

99.94

#### Análisis de desempeño

Resultados

El índice de diciembre se colocó en 99.92%, quedando por arriba del índice del mes anterior con 0.14 puntos porcentuales y en el máximo anual, lo que pone al índice por arriba del comprometido anual del 99%, además de mostrar continuidad en su recuperación como se había pronosticado meses antes, entre los factores que incrementaron la disponibilidad del mes, respecto a los anteriores esta que en este año no se presentaron cambios de domicilio y se presentó el periodo vacacional por lo que el número de incidentes tiene un decremento. Relativo a áreas con problemática, se identifica que los principales factores que afectaron la disponibilidad durante el mes fueron las fallas por parte del proveedor del servicio de telecomunicaciones con un 28%, causas varias atribuibles al INE con un 21% y fenómenos propios de la operación de la red con 37%, sin embargo no se identifican riesgos que comprometan al indicador. Por otra parte, el índice trimestral se colocó en 99.88%, superior al anterior trimestre con 0.26 puntos porcentuales, teniendo su más bajo indicador en octubre con 99.84%, por los mantenimientos programados a la infraestructura de RedINE en órganos delegacionales, sin embargo el indicador fue en aumento hasta llegar a 99.92% en diciembre, lo que habla del seguimiento a la intención de fallas y la mejora en los tiempos de atención de estas por parte del proveedor. No se identifican riesgos que comprometan al indicador. Este indicador está vinculado con el objetivo estratégico UNICOM.UO1 Brindar mayor flexibilidad, capacidad, seguridad y disponibilidad en los servicios tecnológicos.

Objetivo estratégico	UNICOM.U02 Proveer servicios y soluciones tecnológicas con altos estándares de calidad					
Indicador	KPI.UNICOM.U02 Número de problemas reincidentes con impacto a los sistemas institucionales administrados por la Unidad					
Forma de cálculo	Total de problemas reincidentes identificados en el periodo					
U	Unidad de medida Tipo de medición Meta Anual					
	Número	Des			Sin meta	
Docultodos	T1	T2	T3		T4	
Resultados	7esurados 0 0 0					
Análisis de desempeño						

El índice del trimestre fue de cero problemas reincidentes con impacto a los sistemas institucionales administrados por la Unidad. Este indicador está vinculado con el objetivo estratégico UNICOM.U02 Proveer servicios y soluciones tecnológicas con altos estándares de calidad.

99.92

**Objetivo estratégico** UNICOM.U03 Proporcionar asesoría, capacitación y soporte en TIC oportunos y útiles

Indicador KPI.UNICOM.U03 Porcentaje de solicitudes de servicio atendidas oportunamente

Forma de cálculo lass = (Sat/Sr) \*100

Omada ac n	nedida	Tipo de medición		Meta Anual	
Porcenta	zentaje Asc		88		
Resultados	T1	T2		T3	T4
Resultados	87	90		84	85

#### Análisis de desempeño

El índice en el trimestre fue del 85%, incrementando un punto porcentual en razón del trimestre anterior y tres puntos porcentuales debajo de la meta del 88%. Se advierte la necesidad de reforzar con las áreas de segundo nivel de la Unidad respecto de los mecanismos que se deben atender para mejorar y cumplir con este indicador. Las áreas de segundo nivel de atención no pudieron atender el indicador con motivo de las actividades del proceso electoral tanto federal como local y la transición hacia la operación diaria, así como las actividades administrativas de cierre de fin de año. El riesgo de no alcanzar la meta afecta directamente a los usuarios finales en la atención de sus solicitudes. Este indicador está vinculado con el objetivo estratégico UNICOM.U03 Proporcionar asesoría, capacitación y soportes en TIC oportunos y útiles.

Objetivo estratégico UNICOM.PS02 Incrementar la disponibilidad y capacidad de la infraestructura de TIC

Indicador KPI.UNICOM.PSO2 Porcentaje de disponibilidad de la infraestructura de procesamiento de los servicios y sistemas administrados por UNICOM.

Forma de cálculo (Tiempo Activo Mensual / Tiempo Esperado Mensual) \* 100

TOTTIA de Calculo	(Herripo Activo Merisual) Herripo Esperado Merisual) 100				
Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual	
Porcentaje		Asc		Sin meta	
Desultados	T1	T2	Т3	T4	
Resultados	99.8	99.99	99.993	99.982	

#### Análisis de desempeño

En diciembre se identifica un incremento en el porcentaje de disponibilidad del 0.076% con relación al porcentaje de disponibilidad de noviembre que fue del 99.906%, esto dio como resultado para este mes seguir por arriba de la meta. Este mes 512 servidores brindaron sus recursos de manera ininterrumpida, un servidor no estuvo disponible en sus recursos en un lapso de tiempo de uno a 15 minutos sin interrupción de servicios o sistemas por reinicio programado para actualización de software, dos servidores no estuvieron disponibles en sus recursos en un lapso de tiempo de entre 46 a 60 minutos sin interrupción de servicios o sistemas por reinicio programado de los servidores para actualizaciones y aplicación de configuraciones adicionales, seis servidores no estuvieron disponibles en sus recursos en un lapso de tiempo de entre una a cuatro horas sin interrupción de servicios o sistemas por mantenimiento programado al sistema de archivos del servidor, no estuvo disponible en sus recursos en un lapso de tiempo de entre cinco a ocho horas sin interrupción de servicios o sistemas por mantenimiento programado al sistema de archivos del servidor, un servidor no estuvo disponible en sus recursos en un lapso de tiempo de entre nueve a 12 horas sin interrupción de servicios o sistemas por mantenimiento programado al sistema de archivos del servidor, por último un servidor no estuvo disponible en sus recursos en un lapso de tiempo de entre 13 a 16 horas sin interrupción de servicios o sistemas por mantenimiento programado al sistema de archivos del servidor, por último un servidor no estuvo disponible en sus recursos en un lapso de tiempo mayor a 24 horas sin interrupción de servicios o sistemas por mantenimiento programado al sistema de archivos del servidor, por último un servidor no estuvo disponible en sus recursos en un lapso de tiempo de entre 13 a 16 horas sin interrupción de servicios o sistemas por mantenimiento programado al sistema de archivos del servidor, por último un servidor no estuvo disponible en sus recu

**Objetivo estratégico** UNICOM.PS05 Entregar consistentemente servicios de TIC con los niveles de servicios establecidos

Indicador KPI.UNICOM.PS05 Porcentaje de cumplimiento de niveles de servicio

Forma de cálculo (Número de SLA con cumplimiento / Total de SLA acordados) \* 100

	(Marie de de la companio de de la companio de la co					
Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual		
	Porcentaje	Asc			90	
T1		T2		T3	T4	
Resultados	76	67		67	78	

#### Análisis de desempeño

El índice del trimestre fue de 78%, incrementando 11 puntos porcentuales en razón del trimestre anterior y 12 puntos porcentuales debajo de la meta del 90%. Se advierte la necesidad de reforzar con las áreas de segundo nivel de la Unidad respecto de los mecanismos que se deben atender para mejorar y cumplir con este indicador, así como la validación de si el nivel de servicio es vigente. Este índice no tiene vínculos directos con iniciativas. Las áreas de segundo nivel de atención no pudieron atender el indicador con motivo de las actividades del proceso electoral tanto federal como local y la transición hacia la operación diaria, así como las actividades administrativas de cierre de fin de año. El riesgo de no alcanzar la meta afecta directamente a los procesos definidos para la atención de las solicitudes de los usuarios. Este indicador está vinculado con el objetivo estratégico UNICOM.PSO5 Entregar consistentemente servicios de TIC con los niveles de servicios establecidos.

**Objetivo estratégico** UNICOM.PS06 Implementar la gobernabilidad en TIC

Indicador KPI.UNICOM.PS06 Nivel de madurez para los procesos de Gobierno e Institucionales.

Forma de cálculo NM=(PROM2(PROM1(SUM2(SUM1(PCE))))\*NMObt)/100

U	nidad de medida	Tipo de medición			Meta Anual
1	livel de madurez	Asc			100
Danultadas	T1	T2		T3	T4
Resultados	N/A	N/A		N/A	88.61

#### Análisis de desempeño

Considerando la información señalada para el indicador KPI.UNICOM.I.CO1 Nivel de madurez para los procesos en las unidades responsables y dado que se utiliza la misma metodología de evaluación del SIGETIC tanto para las UR con actividades de TIC como para los procesos de Gobierno e Institucionales; se determinó modificar el nombre del indicador que actualmente dice: KPI.UNICOM.PS06 Nivel de madurez para los procesos de Gobierno e Institucionales por Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de los procesos del SIGETIC para los procesos de Gobierno e Institucionales. Por otro lado, es importante aclarar que la definición de la meta establecida en este indicador, toma de referencia los resultados obtenidos durante la evaluación aplicada a los procesos de TIC realizada en 2014 más un 10% de incremento. En este sentido, se presenta la siguiente información: Elemento: Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de los procesos del SIGETIC para los procesos de Gobierno e Institucionales. Forma del cálculo: Porcentaje de cumplimiento=Promedio (Sumatoria (valores obtenidos en cada proceso)). Meta: 20%. Conforme a la evaluación interna de TIC aplicada del 25 de agosto al 22 de octubre de 2015, se obtuvo un porcentaje de cumplimiento del 88.61%, por lo se cumplió con la meta programada. Sin embargo, durante las próximas semanas de 2016, se realizará una reunión con las áreas involucradas a fin de apoyar en las acciones necesarias para consolidar aún más la ejecución de los procesos en comento. Por otro lado, y derivado de un análisis a los procesos y procedimientos en donde se identificaron aspectos para optimizar dichos procesos, se presentará ante la JGE la nueva versión del Manual de procesos y procedimientos del SIGETIC, mismo que permitirá mejorar su ejecución y tener impacto en el objetivo estratégico UNICOM. PS06 Implementar la gobernabilidad en TIC.

N/A

Objetivo estratégico UNICOM.PS07 Establecer y vigilar los mecanismos para la administración de la seguridad de la información Indicador KPI.UNICOM.PS07 Porcentaje de nuevos sistemas que cumplen con los requisitos ser puestos en operación. Forma de cálculo (Número de nuevos sistemas que cumplieron con los requisitos para ser puestos en operación) / (Total de nuevos sistemas) \* 100 Unidad de medida Tipo de medición Meta Anual Porcentaje Asc Sin meta T1 T2 **T3** T4 Resultados 100 100 100

#### Análisis de desempeño

Durante el trimestre, el índice de sistemas que cumplieron con la revisión de seguridad para su puesta en operación fue de un 100%, por lo que no se advierten riesgos ni áreas con problemas. Cabe señalar que durante este periodo fueron realizadas las validaciones de seguridad correspondientes para 27 sistemas nuevos, de los cuales 24 fueron liberados por esta Unidad y tres por la DERFE. Dando como resultado un impacto positivo para el objetivo estratégico UNICOM.PSO7 Establecer y vigilar los mecanismos para la administración de la seguridad de la información, así como para el indicador KPI.PE02000 Porcentaje de sistemas liberados puestos en operación.

Objetivo estratégico UNICOM.I.CO1 Establecer una cultura orientada a procesos, usuarios y resultados Indicador KPI.UNICOM.I.CO1 Nivel de madurez para los procesos en las unidades responsables" Forma de cálculo NM=(PROM2(PROM1(SUM2(SUM1(PCE))))\*NMObt)/100 Unidad de medida Tipo de medición Meta Anual Porcentaje Asc 40 T1 T2 **T3** T4 Resultados

N/A

N/A

#### Análisis de desempeño

Se determinó modificar el indicador señalado derivado de la necesidad de alinear la metodología de evaluación del SIGETIC con el modelo de administración por procesos establecido por la UTP, la cual incluye la definición de los niveles de madurez que deberán utilizarse a nivel institucional; por ello, se estipuló sustituir el nombre del indicador que actualmente dice: Nivel de madurez para los procesos en las unidades responsables por Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de los procesos del SIGETIC en las principales unidades responsables con actividades de TIC. Por otro lado, es importante aclarar que, la definición de la meta anual (26.50), corresponde al promedio de las metas específicas de cada UR y éstas toman como referencia los resultados obtenidos durante la evaluación aplicada a los procesos de TIC realizada en el año 2014 más un 10% de incremento. Lo anterior, con el propósito de definir metas específicas acordes a cada UR. En ese sentido, se presenta la siguiente información: Elemento: Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de los procesos del SIGETIC en las principales unidades responsables con actividades de TIC. Forma del cálculo: Porcentaje de cumplimiento=Promedio(Sumatoria (valores obtenidos en cada proceso)). Conforme a la evaluación interna de TIC aplicada del 25 de agosto al 22 de octubre de 2015, se obtuvieron los siguientes porcentajes de cumplimiento por UR: para UNICOM: 41.95% de una meta específica de 28%, DEA: 32.12% de una meta específica del 22%, DEPPP: 19.18% de una meta específica del 26% y DERFE: 36.04% de una meta específica del 30%, por lo que en general se cumplieron con las metas proyectadas a excepción de DEPPP. Se advierte que es necesario consolidar aún más la ejecución de los procesos en todas las UR. Durante las próximas semanas de 2016, se realizará una reunión con cada UR a fin de apoyar en las acciones necesarias de seguimiento a los hallazgos identificados, ya que en caso contrario, se estará incumpliendo con la normatividad en materia de TIC. Por otro lado,

32.3225

Resultados	N/A	93		N/A	94.35	
Resultados	T1	T2		T3	T4	
	Porcentaje	Asc		Sin meta		
Ur	nidad de medida	Tipo de medición		Meta Anual		
Forma de cálculo	(Resultado total de las encuestas aplicac	das / total de personas capacitadas) * 100				
Indicador	KPI.UNICOM.I.H01 Porcentaje de aplicac	ción efectiva de la competencia aprendida				
Objetivo estratégico	UNICOM.I.H01 Implementar y administr	ar un programa de capacitación de TIC				

#### Análisis de desempeño

El índice del semestre fue del 94.35%, debido a que del total de 31 personas capacitadas y que asistieron a eventos, 25 respondieron que las competencias obtenidas fueron efectivas en un 100% para un mejor desempeño en sus actividades sustantivas, mientras que cinco respondieron que las competencias obtenidas les fue efectiva en un 75% y sólo una persona indicó efectividad en un 50%, por lo que se debe revisar de qué manera se deben ajustar los planes de capacitación con la finalidad de lograr que la capacitación recibida mejore aún más la eficiencia de sus actividades sustantivas. Si no se mejora este indicador, no se aprovechará en su totalidad los conocimientos adquiridos para aplicarlos en los demás objetivos de la Unidad. Este indicador está vinculado con el objetivo estratégico UNICOM.I.H01 Implementar y administrar un programa de capacitación de TIC.

### Proyectos específicos

Proyecto específico	IN02500-2015 Sistema de Gestión de las Tecnologías de la Información y Comunicación	Inicio	Término
Objetivo	Incrementar el nivel de madurez de los procesos y reforzar los mecanismos de soporte técnicos y humanos del Sistema, a través del	01/01/2015	31/12/2015
	seguimiento y medición de la ejecución de los procesos.		
	seguimiento y medición de la ejecución de los procesos.		

#### Resumen general de avance

Se realizó la revisión con respecto al cumplimiento a la normatividad del Instituto en materia de TIC (SIGETIC), esta se llevó a cabo en áreas del Instituto con actividades específicas en materia de TIC, se emitieron recomendaciones a todas las áreas de las cuales se dará seguimiento durante 2016, al mismo tiempo se enviaron mediante oficio los resultados a las direcciones ejecutivas involucradas en la evaluación. Adicionalmente, se dio apoyo y soporte a las áreas sobre la ejecución de las actividades relacionadas con el SIGETIC.

#### **Entregables**

					% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
IN02501 Informes de resultados sobre la eficacia,	Informes de resultados sobre la eficacia, seguimiento y	01/01/2015	31/12/2015	25	60	75	100
seguimiento y control de la ejecución del SIGETIC	control de la ejecución del SIGETIC.						

#### Indicador de Impacto del Proyecto

Indicador KPI.IN02500 Porcentaje de cumplimiento en la solución de hallazgos identificados en la ejecución de procesos del SIGETIC

Forma de cálculo (HC \* 100)/HI

i orina de calculo	(110 100 ) / 111			
Ur	nidad de medida	Tipo de medición		Meta Anual
	Porcentaje	Asc		60.0
Resultados	T1	T2	Т3	T4
Resultados	N/A	77	N/A	45.21

#### Análisis de desempeño

Durante el semestre el índice de reporte de cumplimiento en la solución de hallazgos identificados en la ejecución de procesos del SIGETIC es de 45.21%. El porcentaje de cumplimiento por UR fue de 61.29% por parte de la DEA; 51.52% por parte de la DERFE; 15.79% por parte de la DEPPP y finalmente de 52.24% por parte de UNICOM. Cabe mencionar que se detectó el mayor número de recomendaciones al final del segundo semestre de 2015, es por eso que el porcentaje de cumplimiento fue bajo y menor a la meta anual definida, por lo tanto durante las primeras semanas de 2016 se definirá la estrategia a seguir para la ejecución y revisión de los procesos de acuerdo con los objetivos estratégicos UNICOM.PSO5 Entregar consistentemente servicios de TIC con los niveles de servicios establecidos, UNICOM PSO6 Implementar la gobernabilidad en TIC y UNICOM.I.CO1 Establecer una cultura orientada a procesos, usuarios y resultados. Las UR (UNICOM, DERFE, DEA y DEPPP) encargadas de la ejecución del SIGETIC no han logrado alcanzar el nivel de cumplimiento de cada uno de los procesos que integran al SIGETIC. Si no se lleva a cabo este cumplimiento no se estaría trabajando con un enfoque institucional y orientado a procesos en materia de TIC.

Proyecto específico	PE02000-2015 Robustecer infraestructura de procesamiento, almacenamiento, comunicaciones y eléctrica	Inicio	Término
Objetivo	Robustecer la infraestructura de almacenamiento, procesamiento, comunicaciones y eléctrica con la adquisición/arrendamiento de los	01/01/2015	31/12/2015
	elementos necesarios para soportar los requerimientos de los sistemas y servicios del Proceso Electoral Federal 2014-2015.		

#### Resumen general de avance

Se iniciaron con los trabajos de reubicación de la infraestructura de procesamiento, almacenamiento y comunicaciones utilizada para Proceso Electoral Federal, para uso en los Sistemas de Apoyo Institucional. No obstante en lo que corresponde a infraestructura de procesamiento y almacenamiento, no se pudo avanzar debido a que fue necesario asignar infraestructura para la operación de los sistemas para elecciones extraordinarias. Así mismo, se dio continuidad al cambio de gabinetes de comunicaciones en Juntas Ejecutivas. Por otra parte, se concluyó con los trabajos para el servicio de instalación de enlaces inalámbricos de banda ancha de tipo punto a punto y enlaces troncales de fibra óptica para el Centro de Cómputo y Operaciones de RedINE.

#### **Entregables**

					% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
PE02001 Infraestructura de procesamiento y	Infraestructura de procesamiento y almacenamiento.	01/01/2015	31/07/2015	30	90	100	100
almacenamiento							
PE02002 Infraestructura eléctrica para Juntas	Infraestructura eléctrica para Juntas Ejecutivas y Oficinas	01/01/2015	31/07/2015	75	90	100	100
Ejecutivas y Oficinas Centrales	Centrales.						
PE02003 Infraestructura de comunicaciones	Infraestructura de comunicaciones.	01/01/2015	31/12/2015	42.33	70	93	100
PE02004 Rehabilitación de infraestructura de	Rehabilitación de infraestructura de comunicaciones en	01/01/2015	31/12/2015	45.71	60	93	100
comunicaciones en órganos delegacionales	órganos delegacionales.						

#### Indicador de Impacto del Proyecto

Indicador KPI.PE02000 Porcentaje de sistemas liberados puestos en operación

Forma de cálculo (SLO/SL)\*100

	Unidad de medida	Tipo de medición			Meta Anual
	Porcentaje	Asc			100
Desultadas	T1	T2		T3	T4
Resultados	N/A	100		N/A	100

#### Análisis de desempeño

Durante el semestre, el índice de sistemas que se liberaron y se pusieron en operación fue del 100%, por lo que no se identificaron riesgos ni áreas con problemas. En julio, agosto y septiembre no existieron liberaciones de sistemas nuevos; sólo en el último trimestre del año se liberaron 24 sistemas nuevos, la mayoría para el proceso electoral extraordinario del Distrito 01 de Aguascalientes. Finalmente se logró un impacto positivo en la iniciativa PY2015.PE02000 Robustecer infraestructura de procesamiento, almacenamiento, comunicaciones y eléctrica, así como en el indicador KPI.UNICOM.PS07 Porcentaje de nuevos sistemas que cumplen con los requisitos ser puestos en operación.

Proyecto específico	PE50100-2015 Apoyo al	Proceso Electora	al Federal				Inicio	1	Γérmino
Objetivo			vés de servicios profesionales para el desarrollo, monitoreo y soporte en las actividades que, en su conjunto arrollo del proceso electoral.						/12/2015
Decrees as a second de avec		esarrollo del pro	oceso electoral.						
Resumen general de ava									
			ntes durante el proceso electoral extraordinar	io de Aguascaliente:	s. El proyecto concl	uyó en tiem	po y forma res	pecto a la	a Evidencia
· /	toral Federal 2014-2015, p	or lo que se cum	nplieron los objetivos.						
Entregables									
							% de avanc	e físico	
Nombre		Descripción		Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
PE50101 Evidencia del ap	oyo al Proceso Electoral	El proyecto n	os permitirá habilitar los bienes informáticos	01/01/2015	31/12/2015	25	65	75	100
Federal 2014-2015	•	necesarios pa	ara las actividades de soporte y monitoreo de	<u> </u>					
			y Servicios Informáticos que se establecen						
			institucional al desarrollo del Proceso Elector	al					
				a.					
			través del personal de honorarios adscrito al						
			ención a Usuarios de esta Unidad y						
	-	relacionadas	con el Proceso Electoral Federal 2014-2015.						
Indicador de Impacto del	•								
Indicador	KPI.PE50100 Porcentaje	de solicitudes de	e servicio relativas a Proceso Electoral atendi	das oportunamente	!				
Forma de cálculo	lass = (Sat/Sr) *100								
Uni	idad de medida		Tipo de medición			Me	ta Anual		
	Porcentaje		Asc				85.0		
Resultados	T1	<u>'</u>	T2		Т3		T	1	
Resultatios	N/A		87		N/A		N,	Ά	

Proyecto específico	PE50500-2015 Continuidad Programa de Resultados Electorales Preliminares (PREP) 2015	Inicio	Término
Objetivo	Asegurar la operación del Programa de Resultados Electorales Preliminares para las elecciones del Proceso Electoral 2014-2015.	01/01/2015	31/12/2015

#### Resumen general de avance

Se llevó a cabo el Diseño y desarrollo de materiales para los talleres de asesoría para la implementación del PREP, dirigido a los OPL Planeación de la implementación y operación del CATD para la elección extraordinaria del distrito 01 de Aguascalientes y extraordinaria de Gobernador de Colima. Planeación y presupuestación de la implementación del PREP para la elección extraordinaria de Colima. Se coordinó y concluyó el proceso de entrega-recepción de las Memorias Técnicas, anexos y código fuente del PREP IMPEPAC 2015. Se definieron los criterios de aplicación de los Lineamientos PREP para el caso de elecciones extraordinarias en el ámbito local y federal, los cuales aprobó el Consejo General, finalizaron las memorias Técnicas del PREP 2015. Se organizó la logística y se operaron los CATD para la elección extraordinaria del Distrito 01 en Aguascalientes y se preparó la logística para operar los CATD en la elección extraordinaria de gobernador de Colima. Adicionalmente se comenzaron los preparativos para el Taller de capacitación de los sistemas y PREP con los 13 OPL con procesos electoral en 2015-2016. Con estas actividades se cumplen los objetivos del proyecto y se concluye en tiempo y forma con las actividades planeadas.

	En	tre	gal	ble	es
--	----	-----	-----	-----	----

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
PE50501 Sistema Informático PREP	Sistema informático PREP, adquisición de bienes y contratación de servicios para órganos delegacionales, contratación de personal en oficinas centrales y órganos delegacionales, inmuebles, mobiliario, materiales e infraestructura.	01/01/2015	31/12/2015	40	90	95	100
PE50502 Auditoría externa	Auditoría en materia de seguridad del sistema informático e infraestructura de comunicaciones, almacenamiento y procesamiento.	01/01/2015	30/06/2015	50	100	100	100
PE50503 Comité Técnico Asesor del PREP	Brindar asesoría en materia logística y operativa a los trabajos del Programa de Resultados Electorales Preliminares, teniendo en consideración la naturaleza tecnológica de los mismos.	01/01/2015	30/06/2015	50	95	100	100

Proyecto específico	PE71600-2015 Soporte a Sistemas y Servicios Informáticos	Inicio	Término
Objetivo	Proporcionar herramientas de apoyo a las diferentes áreas del Instituto, mediante la implementación de sistemas y servicios	01/01/2015	31/12/2015
	informáticos, en conjunto con los mecanismos necesarios que garanticen la operación, confiabilidad y continuidad de los mismos, a fin		
	de optimizar sus procesos sustantivos y facilitar la toma de decisiones.		

#### Resumen general de avance

Con las actividades relacionadas con los entregables: Herramienta cartográfica para ARE, CAE y Casillas Extraordinarias; y Herramienta de Inteligencia de Negocio de información electoral. Todos los servicios y sistemas a los que se les brindó soporte quedan funcionando de acuerdo a los requerimientos solicitados. Cabe mencionar que todos los servicios fueron recibidos en tiempo y forma y los trámites administrativos relacionados con la liberación de pagos se realizaron de forma oportuna. En este contexto se dieron por concluidas satisfactoriamente todas y cada una de las actividades del proyecto y se cumplió con los objetivos del mismo.

Entregal	oles
----------	------

					% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
PE71601 Sistema de Administración, Consulta de Bases de Datos y Consulta de Bitácoras	Permitirá a los usuarios, en órganos desconcentrados y en oficinas centrales, realizar las actividades de administración, configuración de los sistemas, consultar las bitácoras y les permitirá extraer diferentes cortes de las bases de datos, sin necesidad de la intervención de la Unidad de Servicios de informática.	01/01/2015	31/07/2015	45	90	100	100
PE71602 Web services para consultas públicas y privadas	Servicios de comunicación e intercambio de información entre las diferentes áreas del instituto, instituciones externas o la ciudadanía en general, independientemente de las plataformas en las que fueron implementadas las fuentes de datos originales.	01/01/2015	31/07/2015	42	86	100	100
PE71603 Aplicación a nivel geográfico para ubicar una casilla, un módulo, resultados preliminares, cómputos.	Herramientas para que la ciudadanía cuente con elementos que le permitan ubicar una casilla, un módulo para tramitar su credencial, ver los resultados preliminares de una elección, así como los avances del cómputo, todo ello a nivel geográfico. Lo que nos permitirá ampliar y modernizar la gama de servicios que se brindan a la ciudadanía.	01/01/2015	31/07/2015	42	90	100	100
PE71604 Herramienta cartográfica para AREs, CAEs y Casillas Extraordinarias.	Herramientas de tipo editorial que permitan, en base a la información contenida en los sistemas, generar cartografía para fines operativos, como lo son la definición de áreas para capacitadores-asistentes o la ubicación de casillas extraordinarias. Lo que permitirá optimizar la comunicación y el flujo oportuno de información entre juntas distritales, juntas locales, unidades técnicas y direcciones ejecutivas.	01/01/2015	31/12/2015	45	86	94	100

PE71606 Herramienta de Inteligencia de Negocio	Se Implementará una herramienta de Inteligencia de	01/01/2015	31/12/2015	42	86	94	100
de información electoral.	Negocio (Business Intelligence), que permita proveer de						
	información valiosa del Proceso Electoral Federal, para el						
	apoyo en la toma de decisiones a Consejeros, Directores y						
	Analistas de información, basada en el avance de tareas						
	tácticas y operativas, reportadas mediante los sistemas de						
	información electoral.						
PE71607 Aplicaciones de información electoral	Aplicaciones para dispositivos móviles utilizando las	01/01/2015	31/07/2015	42	90	100	100
para dispositivos móviles	tecnologías de iOS y Android, lo que permitirá consultar el						
	avance y estadísticas de las diferentes actividades del						
	proceso electoral.						
PE71608 Hospedaje en la "nube" para el sitio de	Contratación del servicio de hospedaje en la "nube" para la	01/01/2015	31/07/2015	40	90	100	100
internet del Instituto y los micrositios relacionados	migración y operación del sitio de internet del Instituto y los						
	micrositios relacionados, lo que permitirá mejorar los						
	niveles de disponibilidad y confiabilidad del principal portal						
	web del Instituto, así como la reducción de costos de						
	mantenimiento y operación asociados.						
PE71609 Sistema de Consulta en Casillas Especiales	Sistema de Consulta en Casillas Especiales (SICCE), el cual es	01/01/2015	31/07/2015	50	95	100	100
(SICCE)	una herramienta de apoyo para los funcionarios de casilla						
	que les ayuda a determinar los principios por los que un						
	ciudadano puede votar en determinada casilla especial.						

#### Indicador de Impacto del Proyecto

Indicador KPI.PE71600 Porcentaje de cumplimiento en el desarrollo de sistemas

Forma de cálculo (Sd / Sp) \* 100

I Offila de Calculo	(3d / 3p) 100				
Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual	
Porcentaje		Asc		100	
Resultados	T1	T2		T3	T4
	N/A	100		N/A	387.50

#### Análisis de desempeño

Durante el semestre fueron desarrollados en tiempo y forma todos los sistemas que estaban programados para su desarrollo, incluso sistemas que la UNICOM no tenía programado desarrollar, rebasando muy por encima la meta programada con el 387.50 %. Durante este periodo se desarrollaron en total 31 sistemas, de los cuales ocho estaban programados y los 23 restantes no, sin embargo se cumplió en su totalidad con su desarrollo. No se identifican riesgos ni áreas con problemas. Este indicador se vincula con la iniciativa PY2015.PE71600 Soporte a Sistemas y Servicios Informáticos.

Proyecto específico	PE72500-2015 Elección extraordinaria Colima (UNICOM)	Inicio	Término
Objetivo	Realizar los ajustes necesarios para la operación del Programa de Resultados Electorales Preliminares para la elección extraordinaria de	01/11/2015	29/02/2016
	Gobernador del estado de Colima la cual se realizará el domingo 17 de enero del 2016		

#### Resumen general de avance

El sistema está actualmente funcionando para pruebas y simulacros, todos los bienes y servicios fueron adquiridos en tiempo y forma, se implementó y configuró la infraestructura necesaria para la operación de los simulacros y la jornada electoral desde la sala de Operaciones del PREP. Se instaló el enlace MPLS hacia el Macrodifusor Triara, para hacer la réplica de resultados. Se instaló y configuró la infraestructura de procesamiento y almacenamiento del Macrodifusor, para hacer la réplica de resultados. Se configuró lo necesario para la difusión de los resultados electorales preliminares. Al momento se han llevado a cabo los dos primeros simulacros: - El primero el día jueves 7 de enero de 2016 y - El segundo el domingo 10 de enero de 2016.

#### Entregables

T2	T3	T4
N/A	N/A	99
	N/A	N/A N/A

### 11. Dirección Ejecutiva del Registro Federal de Electores

### Indicadores de mapa estratégico

**Objetivo estratégico** DERFE.U01 Mejorar la calidad, seguridad y disponibilidad de los productos registrales

Indicador KPI.DERFE.U01 Porcentaje de disponibilidad de los servicios registrales

Forma de cálculo (Horas acumuladas que se encontró disponible la plataforma tecnológica de cada servicio registral en el periodo a reportar/horas totales acumuladas por todos los servicios

en el periodo)\*100

Porcentaje         Asc         98           Resultados         T1         T2         T3         T4           99.94         99.9         99.98         99.74	Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual		
Resultados 71 T2 T3 T4 P9		Porcentaje	Asc 98		Asc		98
Resultatios 99 94 99 99 99 99 99 74	Describedes	T1	T2		Т3	T4	
33.54	Resultados	99.94	99.9	g	9.98	99.74	

#### Análisis de desempeño

En diciembre la disponibilidad de los servicios registrales fue de 99.74%, derivado de que las horas acumuladas que se encontró disponible la plataforma tecnológica de cada servicio registral en el periodo a reportar fue de 11,872.49 y las horas totales acumuladas por todos los servicios en el periodo fue de 11,904, se anexa detalle de los tiempos de disponibilidad de cada servicio reportado. En el trimestre la disponibilidad de los servicios registrales fue de 99.73 %, calculado con los porcentajes de disponibilidad de los meses de octubre 99.55 %, noviembre 99.90 % y diciembre 99.74 %, lo que representa un rendimiento positivo en la disponibilidad de la infraestructura tecnológica que soporta los servicios de SIIRFE, SIIM, Consulta de Lista Nominal y Servicio de Verificación de datos de la credencial para votar, adicional a que durante el periodo reportado no se presentó ningún incidente que pusiera en riesgo la operación de los equipos y de las instalaciones físicas de los centros de cómputo administrados por la UNICOM y la DERFE, tampoco se identificaron problemas con otras áreas. Adicionalmente se han realizado mantenimientos preventivos a la infraestructura tecnológica para minimizar los incidentes en la misma.

**Objetivo estratégico** DERFE.U02 Fortalecer los servicios de verificación de la Credencial

Indicador KPI.DERFE.U02 Capacidad de los servicios de verificación de los datos de la Credencial para votar

Forma de cálculo Número de consultas en el Sistema de Información del Servicio de verificación de los datos de la Credencial durante un trimestre

Torria de carculo	ia de Calculo Numero de Consultas en el Sistema de información del Servicio de vermicación de los datos de la Credencia durante un trimestre						
Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual			
Número		Asc		5′000,000			
Danultadas	T1	T2		T3	T4		
Resultados	6'044,326	6′009,480	6'645,226		5′560,251		

#### Análisis de desempeño

El total de las consultas realizadas para verificar la vigencia y la situación de la credencial para votar SCPLN en internet fue de 5'560,251, lo cual está por encima de la meta, se identificó que muchas de estas consultas son de ciudadanos que residen en el extranjero y regresan en el último trimestre del año a México, así como a las validaciones que realizan los organismos públicos y/o privados. El comportamiento observado en las consultas en este trimestre proporciona elementos para establecer que el sistema continuará su comportamiento incremental. No se identifican áreas con problemas pero es importante mantener la disponibilidad del servicio debido al impacto ciudadano que tiene el no contar con este.

**Objetivo estratégico** DERFE.U03 Entregar en menos tiempo una credencial

Indicador KPI.DERFE.U03 Tiempo promedio de entrega de la Credencial para Votar

Forma de cálculo suma(DEMCi - DSCi - DNHi)/n

Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual	
días hábiles		Des		24	
Desultados	T1	T2		Т3	T4
Resultados	30.7	N/A		N/A	23.5

#### Análisis de desempeño

El dato que se reporta, 23.5 días hábiles, corresponde a noviembre. Tal como se informó en el reporte anterior (de septiembre), en el marco de la nueva versión 6.0 del SIIRFE, liberada a producción en junio de 2015, se realizaron modificaciones a las estructuras de la base de datos del Padrón Electoral. En virtud de ello no ha sido posible contar a tiempo con las bases de datos. No obstante lo anterior, una vez que la información ha estado disponible, a lo largo del año se fueron elaborando los reportes mensuales denominados "Tiempo de generación y de entrega de la Credencial para Votar". Como evidencia documental se adjuntan los reportes correspondientes a los meses de junio, julio, agosto, septiembre, octubre y noviembre. Cabe precisar que los últimos datos disponibles corresponden a noviembre, en el cual, el tiempo promedio de entrega de la credencial fue de 23.5 días hábiles. De hecho, en el reporte correspondiente a ese mes se observa una disminución en el tiempo promedio de entrega de la credencial después de que se incrementó considerablemente en junio debido a que los MAC estuvieron cerrados los meses de marzo, abril y mayo, lo anterior aunado a las modificaciones derivadas de la nueva versión 6.0 del SIIRFE, como se mencionó anteriormente. Cabe mencionar que cualquier contratiempo en la disponibilidad de las bases de datos impacta el cálculo y reporte de avance del indicador. Es necesario indicar que derivado de la situación presentada en septiembre el reporte de resultados no es cero si no que es N/A.

**Objetivo estratégico** DERFE.U04 Mejorar la percepción de los ciudadanos en su trato con el RFE

Indicador KPI.DERFE.U04 Porcentaje de ciudadanos satisfechos con el servicio que provee el Registro Federal de Electores

Forma de cálculo (Ciudadanos satisfechos con el servicio / Número de total de ciudadanos entrevistados)\*100

Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual	
	Porcentaje	Asc		Sin meta	
Decultodes	T1	T2		T3	T4
Resultados	N/A	N/A		N/A	96.5
	N/A	N/A		N/A	96.5

#### Análisis de desempeño

Para conocer el grado de satisfacción que tienen los ciudadanos en relación con el servicio de los módulos, se realizó una visita a módulos y se entrevistó a los ciudadanos. Esta visita tuvo lugar del 17 al 21 de noviembre de 2015 y se visitaron 16 distritos. En cada distrito se seleccionaron 2 módulos y se entrevistaron a todos los ciudadanos que acudieron a realizar un trámite. Para tal efecto, el cuestionario denominado "Percepción del servicio recibido" fue el instrumento usado para entrevistar a los 4,535 ciudadanos que acudieron a los módulos; sólo 4,108 aceptaron la entrevista y de éstos 3,943 calificaron el servicio de muy bueno o bueno. Para seleccionar los distritos y módulos a visitar, se diseñó una muestra probabilística con capacidad de inferencia nacional. Después de aplicar la ponderación correspondiente se tiene que esta muestra representa a los 657,315 ciudadanos que acudieron a los módulos en todo el país, de los cuales 607,575 ciudadanos que aceptarían la entrevista y 586,496 calificarían el servicio de muy bueno o bueno.

**Objetivo estratégico** DERFE.PS02 Evolucionar la generación de los listados nominales de electores

**Indicador** KPI.DERFE.PS02 Tiempo de generación e impresión de los Listados Nominales de Electores

Forma de cálculo Sumatoria de días naturales utilizados en la generación e impresión de los Listados Nominales de Electores

Samatona de dias naturales atilizados en la generación e impresión de los elstados Norminales de Electores					
Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual	
Días naturales		Des		30	
Resultados	T1	T2		T3	T4
	N/A	N/A		N/A	28

#### Análisis de desempeño

Se implementaron las acciones para llevar a cabo el PGID de la LNEDF, así como la lista adicional, logrando su cumplimiento de 30 a 28 días, es decir 2 días anticipadamente. Así del 3 al 30 de abril se llevó a cabo la generación, impresión de la LNEDF de las 32 entidades en 12 tantos, así como un ejemplar adicional para cada uno de los 22 candidatos independientes, que participaron en las elecciones federales. Asimismo, del 23 al 28 de mayo se realizó la generación, impresión y entrega de la LNEDF producto de instancias administrativas y resoluciones del TEPJF (lista adicional). Para las LNEDF y de la lista adicional, se realizaron las siguientes actividades: 1. Generación de archivos para la impresión del referido instrumento electoral, 2. Actividades de control de calidad, lectura, empaque y distribución de la LNEDF y de la lista adicional. Este indicador está vinculado con la iniciativa PE01000 Servicio Administrado de equipo de impresión de alto volumen para la producción de LNE. La reducción en el tiempo de impresión se debió a la contratación de un servicio de impresión de alto volumen con equipos de mayor velocidad (80 pág. x min) incrementándose la capacidad de impresión; modificación de logística de operación en control de calidad con una línea de producción para reducir tiempos y movimientos; implementación de tres turnos, los 7 días de la semana; asistencia técnica especializada de los proveedores del servicio de mantenimiento a la infraestructura de impresión instalada, contar oportunamente con la información de casillas extraordinarias para las 32 entidades y disponer del corte de la base de datos del padrón electoral en una sola fecha, al concluir los programas de actualización y depuración del PE. Por otra parte el sistema de aire acondicionado fue insuficiente para soportar la operación, de los 37 equipos instalados en el Centro de Impresión del D.F, siendo necesario interrumpir la operación en tanto se estabilizaba la temperatura, arrendando un equipo de aire acondicionado lo cual no estaba pre

**Objetivo estratégico** DERFE.PSO3 Incrementar la seguridad y disponibilidad de los productos y servicios registrales

Indicador KPI.DERFE.PS03 Porcentaje de controles implementados en nivel 2 de maduración de SIGETIC del SGSI

Forma de cálculo ((Controles base en nivel 2 + controles por implementar en nivel 2)/52)\*100

Forma de calculo	((Controles base en nivel 2 + controles por implementar en nivel 2)/52)*100				
The state of the s	Jnidad de medida	Tipo de medición		Meta Anual	
	Porcentaje	Asc	100		100
Desultadas	T1	T2	Т3		T4
Resultados	N/A	N/A	N/A		82.6

#### Análisis de desempeño

El porcentaje de controles implementados del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información en nivel 2 de maduración definido por el SIGETIC es del 82.69%, es decir, la implementación de 43 controles de 52 programados. Lo anterior derivado de que 2015 fue año electoral y gran parte de los recursos de las áreas fueron destinados a atender aspectos del PEF. No obstante, se logró un avance considerable en la implementación de controles.

**Objetivo estratégico** DERFE.PSO4 Optimizar la producción y distribución segura de la credencial

Indicador KPI.DERFE.PS04 Tiempo promedio de puesta a disposición de la Credencial en los Módulos de Atención Ciudadana

Forma de cálculo suma(DDMCi - DSCi - DNHi)/n

	Unidad de medida Tipo de medición Meta Anual		Meta Anual		
días hábiles		Des		8.2	
Docultodos	T1	T2		T3	T4
Resultados	6.7	N/A	ı	N/A	6.2

#### Análisis de desempeño

El dato que se reporta (6.2 días hábiles) corresponde a noviembre. Tal como se informó en el reporte anterior (en septiembre), en el marco de la nueva versión 6.0 del SIIRFE, liberada la producción en junio de 2015, se realizaron modificaciones a las estructuras de la base de datos del Padrón Electoral. En virtud de ello no ha sido posible contar a tiempo con las bases de datos. Cabe precisar que los últimos datos disponibles corresponden a noviembre, en el cual el tiempo promedio de puesta a disposición de la credencial fue de 6.2 días hábiles. De hecho, en el reporte correspondiente a ese mes se observa una disminución en el tiempo promedio de puesta a disposición de la credencial después de que se incrementó considerablemente en junio debido a que los MAC estuvieron cerrados los meses de marzo, abril y mayo, lo anterior aunado a las modificaciones derivadas de la nueva versión 6.0 del SIIRFE, como se mencionó anteriormente. Esta situación nos indica que, de ser factible y en caso de que lo autorice la UTP, una vez que se resuelvan tales dificultades y se cuente con los datos de diciembre, se hará el reporte correspondiente. Cabe mencionar que este indicador está vinculado con el indicador de KPI.DERFE.U03 Tiempo promedio de entrega de la credencial, por lo que cualquier contratiempo en la disponibilidad de las bases de datos impacta el cálculo y reporte de avance de ambos. Es necesario indicar que derivado de la situación presentada en septiembre los resultados del tercer trimestre no fueron cero, hubo un error y lo que tenía que decir es N/A.

Objetivo estratégico DERFE.PS05 Modernizar y mejorar la operación y los servicios de Atención Ciudadana

Indicador KPI.DERFE.PS05 Porcentaje de mejoras al SIIRFE-MAC verificadas para su implementación en los procedimientos de operación de Atención Ciudadana

Forma de cálculo Total de mejoras realizadas al SIIRFE-MAC verificadas en laboratorio en el 2015 / Total de mejoras que se establezcan para el SIIRFE-MAC en el 2015

Forma de calculo	Total de mejoras realizadas al SIIRFE-IV	de mejoras realizadas al Silkfe-iviac verificadas, en laboratorio en el 2015 / Total de mejoras que se establezcan para el Silkfe-iviac en el 2015				
Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual		
	Porcentaje Asc		100			
Decultodes	T1 T2 T3		T3	T4		
Resultados	N/A	N/A	N/A		100	

#### Análisis de desempeño

Durante 2015 se liberaron la versión 5.8 y 6.0 del SIIRFE-MAC. Para garantizar su correcta operación, las funcionalidades que incluían fueron validadas en su totalidad. La Versión 5.8, se probó durante enero y se liberó entre el 3 y 6 de febrero de 2015; durante su validación se levantaron 19 incidencias mismas que fueron solucionadas. Incluyó las funcionalidades: concordancia sexo-genérica; autorización contingencia; SEC en periodo de reposición extemporánea. La versión 6.0 se validó durante los primero cinco meses de año, ya que fue con la que se salió a producción el 8 de junio. Durante la última etapa de validación se levantaron 30 incidencias mismas que fueron solucionadas. Incluyó nueve funcionalidades: configuración de módulo; levantamiento de trámites con bandera, corroborar domicilio; revisión de gabinete MAC; impresión de avisos; digitalización del documento de reincorporación; digitalización de documentos; reportes; cambio de hora del equipo; tipos de notificaciones para generar archivo. Considerando que al 31 de diciembre, el SIIRFE está operando en línea en el 100% de los MAC y que las quejas por incumplimiento en el plazo de entrega de la credencial se han reducido, se considera que la validación se realizó en tiempo y forma. Este indicador está relacionado con el objetivo operativo OO2015.IE02400 Eficientar la atención proporcionada en los Módulos de Atención Ciudadana, que logró un desempeño conforme a lo programado.

Objetivo estratégico	DERFE.I.CO1 Implementar una nueva cultura organizacional				
Indicador	KPI.DERFE.I.C01a Porcentaje de satisfacción con la nueva cultura de servicio				
Forma de cálculo	(Total de respuestas satisfactorias de la encuesta / Total de respuestas de la encuesta) * 100				
Uı	nidad de medida	Tipo de medición		Meta Anual	
	Porcentaje	Asc		85	
Desultados	T1	T2		T3	T4
Resultados	N/A	N/A	N/A		85
Análisis de desembeño					

El objetivo del programa de capacitación es que el personal de la DERFE realice un trabajo ordenado y obtenga nuevas herramientas informáticas, de desarrollo organizacional y de matemática aplicada, así mismo generar un clima laboral favorable que eleve la productividad y genera la disposición al compromiso con los fines de la institución. Por tal motivo se llevó a cabo una encuesta de satisfacción para evaluar los cursos impartidos y que mejoras se obtuvieron después de tomarlos y el resultado en porcentaje fue de 85%, lo cual cubre la meta parcial, por lo que no se detecta ningún riesgo ya que los cursos se llevaron a cabo conforme a la Detección de Necesidades de Capacitación realizada en cada área.

Indicador	KPI.DERFE.I.C01b Tiempo promedio empleado en la atención de trámites administrativos
Forma de cálculo	(días hábiles promedio en trámites de viáticos + días hábiles promedio en trámites de Suficiencia Presupuestal + días hábiles en promedio de trámites de Anexos
	Financieros) / 3

Uni	dad de medida	Tipo de medición			Meta Anual
	días hábiles	Des		3.1	
Describedes	T1	T2		T3	T4
Resultados	3.5	3.3		3.2	3.1

#### Análisis de desempeño

El tiempo promedio de atención corresponde a 3.10 días. Por lo que la tendencia es positiva. Con oportunidad se les comunicó a las áreas operativas que integran la DERFE el Calendario para el Cierre del Ejercicio Presupuestal Contable 2015, oficinas centrales, emitido por la DEA, para que las áreas realicen las solicitudes de recursos referentes a las suficiencias presupuestales, viáticos y anexos financieros, tomando en cuenta las fechas límites para la conclusión de trámites establecidas por la DEA. La tendencia del indicador indica que se está cumpliendo con la disminución en el tiempo de atención para estos trámites. No hay áreas con problemas, ya que la atención de los trámites se está realizando, y en caso de ser necesario se precisa con el área correspondiente. No existen riesgos detectados, se está revisando con las áreas todos los trámites que están pendientes de realizar, para prever concluir en los tiempos establecidos por la DEA.

Objetivo estratégico	DERFE.I.IO1 Disponer de espacios físicos adecuados y seguros				
Indicador	KPI.DERFE.I.IO1 Porcentaje de satisfacción del personal con respecto a sus espacios físicos				
Forma de cálculo	(Número de respuestas satisfactorias / Número total de respuestas) * 100				
Uı	nidad de medida	Tipo de medición Meta Anual		Meta Anual	
	Porcentaje	Asc		55	
Resultados	T1	T2		T3	T4
Resultados	N/A	N/A		N/A	86.58
A 411-1					

#### Análisis de desempeño

El objetivo de implementar una infraestructura inmobiliaria que mejore las condiciones laborales del personal de la DERFE es procurar condiciones dignas y seguras al personal, generando un clima laboral favorable para el desarrollo de sus actividades, para lo cual se llevó a cabo una encuesta a 82 trabajadores, con la finalidad de conocer el grado de satisfacción del personal de la DERFE, con respecto al acondicionamiento y remodelación de espacios físicos, obteniéndose un resultado de 71 respuestas satisfactorias, lo que arroja un resultado del 86.58 %, lo cual cubre la meta establecida.

Objetivo estratégico	DERFE.I.N01 Simplificar, centralizar y actualizar la normatividad procedimental en materia del Registro Federal de Electores				
Indicador	KPI.DERFE.I.N01 Actualización de la normatividad procedimental				
Forma de cálculo	(número de actualizaciones de procesos y/o procedimientos normativos / Total de propuestas de actualización identificadas en el estudio)*100				
Uı	nidad de medida	Tipo de medición		Meta Anual	
	Porcentaje Asc				Sin meta
Desultados	T1	T2		T3	T4
Resultados	N/A	N/A	N/A		100
A - Altata ala ala a					

#### Análisis de desempeño

Luego de realizar una revisión de los procesos y/o procedimientos normativos en materia registral, se trabajó en cuatro vertientes para actualizarlos: seguimiento al Programa de Administración de Riesgos los procesos de Depuración del Padrón Electoral y Emisión del Listado Nominal de Electores definitivo; Implementar el Control Interno en subprocesos pendientes del Registro Federal de Electores; la aprobación de reglamentos, criterios y lineamientos en materia del Registro Federal de Electores; y, actualización de normatividad en el micrositio Norma INE. Si bien los riesgos que pudieran presentarse estaban relacionados con no tener un marco normativo; sin embargo, al no haber retrasos, se dio cumplimiento en tiempo y forma con este indicador.

Objetivo estratégico DERFE.I.T01 Fortalecer y modernizar la plataforma tecnológica de información y comunicaciones

Indicador KPI.DERFE.I.TO1 Porcentaje de procesos de SIGETIC implementados en el periodo

Forma de cálculo (Número de procesos de SIGETIC implementados en el período/Número de procesos de SIGETIC considerados para implementarse en el período)x100

	(Manners de processe de crez me imprementados en el período) Manners de processo de crez me considerados para imprementados en el período).				
	Unidad de medida	Tipo de medición	Tipo de medición Meta Anual		Meta Anual
	Porcentaje	Asc		100	
Resultados	T1	T2		T3	T4
Resultados	37.5	74.1		75	97.58

#### Análisis de desempeño

Para el ejercicio 2015 se consideró la implementación de ocho procesos, de los cuales en el periodo del 1 de octubre al 31 de diciembre se dio continuidad a la implementación de los procesos de SIGETIC, obteniendo 97.58% acumulado. Es importante mencionar que el avance obtenido del 22.58% con base en la fórmula establecida para el indicador y a la ejecución de actividades respecto al trimestre anterior; considerando el cumplimiento total de un proceso (ASI) respecto de los trimestres anteriores (ACMB, DST, LE, ACNF, ATC), y ejecutando actividades para implementación de dos procesos (APTI y CST), mismos que por la dependencia del proceso Administración de Proyecto a los periodos de reporte de lecciones aprendidas en el Pmweb alcanzó el 92% y del CST el 89% debido a la dependencia con otros procesos, quedando pendientes dos entregables al 31 de diciembre de 2015. Cabe señalar que algunos entregables establecidos para el CST son vigentes desde 2014. Respecto del proceso de ASI el Grupo de Seguridad de la DERFE fue integrado formalmente en DERFE el 18.11.2015, con la creación y aprobación del Plan de Seguridad de la DERFE, que cuenta con la definición e informe de avance de implementación. De esta forma una vez implementadas las acciones en el ámbito de competencia de la CPT para los procesos ASI, ATC, ACMB, DST, LE y ACNF, estas son permanentes y se continuarán aplicando a diferentes proyectos y áreas posterior a 2015. Se realizaron las siguientes acciones de planeación, seguimiento y control en los procesos de: Administración de Proyectos (9 actividades), Desarrollo de Soluciones Tecnológicas (17 actividades), Calidad de Soluciones Tecnológicas (4 actividades), Administración de cambios (13 actividades), Liberación y Entrega (8 actividades), Administración de la Configuración (10 actividades) a los proyectos: Módulo de componentes de actualización al Padrón e Identificación Ciudadana, Mantenimiento y mejoras de los servicios de consulta para entidades externas, Integración al SIRFE y automatización de los proceso

### Proyectos específicos

Proyecto específico	PE00800-2015 Campaña de difusión de actualización al Padrón Electoral a través de medios alternativos	Inicio	Término
Objetivo	Fomentar el reemplazo de las credenciales que han perdido o están por perder vigencia, a fin de que la ciudadanía esté en posibilidad	01/07/2015	30/11/2015
	de ejercer sus derechos políticos electorales.		

#### Resumen general de avance

En los meses de octubre y noviembre se realizó la contratación de medios alternativos en 81 distritos electorales de 10 entidades federativas, con el objetivo de reforzar la difusión de los mensajes relacionados con la renovación de las credenciales denominadas 15. El día 15 de diciembre, se publicó en una revista de entretenimiento de circulación nacional (TVNotas) una inserción sobre la misma temática, finalmente, mediante solicitud de cambio, se puso a disposición de la DEA el remanente de \$15,937.99 para otras prioridades institucionales, dando por concluido el proyecto.

#### **Entregables**

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
PE00801 Informe de Campaña de Difusión	Documento en el que se describa los medios alternativos	01/07/2015	30/11/2015	N/A	N/A	60.13	100
	utilizados, lugares de implementación, periodicidad, etc.						

#### Indicador de Impacto del Proyecto

indicador	KPI.PE00800 Porcentaje de credenciales 15 reemplazadas
Forms de cálculo	(Condensials 15 properties de / Tatal de condensials 15 properties \ * 100

Forma de cálculo (Credenciales 15 reemplazadas / Total de credenciales 15 reemplazables) \* 100

Porcentaje Asc 12  Resultados T1 T2 T3 T4	Uni	Jnidad de medida	Tipo de medición			Meta Anual
Resultados T1 T2 T3 T4		Porcentaje	Asc			12
	Resultados	T1	T2		Т3	T4
N/A 163 N/A 21.2		N/A			N/A	31.27

#### Análisis de desempeño

En el periodo del 1° de julio al 31 de diciembre, se reemplazaron 2'619,407 Credenciales "15" y se dieron de baja del Padrón Electoral 42,105 registros de estas credenciales, acumulando un descenso de 2'661,512 Credenciales "15" reemplazables, que representan un 26.64% de descenso respecto al universo disponible al 1 de enero de 2015. El reemplazo realizado en el primer semestre que se ubicó en 462 mil 678 Credenciales "15" (4.63%) y el volumen de reemplazo para el segundo semestre de 2015, acumulan un total anual de 3'124,190 Credenciales "15" reemplazadas, que representan el 31.27% del universo de Credenciales "15", que constituían el universo de trabajo al 1° de enero del presente año, que se ubicó en 9 millones 989 mil 705 Credenciales "15". Es decir, el resultado logrado en el 2015 representa el 19.27%, superior a la meta anual pronosticada por la Dirección de Estadística. Al 31 de diciembre, se tienen un universo de 6'865,515 Credenciales 15 reemplazables para el 2016. Se puede advertir que el despliegue de la campaña institucional en medios electrónicos que inició en julio, dio un nuevo impulso a la cifras de reemplazo luego de las elecciones federales; asimismo, la estrategia de difusión considerada en el proyecto PY2015.PE00800 Campaña de difusión de actualización al Padrón Electoral a través de medios alternativos que se realizó en octubre y noviembre, impactó en el nivel de reemplazo del último trimestre que alcanzó la cifra de 1.48 millones de trámites, y en el que se registró la cifra récord de 526 mil tramites en diciembre de 2015, en todo el periodo observado (enero 2013-diciembre 2015). Nota: En el primer semestre el porcentaje de avance, de 0.43% tiene que ser el 4.63% toda vez que en la fecha que se realizó el reporte no se contaba con cifras consolidadas y sólo se realizó el cálculo de la formula con los datos que se tenían en el semestre. El 4.63% es el avance real que corresponde al primer semestre el cual fue calculado con datos consolidados.

N/A

Proyecto específico	PE01000-2015 Servicio	Administrado de e	equipo de impresión de alto volumen para la	a producción de LNE			Inicio	Término	
Objetivo			ocales la Lista Nominal de Electores definit cos y a los funcionarios de casilla.	iva con fotografía, p	ara su entrega a lo	s Consejos	01/01/2015	31/12/2015	
Resumen general de a	vance								
sometiendo a su consid		os recursos reman	itió un comunicado a la Coordinación de A nentes. Y se llevó a cabo la evaluación del pr	•					
Littlegables							% de avance	% de avance físico	
Nombre		Descripción		Inicio	Término	T1		T3 T4	
	inistrados de equipos de men para la producción	LNEDF para el P	EF y PEC 2014-2015.	01/01/2015	31/12/2015	25	100	100	
Indicador de Impacto	del Proyecto	<u>'</u>	<u>'</u>						
Indicador	KPI.PE01000 cumplimi	ento de la impresi	ón de la LNEDF de las 32 entidades						
Forma de cálculo	(Cantidad de entidade	s impresas / Cantio	dad de entidades programadas) * 100						
l	Jnidad de medida		Tipo de medición			Met	ta Anual		
	Porcentaje		Asc				100		
Resultados	T1		T2		Т3		T4		
	NI/A		100	1	NI/A	1	NI/A		

N/A

100

N/A

N/A

Resultados

Proyecto específico	PE01100-2015 Reforzamie	ento de la inf	fraestructura y los servicios de atención ciudadana	ı			Inicio	1	Término
Objetivo		ar atención e	s otorgadas mediante la disposición de nuevos en calidad y cantidad la demanda del ciudadano, a				01/01/20	)15 31	1/12/2015
Resumen general de avar	nce							,	
2014-2015, que gracias a	la contratación de persona	al de honora	e la Infraestructura y los servicios de atención ciur rios, aumentó el número de consultas brindadas de las licencias informáticas en tiempo y forma.	•					
Littlegables	The Courses					% de ava	nce físico		
Nombre		Descripció	n	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
PE01101 Servicio de atend mediante un centro alterr		Centro alte	erno de atención telefónica.	28/06/2015	12/07/2015	N/A	50	100	100
PE01102 Reforzamiento e Proceso Electoral 2014-20	·	través de la	ento de personal para la atención telefónica a a estrategia de atención ciudadana así como para n durante el Proceso Electoral Federal 2014-2015.	01/01/2015	31/12/2015	25	50	75	100
PE01104 Mejoramiento de servicios para la atención		_	ento de la infraestructura de los servicios para la iudadana a través de la adquisición de licencias y	01/04/2015	31/12/2015	N/A	95	100	100
PE01105 Sistema de Infor	mación Ejecutiva	Sistema de	Información Ejecutiva.	01/05/2015	31/12/2015	N/A	50	70	100
Indicador de Impacto del	Proyecto								
Indicador	KPI.PE01100 Solicitudes c	iudadanas er	n exceso, atendidas en INETEL durante el PEF 2014	l-2015					
Forma de cálculo	(Cantidad de solicitudes (marzo-mayo)) * 100	mensuales a	tendidas (junio) – Promedio de solicitudes mens	uales atendidas (ı	marzo-mayo)) / (P	Promedio de	solicitudes	mensuale	s atendidas
Uni	dad de medida		Tipo de medición			Met	ta Anual		

N/A

N/A

117.5

Proyecto específico	PE71400-2015 Campaña Anual Intensa 2015	Inicio	Término
Objetivo	Fortalecer la capacidad de atención de los módulos durante este periodo a través de la ampliación de horarios o el incremento de	01/06/2015	31/12/2015
	estaciones de trabajo. Es necesario para contar con la capacidad que evite largas filas y amplios tiempos de espera a los ciudadanos.		

#### Resumen general de avance

Al mes de diciembre, la Campaña Anual Intensa 2015 acumuló un total de 3'747,695 solicitudes de credencial, esto representa un avance del 81.58% de la meta comprometida para el proyecto. Cabe mencionar que en el mes de octubre se presentó el ciclón tropical Patricia, con categoría 5 en la escala Saffir Simpsom, que afectó en 18 distritos electorales la operación de 46 Módulos de Atención Ciudadana; no obstante, al cierre de la Campaña Anual Intensa 2015, la meta fue superada en 16.44%. En mismo trimestre fueron entregadas a sus titulares 4'001,392 credenciales.

#### Entregables

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
PE71401 Estrategia de la Operación de Módulos para la CAI 2015	Estrategia Operativa Campaña de Anual Intensa 2015	01/06/2015	31/12/2015	N/A	20	57.8	100
para la CAI 2013							

#### Indicador de Impacto del Proyecto

Indicador	KPI.PE71400 Porcentaje de utilización de	de la infraestructura de Módulos de Atención Ciudadana				
Forma de cálculo	(Nivel de aprovechamiento mensual de la infraestructura de MAC / Nivel de aprovechamiento mensual de la infraestructura de MAC óptimo) *100					
Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual		
	Porcentaje Asc				75	
Resultados	T1	T2	Т3		T4	
	N/A	N/A		71	74	

#### Análisis de desempeño

El comportamiento del indicador en el trimestre se encuentra en el rango "alto" del nivel de aprovechamiento de la infraestructura de MAC; en octubre alcanzó su valor más bajo de este rango (69%) derivado por la presencia del huracán Patricia. La recuperación de cinco puntos porcentuales para noviembre y su estabilización en 74% en ambos meses, se deriva de un comportamiento estable de la demanda del servicio, lo que permitió ofrecer un nivel de accesibilidad aceptable para el ciudadano. En esta ocasión, el cierre de la Campaña Anual Intensa se realizó conforme al periodo establecido en la LGIPE. Históricamente, el cierre de las campañas anuales se realiza con niveles de aprovechamiento superiores a los 90% (enero 2015), lo que se ha traducido en aglomeraciones o saturación de la infraestructura instalada. Por el comportamiento del indicador, se advierte una alta demanda del servicio que se reflejó en el nivel de cumplimiento de la meta comprometida para la iniciativa PY-2015 PE70400 Campaña Anual Intensa 2015, que fue superada en 16.44%.

Proyecto específico	PR00200-2015 Fortalecimiento de la Cartografía Electoral 2015	Inicio	Término
Objetivo	Optimizar la actualización y digitalización cartográfica, así como aportar elementos a la correcta georreferencia de los ciudadanos,	01/01/2015	31/12/2015
	orientando adecuadamente los recursos humanos, tecnológicos y financieros actualmente asignados a actividades cartográficas.		

#### Resumen general de avance

En este trimestre se generó la segunda remesa de actualización cartográfica (201553) del año y de manera alterna se continuó con la cobertura de la digitalización de la capa de números exteriores en la base geográfica digital durante los tres meses del período. Logrando un porcentaje de cobertura promedio mensual de al menos el 94.6% de manzanas con registro de números exteriores, reportando la conclusión del proyecto.

#### Entregables

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
PR00201 Actualización del PUSINEX registrado en la	Actualización del PUSINEX registrado en la base geográfica	01/01/2015	31/12/2015	25	50	75	100
base geográfica digital	digital.						

#### Indicador de Impacto del Proyecto

Indicador KPI.PR00200 Porcentaje de manzanas con registro de números exteriores en el SOGEC en Módulos de Atención Ciudadana para la correcta georreferencia del ciudadano en el año t

Forma de cálculo (No. de manzanas con registro de números exteriores al año t/ No. de manzanas con números exteriores en SOGEC en MAC's en el año t) X 100

i orrina ac carcaro	(110. de manzando con registro de manteros exteriores di ano y 110. de manzando con manteros exteriores en 5002e en mines en el ano y x 100					
Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual		
	Porcentaje Asc		100			
Resultados	T1 T2			T3	T4	
Resultatios	25	50	g	93.51	94.6	

#### Análisis de desempeño

En diciembre se generó la Remesa de Actualización Cartográfica Nacional 201553, a fin de publicar las afectaciones al Marco Geográfico Electoral derivadas de los trabajos de distritación local llevadas a cabo a fines de noviembre y finalizadas a principios de diciembre; así también se incluyeron en esta remesa todas las actualizaciones a la fecha de su generación, derivadas de CIF-05. Por otro lado, se llevó a cabo un seguimiento especial con las Vocalías del Registro Federal de Electores, a fin de garantizar la incorporación y actualización de la capa de números exteriores en la Base Geográfica, considerando la cobertura de la digitalización de la capa de números exteriores en la Base Geográfica Digital correspondiente, se logró en el mes, al menos el 94.60% de manzanas con registro de números exteriores; a partir del registro en la capa de números exteriores en la Base Geográfica de 1,324,776 manzanas con registro de números exteriores de un total de 1,400,461 que corresponde al avance mensual en la gestión del proyecto de enero a diciembre de 2015. Actualmente, se continúa trabajando en el restablecimiento de los sistemas SACCIG-WEB 4.0 y SIIIRFE 6.0 y en consecuencia la generación de la remesa nacional que concluya en la actualización de la información en los MAC. Respecto al logro de la meta inferior al 100%, es importante mencionar que el porcentaje de manzanas actualizadas fue variable, debido a que a lo largo del año se llevaron a cabo programas como el de distritación local, la Verificación Nacional Muestral, afectaciones al Marco Geográfico Electoral, entre otros, así como a Procesos Electorales, que afectaron la actualización de las secciones de manzanas, y manzanas existentes se deshabilitaron, como parte de la actualización cartográfica; situación que impactó en un decremento en el porcentaje de actualización aun cuando el número total de manzanas con registro de números exteriores se incrementó.

Proyecto específico	PR00300-2015 Desarrollo de funcionalidades para la operación del SIIRFE y Cartografía Electoral	Inicio	Término
Objetivo	Incrementar la calidad, la eficiencia y la seguridad de la actualización y mantenimiento del Padrón Electoral	01/01/2015	31/12/2015

#### Resumen general de avance

Se logró la conclusión del proyecto al 100%. Dentro de los entregables, se realizó el de servicios de consulta de entidades externas mediante el desarrollo de una nueva versión con el mantenimiento y mejoras de los servicios. Se realizó el cierre del proyecto con el desarrollo y liberación del aplicativo con el proceso de impresión de la Lista Nominal de Electores Definitiva con Fotografía. Se realizó el cierre del proyecto con el levantamiento de requerimientos y el análisis y diseño del sistema que permita realizar el resguardo de las credenciales que están disponibles para entrega al ciudadano, así como aquellas que deben destruirse. Se continúa con el desarrollo del sistema de georreferencia ciudadana en el SIIRFE para implementar los mapas de georreferencia con imágenes de Google, así como del sistema de ubicación de módulos v. 5 que pretende incluir la administración de los módulos itinerantes y del sistema de control y evaluación distrital (SICED). Se liberó para realizar simulacro el sistema de cartografía para COTECORA y del visor para mapas para PREP (Colima). Y se realizó el cierre del proyecto con las actividades de implementación y pruebas de usuario y seguridad del Portal de la CNV.

					% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
PR00301 Integración al SIIRFE y automatización de los procedimientos de depuración correctiva	Es continuidad del 2014 y se refiere a la aplicación de mejoras a la automatización de los programas de depuración correctiva que permita monitorear y atender a los Vocales distritales y/o locales y Órganos de Vigilancia.	01/01/2015	31/12/2015	24	50	75	100
PR00302 Mantenimiento y mejoras de los Servicios de consulta para entidades externas.	Proporcionar servicios informáticos de consulta a organismos públicos y privados con el fin de validar la información registral de los ciudadanos así como la vigencia de la credencial para votar, garantizando la integridad y la seguridad de la información almacenada en la base de datos del SIIRFE.	01/01/2015	31/12/2015	24	50	75	100
PR00303 Módulo de componentes de actualización del Padrón Electoral y de identificación ciudadana	Se realizará la Estabilización y mejoras a los componentes de CECYRD, así como el componente de gestión de la CURP, los aspectos de seguridad en el procesamiento de trámites, afinación y evolución en el uso de servicios externos como biométricos y calidad de datos y optimización de la transferencia de la información de los padrones locales y la cartografía.	01/01/2015	31/12/2015	24	50	75	100
PR00304 Desarrollo del Sistema para la Impresión de Listados Nominales	Proporcionar un sistema informático eficiente, desarrollado en la plataforma tecnológica del SIIRFE, con el fin de habilitar generación de insumos e impresión de cuadernillos de la Lista Nominal de los Procesos Electorales Locales y para el Proceso Electoral Federal el registro de los trámites a cancelar en las Vocalías Distritales y Locales.	01/03/2015	31/12/2015	24	45	85	100
PR00305 Sistema de Resguardo de formatos de Credencial para Votar con Fotografía	Integrar a la plataforma tecnológica del SIIRFE las funcionalidades asociadas al resguardo de formatos de credencial, así como alinear su operación considerando la reingeniería recientemente aplicada al SIIRFE.	01/05/2015	31/12/2015	N/A	10	50	100

PR00306 Desarrollo de Sistemas Cartográficos	Dotar del modelo matemático e informático para	01/01/2015	31/12/2015	24	50	75	100
	distritación local y federal y reseccionamiento, así como la						
	atención a los desarrollos para sistemas en línea como						
	ubica tu casilla y ubica tu módulo por proceso electoral						
	federal y local y desarrollos en el ámbito cartográfico que						
	las diversas áreas del Instituto requieran.						
PR00308 Evolución y mantenimiento del Portal de	Migración del Sistema de Planeación de Módulos de	01/05/2015	31/12/2015	N/A	5	30	100
las Comisiones de Vigilancia	Atención Ciudadana (SP MAC) a la plataforma tecnológica						
	vigente del SIIRFE.						

#### Indicador de Impacto del Proyecto

Indicador KPI.PR00300 tiempo promedio de atención de los casos con datos irregulares

Forma de cálculo (Días requeridos para atender el total de casos / total de casos de datos irregulares durante el periodo) \*100

Uni	dad de medida	Tipo de medición			Meta Anual
	Días	Des			15.0
Resultados	T1	T2		Т3	T4
Resultados	N/A	N/A		N/A	5.51

#### Análisis de desempeño

En diciembre se resolvieron 2,352 casos con datos irregulares. Con lo que se tuvo el resultado de un promedio de 5.51 días en resolver los casos con datos irregulares. Lo cual se puede ver en el documento adjunto. Se esperaba un resultado de 15 días, pero debido a una falla en el sistema no entraron a depuración todos lo casos, por lo que al tener menos trámites se pudieron resolver en un menor tiempo. En este mes se nota una tendencia positiva debido a que en el mes anterior fue un promedio de 20 días. No se tienen al momento áreas con problemas ni riesgos, ni advertencias. En el trimestre, el tiempo de atención de los casos con datos irregulares fue de 16.84 días, calculado con los datos de los meses octubre 25, noviembre 20 y diciembre 5.51, lo que representa un rendimiento positivo en la atención de los casos con datos irregulares. Existe un problema en la fórmula, toda vez que la meta está calculada en días y no en porcentaje. La fórmula debe ser: Días requeridos para atender el total de casos/total de casos de datos irregulares durante el periodo.

Proyecto específico	PR00400-2015 Tratamiento de expedientes históricos de información registral (digitalización)	Inicio	Término
Objetivo	Conservar en medio digital la documentación electoral que ha cumplido 10 años de antigüedad, para proceder a su destrucción y	01/01/2015	31/12/2015
	disponer de capacidad de almacenamiento para el resguardo de documentación que aún no cumple con ese supuesto. Borrar mediante		
	un servicio certificado, información sensible almacenada temporalmente en discos de respaldo cuya vigencia tecnológica ha concluido.		

#### Resumen general de avance

En el período de octubre-diciembre se digitalizaron e integraron al expediente electrónico de trámites registrales de los ciudadanos, un total de 3,903,783 documentos, lo cual representa un avance del 21.10%. En el período del 23 al 27 de noviembre se realizaron las actividades del tercer evento de verificación y destrucción de 2,003,346 Formatos únicos de Actualización y Recibos y 8,001,862 de Recibos de Credencial para Votar, con la supervisión de los partidos políticos. El informe correspondiente se presentó a la Comisión Nacional de Vigilancia en la Sesión Ordinaria del mes de diciembre. Se emitió el fallo de la Licitación Pública Nacional No. LP-INE-040/2015 del servicio de borrado y destrucción de medios de respaldo, formalizándose mediante el Contrato No. INE/SERV/089/2015. Se llevó a cabo el servicio de borrado y destrucción de medios de respaldo así como su disposición para el reciclado, presentándose Informe Ejecutivo del proyecto". logrando la conclusión de proyecto al 100%.

Fig. days		1
<b>Entre</b>	gan	iies

					% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
PR00401 Digitalización de documentos	Imágenes digitales de recibos de entrega de Credencial para	01/01/2015	31/12/2015	25.18	52.78	80.94	100
	Votar con Fotografía, integradas al expediente electrónico de						
	los ciudadanos; así como destrucción de documentación y						
	liberación de espacio físico.						
PR00402 Borrado y certificación de discos de	Habilitación de infraestructura de cómputo y software para	01/04/2015	31/12/2015	N/A	30	40	100
respaldo	lectura de medios magnéticos, extracción y consolidación de						
	información, deduplicado y migración a medios magnéticos						
	con tecnología vigente. Borrado y destrucción de medios						
	magnéticos con uso de infraestructura que deberá habilitarse						
	en las instalaciones del Instituto, registrar evento ante						
	notario público. Servicio de borrado y certificación de						
	aproximadamente 334 discos de respaldo, con información						
	sensible y que se utilizaron en el periodo de 10 años.						

#### Indicador de Impacto del Proyecto

25.18

marcador	KI III KOO400 III alee de documentos regi	strates respaidades y disponibles en el exped	alerite electroriteo		
Forma de cálculo	Índice = (DRDEE / MAP ) * 100				
l	Jnidad de medida	Tipo de medición			Meta Anual
	Porcentaje	Asc		100	
December des	T1	T2		Т3	T4
Resultados	0= 10				100.01

KPI PRO0400 Índice de documentos registrales respaldados y disponibles en el expediente electrónico

#### Análisis de desempeñ

Indicador

En el trimestre se llevó a cabo la digitalización e integración al expediente electrónico de un total de 18'877,657 recibos de entrega de credencial para votar con fotografía, lo que representa un 102.04% con respecto a la meta. Se alcanzaron las expectativas en la digitalización e integración al expediente electrónico de los ciudadanos. Se siguen aplicando controles a través del desarrollo de aplicaciones informáticas, para mejorar el procedimiento de integración de las imágenes, y eficientar los tiempos y volúmenes del mismo. Actualmente se está llevando a cabo la contratación de los servicios de mantenimiento a los equipos de digitalización, de alto volumen a los cuales se requiere dar continuidad en 2016. Si bien es cierto que se cuenta con dicho contrato hasta diciembre de 2015, es importante dar seguimiento a su contratación en 2016, y evitar riesgos en la operación de los equipos, y en consecuencia en el cumplimiento de la meta establecida para el año 2016. La meta establecida se definió con base en las características de la documentación y del grado de complejidad que presenta para su preparación, digitalización y/o interpretación: recibos con documentación anexa; documentos con cinta diurex sucia; documentos con información al reverso; documentos con grapas, clips, doblados o con anotaciones en el anverso; documentos con baja

102.04

80.94

52.8

N/A

calidad de impresión, siendo necesario captar manualmente el folio del documento para vincularlo a la base de datos; código de barras ilegible. Durante la ejecución del proyecto se procesaron cajas de recibos de credencial para votar que no presentaron el grado de complejidad esperado, por lo que fue factible digitalizar e integrar al expediente electrónico un mayor volumen del estimado.

Proyecto específico	PR00500-2015 Servicios de	e Atención Ciuc	dadana				Inicio	Término
Objetivo	Garantizar la disponibilidad	d de servicios re	egistrales a los ciudadanos a través de distir	itas vías de contacto	con la Institución.		01/01/2015	31/12/2015
Resumen general de ava	nce							
En el cuarto trimestre del	2015, se reporta el 100% de	e avance refleja	ado en las 1,461,862 consultas que se han a	tendido desde el Ce	entro de Atención Te	lefónica IN	NETEL de la Direco	ción de Atención
·	ste proyecto de manera exito	osa, gracias a q	ue se realizó la contratación de personal qu	ue ayudaron a increi	mentar la cobertura,	servicios y	calidad de la ate	nción ciudadana
de manera notoria.								
Entregables								
							% de avance fi	sico
Nombre		Descripción		Inicio	Término	T1	T2 1	Γ3 T4
PR00501 Servicio de Aten	ción Ciudadana	Continuidad d	le la operación de atención ciudadana.	01/01/2015	31/12/2015	25	50 7	75 100
Indicador de Impacto del	Proyecto							
Indicador	KPI.PR00500 Calidad del se	ervicio brindado	o a través de la Dirección de Atención Ciuda	dana				
Forma de cálculo	(total de respuestas satisfa	ctorias del per	iodo/total global de respuestas recibidas de	l periodo)*100				
Uni	idad de medida		Tipo de medición			Me	ta Anual	
	Porcentaje Asc 80.0							
Resultados	T1		T2		T3		T4	

#### Análisis de desempeño

Para obtener el resultado de la encuesta, se utilizó como metodología la Escala de Likert, para el cálculo de la muestra se aplicó la fórmula para poblaciones finitas con un grado de confianza del 95% y un margen de error del 3% el cual es representativo, confiable y aceptable en el resultado de la encuesta y el tamaño de la muestra quedó definido para la aplicación de 1,828 encuestas como mínimo. Considerando lo anterior, la percepción de la ciudadanía en cuanto al trato recibido, información otorgada y servicio proporcionado por parte del Centro de Atención INETEL de la DAC en el segundo semestre de 2015, fue satisfactoria obteniendo un nivel de satisfacción del 98.75% medido tras la aplicación de 14,282 cuestionarios, quedando por encima de la meta establecida del 80%. Por lo anterior, podemos concluir que el indicador superó las expectativas iniciales de calidad en la atención debido al continuo reforzamiento en la preparación del personal con capacitaciones continuas en temas electorales, en la eficiencia en la prestación de los servicios permanentes, la efectividad de los servicios que se brindan en apoyo a otras áreas del Instituto y la correcta aplicación de las técnicas para el manejo de las llamadas, así como al monitoreo permanente y retroalimentación a los consultores cuando no se cumplen los criterios establecidos para la atención ciudadana.

N/A

96.4

98.75

Proyecto específico	PR00700-2015 Fortalecer y modernizar la plataforma de TIC	Inicio	Término
Objetivo	Asegurar la continuidad a la operación mediante la renovación de la IT de la DERFE, mediante la integración de equipos y soluciones	01/01/2015	31/12/2015
	con su ciclo de vida útil. Contribuir a la estrategia que permita mejorar los servicios de atención ciudadana. Robustecer la infraestructura		
	tecnológica que soporta los servicios de acceso, verificación y consulta de datos al Padrón Electoral.		

#### Resumen general de avance

El proyecto al cuarto trimestre concluyó con un 99.16% de avance, derivado de que se concretaron los procedimientos de adquisición/contratación de los diversos bienes y servicios planeados en el proyecto, como fueron: Impresoras de MAC, Licencias para Windows Server para servicios Cartográficos, servidores tipo blade y rack, servicios de mantenimiento a la plataforma tecnológica de INETEL, crecimiento a las soluciones de almacenamiento de la DERFE, nodos de cableado estructurado para las áreas de INETEL, DPSE y CCS, sin embargo, existieron dos conceptos que no lograron concretarse, el primero es el Crecimiento al software de Respaldos de la base de datos del Padrón Electoral y el segundo concepto fue la adquisición de equipos de comunicaciones.

#### **Entregables**

					% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
PR00701 Reforzamiento y renovación gradual de la IT del Padrón Electoral	Mantener vigente la infraestructura tecnológica del Padrón Electoral mediante la implementación de los procesos de TIC del Instituto para la integración, actualización y explotación de la información del Padrón Electoral.	01/01/2015	31/12/2015	33	57.8	86.8	97.5
PR00702 Robustecimiento de los servicios de TIC en los MAC	Robustecer la Infraestructura Tecnológica, de comunicaciones y aplicaciones con las que operan los Módulos de Atención Ciudadana (MAC), considerando los siguientes aspectos: 1. Robustecer la Infraestructura tecnológica con que operan los MAC actualmente. 2. Contar con IT actualizada para la implementación de los MAC con la Nueva Imagen Institucional. 3. Seguimiento a los servicios contratados que se tienen para la operación de la IT en los MAC.	01/01/2015	31/12/2015	35	35	60	100
PR00703 Infraestructura para la Dirección de Cartografía Electoral	Sustitución del equipo de cómputo que es utilizado actualmente en Oficinas de Cartografía, en virtud de que este ya cuenta con más de 5 años de uso y el sistema operativo ya es obsoleto.	01/01/2015	31/12/2015	10	60	95	100

#### Indicador de Impacto del Proyecto

Indicador KPI.PR00700 Porcentaje de soluciones tecnológicas adquiridas en el tiempo establecido

Forma de cálculo (Cantidad de adquisiciones/cantidad de adquisiciones programadas)\*100

Ur	nidad de medida	Tipo de medición			Meta Anual
	Porcentaje	Asc		90.0	
Resultados	T1	T2		T3	T4
Resultados	N/A	N/A		N/A	99.16

#### Análisis de desempeño

El porcentaje de soluciones tecnológicas adquiridas concluyó con un 99.16% de avance, existieron dos conceptos que no lograron concretarse, el primero es el crecimiento al software de respaldos de la base de datos del Padrón Electoral se concluyó con el procedimiento de licitación, en la cual por los precios ofertados por los licitantes se declaró desierta y no se tuvo tiempo para realizar un segundo procedimiento (se adjuntó reporte de justificación de dicho procedimiento), el segundo concepto fue la adquisición de equipos de comunicaciones, el cual por los trámites administrativos no se logró concretar la publicación de licitación (se adjuntó Atenta Nota núm. DITA/106/2015).

Proyecto específico PR00800-2015 Robustecer las medidas de seguridad a corto plazo para protección del Padrón Electoral		Inicio	Término
Objetivo	Consolidar el esquema de seguridad de la información del Padrón Electoral mediante la adquisición de módulos de hardware y software.	01/01/2015	31/12/2015

#### Resumen general de avance

El proyecto al término del cuarto trimestre alcanzó un 93.33%, representado por la conclusión de los servicios para realizar un análisis de riesgos en materia de seguridad de la información para la DERFE, así como, también se concluyó con el procedimiento de licitación para la adquisición de un sistema de energía ininterrumpida para el Centro de Cómputo CECYRD, sin embargo, sigue en proceso la implementación del sistema referido, derivado del atraso en la entrega de bienes; se solicitó al proveedor comunicar la causa del incumplimiento. Se recibió por parte del proveedor una solicitud de prórroga.

#### Entregables

					% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
PR00801 Sistema de Gestión de Seguridad de la	Formalizar un Sistema de Gestión de Seguridad de la	01/01/2015	31/12/2015	3	25	65	100
Información del Padrón Electoral	Información del Padrón Electoral a través de un análisis de						
	riesgos.						
PR00802 Medidas para el manejo seguro de	Proteger la información del padrón electoral.	01/01/2015	31/12/2015	70	96	100	100
Información del Padrón Electoral							
PR00803 Medidas de seguridad física en Centros de	Robustecer las medidas de seguridad físicas en las áreas	01/01/2015	31/12/2015	4	20	30	80
Cómputo y áreas donde se resguarda la	donde se procesa y almacena información del Padrón						
información del PE	Electoral.						

#### Indicador de Impacto del Proyecto

Indicador KPI.PR00800 Porcentaje de herramientas de seguridad adquiridas en el tiempo establecido

Forma de cálculo (Cantidad de adquisiciones/cantidad de adquisiciones programadas)\*100

Un	idad de medida	Tipo de medición		Meta Anual	
	Porcentaje	Asc			90.0
Resultados	T1	T2		T3	T4
Resultatios	N/A	N/A		N/A	99.33

#### Análisis de desempeño

El porcentaje de herramientas adquiridas concluyó con un 93.33%, cantidad de adquisiciones: 2.8 y cantidad de adquisiciones programadas 3, las cuales fueron: 1. Adquisición de tokens criptográficos para el cifrado de información, 2. Contratación de servicios para realizar un análisis de riesgos en materia de seguridad de la información para la DERFE, 3. Adquisición de un sistema de energía ininterrumpida para el Centro de Cómputo CECYRD, sin embargo, este procedimiento continúa en el proceso de entrega de los equipos por parte del proveedor.

Proyecto específico	PR10100-2015 Acondicionamiento y modernización de las instalaciones estratégicas de la DERFE	Inicio	Término
Objetivo	Implementar la infraestructura inmobiliaria que mejore las condiciones laborales del personal de la Dirección Ejecutiva del Registro	01/01/2015	31/12/2015
	Federal de Electores.		

#### Resumen general de avance

Durante el cuarto trimestre, se llevaron a cabo los diversos procedimientos de contratación a través de la Dirección Ejecutiva de Administración para la adquisición de bienes y servicios con la finalidad de cumplir con el mantenimiento mínimo de los inmuebles de Insurgentes, pisos 9, 10 y 12, consistiendo en: la adquisición y colocación de piso de porcelanato, adquisición y colocación de puertas y cancelería de vidrio templado, así como de película esmerilada para canceles, de plafón de tablaroca, lámparas y contactos y adquisición e instalación de mobiliario para personal operativo, y para el inmueble de Quantum se llevó a cabo la adquisición e instalación de mobiliario para el personal operativo de los pisos 1, 4 y Pent House, logrando la conclusión de proyecto al 100%.

#### **Entregables**

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
PR10101 Acondicionar, remodelar espacios de la	Acondicionar y remodelar los espacios de la Dirección	01/03/2015	31/12/2015	10	40	70	100
DERFE	Ejecutiva del Registro Federal de Electores.						

#### Indicador de Impacto del Proyecto

Indicador	KPI.PR10100 Porcentaje d	le pisos aconc	licionados
-----------	--------------------------	----------------	------------

(Numero de pisos decinadonados y numero de pisos programados darante el periodo y						
Un	Unidad de medida Tipo de medición Meta Anual		Meta Anual			
	Porcentaje Asc 100		100			
Desultados	T1	T2		T3	T4	
Resultados	N/A	25		N/A	100	

#### Análisis de desempeño

En el semestre se concluyeron los trabajos para la instalación del comedor en el piso 6 de Insurgentes, con la colocación de vitrales decorativos, plafón, cancelería y puerta de vidrio templado, película esmerilada en puerta de vidrio templado, piso anti-bacterial de PVC, instalación de lámparas y contactos, equipo de detección y sistema contra incendio, equipos de aire acondicionado y extractores, equipos de cocina y mobiliario para área de comensales. Asímismo y de acuerdo a lo programado se acondicionaron los pisos 9, 10 y 12 de Insurgentes con trabajos de colocación de piso de porcelanato, plafón y muros de tablaroca, resanes y pintura en muros y cajillos de plafón, instalación de lámparas y contactos, cancelería y puertas de vidrio templado y la instalación de mobiliario para personal operativo. En el edificio Quantum se acondicionaron los pisos 1, 4 y Pent House para la colocación de mobiliario para personal operativo. Por lo que se cumplió con el 100% de lo programado. Se tiene vínculo con la iniciativa PR10100-2015 Acondicionamiento y modernización de las instalaciones estratégicas de la DERFE.

Proyecto específico	PR10200-2015 Instancias Administrativas y juicios para la protección del derecho político electoral	Inicio	Término
Objetivo	Identificar el número de opiniones técnicas normativas que se emiten para atender solicitudes formuladas por los órganos	01/01/2015	31/12/2015
	desconcentrados que permitan la elaboración de las resoluciones recaídas a las Instancias Administrativas.		

#### Resumen general de avance

Durante el cuarto trimestre de 2015 se emitieron 149 Opiniones Técnicas Normativas para la resolución de Instancias Administrativas; se atendieron 19 requerimientos y cumplimientos de sentencias emitidas por las Salas Regionales del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación, lo que representa un avance del 100% del proyecto, mismo que corresponde con el porcentaje de avance programado para este período.

#### Entregables

					% de avance físico		
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
PR10201 Opiniones técnicas normativas	Documentos normativos que sirven como soporte del	01/01/2015	31/12/2015	24	49.59	74.79	100
	análisis realizado a las instancias administrativas y JDC.						

#### Indicador de Impacto del Proyecto

Indicador	KPI.PR10200 Emisión de Opiniones Técr	PR10200 Emisión de Opiniones Técnico Normativas respecto de las Instancias Administrativas, de conformidad con la normatividad vigente				
Forma de cálculo	(Opiniones Técnicas Normativas emitidas / Instancias Administrativas recibidas)* 100					
Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual		
Porcentaje		Asc		97.0		
Resultados	T1	T2		Т3	T4	
	2.4	77		07	07.50	

#### Análisis de desempeño

Durante el trimestre, se recibieron 186 instancias administrativas, de las cuales del periodo que se reporta y anteriores se emitieron 149 opiniones técnicas normativas para la resolución de instancias administrativas; así mismo, se atendieron 35 requerimientos y cumplimientos de sentencia emitidas por las Salas Regionales del TEPJF. En ese sentido, se advierte que dentro del periodo comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2015, se recibieron 1,601 instancias administrativas, de las cuales se emitieron 1,561 opiniones técnicas normativas para la resolución de instancias administrativas; así mismo, se atendieron 257 requerimientos y cumplimientos de sentencia emitidas por las Salas Regionales del TEPJF. Cabe precisar que durante la última quincena de diciembre, se elaboraron 90 opiniones técnicas normativas para la resolución de instancias administrativas. Lo anterior advierte que el índice de avance real que se reporta para diciembre es del 97.50% de opiniones técnicas normativas emitidas; por lo que, la tendencia del índice nos indica que se ha cumplido en tiempo y forma con el porcentaje programado como meta anual superando con un 0.50% en 2015, atendido oportunamente las instancias administrativas y juicios para la protección de los derechos políticos- electorales, presentados por los ciudadanos en los MAC del INE, en estricto apego al "Procedimiento de Instancias Administrativas y Demandas de Juicio para la Protección de Derechos Políticos-Electorales del Ciudadano en materia del Registro Federal de Electores, versión 1.0".Razón por la cual, no se cuenta con advertencias y/o áreas con problemas que reportar. El indicador se encuentra vínculado con el PR10200-2015 Instancias Administrativas y juicios para la protección del derecho político electoral

Proyecto específico	PR10500-2015 Programas de depuración, verificación y mejora de la calidad del Padrón Electoral	Inicio	Término
Objetivo	Mejorar la calidad del Padrón Electoral y la Lista Nominal de Electores mediante el cumplimiento de atribuciones de la legislación	01/01/2015	31/12/2015
	electoral referentes a la eliminación de registros duplicados, la revisión de la Lista Nominal derivado de observaciones presentadas por		
	las Representaciones partidistas y la formulación de avisos ciudadanos, a fin de incentivar a los ciudadanos a recoger su Credencial para		
	Votar antes de que sea cancelada. Asimismo, mediante la atención de las notificaciones del Poder Judicial de ciudadanos rehabilitados		
	en sus derechos políticos, así como la prevención de incorporación de registros con datos personales y de domicilio presuntamente		
	irregulares para contribuir a la confiabilidad de los instrumentos electorales a emplearse en el Proceso Electoral Federal 2014-2015.	,	

#### Resumen general de avance

En el cuarto trimestre de 2015, se concluyó la ejecución del proyecto en tiempo y forma, acciones que coadyuvaron en la depuración y actualización del Padrón Electoral.

Entregables

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
PR10501 Aplicación de los Procedimientos de Reincorporación por petición ciudadana y Notificación Judicial	Informe de las actividades que se derivan de la aplicación del Artículo 155 párrafo 8 del LGIPE mediante el procedimiento: Reincorporación al padrón electoral de ciudadanos rehabilitados en sus derechos políticos por petición ciudadana en el MAC.	01/01/2015	31/12/2015	24.9	49	74.87	100
PR10502 Tratamiento de trámites y registros con datos personales presuntamente irregulares	Informe en el cual se lleva a cabo un análisis de los trámites y registros con AFIS y ABIS iguales y datos de texto diferentes, con el fin de prevenir la incorporación de registros con datos falsos y excluir los registros asociados del Padrón Electoral, así como excluir aquellos que fueron incorporados previamente.	01/01/2015	31/12/2015	26	49	74.87	100
PR10503 Tratamiento de trámites y registros con domicilios presuntamente irregulares	Informe en el que se lleva a cabo un análisis de flujos migratorios, de acuerdo a los movimientos de cambio de domicilio efectuados en los MAC. Determinación de la condición de residencia de los ciudadanos sujetos de análisis mediante visita domiciliaria en domicilio actual y, en su caso, en el domicilio inmediato anterior. Así como el análisis jurídico correspondiente.	01/01/2015	30/04/2015	75	100	100	100
PR10504 Revisión de Medios de Identificación presentados por los ciudadanos en los MAC	Revisión y control de calidad del 10% de los medios de identificación presentados por los ciudadanos para solicitar su credencial para votar, los cuales son digitalizados en los Módulos de Atención Ciudadana, con la finalidad de verificar la calidad de digitalización y el cumplimiento de los requisitos establecidos, de conformidad con los acuerdos de la CNV en la materia.	01/01/2015	31/12/2015	24.9	49	74.87	100

PR10505 Generación de información para la	Asegurar la generación y disposición de insumos e	01/01/2015	31/12/2015	24.9	49	74.87	100
verificación de situación registral	información nominativa y estadística del padrón electoral						
	con calidad y oportunidad, para atender los requerimientos						
	realizados por las áreas institucionales y las						
	representaciones partidistas: Estadístico de trámites						
	recibidos y procesados en CECYRD por entidad Estadístico de Credenciales entregadas y procesadas en CECYRD por						
	entidad.						
PR10506 Análisis jurídico de los trámites y registros	Análisis jurídico de los trámites y/o registros con datos	01/01/2015	31/12/2015	46	49	74.87	100
con datos y/o domicilios presuntamente irregulares	personales irregulares para determinar la procedencia en						
	su caso de la generación de la credencial para votar						
	respectiva o en su caso, la permanencia del registro en el Padrón Electoral.						
PR10507 Formulación de Avisos Ciudadanos, previo	Informe de las actividades que se derivan de la aplicación	16/01/2015	31/05/2015	30	100	100	100
a la cancelación del trámite. Tercer Aviso	del Artículo 136 párrafo 5 del LGIPE mediante la	, ,	, ,				
	formulación de hasta tres avisos ciudadanos a fin de						
	incentivar a los ciudadanos, para que acudan a recoger su						
	credencial para votar, a fin de disminuir el número de						
	trámites que se cancelan por la aplicación del artículo 155,						
PR10508 Programa para la detección y eliminación	párrafos 1 al 5 del LGIPE.  Verificar en gabinete mediante la confronta visual,	01/01/2015	31/12/2015	24.9	49	74.87	100
de registros duplicados en gabinete	aproximadamente 9.72 millones de duplas. Excluir del	01/01/2015	31/12/2013	24.3	49	74.07	100
de registros duplicados en gabinete	Padrón Electoral, aproximadamente 37,800 registros						
	dictaminados como duplicados en gabinete o campo. Del						
	16 de enero al 15 de marzo del año 2015. Revisión en Áreas						
	Vecinales Específicas. Verificar en gabinete mediante la						
	confronta visual, aproximadamente 1.62 millones de duplas						
	propuestas por las comisiones de vigilancia.						
PR10509 Revisión de la LNE derivado de las	Analizar en gabinete las observaciones formuladas por los	01/03/2015	15/04/2015	92.31	100	100	100
observaciones presentadas por los Partidos	partidos políticos a la Lista Nominal de Electores para						
Políticos	revisión. De acuerdo al comportamiento del volumen de						
	observaciones de los últimos dos Procesos Electorales						
	Federales, se estima recibir 2.5 millones de casos.						
PR10510 Programa para la regularización de	Revisión de 66,405 duplas por cambios de Clave de Elector.	01/01/2015	31/12/2015	24.9	49	74.87	100
ciudadanos excluidos Indebidamente del Padrón	Revisión de 17,500 de registros insertados más de una vez						
Electoral y la LNE	en la SIIM.						
PR10511 Formulación de Avisos Ciudadanos, previo	Formulación de Avisos Ciudadanos, previo a la cancelación	01/09/2015	15/12/2015	N/A	N/A	54	100
a la cancelación del trámite. Primer Aviso	del trámite. Primer Aviso.	_,,	-, ==, = - = =	,	,		

Indicador de Impacto	del Proyecto					
Indicador	KPI.PR10500a Porcentaje de formulació	KPI.PR10500a Porcentaje de formulación del primer aviso				
Forma de cálculo	(Total de avisos formulados en el primer aviso / total de avisos a formular ) *100					
	Unidad de medida	Tipo de medición		Meta Anual		
	Porcentaje	Asc		65.0		
Desultados	T1	T2		Т3	T4	
Resultados	N/A	N/A	4	42.19 72.93		
Audition de desenves a	_					

#### Análisis de desempeño

Durante octubre se concluyó la formulación del primer aviso ciudadano a través de la entrega de una carta personalizada, de un universo de 115,059 avisos a formular, se logró la entrega de 83,917 avisos al ciudadano en cuestión o a un receptor adecuado, lo que representa el 72.93%, lo cual indica que se encuentra arriba de lo programado, debido al esfuerzo adicional del personal de honorarios por entregar el aviso al ciudadano en cuestión o receptor adecuado, a fin de incentivar a las ciudadanos a que acuda a recoger su credencial. Cabe mencionar, que hasta el momento no existen problemas con las áreas involucradas y no se presentaron riesgos para el cumplimiento de la meta programada. El indicador se encuentra vinculado a la iniciativa PR10500-2015 Programas de depuración, verificación y mejora de la calidad del Padrón Electoral.

Indicador	KPI.PR10500b Porcentaje de formulació	n del tercer aviso		
Forma de cálculo	(Total de avisos formulados en el tercer	aviso/total de avisos a formular)*100		
Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual
	Porcentaje	Asc		65.0
B 1: 1	T1	T2	Т3	T4
Resultados	78.3	N/A	N/A	N/A
Indicador	KPI.PR10500c Promedio de acciones que	e refuerzan la depuración al Padrón Electora		
Forma de cálculo	((Total de duplas revisadas/Estimación	del total de duplas por revisar)*100+(Total	de notificaciones y trámites de rehabi	litación procesados/Estimación del total de
	notificaciones y trámites de rehabilitad	os por recibir)*100+(Total de registros y tr	ámites de DPI procesados/Estimación o	del total de registros y trámites de DPI por

Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual		
Porcentaje		Asc		92.0		
Desultados	T1	T2		Т3	T4	
Resultados	23	49		69	113	

#### Análisis de desempeño

Al 31 de diciembre se obtuvo el 113%, la meta era el 92%, resultado de la ejecución de los siguientes programas: del Programa para la detección y eliminación de registros duplicados en gabinete, se logró revisar mediante la confronta visual un total de 11'778,276 duplas. Del Procedimiento de Reincorporación por Notificación Judicial es importante mencionar que se procesaron un total de 31,074 y del Procedimiento de Reincorporación por petición ciudadana se recibieron un total de 41,208 trámites, en total se procesaron de ambos procedimientos 72,282 notificaciones, debido a que en los meses de julio, agosto y septiembre se recibieron solicitudes de expedición por el Proceso Electoral. A raíz de la aplicación del Procedimiento para el Tratamiento de Registros y Trámites con Datos Personales Presuntamente Irregulares, de un estimado de 16,000 trámites, se recibieron 65,070 trámites, de los cuales 49,009 trámites fueron liberados en gabinete, derivado de la implementación del SIIRFE se incrementó el universo de datos personales presuntamente irregulares, debido a que no se observaron en su totalidad los criterios del procedimiento y 16,061 trámites se les dio el tratamiento, a fin de evitar retrasos en los tiempos de la generación de la credencial para votar y lograr un impacto positivo en el indicador. Cabe mencionar, que no se presentó ningún problema con las áreas involucradas, por consiguiente no hubo riesgos para el cumplimiento de la meta programada. El indicador se encuentra vinculado a la iniciativa PR10500-2015 Programas de depuración, verificación y mejora de la calidad del Padrón Electoral.

Proyecto específico	PR70100-2015 Atención de requerimientos derivados de la Legislación y Convenios de Colaboración	Inicio	Término
Objetivo	Cumplir con las disposiciones constitucionales, legales y normativas vigentes	01/01/2015	31/12/2015

#### Resumen general de avance

Durante los meses de octubre a diciembre correspondientes al ejercicio 2015, no se notaron factores de riesgo que pudieran menguar las actividades que esta Secretaría Técnica Normativa realiza en el desempeño de sus atribuciones, a efecto de dar cumplimiento a los requerimientos derivados de la Legislación y Convenios de Colaboración, por lo que se alcanzó un porcentaje del 100% llegando a la meta propuesta al inicio del año pasado, en virtud de que durante el desarrollo del ejercicio de 2015 no han sido detectados factores de riesgo tanto al interior como al exterior que pudieran impedir que se alcanzara el porcentaje convenido al inicio del año. Dicho lo anterior, ello no fue impedimento para que esta Secretaria Técnica Normativa buscará áreas de mejora a efecto de lograr la meta señalada en el indicador al final de este año 2015 que dicha área se comprometió a alcanzar.

#### **Entregables**

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
PR70101 Proyectos de Acuerdos, Opiniones, Notas,	Se emitirán proyectos de Acuerdo, Opiniones Notas	01/01/2015	31/12/2015	22.5	45	67.5	100
Convenios y Oficios	Convenios con análisis jurídicos que cuenten con el soporte						
	normativo en materia registral, así como oficios que den						
	cumplimiento a los diversos requerimientos por parte de						
	los entes públicos y privados, apegándose a las disipaciones						
	constitucionales, legales y normativas.						

#### Indicador de Impacto del Proyecto

Indicador	icador KPI.PR70100 Porcentaje de atención de requerimientos derivados de la Legislación y Convenios de Colaboración					
Forma de cálculo	o (Número de requerimientos de apoyo normativo atendidos / total de requerimientos de apoyo normativo recibidos) * 100					
	Unidad de medida	Tipo de medición	Meta Anual			
	Porcentaie	Asc	90.0			

Officaci de	Unidad de medida Tipo de medición		Meta Anual		
Porcen	ntaje	Asc		90.0	
Dogultodos	T1	T2		T3	T4
Resultados	22.5	45	1	67.5	100

#### Análisis de desempeño

En el trimestre se alcanzó el total del avance estratégico programado, toda vez que la tendencia durante el último trimestre del año presentó un incremento considerable, además de lo anterior, no se han presentado comportamientos inesperados, por lo anterior no existen advertencias en el área para este periodo. El elemento que se reporta tiene conexión con la iniciativa PR10500 Programas de depuración, verificación y mejora de la calidad del Padrón Electoral, sin que ello sea causa generadora de factores de riesgo con lo cual no se cumplan las metas y porcentajes señalados en el indicador a efecto de atender puntualmente los requerimientos derivados de la Legislación y Convenios de Colaboración, propuestos al inicio del ejercicio de 2015. Del mismo modo, se continuará con la evaluación permanente al interior de esta Secretaria Técnica Normativa, a fin de identificar áreas de mejora dentro del desarrollo de sus atribuciones, toda vez que para dicho periodo que se reporta no se identificaron factores de riesgo, que pudieran impedir, alcázar la meta propuesta al inicio de año.

Proyecto específico	PR70200-2015 Desarrollo de Proyectos Arquitectónicos para implementar el Modelo Institucional de MAC	Inicio	Término
Objetivo	Continuar incorporando Módulos de Atención Ciudadana, para proporcionar un mejor servicio a la ciudadanía.	01/01/2015	31/12/2015

#### Resumen general de avance

En el período octubre - diciembre se consolidó el avance del proyecto al 100%. Se incorporaron a la meta programada de 50 proyectos arquitectónicos, 9 Módulos de Atención Ciudadana adicionales: 2 de Baja California Sur; 1 de Chiapas; 1 de Jalisco; 1 del Estado de México; 1 de Nuevo León; 1 de Puebla; 1 de Sinaloa y 1 de Veracruz. Al cierre, se desarrollaron 53 proyectos ejecutivos; por lo que se cumplió con un 6.0% por encima de la meta.

#### Entregables

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
PR70201 Implementación del Modelo Institucional	Informe de proyectos arquitectónicos desarrollados e	01/01/2015	31/12/2015	25.47	50	75	100
de Módulos de Atención Ciudadana 2015	implementados en 2015.						

#### Indicador de Impacto del Proyecto

Indicador	KPI.PR70200 Porcentaje de implementación del Modelo Institucional en Módulos de Atención Ciudadana fijos						
Forma de cálculo	(Total de Módulos de Atención Ciudadana en los que se implementó el Modelo Institucional de MAC / Total de MAC propuestos a beneficiar) * 100						
Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual			
Porcentaje		Asc		100			
Desultadas	T1	T2	Т3		T4		
Resultados	N/A	N/A	N/A		N/A		106

#### Análisis de desempeño

Para 2015 se programó la elaboración de 50 proyectos arquitectónicos para la implementación del Modelo Institucional de Módulo. En el trimestre se consolidó el avance del proyecto. Se incorporaron a la meta inicial de 50 MAC, 9 MAC: 2 de Baja California Sur; 1 de Chiapas; 1 de Jalisco; 1 del Estado de México; 1 de Nuevo León; 1 de Puebla; 1 de Sinaloa y 1 de Veracruz. Al cierre, se desarrollaron 53 proyectos arquitectónicos; por lo que se cumplió con un 6.0% por encima de la meta. Este indicador está vinculado con el proyecto PY-2015 PR70200-2015 Desarrollo de Proyectos Arquitectónicos para implementar el Modelo Institucional de MAC, el cual fue ejecutado conforme a lo programado. Es importante mencionar que durante el proceso de integración de las propuestas de MAC para la implementación del Modelo Institucional, se integran al plan de trabajo, nuevas propuestas de acondicionamiento debido al cambio de domicilio de MAC por vencimiento de contrato de arrendamiento, o la no renovación de convenios de comodato, o por iniciativa de las juntas locales ejecutivas etc.; razón por la cual, en el proyecto se incluyeron 9 propuestas adicionales a la meta programada.

Proyecto específico	PR70300-2015 Distritaciones Locales y Federal	Inicio	Término
Objetivo	Dar continuidad a los trabajos de análisis de información y generación de insumos y la revisión técnica-jurídica de criterios, para contar	01/01/2015	31/12/2015
	con los elementos y condiciones de llevar a término el proyecto conforme al Art. 53 de la CPEUM y en los términos definidos por la		
	legislación electoral (LGIPE) en al menos 13 entidades del país y la propuesta federal.		

#### Resumen general de avance

Se revisaron los avances en la generación de la cartografía y la estadística censal, así como sobre el sistema y modelo matemático que se aplicará en la distritación local de las 17 entidades federativas que se distritarán en 2015 - 2016. Se trabajó en el acercamiento con las autoridades de la Comisión Nacional para el Desarrollo de los Pueblos Indígenas (CDI) con el propósito de contar las asesorías para la construcción de un protocolo de consulta para aplicarse a las comunidades indígenas, en cumplimiento a la resolución emitida por la Sala Superior. Concluyendo con los trabajos asignados al período una vez aplicados los cambios del "Plan de Trabajo del Proyecto de Distritación para el Año 2015".

#### **Entregables**

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
PR70301 Estudio técnico para la generación de una	Estudio técnico para la generación de una nueva	01/01/2015	31/12/2015	25	50	75	100
nueva distritación local y desarrollo del Sistema	distritación local y propuesta de distritación federal de						
	conformidad con la legislación, criterios y normatividad						
	aprobada.						

#### Indicador de Impacto del Proyecto

Indicador	KPI.PR70300 Porcentaje de temas de estudio de distritación revisados por el Comité Técnico para el Seguimiento y Evaluación de los Trabajos de Distritación
Forma de cálculo	(Número de temas de estudio de distritación revisados / Número de temas de estudio de distritación programados a revisar conforme al plan de trabajo del Comité Técnico
	para el Seguimiento y Evaluación de los Trabajos de Distritación)*100

Uı	nidad de medida	Tipo de medición	Tipo de medición		
	Porcentaje	Asc			100
Resultados	T1	T2		T3	T4
Resultados	N/A	N/A		N/A	100

#### Análisis de desempeño

Acorde al desarrollo de los trabajos del Comité Técnico para el Seguimiento y Evaluación de los Trabajos de Distritación durante 2015, y en cumplimiento al Acuerdo INE/JGE45/2015 a través del cual se aprobó el Plan de Trabajo del Proyecto de Distritación para las entidades federativas con Procesos Electorales Locales 2015 – 2016 y 2016 – 2017 en su punto 5, incisos 2), 3), 4), y 5) de las etapas del plan de trabajo, se determina la realización de la descripción de los indicadores, el análisis de las estadísticas demográficas del Censo de Población y Vivienda 2010, de la población indígena, de la información geográfica (áreas, perímetros y coordenadas de las unidades geográficas) y de los datos para determinar tiempos de traslado dentro de los municipios y accidentes geográficos; así como la elaboración y evaluación de los modelos matemáticos utilizados para el cálculo de cada componente conforme el algoritmo necesario. Por lo anterior, a través del Acuerdo INE/CG195/2015 de fecha 15 de abril de 2015, se aprobaron ocho criterios y sus reglas operativas, de los que se describen a continuación: 1. Equilibrio Poblacional, 2. Población media estatal, 3. Distritos integrados con municipios de población indígena, 4. Integridad municipal, 5. Compacidad, 6. Tiempos de Traslado, 7. Continuidad Geográfica y 8. Factores socioeconómicos y accidentes geográficos. Estos criterios fueron analizados y presentados para su aprobación conforme el diseño de las propuestas de escenarios de distritación local cumpliendo el Plan de Trabajo del Proyecto de Distritación descrito en el punto 4 para el ejercicio 2015 en al menos 12 entidades del país (Baja California, Aguascalientes, Durango, Tamaulipas, Oaxaca, Veracruz, Hidalgo, Tlaxacala, Zacatecas, Sinaloa, Chuihuahua y Puebla) y los cambios aprobados al plan de trabajo.

Proyecto específico	PE72500-2015 Elección extraordinaria Colima (DERFE)	Inicio	Término
Objetivo	Generar y proporcionar los servicios y productos en materia registral y conteo rápido para coadyuvar en la celebración de la elección	01/11/2015	31/01/2016
	extraordinaria para gobernador del estado de Colima, a celebrarse el 17 de enero de 2016		

#### Resumen general de avance

El Proyecto se desarrolla conforme a lo planeado, destacando lo siguiente: 1) respecto al Conteo Rápido, se elaboró el Plan de Trabajo y se definieron: el diseño muestral, la logística para el acopio de información, y el protocolo de selección de la muestra (estos criterios fueron aprobados por el Consejo General del Instituto el 16 de diciembre); 2) se llevó a efecto la entrega de los tantos correspondientes a la lista nominal; y, 3) se realizaron las actividades relativas al envío del paquete electoral postal, para el ejercicio del voto de los colimenses desde el extranjero.

					_	_
ᆮ	10	٠.		~	١h	
ᆮ	п	u	ı	뽔	เม	les

					% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
PE72520 Conteo Rápido para Colima	Estimar con oportunidad las tendencias de los resultados finales de la elección en Colima, la misma noche de la jornada electoral, a partir de una muestra probabilística de casillas.	01/11/2015	31/01/2016	N/A	N/A	N/A	60
PE72521 Lista Nominal de Electores definitiva con fotografía para Colima	Imprimir y proporcionar al Consejo Local la Lista Nominal de Electores definitiva con fotografía, para su entrega a los Consejos Distritales y de éstos, a los partidos políticos y a los funcionarios de casilla.	01/12/2015	31/12/2015	N/A	N/A	N/A	100
PE72522 Lista Nominal de Electores Residentes en el Extranjero para escrutinio y cómputo para Colima	Realizar la impresión y entrega de la Lista Nominal de Electores Residentes en el Extranjero, para escrutinio y cómputo.	02/01/2016	16/01/2016	N/A	N/A	N/A	N/A
PE72523 Paquete Electoral Postal para la elección extraordinaria con Voto en el Extranjero de Colima	Generar y enviar el Paquete Electoral Postal a los 168 registros que integran la Lista Nominal de Electores Residentes en el Extranjero de Colima, así como realizar la recepción del sobre-voto, para su revisión y escrutinio.	15/12/2015	31/12/2015	N/A	N/A	N/A	100

Proyecto específico	PE72600-2015 Apoyo a Elecciones Extraordinarias 2015 (DERFE)	Inicio	Término
Objetivo	Coadyuvar en la celebración de las elecciones extraordinarias en el ámbito local, a celebrarse el 29 de noviembre en Tixtla, Guerrero;	01/11/2015	31/12/2015
	el 6 de diciembre en el Distrito Local 12 y en el Municipio de Sahuayo, Michoacán, Tapilula, Chiapas, Huimilpan, Querétaro, así como a		
	nivel federal en el Distrito 01 de Aguascalientes, mismas que se llevarán a cabo en 2015.		

#### Resumen general de avance

La DERFE proporcionó la Lista Nominal de Electores Definitiva con Fotografía que fue utilizada en las jornadas electorales extraordinarias de los municipios de Tixtla, Guerrero; Tapilula, Chiapas; Huimilpan, Querétaro; Sahuayo, Michoacán; Distrito Local 12 de Michoacán, y el Distrito Electoral Federal 01 del estado de Aguascalientes. Asimismo, se llevó a cabo el operativo de notificación a los ciudadanos que no podrían votar por no estar incluidos en la Lista Nominal, así como los ciudadanos que recibieron su credencial posterior al 8 de junio. Se realizó la visita del 100% de los domicilios y se entregaron 14,006 notificaciones (94.18% del total).

Fn	tr	e	īa.	h	es

					% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
PE72601 Lista Nominal de Electores definitiva con	Impresión y entrega de la Lista Nominal de Electores	01/11/2015	31/12/2015	N/A	N/A	N/A	100
fotografía para elecciones extraordinarias locales y	definitiva con fotografía que se habrá de utilizar en su						
federal 2015	Jornada Electoral a las instancias respectivas.						
PE72602 Notificación ciudadana para elecciones extraordinarias locales y federal 2015	Notificar a los ciudadanos las causales por las que, al haber obtenido su CPV después del 7 de junio de 2015, no podrá ejercer su derecho al sufragio.	01/11/2015	31/12/2015	N/A	N/A	N/A	100

Proyecto específico	PL02600-2015 Apoyo a Procesos Electorales Locales 2015-2016 (DERFE)	Inicio	Término
Objetivo	Realizar las actividades en materia registral conducentes para la entrega de productos y servicios a fin de coadyuvar en los trabajos que	01/11/2015	31/12/2015
	realizarán los organismos públicos electorales locales con Proceso Electoral Local 2015-2016.		

### Resumen general de avance

Durante el cuarto trimestre, se recibieron 30 Solicitudes Individuales de Inscripción a la Lista Nominal de Electores Residentes en el Extranjero. Asimismo, se proporcionó apoyó a la Dirección Ejecutiva de Capacitación Electoral y Educación Cívica en la impresión de exámenes para Supervisores Electorales y Capacitadores - Asistentes - Electorales. De igual manera, se realizó la impresión y entrega de la Lista Nominal de Electores con Fotografía para su uso en la Consulta Ciudadana del Corredor Cultural Chapultepec - Zona Rosa.

			les

					% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
PL02601 Conformación de la Lista Nominal de	Realizar las actividades de recepción, análisis y	01/11/2015	31/12/2015	N/A	N/A	N/A	100
Electores Residentes en el extranjero para las	dictaminación de las Solicitudes Individuales de Inscripción,						
entidades federativas con Proceso Electoral Local	para la conformación de la Lista Nominal de Electores						
2015-2016	Residentes en el extranjero para las entidades federativas						
	con Proceso Electoral Local 2015-2016.						
PL02602 Reproducción de documentación en	Realizar las actividades de impresión y entrega de los	01/12/2015	31/12/2015	N/A	N/A	N/A	100
apoyo a las entidades federativas con Proceso	requerimientos de las diferentes áreas del INE, vinculadas a						
Electoral Local 2015-2016	los trabajos de organización para las entidades federativas						
	con Proceso Electoral Local 2015-2016.						

### Objetivos operativos

<b>Descripción</b> Proporcionar permanentemente el servicio registral a los ciudadanos mexicanos a través de la operación eficiente de los Módulos de 01/01/2015	
	31/12/2015
Atención Ciudadana.	

#### Análisis de desempeño

En el trimestre se realizaron 4'241,821 solicitudes, que representan el 46.11% de avance respecto a la meta de 9.2 millones de solicitudes de credencial para votar comprometidas para el 2015. Asimismo, se entregaron a sus titulares 4'570,153 credenciales para votar. Durante el periodo enero-diciembre, el levantamiento de trámites para la actualización del Padrón Electoral acumulado, se ubicó en 11'650,062 que representan el 26.63%. La operación en línea de la versión 6.0 del SIIRFE-MAC se encuentra funcionando al 100% en los MAC, en el trimestre se presentaron 2,523 quejas por incumplimiento de plazo en la generación de las credenciales; sin embargo, a la fecha de corte, 1,948 credenciales habían sido liberadas (77.21%), mientras que el 15.87% de solicitudes fueron turnadas a análisis jurídico y registral; en este sentido será necesario revisar que los plazos de liberación o dictamen de estas solicitudes se desahoguen en los plazos establecidos por la regla de negocio que establece la resolución de estos casos en 30 días. Las incidencias relacionadas con soporte hardware y software MAC acumuladas en el trimestre fueron 1,526, al cierre del año quedaron 3 incidencias abiertas; mientras que en relación al soporte técnico a MAC, el total de incidencias acumuladas en el trimestre se ubicaron en 349, quedando 22 incidencias pendientes de resolver, estos elementos nos permiten concluir que la operación de la versión 6.0 del SIIRFE-MAC opera correctamente y los servicios de soporte a MAC, alcanzaron un nivel de eficiencia del 99.80% en el primer caso y en el segundo 93.70%.

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
OO2015.IE02401 Actualización del Padrón Electoral	Comprende las campañas de actualización permanente e intensa. Se operará la infraestructura de módulos conforme a la disponibilidad presupuestal, para proporcionar el servicio registral a una demanda estimada de entre 8.7 y 9.2 millones de solicitudes de credencial, durante el ejercicio fiscal de 2015.	01/01/2015	31/12/2015	25	50	75	100
OO2015.IE02402 Actualización de las nuevas versiones del SIIRFE	Actualización de las nuevas versiones del SIIRFE que aplica el operativo de campo para la actualización del Padrón Electoral.	01/01/2015	31/12/2015	25	50	75	100
OO2015.IE02403 Brindar soporte a la operación de los Módulos de Atención Ciudadana	Brindar soporte a la operación de los Módulos de Atención Ciudadana a las incidencias que se presentan en la operación de los MACS.	01/01/2015	31/12/2015	25	50	75	100

Nombre	OO2015.IE02500 Realizar un plan de mejora del ejercicio del presupuesto	Inicio	Término
Descripción	Calcular los días hábiles promedio empleados en los trámites administrativos.	01/01/2015	31/12/2015
- /			

#### Análisis de desempeño

El porcentaje de avance en diciembre es de 100% conforme a la información obtenida del seguimiento presupuestal que se realiza a los recursos ejercidos, comprometidos y pre-comprometidos, de gasto corriente con excepción de las partidas centralizadas, así como de los recursos ministrados a las vocalías locales y distritales del RFE y MAC. Por lo que la tendencia es positiva cumpliéndose con la meta. Para la conclusión de Cierre del Ejercicio Presupuestal-Contable 2015, por lo que se sostuvo reuniones con las áreas operativas de la DERFE para la conclusión de trámites de recursos, así como la previsión de los recursos para las actividades del inicio de año. Asimismo, para concluir estas actividades también se realizó una revisión de los estatus de los procesos de adquisición de los recursos que se pusieron a disposición de la DEA mediante los oficios DERFE/INE/1634/2015 y DERFE/INE/1723/2015. No se tuvo problemas con las áreas operativas.

#### **Entregables**

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
OO2015.IE02501 Informe del comportamiento presupuestal al periodo.	Archivo en Excel.	01/01/2015	31/12/2015	20.1	46.26	69.26	100
OO2015.IE02502 Informe sobre el seguimiento y evaluación presupuestal	Archivo en Excel.	01/01/2015	31/12/2015	20.1	46.26	69.26	100

Nombre	OO2015.IE02600 Tiempo promedio empleado en la atención de trámites administrativos	Inicio	Término
Descripción	Calcular los días hábiles promedio empleados en los trámites administrativos.	01/01/2015	31/12/2015
Audiaia da dasausa %a			

#### Análisis de desempeño

El índice de reporte de avance se alcanzó al 100%. Por lo que la tendencia fue positiva. Se considera importante como previsión que la comunicación se mantenga permanentemente con las áreas operativas que integran la DERFE, derivado del Cierre del Ejercicio Presupuestal Contable 2015, oficinas centrales, emitido por la DEA, para la conclusión de las solicitudes de suficiencias presupuestales, viáticos y anexos financieros. La tendencia del índice indica que se está cumpliendo con la disminución en el tiempo de atención para estos trámites. No hay áreas con problemas. No existieron riesgos detectados, se está revisando con las áreas todos los trámites que hubieran quedado con algún pendiente de realizar, para la conclusión de la DEA. Este elemento tiene conexión con el indicador KPI.DERFE.I.CO1 Tiempos promedio empleado en la atención de trámites administrativos.

					% de ava	nce fisico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
OO2015.IE02601 Informe de los días hábiles para la atención de viáticos de las áreas de la DERFE.	Archivo en Excel con las solicitudes de viáticos generadas en el trimestre.	01/01/2015	31/12/2015	3.5	49.98	74.99	100
OO2015.IE02602 Seguimiento de los días hábiles de atención para la generación de las suficiencias presupuestales	Archivo en Excel con las suficiencias presupuestales realizadas en el trimestre.	01/01/2015	31/12/2015	3.4	49.98	74.99	100
OO2015.IE02603 Control de días hábiles de atención de solicitudes para la generación de Anexos Financieros	Archivo en Excel con las solicitudes para generación de anexos financieros en el trimestre.	01/01/2015	31/12/2015	3.6	49.98	74.99	100

Nombre	OO2015.IE08500 Generar y aplicar un Programa de capacitación anual	Inicio	Término
Descripción	Diseñar un Programa de capacitación especializado para personal de la DERFE, que permita el desarrollo de sus funciones de manera	01/06/2015	31/12/2015
	más eficiente.		

#### Análisis de desempeño

En el trimestre se impartieron 10 tipos de cursos y eventos, los cuales fueron: Planeación Estratégica, Certificación en Coaching Multidimensional, Oracle Database 11g: RAC and Grid infraestructura accelerated reléase 2, Oracle Welogic server 11g: advanced administration, Redhat Linux troubleshooting Techniques & Tools, RedHat Enterprise Virtualization, RedHat System Administration III, Seminario para la certificación en seguridad informática (CISSP), congreso de seguridad en cómputo y Administración por proyectos, en el reporte de avance para diciembre se cubre la totalidad con el 100%, por lo que no se detecta ningún riesgo ya que los cursos se llevaron a cabo conforme a la Detección de Necesidades de Capacitación realizada en cada área. Consecuentemente no se tiene impacto negativo con el indicador implementar una nueva cultura del servicio y no se identificaron áreas con problemas.

En	tr	e	ga	b	es

					% de ava	nce físico	
Nombre Descripción		Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
OO2015.IE08501 Trámites	OO2015.IE08501 Trámites El número de trámites realizados ante de las instancias 01/06/20 educativas para la impartición de cursos.		31/10/2015	N/A	20	80	100
OO2015.IE08502 Cursos	El número de cursos impartidos al personal de la DERFE.	01/07/2015	30/11/2015	N/A	N/A	30	100
OO2015.IE08503 Evaluación	Evaluar la Efectividad de los cursos impartidos	01/12/2015	31/12/2015	N/A	N/A	N/A	100

### 12. Dirección Ejecutiva de Prerrogativas y Partidos Políticos

### Indicadores de mapa estratégico

**Objetivo estratégico** DEPPP.U01 Garantizar el oportuno otorgamiento de las prerrogativas (incluyendo el acceso a radio y televisión) y el ejercicio de derechos

Indicador KPI.DEPPP.U01 Porcentaje de cumplimiento de actividades relativas a la administración de los tiempos del Estado

Forma de cálculo Disponibilidad del SIVeM+Notificación de pautas/2

Forma de Calculo	bisponibilidad dei sivelvi+Notificacion de padtas/2							
Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual				
Porcentaje		Asc		100				
Resultados	T1	T2		Т3	T4			
N/A		100		N/A	100			
Auditain de desenue de								

#### Análisis de desempeño

Durante noviembre y diciembre se elaboraron un total de 3,940 pautas (2,812 de radio y 1,128 de televisión) correspondientes al periodo ordinario con vigencia del 1 de enero al 30 junio de 2016, notificando la totalidad de ellas a los concesionarios y permisionarios, con lo que se dio cumplimiento en tiempo y forma a las actividades relativas a la administración de los tiempos del Estado. Como información adicional, se elaboraron 3,176 oficios (2,684 de radio y 492 de televisión) de notificación de pautas de periodo ordinario con vigencia del 1 de enero al 30 de junio de 2016. El desglose por entidad, se encuentra en el archivo adjunto. Es importante señalar que debido a una inconsistencia al momento de crear la fórmula, en este momento no es posible integrar el valor de la varibale del SIVEM, por lo que el valor real reportado corresponde al resultado obtenido del cálculo siguiente: (total de pautas eleboradas / total de pautas notificadas)\*100.

Objetivo estratégicoDEPPP.U02 Asegurar la generación y entrega de información en tiempo y forma, así como la eficiente prestación de serviciosIndicadorKPI.DEPPP.U02 Porcentaje de solicitudes de acceso a la información atendidas oportunamenteForma de cálculo(Número de solicitudes desahogadas en los plazos reglamentarios /Número total de solicitudes turnadas para atención)\*100

(Marriero de Solicitades desario badas en los plazos regiamentanos / Marriero total de Solicitades tarridado para atendión).						
Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual		
	Porcentaje Asc		100			
T1		T2	T3 T4		T4	
Resultados	97.4	100		100	100	

#### Análisis de desempeño

Durante el trimestre se logró un alto desempeño (100%) en la atención y desahogo de solicitudes de información pública conforme a los plazos previstos en la normativa institucional. En el periodo comprendido entre el 01 de octubre y el 31 de diciembre de 2015 fueron turnadas a la DEPPP, a través del Sistema de INFOMEX, 114 solicitudes de acceso a la información pública, mismas que fueron desahogadas en los plazos reglamentarios establecidos. En octubre se presentaron 52 solicitudes, en noviembre 42 y en diciembre 20, mismas que fueron atendidas en su totalidad de conformidad con los plazos previstos por el artículo 25 del Reglamento de la materia. Se presenta como medio de verificación la relación de solicitudes de acceso a la información, que forma parte del informe que se rinde ante el Comité de Información del Instituto de manera trimestral. Finalmente, cabe señalar que no se detectaron advertencias, áreas con problemas y/o riesgos en la integración de este informe de esta actividad que se encuentra vinculada con el objetivo estratégico "DEPPP.U02 Asegurar la generación y entrega de información en tiempo y forma, así como la eficiente prestación de servicios".

Objetivo estratégico DEPPP.PSO1 Incrementar la eficacia de los procesos vinculados con la Administración del Tiempo del Estado en radio y televisión

Indicador KPI.DEPPP.PS01 Disponibilidad del SIVEM

Forma de cálculo (Número total de horas disponibles / Número total de horas del periodo)\*100

i orina de calculo	(Numero total de noras disponibles / Numero total de noras del periodo). 100							
Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual				
	Porcentaje	Asc		99.3				
Resultados	T1	T2 T3		T4				
Resultados	98.6	99.3	99.27		99.66			

#### Análisis de desempeño

De las 79,794 horas totales de operación del SIVeM durante diciembre, hubo una disponibilidad de 79,506.7 horas, lo cual arroja un 99.66% de disponibilidad del SIVeM. Durante el trimestre hubo un promedio de disponibilidad de 99.61%, lo cual se considera un porcentaje alto para cumplir con el monitoreo de señales en los 143 CEVEM existentes. No tiene VI. Por el momento no se detectan áreas con problemas y no existen problemas que ameriten la adopción de una medida preventiva. Tiene VO con "Incrementar la eficacia de los procesos vinculados con la Administración del Tiempo del Estado en radio y televisión". En caso de existir una baja disponibilidad, la consecuencia sería no poder calificar ni verificar las pautas y no tendríamos la posibilidad de entregar informes a tiempo, pero hasta el momento esto no ha ocurrido.

Objetivo estratégico DEPPP.PSO2 Optimizar la ministración del financiamiento público y el acceso a franquicias postales y telegráficas

Indicador KPI.DEPPP.PS02 Porcentaje de ministraciones gestionadas oportunamente

Forma de cálculo (Número de ministraciones gestionadas en tiempo/ Número de ministraciones validadas)\*100

Forma de Calculo	(Numero de ministraciones gestionadas en tiempo) Numero de ministraciones validadas). 100							
Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual				
Porcentaje		Asc		100				
T1		T2		T3	T4			
Resultados	100	100		100	100			

#### Análisis de desempeño

Durante el periodo de octubre a diciembre se validaron y gestionaron en el plazo legal establecido, la entrega de 27 ministraciones de recursos por actividades ordinarias a los partidos políticos, lo que representa un avance de 100% del elemento durante el trimestre. No existen advertencias respecto al presente indicador, ni se identifican áreas con problemas al interior de la DEPPP para el cumplimiento de la meta programada. No obstante, es necesario continuar con el seguimiento puntual a las resoluciones que en su momento emita la autoridad competente respecto de los recursos legales interpuestos por los partidos políticos en relación con las multas y sanciones, ya que el no hacerlo de manera precisa podría incidir en una incorrecta determinación de las cifras cuya ministración debe gestionarse, teniendo un impacto negativo en el objetivo PS02 Optimizar la ministración del financiamiento público y el acceso a franquicias postales y telegráficas.

Objetivo estratégico DEPPP.PSO3 Fortalecer el proceso de Registro de Partidos Políticos, de Agrupaciones Políticas Nacionales y de candidatos

Indicador KPI.DEPPP.PS03 Porcentaje de fortalecimiento

Forma de cálculo Solicitudes de registro procesadas/Suma de horas empleadas en la revisión

i orinia ac carcaro	Solicitudes de l'esistro processadus, suma de moras empleadas en la revisión							
Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual				
Promedio		Asc		6.6				
Resultados	T1	T2		T3	T4			
	N/A	N/A		N/A	6.6			

#### Análisis de desempeño

El valor del indicador de acuerdo a la fórmula (solicitudes de registro procesadas/horas empleadas en la revisión) es de 4,578 solicitudes procesadas/24 horas 46 minutos da como resultado 184.82 expedientes revisados por cada hora de revisión; sin embargo, para efecto de mayor precisión y considerando que participaron 28 personas en la revisión, se divide el número de expedientes revisados por hora entre el número de revisores para determinar el número de expedientes revisados cada hora por persona, es decir 184.82/28 para un tiempo promedio de 6.6 expedientes revisados por persona cada hora, mismo que servirá como línea base en futuros procedimientos. No existen advertencias respecto de la actividad, el elemento no está vinculado a otras iniciativas, ni se identificaron áreas con problemas al interior de la DEPPP, por lo que no se vio comprometido el objetivo PS03 Fortalecer el proceso de registro de Partidos Políticos, de Agrupaciones Políticas Nacionales y de Candidatos.

Objetivo estratégico DEPPP.PSO5 Optimizar la atención en el ejercicio de los derechos y obligaciones de los Partidos Políticos y Agrupaciones Políticas Nacionales

Indicador KPI.DEPPP.PS05 Porcentaje de solicitudes de modificación de documentos básicos procesadas en tiempo

Forma de cálculo (Solicitudes atendidas en tiempo/ Solicitudes recibidas)\*100

	(							
Uni	idad de medida	Tipo de medición		Meta Anual				
Porcentaje		Asc		100				
Decultodes	T1	T2		T3	T4			
Resultados	0	0		0	100			

#### Análisis de desempeño

En el transcurso del trimestre se atendieron en tiempo las solicitudes de análisis a la modificación a los documentos básicos que formularon 2 partidos políticos, por lo que de acuerdo a la fórmula del indicador (Solicitudes atendidas en tiempo/ Solicitudes recibidas)\*100 el avance es (2/2)\*100=100%; respecto al valor del indicador, cabe señalar que durante gran parte del año se mantuvo en 0% debido a que el análisis de documentos básicos está condicionado a las solicitudes de los partidos y agrupaciones, por lo que si no se presentan solicitudes de análisis de modificaciones, el valor del indicador no presentará avance; sin embargo, este supuesto no representa riesgo para el elemento; no hay vínculos a otras iniciativas, ni se identifican áreas con problemas al interior de la DEPPP, por lo que no se ven afectados los objetivos a los que está vinculado DEPPP.PSO5 Optimizar la atención en el ejercicio de los derechos y obligaciones de los Partidos Políticos y Agrupaciones Políticas Nacionales, DEPPP.UO2 Asegurar la generación y entrega de información en tiempo y forma, así como la eficiente prestación de servicios, y ME1.Incrementar la eficiencia de los procesos sustantivos.

**Objetivo estratégico** DEPPP.I.C01 Fortalecer la cultura laboral institucional e incluyente del equipo de trabajo

Indicador KPI.DEPPP.I.CO1 Índice de satisfacción del clima laboral 2015

Forma de cálculo Respuestas satisfactorias/número de respuestas \*100

Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual	
Porcentaje		Asc		Sin meta	
Resultados	T1	T2		Т3	T4
	N/A	N/A		N/A	52

#### Análisis de desempeño

De octubre a diciembre se concluyó con las actividades relativas a la encuesta de clima laboral, tomándose en cuenta el índice obtenido en 2014 contra el obtenido en 2015. El avance de las actividades es del 100%. Asimismo, se generó un informe que da cuenta del resultado de la encuesta, lo que permitirá elaborar acciones en pro del fortalecimiento de la cultura laboral. No se encuentran advertencias, ni vínculos con iniciativas, áreas con problemas, riesgos; este elemento tiene vinculación con el objetivo estratégico "Fortalecer la cultura laboral, institucional e incluyente del equipo de trabajo".

Objetivo estratégico DEPPP.I.H01 Impulsar la capacitación del personal en función de su ámbito de competencia

Indicador KPI.DEPPP.I.H01 Porcentaje de personal capacitado

Forma de cálculo (Personal capacitado/ Personal que acreditó la capacitación)\*100

roillia de calculo	(Fersonial capacitatio), Fersonial que acredito la capacitación), 100								
Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual					
Porcentaje		Asc		100					
Docultodos	T1	T2	Т3		T4				
Resultados	N/A	50		N/A	100				

#### Análisis de desempeño

De octubre a diciembre se dio seguimiento a las actividades y actualmente se tiene un avance del 100% del informe final de las acciones realizadas por la DEPPP; el informe de actividades realizadas ya está terminado, no existen advertencias, áreas con problemas, ni riesgos; tiene vinculación con el objetivo estratégico denominado "Impulsar la capacitación del personal en función de su ámbito de competencia".

Objetivo estratégico DEPPP.I.T01 Fortalecer y modernizar la plataforma tecnológica de información y servicios

Indicador KPI.DEPPP.I.T01 Porcentaje de Madurez Tecnológica del Proceso

Forma de cálculo %MPT=PSFI/PTEx100

i oi illa de calculo	/01VII 1-1 JLI/1 1L^100					
Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual		
Porcentaje		Asc		67		
Decultodes	T1	T2	Т3		T4	
Resultados	57	57	58.69		65.21	

#### Análisis de desempeño

Durante el trimestre los procesos a automatizarse en la DEPPP se incrementaron a un 6.5%, y así registrar un porcentaje de avance real del 65.21% debido a la entrega de los hitos "OO2015.IE03602 Acta de liberación y entrega del Sistema de seguridad de la información del SIVEM" y "OO2015.IE03603 Acta de liberación y entrega del Sistema de administración de servidores del SIVEM", ligados hacia esta iniciativa estratégica; además de la implementación de Notificación de órdenes de transmisión y entrega de materiales de manera electrónica que comenzó con el PEL de Durango y continuará con los PEL restantes de 2016. El dato resulta de la división de los Procesos Sistematizados Existentes (30) y los Procesos Totales Existentes (46) \*100. El porcentaje del indicador está por debajo de la meta planeada, sin embargo existen procesos que están dentro de los 46 procesos establecidos que ya no se automatizarían, y que su existencia en la lista reduce el porcentaje de avance. No tiene VI. Este indicador tiene VO con "Fortalecer y modernizar la plataforma tecnológica de información y servicios".

### Proyectos específicos

Proyecto específico	IN00900-2015 Digitalización del acervo de la Videoteca	Inicio	Término
Objetivo	Digitalizar y almacenar el acervo videográfico e histórico del Instituto Nacional Electoral.	01/07/2015	31/12/2015

#### Resumen general de avance

Con respecto al Proyecto Específico IN00900-2015, durante el cuarto trimestre del año se revisaron 634 cintas, de las cuales se digitalizaron 595; las 39 cintas restantes no fueron digitalizadas debido a que su estado impidió la reproducción, o bien, su contenido no es acervo histórico. Del total de horas digitalizadas requeridas en el proyecto (480 trimestrales), se han digitalizado 448 horas con 08 minutos. El avance de horas digitalizadas correspondiente al trimestre de octubre-diciembre es del 100%.

#### **Entregables**

Indicador

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
IN00901 Contratación de 2 técnicos de ingesta	Contratación de 2 técnicos de ingesta.	01/07/2015	31/12/2015	N/A	N/A	50.01	100
IN00902 Contratación de 1 Supervisor de Registro	Contratación de 1 Supervisor de Registro.	01/07/2015	31/12/2015	N/A	N/A	50.01	100

#### Indicador de Impacto del Proyecto

	······································
Forma de cálculo	(Cintas digitalizadas/Cintas aptas para ser digitalizadas) *100

KPLIN00900 Porcentaie en la digitalización de la videoteca

Torrita ac carcaro	(Ciritas digitalizadas) Ciritas aptas para	sintas digitalizadas) eintas aptas para ser digitalizadas). 100							
Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual					
Porcentaje		Asc		100					
Desultadas	T1	T2	T3		T4				
Resultados	N/A	N/A	85.26		99.1				

#### Análisis de desempeño

En diciembre se revisaron 224 cintas, de las cuales se digitalizaron 222 y las restantes 2 cintas no se digitalizaron debido a que su estado impidió la reproducción, o bien, su contenido no es acervo histórico. Del total de horas digitalizadas requeridas en el proyecto (160 mensuales), se han digitalizado 170 horas con 30 minutos; mientras que del total de cintas revisadas en el mes, se digitalizó un 99.10%. De octubre a diciembre se revisaron 634 cintas, siendo digitalizadas 595 de ellas, con lo cual faltaron de digitalizar sólo 39 cintas. Del total de horas digitalizadas requeridas, se digitalizó el 93.84%. No se identifica ningún riesgo en el proyecto, en virtud de que éste continuará su proceso en 2016, a cargo de la Unidad Técnica de Transparencia. Se recomienda considerar presupuesto para las refacciones de los equipos que son utilizados para la digitalización del acervo histórico de la biblioteca. Cabe señalar que no hay áreas problemas.

Proyecto específico	IN01000-2015 Renovación de la Arquitectura de Sistema de Pautas, Control y Seguimiento de Materiales	Inicio	Término
Objetivo	Renovar la arquitectura del Sistema de Pautas, Control y Seguimiento de Materiales, con las atribuciones en materia de radio y televisión que le otorga la Constitución y la Ley al Instituto, de forma que se puedan cumplir cabalmente, así como renovar la arquitectura del sistema para estar a la vanguardia en los estándares de seguridad de los sistemas institucionales y estar alineados a la normatividad de desarrollo de sistemas definida en el SIGETIC.	01/01/2015	31/12/2015

#### Resumen general de avance

Derivado de las diversas actividades llevadas a cabo con el personal de la UNICOM, se liberó el Sistema de Pautas, Control y Seguimiento de Materiales versión 4.0, el Portal de Pautas para Medios de Comunicación versión 4.0 y el Sistema para la Recepción de Materiales de Radio y Televisión. Asimismo, se implementó la firma electrónica en los módulos de control de calidad y liberación de órdenes de transmisión. También se concluyeron los cambios derivados de las observaciones del Consejero Benito Nacif, concluyendo con el desarrollo del módulo de entregas de estrategias electrónicas de los partidos políticos, candidatos independientes y autoridades electorales; adicionalmente se concluyó con el desarrollo de la aplicación "standalone" para la descarga de órdenes de transmisión y materiales de los concesionarios. Se atendieron los cambios referentes a la carga y descarga de materiales mp4 en los subsistemas de portal y pautas y se realizaron cambios en la integración del API de descarga de la empresa COMTELSAT para el almacenamiento en la nube. Con esto el porcentaje de avance del desarrollo queda al 100%, cabe mencionar que queda pendiente la revisión de área usuaria previo a liberar en producción los aplicativos que son para usuarios externos, la cual se estará realizando durante el mes de enero por parte de personal de la DEPPP.

#### **Entregables**

				% de avar		nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
IN01001 Personal a contratar para el desarrollo del	Acuse de los oficios de solicitud de liberación de plazas de	01/01/2015	31/12/2015	15	20	84	100
Sistema	honorarios asimilados a salarios.						

#### Indicador de Impacto del Proyecto

Indicador KPI.INO1000 Porcentaje de funcionalidades actualizadas del Sistema de pautas, control y seguimiento de materiales

Forma de cálculo (Funcionalidades actualizadas/funcionalidades solicitadas)\*100

Uni	dad de medida	Tipo de medición		Meta Anual		
Porcentaje		Asc		100		
Decultodes	T1	T2		Т3	T4	
Resultados	15	20		84	100	

#### Análisis de desempeño

De acuerdo a lo reportado por personal de UNICOM, durante diciembre se desarrollaron las siguientes actividades: se concluyó el desarrollo del módulo de entregas de estrategias electrónicas; se concluyó con el desarrollo de la aplicación standalone; se atendieron los cambios referentes a la carga y descarga de materiales mp4 en los subsistemas de portal y pautas; y se realizaron cambios en la integración del API de descarga de la empresa COMTELSAT. Como se puede observar en el cronograma de desarrollo de UNICOM, con las actividades antes descritas el porcentaje de avance alcanzó el 100%. De octubre a diciembre la UNICOM desarrolló las siguientes funcionalidades: 1-Conclusión del desarrollo del módulo de entregas de estrategias electrónicas de los partidos políticos, candidatos independientes y autoridades electorales; 2-Conclusión del desarrollo de la aplicación standalone para la descarga de órdenes de transmisión y materiales de los concesionarios; 3-Atención a los cambios referentes a la carga y descarga de materiales mp4 en los subsistemas de portal y pautas; y 4-Realización de los cambios en la integración del API de descarga de la empresa COMTELSAT. Cabe mencionar que queda pendiente la revisión de área usuaria previo a liberar en producción los aplicativos que son para usuarios externos, la cual se estará realizando durante enero por parte de personal de la DEPPP. Se ha identificado que la UNICOM debe dar mayor seguimiento a los acuerdos entre las áreas, atención a los defectos y requerimientos entregados, así como llevar a cabo reuniones de seguimiento de trabajo entre ambas áreas para revisar avances tangibles y poder llevar a cabo acciones para evitar que haya retrasos en el desarrollo de los proyectos que pongan en riesgo el buen desempeño de los mismos. Por lo anterior, es necesario contar con recursos extras para darle mantenimiento continuo al sistema, ya que es de uso permanente, y pueden llegar a salir nuevos requerimientos derivados de acuerdos de los órganos colegiados del Instituto (CRyTV, JG

Proyecto específico	IN01200-2015 Mejoramiento a la infraestructura de Captación de Señales	Inicio	Término
Objetivo	Actualizar la infraestructura de captación de señales, para atender al proceso de cambio a la tecnología de transmisión digital,	01/05/2015	31/12/2015
	incluyendo a las derivadas de la multiprogramación.		

#### Resumen general de avance

El día 26 de noviembre se emitió el fallo correspondiente al proceso Licitatorio LP-INE-045/2015, para la adquisición de los equipos demoduladores y la segunda los chasis de rack y las fuentes de poder. Se llevó a cabo la recepción de dichos equipos en las instalaciones del almacén del Instituto, de acuerdo a lo siguiente: Equipos Demoduladores 684 piezas; Fuentes de Poder 124 piezas, y Chasis de Rack 115 piezas. Cabe destacar que aún queda pendiente la entrega de 61 equipos demoduladores, para el día 18 de enero del 2016 y así estar en posibilidades de concluir la entrega total de los equipos. Por lo cual se presenta un avance de 90% de acuerdo a los equipos entregados.

#### Entregables

						% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción		Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
IN01201 Equipos de recep	1201 Equipos de recepción de señales Demoduladores, chasis de rack, fuentes de poder			31/12/2015	N/A	20	80	90
Indicador de Impacto del Proyecto								
Indicador	KPI.IN01200 Porcentaje de señales digitales monitoreadas por el SIVeM							
Forma de cálculo	(TSTDM / STDCV )*100							
Uni	dad de medida	Tipo de medición			Met	a Anual		
	Porcentaje	je Asc <b>Sin meta</b>						
Docultodos	T1	T2	Т3			T4		
Resultados	N/A	100	100		9	94.64		

#### Análisis de desempeño

Para diciembre se adicionaron 318 señales de las 336 programadas a migrar a formato de TDT, obteniéndose un 94.64 % de porcentaje de señales digitales monitoreadas. En el trimestre se dieron de alta de 334 señales de TDT que se monitorean por el SIVEM, de éstas, 14 se agregaron en octubre, 2 en noviembre y 318 en diciembre. Así, para fin de año, se lograron monitorear un total 390 señales (ya que se adicionó una nueva). Existen 19 señales de las cuales no se ha logrado captar la señal, por lo cual se están realizando pruebas de orientación de la antena para verificar si logran ser captadas o, en todo caso, descartadas para su monitoreo. Este indicador tiene VO con "Incrementar la eficacia de los procesos vinculados con la Administración del Tiempo del Estado en radio y televisión".

Proyecto específico	IN50900-2015 Renovación Tecnológica del Sistema Integral de Verificación y Monitoreo (SIVEM)	Inicio	Término
Objetivo	Garantizar la continuidad y disponibilidad del SIVeM a través de la actualización de la infraestructura que lo conforma, para cumplir con	01/01/2015	30/11/2015
	las obligaciones del Instituto en materia de verificación y monitoreo		

#### Resumen general de avance

Se concluyó con la instalación del equipo de cómputo para los 143 CEVEM. Esto permitirá el funcionamiento eficiente de los mismos durante los periodos de monitoreo de los CEVEM.

**Entregables** 

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
IN50901 Reporte final de Instalación y operatividad	Servidores de digitalización, detección y almacenamiento,	01/01/2015	30/11/2015	94.05	94.05	100	100
	PC, UPS.						
IN50902 Reporte final de Instalación e Informe	Instalación y soporte técnico.	01/01/2015	31/08/2015	94.05	94.05	100	100
mensual de soporte técnico en sitio							
IN50903 Carta entrega con núm. de licencias	Adquisición de Licencias.	01/01/2015	31/08/2015	100	100	100	100
software con claves de acceso y URL de entrada							
para soporte							

#### Indicador de Impacto del Proyecto

Indicador KPI.IN50900 Porcentaje promedio de disponibilidad de la infraestructura tecnológica del SIVEM

Forma de cálculo

% disponibilidad infraestructura = (% disponibilidad Digitalizador + % disponibilidad de Detector + % disponibilidad Almacenamiento + % disponibilidad Condiciones ambientales ) / 4

l	Jnidad de medida	Tipo de medición Meta Anual			Meta Anual	
	Porcentaje	Asc		Sin meta		
Resultados	T1	T2		T3	T4	
	97.52	98.9	g	9.06	99.08	

#### Análisis de desempeño

Del total de equipos evaluados en diciembre, la disponibilidad del servidor de digitalización fue de 96.72 %, la disponibilidad del servidor de detección fue de 100%, la disponibilidad del servidor de almacenamiento fue de 100% y la disponibilidad de las condiciones ambientales fue de 99.68%, por lo que se obtuvo un total de 99.08% en la disponibilidad de la infraestructura que conforma el SIVEM. Por lo que respecta al trimestre, se logró un 99.02 en el porcentaje de disponibilidad, promediando los 3 meses. Tiene VI con Renovación Tecnológica del SIVEM, el cual culminó en agosto. Este indicador tiene VO con fortalecer y modernizar la plataforma tecnológica de información y servicios. No se detectan áreas con problemas, pero de existir algún caso donde existan intermitencias se reporta de manera inmediata al CAU que da atención a la infraestructura de los CEVEM. El riesgo de no tener la disponibilidad en la estructura se traduce en fallas en los equipos y, por lo tanto, en el monitoreo correcto de los promocionales de partidos políticos y autoridades electorales.

Proyecto específico	IN70600-2015 Sist. de Co	nsulta Públ. de <i>l</i>	Afiliados y órganos direc. de Partidos Polít. y a	grupaciones			Inicio	Т	érmino
Objetivo		de una herramienta de consulta sobre el padrón de afiliados de los partidos políticos y de la integración de los artidos y agrupaciones políticas a nivel nacional y estatal, atendiendo en todo momento los principios de certeza, ajetividad.					01/01/201	.5 30	/06/2015
Entregables									
							% de avan	e físico	
Nombre		Descripción		Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
Desarrollo de un Sistema	a de Consulta Pública	Desarrollar un sistema de consulta que permita a la ciudadanía conocer tanto el padrón de afiliados de los partidos políticos, así como la integración de los órganos directivos a nivel nacional y estatal de los partidos y agrupaciones políticas. La UNICOM presupuestó recursos humanos, equipos de cómputo y mobiliario para el desarrollo del sistema, contratando 4 desarrolladores de software, 2 analistas de software, 1 informático especialista en seguridad, todos con un sueldo bruto de \$25,000.00 y un diseñador de interfaz de usuario con un sueldo bruto de \$20,000.00 por un periodo de 06 meses.			30/06/2015	50	100	100	100
Indicador de Impacto de	el Proyecto								
Indicador	KPI.IN70600 Porcentaje d	e información p	oublicada en el sistema de consulta						
Forma de cálculo	(Información capturada/I	nformación disp	oonible en la DEPPP)*100						
Ur	nidad de medida		Tipo de medición			Me	ta Anual		
	Porcentaje		Asc			Sir	n meta		
Resultados	T1		T2	Т3			T4		
4	N/A		N/A	l	N/A		25		

#### Análisis de desempeño

Hasta diciembre se registra un avance del 25% en el elemento. Dado el volumen de información por cargar y a que es una actividad que se realiza por primera vez, no existe un valor de avance programado. Al interior de la DEPPP no se advierten áreas con problemas. Sin embargo, en el transcurso de los meses en que se ha utilizado el sistema, se han presentado diversas fallas que afectan las especificaciones que deben cumplirse en la captura de información y provocan retrasos en la captura de la misma, por lo que fue necesario suspender la carga de los datos para solicitar modificaciones, lo que ha incidido de manera negativa en el cumplimiento del principio de máxima publicidad que rige al Instituto y en los objetivos DEPPP.UO2 Asegurar la generación y entrega de información en tiempo y forma, así como la eficiente prestación de servicios. DEPPP.I.TO1 Fortalecer y modernizar la plataforma tecnológica de información y servicios; así como ME3 Incrementar la cobertura, servicios y calidad de la atención ciudadana y DEPPP.PSO3 Fortalecer el proceso de registro de Partidos Políticos, de Agrupaciones Políticas Nacionales y de Candidatos.

El indicador se medirá posterior a la conclusión del proyecto.

Proyecto específico	IN70700-2015 Actualizad	ción del Sistema	de registro de Agrupaciones Políticas Nacionales	2.0			Inicio	1	Término
Objetivo			dad de Servicios de Informática un sistema informático que vincule el proceso de revisión relativo al registro nacionales, mismo que deberá permitir a la asociación interesada capturar desde Internet los datos de sus						/12/2015
Resumen general de av	/ance						1	,	
La UNICOM en conjunto	o con la DEPPP llevaron a cab	o reuniones para	a actualizar el sistema de registro de agrupacione	es políticas, toma	indo como base la	experienci	a del proceso	2014. Por	lo anterio
se liberó el sistema el cu	ual estará disponible para las	organizaciones	que busquen conformar una agrupación política	nacional a partir	del mes de marzo	de 2016.			
Entregables									
							% de ava	nce físico	
Nombre		Descripción		Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
IN70701 Actualización o agrupaciones políticas	del Sistema de registro de nacionales	la contratació registro de ag prevé la contr honorarios de en materia de desarrollador Software \$25, "A1" \$25,000 \$25,000.00; 1 \$25,000.00, y	el presupuesto planteado en su totalidad para on de personal que actualizará el sistema de grupaciones políticas nacionales. La UNICOM ratación de 11 personas por el régimen de el a siguiente forma: 1 Supervisor de Proyecto el TIC con un sueldo bruto de 30,000; 4 es de software, \$25,000.00, 2 Analistas de ,000.00, 1 Desarrollador de base de datos .00; 1 Informático (Administrador de Sistemas) . Informático especialista en seguridad el 1 Operador de cómputo (capacitación) con uto de \$14,000.00. Todos por un periodo de 6	01/07/2015	31/12/2015	N/A	N/A	50	100
Indicador de Impacto d									
Indicador	KPI.IN70700 Tiempo pro								
Forma de cálculo		sadas / Suma de	horas empleadas en la revisión						
U	Inidad de medida		Tipo de medición			Me	eta Anual		
	Horas		Desc			S	n meta		
Resultados	T1		T2		Г3			T4	
	N/A N/A N/A		N/A						

Proyecto específico	IN70800-2015 Implementación del Sistema de Inteligencia Institucional (SII)	Inicio	Término
Objetivo	Implementar el Sistema de Inteligencia Institucional (SII), para conformar la primera plataforma de Business Intelligence la cual	01/05/2015	31/12/2015
	permitirá integrar, analizar y explorar la información actual e histórica de las Direcciones Ejecutivas y Unidades Técnicas del Instituto a		
	través de la plataforma de Business Intelligence y de esta manera generar información de valor que impacte en el desarrollo estratégico,		
	táctico y operativo de los procesos cruciales del Instituto a través de tableros de control, reportes y mapas que faciliten la presentación		
	de la información de una manera rápida, intuitiva y eficiente optimizando así la toma de decisiones para las diversas áreas del Instituto.		

#### Resumen general de avance

Se elaboró el Dictamen de Procedencia Técnica para su aplicación en noviembre durante la Adjudicación Directa ante la Dirección de Recursos Materiales, sin embargo la DRMS consideró no conveniente llevar a cabo la adquisición de las licencias a través de una adjudicación directa, motivo por el cual el día 24 de noviembre esta Dirección solicitó a través del oficio INE/DEPPP/DVM/0465/2015, el proceso licitatorio correspondiente, cuyo acto de apertura se llevó a cabo el día 22 de diciembre de 2015 y el fallo se emitió el día 23 del mismo mes, quedando la empresa SINNOVA TI, S.A. de C.V., como ganadora del proceso, misma que entregó las licencias y su activación el día 30 de diciembre de 2015.

#### **Entregables**

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
IN70801 Contrato con licencias de uso de prod.	Adquisición de Licencias Oracle.	01/05/2015	31/12/2015	N/A	20	30	100
para registro de inf. georeferencial e integración de							
datos							

#### Indicador de Impacto del Proyecto

IIIuicauoi	Kri.in/0800 Forcentaje de Eficacia en Atención de Nequeninientos						
			1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1		to accord	1 - 1 1	 

VDI IN 70,900 Parcentaio de Eficacia en Atonción de Pequerimientos

Forma de cálculo	PEAR=(№ de requerimientos atendidos con el SAM ,	/ Total de requerimientos solicitados a la Subdirección de Verificación)x100
------------------	--	--

Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual		
Porcentaje		Asc		60		
Resultados	T1	T2		T3	T4	
Resultados	N/A	N/A		46	36.14	

#### Análisis de desempeño

Durante el trimestre se generaron mediante el SAM diversas consultas para atender 8 requerimientos de información sobre el cumplimiento en la transmisión de la pauta de partidos políticos y autoridades. Estos informes se realizaron en un tiempo aproximado de un día para cada uno de ellos. Lo anterior representa una reducción de tiempo del 86%, ya que si se hubieran generado con otra herramienta (SIVEM, Excel), habrían tardado al menos una semana en elaborarse. Si tomamos en cuenta que el número de requerimientos atendidos por el SAM fueron 8 y el total de informes generados por SIVeM fue de 14, se obtiene un 36.14%. Adicionalmente, durante este trimestre se realizaron consultas de información para el denominado Libro Blanco y para la Memoria del PEF 2014-2015. Estas consultas implicaron un nivel de análisisy manejo de volumen de datos que sólo fue posible realizarlas con el SAM. El tiempo de estas consultas fue aproximadamente de 3 días con el SAM. En caso de realizarse con otra herramienta se hubiesen generado en al menos dos semanas. No se presentan riesgos ya que la entrega se hizo en el tiempo y forma correctas. Este indicador tiene VO con "Fortalecer y modernizar la plataforma tecnológica de información y servicios".

N/A

Proyecto específico	PE71100-2015 Sistema de	Registro de Ca	ndidatos para Elecciones Locales				Inicio		Término
Objetivo	Atender la nueva atribució	n de la DEPPP (	derivada de la reforma electoral.		01/01/20	)15 30	0/06/2015		
Entregables									
							% de ava	nce físico	
Nombre		Descripción		Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
Desarrollar en conjunto de registro de candidato	con la UNICOM el sistema s para elecciones locales	nivel nacional registro de car reforma elector Ejecutiva de P presupuestó la materia de TIC desarrollador un administra cada puesto de	coordinación con la UNICOM un sistema a que permita contar con la información del ndidatos de elecciones locales, y atender la pral respecto a la atribución de la Dirección rerrogativas y Partidos Políticos, la UNICOM a contratación de 1 supervisor de proyecto C con un sueldo bruto de \$30,000.00; 4 es de software, 2 analistas de software, 1 de base de datos "A 1"; 1 informático que ed dor de sistemas, con un sueldo bruto para e \$25,000.00 y 1 operador de cómputo con un sueldo bruto de \$14,000.00.	l en	30/06/2015	50	100	100	100
Indicador de Impacto de	el Proyecto								
Indicador	KPI.PE71100 Porcentaje de		<u> </u>						
Forma de cálculo	·	echos/Número	de usuarios encuestados)*100						
Ur	nidad de medida		Tipo de medición			Me	ta Anual		
	Porcentaje		Asc			Si	n meta		
Posultados	T1		T2		T3			T4	

#### Análisis de desempeño

Resultados

El valor del indicador es de 72.77% de usuarios satisfechos sobre el funcionamiento del sistema informático de registro de candidatos a diversos cargos de elección popular a nivel estatal y municipal, de acuerdo a la fórmula del indicador (usuarios satisfechos/usuarios encuestados)\*100, que en este caso fue de (8/11)\*100; lo que denota una tendencia favorable respecto a la satisfacción de los usuarios del sistema; en general las observaciones emitidas en sentido negativo por los encuestados versan sobre la velocidad de respuesta, la falta de mecanismos para importación y exportación de información y la inoperatividad de ciertos campos de captura que integran el sistema, por lo que de estas observaciones deberán tomarse medidas que permitan hacer más eficiente la herramienta, de acuerdo a las opiniones de usuarios que participaron en la captura de información como parte del OO2015.IE03400 Integración de informes de candidatos a diversos cargos de elección popular y municipal generados por los OPL, que se encuentra vinculado a esta iniciativa. No hubo riesgos que comprometieran el cumplimiento de la actividad, ni de las iniciativas vinculadas, tales como DEPPP.I.T01 Fortalecer y modernizar la plataforma tecnológica de información y de servicios, DEPPP.U02 Asegurar la generación y entrega de información en tiempo y forma, así como la eficiente prestación de servicios y ME1 Incrementar la eficiencia de los procesos sustantivos.

N/A

N/A

72.77

Proyecto específico	PE71200-2015 Registro de Candidatos a Diputados	Inicio	Término
Objetivo	Registrar en su totalidad los candidatos a Diputados por ambos principios postulados por los partidos políticos, o en su caso por las	01/01/2015	31/12/2015
	coaliciones para contender en el PEF 2014-2015. Registrar candidaturas independientes.		

### Resumen general de avance

Se concluyó satisfactoriamente con las actividades designadas por la DPPF respecto al Registro de Candidatos a Diputados Federales, Candidatos Independientes y demás actividades derivadas del PEF, como fueron: la verificación e inscripción de representantes de Partidos ante los consejos locales y distritales de este Instituto, inscripción de listas de candidatos a Diputados Federales, así como coadyuvar en actividades propias de la Dirección de área.

Entregab	les
----------	-----

					% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
PE71201 Capacitación y Contratación de 10 Supervisores de Registro	Contratar a 10 supervisores de Registro a efecto de coordinar los trabajos del personal operativo que participará en la recepción, revisión y registro de los candidatos a Diputados por el principio de mayoría relativa y representación proporcional, postulados por los partidos políticos, y en su caso coaliciones. Así como de los candidatos independientes. El sueldo bruto mensual es de \$23,550.00 por un año.	01/01/2015	31/12/2015	25	50	75	100
PE71202 Capacitación y Contratación de 10 Supervisores de Registro	Contratar y capacitar a 10 supervisores de registro quienes integrarán los equipos de trabajo a efecto de revisar requisitos establecidos en la normatividad aplicable para el registro de candidatos y formas los expedientes respectivos. Con un sueldo bruto mensual de \$23,550.00 por 4 meses.	01/03/2015	30/06/2015	25	100	100	100
PE71203 Capacitación y Contratación de 10 Supervisores de Registro	Contratar y capacitar a 10 supervisores de registro a efecto de integrar los equipos de trabajo para la revisión de requisitos establecidos en la normatividad aplicable para el registro de candidatos Independientes y coadyuvar en el registro de candidatos y elaborar los expedientes respectivos. Con un sueldo bruto mensual de \$23,550.00 por mes y medio.	01/03/2015	15/04/2015	68	100	100	100
PE71204 Capacitación y Contratación de 70 profesionales de Registro	Contratar y Capacitar a 70 profesionales de Registro encargados de revisar que las solicitudes de registro cumplan con los requisitos establecidos en la normatividad aplicable para el registro de candidatos y capturarlos en el sistema de cómputo diseñado para tal fin, con un sueldo bruto de \$12,500.00 mensuales.	01/03/2015	15/04/2015	68	100	100	100
PE71205 Productos Alimenticios para el personal derivado de actividades extraordinarias	Proporcionar al personal de la DPPF alimentos por jornadas extraordinarias derivadas de la actividad propia del registro de candidatos en razón de los plazos acotados en la legislación electoral.	15/03/2015	15/04/2015	100	100	100	100

PE71206 Pasajes Urba de Jornadas laborales	anos para el personal derivado extraordinarias		al personal de la DPPF apoyo económico para Jando se extienda la jornada laboral por	15/03/2015	15/04/2015	52	100	100	100			
		necesidades	del servicio.									
Indicador de Impacto	del Proyecto											
Indicador	KPI.PE71200 Tiempo pror	nedio de revisio	ón de solicitudes de registro por fórmula									
Forma de cálculo	Total de solicitudes revisa	das por person	na/ Total de horas empleadas en la revisión									
	Unidad de medida		Tipo de medición			Me	ta Anual					
	Solicitudes por hora		Asc Sin meta			Asc		Sin meta				
Resultados	T1 T2 T3				T4							
Resultatios	6.5		6.6	N	/A	N/A						

### Objetivos operativos

Nombre	OO2015.IE02700 Encuesta de clima laboral 2015	Inicio	Término
Descripción	Conocer la opinión del personal de la Dirección Ejecutiva, con el nivel de satisfacción del clima laboral del personal y la manera en que	01/03/2015	31/12/2015
	éste contribuye en la creación de un clima laboral.		

#### Análisis de desempeño

En diciembre, el avance de las actividades corresponde al 100%, con ello se generó un informe que da cuenta del resultado de la encuesta, que permitirá elaborar estrategias para fortalecer la cultura laboral, bajo un clima incluyente y de respeto. Durante el trimestre se dio continuidad al proceso de encuesta de clima laboral "Índice de percepción del clima laboral", la cual se aplicó del 21 al 28 de agosto de 2015 de forma anónima al personal de la DEPPP, respondieron la encuesta 128 personas; 55 son mujeres y 73 hombres, el nivel de satisfacción del clima laboral en 2015 fue de 52%, es decir, 3 puntos arriba de lo identificado en 2014. Para identificar la variación del índice del clima laboral, se tomó en cuenta el índice obtenido en 2014, frente al resultado obtenido en 2015, con motivo de la aplicación de la encuesta muestral durante 2015; a través de la fórmula: número de preguntas afirmativas / número total de preguntas \* 100. No se encuentran advertencias, ni vínculos con iniciativas, áreas con problemas o riesgos; este elemento tiene vinculación con el objetivo estratégico "Fortalecer la cultura laboral, institucional e incluyente del equipo de trabajo", cuyo indicador es Índice de satisfacción del clima laboral 2015.

					% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
OO2015.IE02701 Actualizar base de datos del	Base de datos precisa con información del personal de la	01/03/2015	30/04/2015	65	100	100	100
personal de la DEPPP	DEPPP para, posteriormente, llevar a cabo la integración de						
	la muestra.						
OO2015.IE02702 Elaboración de la encuesta	Construcción de la encuesta.	01/04/2015	30/06/2015	N/A	100	100	100
OO2015.IE02703 Aplicación de la encuesta	La publicación de la encuesta en la Intranet del Instituto y	01/07/2015	31/08/2015	N/A	N/A	100	100
	ponerla a disposición del personal que integra la Dirección						
	Ejecutiva.						
OO2015.IE02704 Análisis de datos	Obtención de datos de la encuesta y construcción de tablas-	01/08/2015	31/10/2015	N/A	N/A	67	100
	gráficas de los resultados obtenidos.						
OO2015.IE02705 Elaboración y presentación del	Un informe con el panorama general sobre los resultados	01/11/2015	31/12/2015	N/A	N/A	N/A	100
Informe, resultado de la encuesta	del estado en el que se encuentra el personal adscrito a la						
	DEPPP en materia de clima laboral, y poder cotejar la						
	información con la obtenida en 2014.						

Nombre	OO2015.IE02800 Diseño y ejecución de cursos de capacitación para el personal de la DEPPP	Inicio	Término
Descripción	Diseñar cursos de capacitación a través de un diagnóstico previo sobre las necesidades del personal de la DEPPP, y comunicaciones con	01/01/2015	31/12/2015
	las Direcciones Ejecutivas del INE y diversas instituciones públicas que puedan impartirlos, para que el personal acceda a ellos.		

#### Análisis de desempeño

En diciembre se tiene un avance correspondiente al 100%. De octubre a diciembre se dio seguimiento a las actividades de mérito. Es importante impulsar la participación de personal y facilitar la correcta implementación de acciones que se diseñen para mejorar el desempeño de la Dirección Ejecutiva. El informe de actividades realizadas ya está terminado, no existen advertencias, áreas con problemas, ni riesgos; tiene vinculación con el objetivo estratégico denominado "Impulsar la capacitación del personal en función de su ámbito de competencia", cuyo indicador es "Porcentaje de personal capacitado. "

#### Entregables

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
OO2015.IE02801 Diagnóstico preliminar	Estudio preliminar con las áreas que conforman la DEPPP que nos permita advertir las necesidades de capacitación para su personal.	01/01/2015	30/06/2015	50	100	100	100
OO2015.IE02802 Comunicaciones	Oficios y correos electrónicos que den cuenta de las acciones tendientes a obtener el acceso a cursos de capacitación para el personal de la DEPPP.	01/01/2015	30/06/2015	50	100	100	100
OO2015.IE02803 Informe final	En el que se dé cuenta de los entregables previos, y de los cursos que finalmente pudieron ser impartidos así como de sus resultados.	01/07/2015	31/12/2015	N/A	N/A	50	100

Nombre	OO2015.IE02900 Preservar la notificación oportuna de las convocatorias a las sesiones del Comité de Radio y Televisión	Inicio	Término
Descripción	Preservar la notificación oportuna de las convocatorias a las sesiones ordinarias y extraordinarias del Comité de Radio y Televisión,	01/01/2015	31/12/2015
	mediante el estricto apego a los plazos del reglamento respectivo, para garantizar su debida integración.		

#### Análisis de desempeño

El 17 de diciembre se celebró la décima segunda sesión ordinaria del CRyTV del INE, misma que fue convocada con cuatro días de anticipación, en términos del artículo 14, numeral 1 del Reglamento de Sesiones vigente. Los destinatarios de las convocatorias fueron —invariablemente— los consejeros integrantes del Comité; los representantes de los partidos políticos nacionales acreditados ante el mismo, así como todos y cada uno de los integrantes del CG del Instituto. Se anexa los archivos -en formato pdf- con 33 acuses de recibo de la convocatoria, misma que constituye la documentación comprobatoria de esta actividad. No se detectaron advertencias, áreas con problemas y/o riesgos en la integración de este informe de esta actividad que se encuentra vinculada con el objetivo estratégico DEPPP.PSO1. "Incrementar la eficacia de los procesos vinculados con la Administración del Tiempo del Estado en radio y televisión". Durante el trimestre se celebraron las sesiones ordinarias décima, décima primera y décima segunda del CRyTV (22 de octubre, 30 de noviembre y 17 de diciembre), y las segunda y tercera sesiones extraordinarias (28 de octubre y 17 de noviembre). En todos los casos, se preservó la notificación oportuna de las convocatorias, conforme a los términos y plazos establecidos.

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
OO2015.IE02901 Acuses de recibo de las convocatorias	Acuses de recibo digitalizado de los oficios de convocatoria a las sesiones ordinarias y extraordinarias del Comité de Radio y Televisión.	01/01/2015	31/12/2015	25	50	75	100

Nombre	OO2015.IE03000 Preservar los niveles de calidad en los proyectos de acuerdo en materia de administración de los tiempos del Estado en radio y televisión	Inicio	Término
Descripción	Preservar los niveles de calidad en la elaboración de los proyectos de acuerdo del Consejo General, Junta General Ejecutiva, y Comité de Radio y Televisión en materia de administración de los tiempos del Estado en radio y televisión, mediante su debida fundamentación, motivación y argumentación, para garantizar el adecuado ejercicio de sus atribuciones.	01/01/2015	31/12/2015
Audition de desenversión			

#### Análisis de desempeño

Durante diciembre se sometieron a la consideración del CRyTV 13 proyectos de Acuerdo. Asimismo, se sometieron tres proyectos de Acuerdo a la consideración del CG. En términos similares, fueron sometidos cinco proyectos de acuerdo a la consideración de la JGE (ver anexo). No se detectaron advertencias, áreas con problemas y/o riesgos en la integración de este informe de esta actividad que se encuentra vinculada con el objetivo estratégico DEPPP.PS01. "Incrementar la eficacia de los procesos vinculados con la Administración del Tiempo del Estado en radio y televisión". Durante el trimestre el CRyTV aprobó 25 proyectos de acuerdo, el CG 12 proyectos y la JGE nueve proyectos, todos en materia de administración de los tiempos del Estado en radio y televisión.

					% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
OO2015.IE03001 Tablero de control de acuerdos	Tablero de control de los proyectos de acuerdo sometidos a la consideración del Consejo General, Junta General Ejecutiva y/o Comité de Radio y Televisión, que contiene fecha y tipo de sesión; nombre del proyecto; votación del mismo; en su caso, nombre y clave del acuerdo aprobado, y vínculo electrónico a la página de internet del Instituto Nacional Electoral donde se encuentra publicado.	01/01/2015	31/12/2015	25	50	75	100

Nombre	OO2015.IE03100 Preservar la oportuna notificación de requerimientos de información a los concesionarios de radio y televisión en el Distrito Federal	Inicio	Término
Descripción	Notificar en tiempo los requerimientos de información por presuntos incumplimientos a la pauta ordenada por el INE que se realiza a los concesionarios de radio y televisión que son notificados en el Distrito Federal, conforme a los plazos que establece el Reglamento de Radio y Televisión en Materia Electoral, para garantizar a los sujetos regulados su derecho a la seguridad jurídica.	01/01/2015	31/12/2015

#### Análisis de desempeño

Con fecha de corte del 01 al 15 de diciembre, se notificaron 51 requerimientos de información por el presunto incumplimiento de 1,524 omisiones a la pauta notificada. En el mismo periodo, se notificaron 34 requerimientos de información por la presunta transmisión de 1,464 promocionales excedentes a la pauta notificada. En tal sentido, dichos requerimientos se realizaron en cumplimiento de los plazos previstos al efecto por el Reglamento de Radio y Televisión en Materia Electoral. No se detectaron advertencias, áreas con problemas y/o riesgos en la integración de este informe de esta actividad que se encuentra vinculada con el objetivo estratégico DEPPP.PS01. "Incrementar la eficacia de los procesos vinculados con la Administración del Tiempo del Estado en radio y televisión". El periodo comprendido entre el 16 y el 31 de diciembre se reportará en el informe del mes próximo. En el trimestre, del 01 de octubre al 15 de diciembre, se notificaron 290 requerimientos de información por el presunto incumplimiento de 10,017 omisiones a la pauta notificada. En el mismo periodo se notificaron 174 requerimientos de información por la presunta transmisión de 4,849 promocionales excedentes a la pauta notificada. En tal sentido, dichos requerimientos se realizaron en cumplimiento de los plazos previstos al efecto por el Reglamento de Radio y Televisión en Materia Electoral.

Entrega	b	les
---------	---	-----

					% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
OO2015.IE03101 Tablero de control de	Tablero que contiene los siguientes rubros: entidad	01/01/2015	31/12/2015	25	50	75	100
requerimientos	federativa; emisora; tipo de incumplimiento						
	(omisión/excedente); día o periodo del incumplimiento;						
	número de oficio del requerimiento, y fecha de notificación						
	del requerimiento.						

Nombre	OO2015.IE03300 Captura de información de afiliados y órganos directivos de los PPN y APN	Inicio	Término
Descripción	Registrar la información respecto de los afiliados y órganos directivos de los PPN y APN que obra en el Dirección para su consulta	01/07/2015	31/12/2015
a /1: - 1 1 ~			

#### Análisis de desempeño

Hasta diciembre se registra un avance del 25% en el elemento. Dado el volumen de información por cargar y a que es una actividad que se realiza por primera vez, no existe un valor de avance programado. Al interior de la DEPPP no se advierten áreas con problemas. Sin embargo, se encontraron nuevas deficiencias en la operación del sistema que afectan las especificaciones que deben cumplirse en la captura de información y provocan retrasos en la captura de la misma, por lo que fue necesario suspender la carga de los datos para solicitar nuevas modificaciones en el sistema, lo cual pone en riesgo el cumplimiento del principio de máxima publicidad que rige al Instituto e incidiría de manera negativa en los objetivos DEPPP.U02 Asegurar la generación y entrega de información en tiempo y forma, así como la eficiente prestación de servicios. DEPPP.I.T01 Fortalecer y modernizar la plataforma tecnológica de información y servicios; así como ME3 Incrementar la cobertura, servicios y calidad de la atención ciudadana y DEPPP.PS03 Fortalecer el proceso de registro de Partidos Políticos, de Agrupaciones Políticas Nacionales y de Candidatos. Durante el trimestre, el avance del elemento es de 25%, ya que una vez que el personal de la DEPPP asumió la carga de la información, se identificaron progresivamente diversas fallas en la estructuración y funcionamiento del sistema que hicieron necesario suspender la captura de datos en diciembre y solicitar una reunión con personal de UNICOM a principios de 2016, a fin de definir las acciones a seguir para la corrección del sistema, por lo que se concluye que aun y cuando el avance es aceptable, se deben tomar las medidas correctivas a la brevedad, para no comprometer el cumplimiento del objetivo.

#### Entregables

					% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
OO2015.IE03301 Avance parcial en la captura de la	El sistema se pondrá a disposición para visualizar el avance	01/07/2015	31/12/2015	N/A	N/A	15	25
información	de la captura						

Nombre	OO2015.IE03400 Integración de informes de candidatos a diversos cargos de elección popular a nivel Estatal y Municipal generados por	Inicio	Término
	los OPLE		
Descripción	Concentrar y administrar la información capturada por los OPLE para integrar los informes de acuerdo a la ley	01/07/2015	31/12/2015
Análisis do dosampaño			

Hasta diciembre el avance en el presente elemento es de 98%, toda vez que derivado de las actividades del OPL la captura de información relativa a candidatos a regidores en el estado de San Luis Potosí no se ha concluido totalmente, no obstante se considera que el cumplimento de la meta no está en riesgo. No existen vínculos con otras iniciativas, ni se identifican áreas con problemas al interior de la DEPPP o riesgos en el procedimiento, por lo que no se comprometen los objetivos a los que se encuentra vinculado el elemento como son: DEPPP.PSO3 Fortalecer el proceso de registro de Partidos Políticos, de Agrupaciones Políticas Nacionales y de Candidatos y DEPPP.I.T01 Fortalecer y modernizar la plataforma tecnológica de información y servicios. Durante el trimestre, se realizó de manera consistente la captura de información en octubre y noviembre y las dudas respecto a la operación del sistema se minimizaron; no obstante, en diciembre algunas entidades postergaron la captura de información para atender las actividades relativas al cierre de ejercicio administrativo y por el periodo vacacional, por lo que la última parte de información por capturar no se ha concluido en su totalidad.

					% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
OO2015.IE03401 Información capturada en el	Listados de candidatos a diversos cargos de elección	01/07/2015	31/12/2015	N/A	N/A	90	98
sistema	popular a nivel Local, registrados por los OPLE						

Nombre	OO2015.IE03600 Automatizar el total de los Procesos Operativos la Dirección Ejecutiva de Prerrogativas y Partidos Políticos	Inicio	Término
Descripción	Automatizar el total de los procesos operativos que integran el catálogo de procesos de la DEPPP, a través de sistemas informáticos que	01/01/2015	31/12/2015
	permitan eficientar las operaciones de la Dirección.		

#### Análisis de desempeño

Durante diciembre se tuvo un avance del 4.67% en el cumplimiento del objetivo operativo para completar el 100 % de avance, respecto a noviembre, donde se contaba con el 95.33 de cumplimiento en el porcentaje. Durante el trimestre hubo un avance en general del objetivo operativo de 13.4%, que corresponde al avance que se tuvo en los hitos correspondientes a Seguridad de la Información y Administración de servidores. El VO es ""Fortalecer y modernizar la plataforma tecnológica de información y servicios."

			les	

					% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
OO2015.IE03601 Acta de liberación y entrega del Sistema de Registro de Órganos Directivos de Partidos y Agrupaciones Políticas a nivel nacional y estatal elaborados	Este documento sirve para formalizar la entrega del sistema al usuario final, así mismo incluye las especificaciones del sistema.	01/01/2015	31/12/2015	85	85	100	100
OO2015.IE03602 Acta de liberación y entrega del Sistema de seguridad de la información del SIVEM	Este documento sirve para formalizar la entrega del sistema al usuario final, así mismo incluye las especificaciones del sistema.	01/01/2015	31/12/2015	50	65	80	100
OO2015.IE03603 Acta de liberación y entrega del Sistema de administración de servidores del SIVEM	Este documento sirve para formalizar la entrega del sistema al usuario final, así mismo incluye las especificaciones del sistema.	01/01/2015	31/12/2015	50	60	80	100

### 13. Dirección Ejecutiva de Organización Electoral

### Indicadores de mapa estratégico

**Objetivo estratégico** DEOE.U02 Mejorar la oportunidad en la entrega de los productos y servicios de la DEOE

Indicador KPI.DEOE.U02 Porcentaje de atención de solicitudes de información en los tiempos establecidos

Forma de cálculo (Número de solicitudes de información atendidas por la DEOE en los tiempos establecidos / Número de solicitudes de información turnadas a la DEOE por la instancia

correspondiente del Instituto) \* 100

Unidad de medida		Tipo de medición Meta Anual		Tipo de medición		Meta Anual
	Porcentaje	Asc		Sin meta		
Resultados	T1	T2		Т3	T4	
Resultados	24.99 49.98 74.97		74.97	100		

#### Análisis de desempeño

En diciembre se dio trámite a un total de 13 solicitudes de información. Éstas se atendieron en su totalidad, oportunamente en tiempo y forma, razón por la que se concluye que se atendió el 100% de las solicitudes recibidas dentro de dicho mes. Su importancia se debe a que las solicitudes que se reciben a través del Sistema INFOMEX, en el caso de la DEOE, se refieren a diversos temas, predominando aquellos que tienen que ver con cifras, datos y, en general, con la estadística de las elecciones cuya organización ha estado a cargo del INE, desde 1991 hasta las organizadas en 2015. En este contexto, este elemento se relaciona con todos los objetivos y con los indicadores, toda vez que las consultas se refieren a prácticamente todos los temas que son atribución de la DEOE. La totalidad de las respuestas que emite la DEOE son hechas dentro del término que establece la normatividad, dándose especial cuidado a no dejar de atender una sola petición. No se cuenta con áreas con problemas. Durante el trimestre se recibieron un total de 50 solicitudes de información a través del sistema INFOMEX. Se atendieron el 100% de las solicitudes, de los meses que se reportan: 23 en octubre, 14 en noviembre y 13 en diciembre. Se dio atención al total de las peticiones referidas, acompañando a cada respuesta con los anexos correspondientes con la información solicitada, con el propósito de dar una atención puntual e integral acerca de la petición del público usuario.

Objetivo estratégico DEOE.PSO8 Incrementar la información y difusión de la Estadística Electoral

Indicador KPI.DEOE.PS08 % de temas incorporados al Atlas electoral 2015 con relación a 2012.

Forma de cálculo (Número de temas incorporados al Atlas 2015 / Número de temas contenidos en Atlas 2012)-1 \*100

	(Manuel and Common Mode) por addo any filliand 2010 / Manuel and Common and C						
	Unidad de medida	Tipo de medición		Meta Anual			
	Porcentaje	Asc		100			
Decultodes	T1	T2		T3	T4		
Resultados	N/A	N/A		N/A	18		
. /!! ! !	~						

#### Análisis de desempeño

El Atlas Electoral 2015 se concluyó en su totalidad en el plazo establecido, por lo que se le asignó el espacio en los servidores de prueba de UNICOM para la realización de pruebas de seguridad en la dirección: <a href="http://siceefpruebas.ine.mx">http://siceefpruebas.ine.mx</a>, la dirección para su publicación en internet será: <a href="http://siceef.ine.mx">http://siceef.ine.mx</a>. La publicación en internet de la versión del Sistema de Consulta de la Estadística de la Elecciones Federales 2014-2015 (Atlas de Resultados Electorales 1991-2015), incorpora nuevas temáticas con respecto a 2012, lo cual significa un incremento del 18%, y su diseño permitirá una mayor difusión de la estadística electoral. Con respecto a la incorporación de temas del Atlas Electoral con respecto a la versión anterior, se incrementaron dos temas "Resultados electorales locales". No hay advertencias que realizar, este indicador no está vinculado con otras iniciativas, no se detectó ningún área con problemas, las actividades se realizaron conforme a lo programado y no tiene vínculos con objetivos operativos o indicadores. Por virtud del Acuerdo INE/JGE155/2015 de la JGE, se actualizó el indicador y se cambió la medición del segundo trimestre.

Objetivo estratégico DEOE.I.A01 Fortalecer los mecanismos de coordinación para la adecuada presupuestación y ministración de los recursos

Indicador KPI.DEOE.I.A01 Porcentaje de solicitudes de ministraciones realizadas por las direcciones de Área de la DEOE

Forma de cálculo (Número de solicitudes de ministración programadas a

realizar por las direcciones de área de la DEOE) \* 100

·								
	Unidad de medida	Tipo de medición		Meta Anual				
	Porcentaje	Asc		Asc		100		
Posultados	T1	T2	Т3		T4			
Resultados	24.99	49.98	74.97		100			

#### Análisis de desempeño

De las 10 solicitudes de ministración programadas durante el trimestre por las direcciones de área de la DEOE, se realizaron en tiempo y forma las 10: una en octubre para el pago de la Reunión de Trabajo a realizarse en San Luis Potosí, para el análisis y revisión de los procedimientos relacionados con el proceso comicial extraordinario que tuvo que realizarse en esa entidad; en noviembre se gestionaron cuatro para cubrir los costos de los procesos electivos extraordinarios que se realizaron en San Luis Potosí y Aguascalientes, y en diciembre se gestionaron 5 ministraciones para diversas actividades, dentro de las cuales destaca la realización del proceso electoral para la elección de gobernador en Colima, a realizarse el 17 de enero de 2016, con lo que se entendió al 100% este elemento. No existen advertencias ni áreas con problemas.

Objetivo estratégico DEOE.I.C01 Consolidar la cultura de compromiso institucional y de mejora continua

Indicador KPI.DEOE.I.CO1 Porcentaje de reportes mensuales de avance de los elementos de la Estrategia realizados en tiempo y forma

Forma de cálculo (Número de reportes mensuales de avance de los elementos de la estrategia reportados en tiempo y forma / Número de reportes mensuales de avance de los elementos

de la estrategia programados) \* 100

	Unidad de medida	Tipo de medición		Meta Anual		
	Porcentaje	Asc		100		
Dogultodos	T1	T2		T3	T4	
Resultados	24.99	49.98	74.97		100	
. /!! ! ! ! **						

#### Análisis de desempeño

El número de elementos que durante diciembre debían reportar las direcciones de área que integran a la DEOE eran 23, mismos que fueron reportados en su totalidad, de lo que se desprende que se dio atención al 100% de la meta para este mes. No se detectaron áreas con problemas. No existe advertencia o riesgo. Este elemento se vincula con todos los elementos de la estrategia que son del ámbito de atribución de la DEOE. En el trimestre las direcciones de área que integran a la DEOE elaboraron un total de 60 reportes: 19 en octubre, 18 en noviembre y 23 en diciembre. Con esta base, se observa que se reportó el 100% de los elementos de la gestión de la estrategia a cargo de este órgano ejecutivo central. Este indicador se relaciona con todos los objetivos e indicadores de la DEOE. En este caso particular, no se cuenta con áreas con problemas, ni riesgos o advertencias.

Objetivo estratégico DEOE.I.HO1 Promover un programa de capacitación para el desarrollo de competencias

Indicador KPI.DEOE.I.H01 Porcentaje de proyectos de necesidades de capacitación para el personal de la DEOE

Forma de cálculo (Proyectos de necesidades de capacitación en competencias para el personal de la DEOE elaborados / Proyectos de necesidades de capacitación en competencias para el

personal de la DEOE programados a elaborar)

	personal de la DEGE programados a e	aborar,				
	Unidad de medida	Tipo de medición Meta Anua		Tipo de medición		Meta Anual
	Porcentaje	Asc		100		
Resultados	T1	T2		Т3	T4	
Resultados	N/A	50	N/A		100	

#### Análisis de desempeño

Se concluyó con la elaboración del Proyecto de Necesidades de Capacitación para el personal del Servicio Profesional Electoral Nacional adscrito a la DEOE. Se alcanzó el valor programado a diciembre. Resulta importante mencionar que en caso de no cumplir con la capacitación del personal, se podrían obtener resultados desfavorables que impidan la realización de los retos derivados de la reforma política-electoral más reciente. También se menciona que a diciembre no se detectaron advertencias ni áreas que presenten dificultades relacionadas con su cumplimiento. Para abarcar el enfoque nacional, se desarrolló un apartado relacionado a la certificación de competencias, lo cual podría ser aplicado a los OPL, así como aspectos relacionados a la capacitación en línea.

### Proyectos específicos

Proyecto específico	PE40100-2015 Documentación Electoral	Inicio	Término
Objetivo	Proveer de la documentación necesaria a los funcionarios de casilla y personal del Instituto de los consejos distritales y locales para llevar	01/01/2015	31/12/2015
	a cabo la elección federal y la consulta popular 2015.		

#### Resumen general de avance

Se concluyó la evaluación de la documentación electoral, en la que se contó con la participación de los Vocales de Organización Electoral y de Vocales de Capacitación Electoral y Educación Cívica, así como de los Funcionarios de casilla, así mismo se realizó el modelo de la boleta electoral para la elección extraordinaria de Aguascalientes 01 y el 12 al 27 de noviembre se produjeron en TGM, un total de 31 documentos electorales. El papel seguridad se produjo del 14 al 15 de noviembre y arribó con custodia el 18 de noviembre a las instalaciones de TGM. Se recibieron 17 bobinas con un peso de 10.5 ton. La entrega de la documentación electoral fue el 27 de noviembre. Concluida la producción de la documentación electoral de la elección extraordinaria del distrito 01 de Aguascalientes, se prepararon los informes correspondientes.

Entregables	E	n	tr	e	g	a	b	le	S
-------------	---	---	----	---	---	---	---	----	---

					% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
PE40101 Documentos electorales sin emblemas de partidos políticos	Producción de la documentación sin emblemas que los funcionarios de casilla utilizarán durante la jornada electoral para llevar a cabo la votación de la elección de Diputados Federales y de la Consulta Popular.	01/01/2015	15/04/2015	85	100	100	100
PE40102 Documentos electorales con emblemas de partidos políticos	Producción de la documentación con emblemas que los funcionarios de casilla utilizarán durante la jornada electoral para llevar a cabo la votación de la elección de Diputados Federales y de la Consulta Popular.	01/01/2015	31/05/2015	60	100	100	100
PE40103 Actas electorales	Producción de las actas electorales que los funcionarios de casilla utilizarán durante la jornada electoral, para elaborar el escrutinio y cómputo de la votación de la elección de Diputados Federales y de la Consulta Popular y asentar un registro de lo ocurrido en la casilla durante la jornada electoral.	01/01/2015	15/04/2015	85	100	100	100
PE40104 Boletas y papeletas electorales	Producción de las boletas electorales para la elección de Diputados Federales y las papeletas de la Consulta Popular, supervisión de la misma y entrega a la bodega, en las cuales el ciudadano podrá ejercer su voto en las casillas el día de la jornada electoral.	01/02/2015	15/06/2015	45	100	100	100
PE40105 Verificación de medidas de seguridad	Realización de tres verificaciones de las medidas de seguridad de la documentación electoral 2015 durante el proceso electoral.	01/05/2015	31/07/2015	N/A	100	100	100
PE40107 Evaluación de la documentación y materiales electorales 2015	Evaluación de la documentación electoral de las elecciones de 2015 aplicada a funcionarios de casilla, vocales de organización electoral y vocales de capacitación electoral y educación cívica en los consejos distritales.	01/08/2015	15/12/2015	N/A	N/A	46	100
PE40108 Documentación Electoral para la Elección Extraordinaria	Documentación Electoral para la Elección Extraordinaria.	01/11/2015	31/12/2015	N/A	N/A	N/A	100

Indicador de Impacto del Proyecto							
Indicador	KPI.PE40100 Porcentaje de docur	KPI.PE40100 Porcentaje de documentos electorales producidos para las Elecciones Federales de 2015					
Forma de cálculo	(Documentos producidos oportui	portunamente / 34 documentos aprobados por el Consejo General para el Proceso Electoral Federal) * 100					
Unida	ad de medida	Tipo de medición		Meta Anual			
Р	orcentaje	Asc		100			
Decultodes	T1	T2		T3	T4		
Resultados	75	100		N/A	N/A		

Proyecto específico	PE40300-2015 Integración y Funcionamiento de Órganos Temporales	Inicio	Término
Objetivo	Apoyar la integración, instalación y funcionamiento de los consejos locales y distritales para el Proceso Electoral Federal 2014-2015,	01/01/2015	30/12/2015
	mediante la realización de reuniones de trabajo y el suministro de recursos financieros y normatividad actualizada, para llevar a cabo		
	las funciones conferidas y a través del seguimiento e informes del desarrollo de sus actividades, para identificar condiciones que puedan		
	afectar su desempeño y presentar propuestas que permitan implementar acciones preventivas o correctivas.		
Resumen general de av	vance		

En el mes de diciembre se efectuó satisfactoriamente la Reunión Nacional de Consejeras y Consejeros Electorales, para la Evaluación del PEF 2014-2015. Por lo que el Proyecto concluyó al 100%.

Entregables

					% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
PE40301 Dieta y apoyo financiero a los consejeros	Otorgamiento de las dietas y apoyo financiero a los	01/01/2015	31/07/2015	42.86	85.71	100	100
locales	consejeros de Junta Local Ejecutiva.						
PE40302 Dieta y apoyo financiero a los consejeros	Otorgamiento de las dietas y apoyo financiero a los	01/01/2015	31/07/2015	42.86	85.71	100	100
distritales	consejeros de Junta Distrital Ejecutiva.						
PE40303 Oficinas municipales	Asignación de recursos para la instalación de 40 oficinas	01/01/2015	31/07/2015	42.86	100	100	100
	municipales.						
PE40304 Reunión Nacional de Consejeros Locales	Reunión con los consejeros electorales de las 32 entidades	01/11/2015	30/12/2015	N/A	N/A	50	100
	del país.						
PE40305 Sesiones de Consejo Distrital	Recursos necesarios para la celebración de las sesiones de	01/01/2015	31/07/2015	42.86	85.71	100	100
	los consejos distritales.						
PE40306 Sesiones de Consejo Local	Recursos necesarios para la celebración de las sesiones de	01/01/2015	31/07/2015	42.86	85.71	100	100
	los consejos locales.						

#### Indicador de Impacto del Proyecto

Indicador KPI.PE40300 Reunión Nacional de Consejeros Electorales

Forma de cálculo

(Número de temas del PEF 2014-2015 presentados en la Reunión Nacional de Consejeros del PEF 2014-2015/Temas del PEF 2014-2015 programados en la Reunión

Nacional de Consejeros del PEF 2014-2015) \* 100

Un	idad de medida	Tipo de medición		Tipo de medición Meta Anual	
	Porcentaje	Asc		100	
Desultedes	T1	T2		T3	T4
Resultados	N/A	N/A		N/A	100

#### Análisis de desempeño

Para la evaluación del PEF 2014-2015, del 13 al 15 de diciembre se llevó a cabo la Reunión Nacional de Consejeras y Consejeros Electorales en Cocoyoc, Morelos. Los temas programados fueron 9, distribuidos en 5 mesas de trabajo, mismos que fueron presentados en la reunión: Mesa 1) Visión de las Consejeras y los Consejeros Locales sobre el contexto político y la problemática general de las elecciones y el INE; Mesa 2) Las casillas y el sistema informático de apoyo. La casilla única: su modelo y funcionamiento. Los mecanismos de recolección; Mesa 3) La capacitación electoral y el Multisistema ELEC2015. La educación cívica; Mesa 4) Los procedimientos y sistemas de acreditación de observadores electorales y de acreditación de representantes generales y ante casilla. El sistema de información sobre el desarrollo de la Jornada Electoral (SIJE); y Mesa 5) Los cómputos distritales: El modelo (los lineamientos) y el sistema informático de apoyo. En este periodo no se identifican advertencias, áreas con problemas ni riesgos; asimismo, no tiene vínculos con otras iniciativas y objetivos.

T1

75

Resultados

Proyecto específico	PE40800-2015 Mater	riales Elect	orales				Inicio	Te	érmino
Objetivo	Producir los material pueda llevar a cabo la		lles necesarios para dotar a cada una de las casillas aproba lectoral	adas con los instrum	entos que permita	an que se	02/01/20	15 31/	12/2015
Resumen general de a	vance								
locales para su concen de seguridad y líquido noviembre y la entreg marcadoras de creden desactivado y consolid	tración, con respecto a indeleble), adjudicando a de todos los materiale ciales, bases para urnas	la elección la produc es al Institu y marcad	A. de C.V. que recolectó los remanentes del líquido indelel extraordinaria del distrito 01 de Aguascalientes se realizó ción directamente a los proveedores que los fabricaron puto por parte de los proveedores fue el 18 de noviembre ores de boletas). En el mes de diciembre se concluyó cor ntro de Destino Final en RIMSA, que se ubica en Mina, N.L.	o la adquisición de a para las elecciones c de 2015. El resto d n la concentración d	lgunos materiales ordinarias de 2015 le los materiales fi lel líquido indeleb	electorales , cuya prod ue reutiliza le en dos c	s (cajas paqu ducción se r ado (cancele centros de a	ete electo ealizó del 9 s, urnas, m copio, en c	ral, cinta 9 al 17 d nampara:
Entregables							% de ava	f(-i	
Nombre		Descripción		Inicio	Término	T1	% de avai	T3	T4
PE40801 Materiales electorales		Se obten cantidad	drán los materiales electorales con oportunidad en las es y la calidad solicitada por el Instituto, para su uso en ones federales.	02/01/2015	15/05/2015	66	100	100	100
PE40802 Certificación	del líquido indeleble	químicas	rálisis de trazabilidad se certificarán las propiedades y de calidad que el líquido indeleble es el aprobado nsejo General.	01/02/2015	31/07/2015	35	82	100	100
PE40803 Concentració	n del líquido indeleble		e las bodegas de las juntas el sobrante de líquido e para su posterior desactivación y confinamiento.	01/11/2015	15/12/2015	N/A	N/A	N/A	100
PE40804 Conservación reutilizar	de materiales a		ar economías al Instituto mediante la reutilización de	01/09/2015	31/10/2015	N/A	N/A	50	100
PE40808 Materiales Electorales para la Elección Extraordinaria.  Elección Extraordinaria		es Electorales para la Elección Extraordinaria.	01/11/2015	31/12/2015	N/A	N/A	N/A	100	
Indicador de Impacto	del Proyecto				'				
Indicador	KPI.PE40800 % de ma	ateriales el	ectorales producidos oportunamente para las Elecciones F	ederales de 2015					
Forma de cálculo	(Materiales producid	os oportur	amente/materiales aprobados por el Consejo General par	a el Proceso Elector	al Federal) * 100				
Unid	lad de medida		Tipo de medición		Me	eta Anual			
1	Porcentaje		Asc		S	in meta			

Т3

N/A

T4

N/A

T2

100

Proyecto específico	PE40900-2015 Comunicación en las juntas distritales para la jornada electoral 2015	Inicio	Término
Objetivo	Asegurar la disponibilidad de medios de comunicación adecuados y suficientes en las juntas ejecutivas distritales, para que a través de las	01/01/2015	31/12/2015
	funciones de Asistencia Electoral se transmita información desde campo a las sedes distritales, durante el Proceso Electoral 2014-2015.		

#### Resumen general de avance

Durante el último trimestre, se realizaron las gestiones necesarias para hacer efectivo el seguro contratado por el Instituto para cubrir los costos por daños a los equipos satelitales contratados para el PEF 2014-2015. Se dio seguimiento a la ministración de recursos al distrito 01 de Aguascalientes para la contratación de los medios de comunicación a utilizarse en la elección extraordinaria del 6 de diciembre de 2015. Se concluyó la elaboración del informe final sobre la contratación de los medios de comunicación que fueron asignados a los SE y CAE durante el Proceso Electoral Ordinario y Extraordinario 2014-2015, así como el reporte final sobre el funcionamiento de los medios de comunicación en campo asignados a los CAE y SE durante el mismo período.

### Entregables

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
PE40901 Informe sobre la contratación de	Informe sobre los procedimientos de contratación de servicios y	01/01/2015	31/12/2015	25	90	96	100
medios de comunicación asignados a CAE y	medios de comunicación asignados a los CAE y Supervisores						
SE	electorales durante el Proceso Electoral 2014-2015.						
PE40902 Pruebas de funcionamiento de	as de funcionamiento de		31/12/2015	25	90	96	100
medios comunicación en campo	la instalación de equipos de comunicación y/o realización de						
	evaluaciones técnicas sobre su funcionamiento.						
PE40904 Informe sobre el funcionamiento	Informe sobre el funcionamiento de los medios de	01/01/2015	31/12/2015	25	90	85	100
de los medios de comunicación asignados	comunicación asignados, así como de las medidas de ajuste						
	cuando, en su caso, se presenten desviaciones.						

#### Indicador de Impacto del Proyecto

Indicador KPI.PE40900 Porcentaje de medios de comunicación que transmiten información desde campo a los órganos desconcentrados

Forma de cálculo (Número de medios de comunicación asignados a los CAE por los que se transmite información desde campo a las sedes distritales / Número de medios de comunicación asignados a los CAE para transmitir información desde campo a las sedes distritales)

Unic	dad de medida	Tipo de medición		Meta Anual	
	Porcentaje	Asc	sc 100		
Resultados	T1	T2	Т3	T4	
Resultados	N/A	99.81	N/A	N/A	

Proyecto específico	PE41000-2015 Almacenamiento, distribución y resguardo de la documentación electoral del PEF2014-2015	Inicio	Término
Objetivo	Asegurar el suministro oportuno de los documentos y materiales electorales, conforme a los plazos establecidos en la legislación electoral,	01/01/2015	31/12/2015
	para que se puedan celebrar las elecciones federales de 2015 en todas las casillas aprobadas por el Instituto Nacional Electoral en los 300		
	consejos distritales.		

### Resumen general de avance

Se llevó a cabo el proceso de destrucción de la documentación electoral en los órganos distritales la cual concluyó el 28 de octubre y en noviembre se realizó el informe correspondiente, respecto de la elección extraordinaria del distrito 01 de Aguascalientes para el almacenamiento de los materiales electorales se contó con un área de 50 m2 en la bodega de Tláhuac del Instituto, el 18 de noviembre se recibieron los materiales, el 26 se realizó la carga de los materiales a la unidad que trasladó a Aguascalientes, el 27 de noviembre en Talleres Gráficos de México se cargó la documentación electoral. El vehículo salió a las 12:30 horas custodiado por personal de la Secretaría de la Defensa Nacional y acompañado del comisionado designado por la Junta Local Ejecutiva de Aguascalientes y en el mes de diciembre se preparó y entregó el informe final.

Er	ntr	es	īa.	b	les

					% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
PE41001 Almacenamiento y clasificación de	Asegurar el acopio, clasificación, almacenamiento, preparación	01/01/2015	15/06/2015	55	100	100	100
los documentos y materiales electorales.	y carga de la documentación y materiales electorales en la						
	Bodega Central de Organización Electoral.						
PE41002 Custodia de la documentación y	Asegurar el resguardo de las boletas electorales durante los	01/02/2015	31/08/2015	29	71	100	100
materiales electorales.	traslados y su almacenamiento., durante las siguientes etapas:						
	producción del papel seguridad, traslados del papel seguridad,						
	instalaciones del impresor, traslados del impresor a la Bodega						
	Central, instalaciones en la Bodega Central, traslados de la						
	Bodega Central a los 300 Consejos Distritales y en las						
	instalaciones de los 300 Consejos Distritales. Además solventar						
	el pago del arrendamiento de los espacios de custodia de						
	aquéllos distritos que no cuentan con el mismo.						
PE41003 Distribución no custodiada de la	Asegurar el suministro oportuno de los documentos sin	07/04/2015	07/05/2015	N/A	100	100	100
documentación y materiales electorales a	emblemas de partidos políticos y los materiales electorales,						
órganos desconcentrados	excepto el líquido indeleble, para que se puedan celebrar las						
	elecciones federales de 2015 en todas las casillas aprobadas por						
	el Instituto Nacional Electoral en los 300 consejos distritales.						
PE41004 Distribución custodiada de la	Asegurar el suministro oportuno de las boletas electorales, los	06/05/2015	04/06/2015	N/A	100	100	100
documentación y materiales electorales a los	documentos con emblemas de partidos políticos y el líquido						
órganos desconcentrados	indeleble, para que se puedan celebrar las elecciones federales						
	de 2015 en todas las casillas aprobadas por el Instituto Nacional						
	Electoral en los 300 consejos distritales.						
PE41005 Equipamiento de bodegas	Equipar las bodegas electorales en los 300 Consejos Distritales,	01/02/2015	31/05/2015	50	100	100	100
electorales para los documentos y materiales	para garantizar la eficiencia en su operación durante el PEF						
electorales	2014-2015.						
PE41006 Equipamiento de los espacios de la	Equipar los espacios destinados para el alojamiento del personal	01/02/2015	31/05/2015	50	100	100	100
custodia de los documentos y materiales	de custodia en los 300 Consejos Distritales, para garantizar la						
electorales	eficiencia en su operación durante el PEF 2014-2015.						

PE41007 Destrucción	de la documentación	Llevar a ca	bo en los 300 distritos la destrucción de	e la	01/10/2015	15/12/2015	N/A	N/A	N/A	100
electoral de 2015.		procedimi	documentación electoral de la elección federal de 2015, por el procedimiento ecológico de reciclamiento, realizando todas las actividades con transparencia, legalidad y certeza.							
PE41008 Distribución				aria.	01/11/2015	31/12/2015	N/A	N/A	N/A	100
Elección Extraordinari	a									
Indicador de Impacto	del Proyecto									
Indicador	KPI.PE41000 Porcer	itaje de distri	tos que recibieron la documentación y r	nateriales elector	ales antes de la fech	ia límite estableci	da en la LG	IPE.		
Forma de cálculo	(Consejos distritales	que recibier	on oportunamente la documentación y	materiales electo	rales/300) * 100					
Uni	dad de medida		Tipo de medición			М	eta Anual			
Porcentaje			Asc		100					
Docultodos	T1		T2		Т3			T4		
Resultados	N/A 100 N/A N/A									

Resultados

75

Proyecto específico	PE41100-2015 Siste	ma de Inforr	nación sobre el desarrollo de la jornada electoral (SIJE) 2	2015			Inicio	To	érmino	
Objetivo	en su caso, a los Or generada de las ca	ganismos Pú sillas electo	e y oportuna al Consejo General del Instituto Federal Ele Iblicos Locales con elecciones coincidentes, sobre el de rales recabada por los supervisores y capacitadores-a de la jornada electoral (SIJE) 2015.	sarrollo de la jornada	electoral, con info	ormación	01/01/20	15 31/	/12/2015	
Resumen general de a										
Se emitieron los linear seguimiento, a la instal de este servicio para lo	mientos para la realiza lación de las líneas telef s problemas de funciona	fónicas que s amiento det	pruebas de captura y simulacro del SIJE 2015 para las serían utilizadas en la elección extraordinaria del distrito ectados. Se concluyó la elaboración del informe final sob de los informes finales sobre el acondicionamiento de la	01 de Aguascaliente re la elaboración de lo	s, gestionando la a os documentos nor	itención n mativos d	ecesaria por el SIJE gener	parte del p ados para e	oroveedo el Proces	
							% de ava	nce físico	físico	
Nombre		Descripci	ón	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4	
PE41101 Elaboración de los documentos normativos del SIJE		normativo figuras pa Coordinao Distrital, y	pue describe la elaboración de los documentos os y procedimentales del SIJE 2015, destinados a las urticipantes en el SIJE: CAE, Supervisores electoral, dor Distrital, Vocal de Organización Electoral Local y Consejeros electorales locales y distritales; así como elementos para las pruebas y simulacros del SIJE.	01/01/2015	31/12/2015	25	90	96	100	
PE41102 Instrumentac del SIJE	ión de la capacitación	Informe o	ue describe la instrumentación de la estrategia de ión del SIJE 2015, a nivel de oficinas centrales y ocales y distritales.	01/01/2015	31/12/2015	25	90	96	100	
PE41103 Informe sobre el acondicionamiento de las salas del SIJE		Informe s particular convencion para el re	obre el acondicionamiento de las salas del SIJE, en sobre la instalación de las líneas telefónicas onales, en esquemas multilíneas y líneas autónomas porte de incidentes. Así como la impresión y envío de formatos de incidentes a las juntas ejecutivas	01/01/2015	31/12/2015	25	80	96	100	
			obre la contratación de servicios de telefonía celular, ıral y satelital para CAE y Supervisores electorales.	01/01/2015	31/12/2015	25	100	100	100	
Indicador de Impacto	del Proyecto									
Indicador	KPI.PE41100 Porcen	taje de curso	os de capacitación sobre el SIJE 2015 a CAE y Supervisor	es electorales						
Forma de cálculo	(Número de consejo	consejos distritales que capacitaron a todos sus CAE y SE sobre el SIJE 2015 durante el Segundo Taller de Capacitación / 300 consejos distritales) *100								
Unio	lad de medida		Tipo de medición		Me	eta Anual				
	Porcentaje	100								
	T1		T2	T3	T4					

N/A

N/A

100

Proyecto específico	PE50800-2015 Sistemas Informáticos de la DEOE	Inicio	Término					
Objetivo	Apoyar con tecnologías de información y comunicación los procesos, actividades y tareas que se originan en los órganos	01/01/2015	31/12/2015					
	desconcentrados del Instituto y que se siguen por órganos centrales para garantizar la toma de decisiones.							

#### Resumen general de avance

Con respecto al sistema de consulta en el mes de octubre se generaron los archivos necesarios para el sistema de consulta de la estadística de las elecciones federales 2014-2015 para escritorio, Internet y móviles, en el mes de noviembre se diseñaron los materiales gráficos para el disco de instalación. Se realizó el anexo técnico y condiciones contractuales para la producción del DVD, y en diciembre se concluyó con la actividad, por tanto con el diseño de los materiales gráficos para el disco de instalación. En relación con los sistemas de la RED INE para la elección extraordinaria del distrito 01 de Aguascalientes en noviembre se pusieron en operación y se dio soporte y seguimiento a los siguientes sistemas utilizados en el PEF (Extraordinario) en el distrito 1 en Aguascalientes: Sistema de Seguimiento a las sesiones de consejo, Sistema de Observadores electorales, Sistema de Representantes de los Partidos Políticos y Candidatos Independientes, Sistema de Distribución de la Documentación y Materiales Electorales y en el mes de diciembre se liberaron y se operaron los sistemas de Observadores Electorales, Sesiones de Consejo Ubicación de Casillas, Sistema de Distribución de la Documentación y Materiales Electorales, Representantes de los Partidos Políticos Generales y ante Mesas Directivas de Casilla, Sistema de Información sobre el Desarrollo de la Jornada Electoral, Sistema de Registro de Actas y Sistema de Cómputos Distritales para las elecciones locales y federales extraordinarias de 2015. Finalmente lo que refiere al Seguimiento al Desarrollo de los Sistemas de la RedINE para la elección extraordinaria en noviembre se elaboraron los lineamientos para el Registro de Actas de Escrutinio y Cómputo de Casilla y para Cómputos Distritales y de Circunscripción. Se realizaron simulacros de operación para los sistemas: Registro de Actas de Escrutinio y Cómputos Distritales y de Circunscripción. Se realizaron pruebas internas a los sistemas liberados por la UNICOM: Sistema de Seguimiento a las sesiones de consejo,

				% de avance físico				
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4	
PE50802 Seguimiento al desarrollo de los	Acordar con UNICOM, los cronogramas para el desarrollo de los	01/01/2015	31/08/2015	37	90	100	100	
sistemas de DEOE que realiza UNICOM para el	sistemas de DEOE, el seguimiento y revisión y observaciones de							
PEF 2014-2015	cada módulo de los sistemas conforme se programe su entrega.							
PE50804 Ejercicios, pruebas y simulacros de los	Elaborar, circulares, lineamientos, observaciones al material	01/01/2015	31/08/2015	37	90	100	100	
sistemas que opera DEOE durante el PEF 2014-	didáctico y seguimiento a las fases de ejercicios, pruebas y							
2015	simulacros de los Sistemas de la DEOE para garantizar el correcto							
	funcionamiento.							
PE50806 Soporte para las actividades de	Integrar mesa de ayuda para el cómputo distrital, así como de	01/01/2015	31/08/2015	37	90	100	100	
Cómputo Distrital	proveer los insumos necesarios para la operación correcta del							
	sistema de cómputos distritales.							
PE50807 Sistema de Consulta de la estadística de	El Sistema de Consulta de la Estadística incorporará las	01/01/2015	31/12/2015	25	60	80	100	
las elecciones federales 2014-2015	modificaciones de la reforma electoral 2014 (INE), así también el							
	sistema se desarrollará para que pueda ser desplegado en las							
	diferentes plataformas tecnológicas (Escritorio, Internet y							
	dispositivos móviles).							
PE50808 Prueba piloto - aplicación para la	Realizar una prueba piloto en 3 distritos previamente	01/01/2015	31/12/2015	25	60	100	100	
digitalización-transferencia de datos de las actas	seleccionados para la utilización de la aplicación para dispositivos							
de casillas	móviles que realicen la digitalización y transferencia de datos que							
	contienen las actas en las casillas.							
PE50809 Sistemas de la RedINE para la elección	Sistemas de la RedINE para la elección extraordinaria.	01/10/2015	31/12/2015	N/A	N/A	N/A	100	
extraordinaria								

PE50810 Seguimiento al Desarrollo de los Seguimiento Sistemas de la RedINE para la elección extraordinaria		al Desarrollo de los Sistemas de la RedINE para aordinaria.	01/10/20	15 31/12/2015	N/A	N/A	N/A	100	
Indicador de Impacto	del Provecto								
Indicador	•	PI.PE50800 Porcentaje de sistemas informáticos operados por la DEOE, modificados para 2014-2015							
Forma de cálculo	(Número de sistemas informáticos mo	dificados / 8)*100							
	Unidad de medida	Tipo de medición		Meta Anual					
	Porcentaje	Asc			Sin	meta			
Resultados	T1	T2		Т3			T4		
Resultados	50	50		75		100			
Análisis do dosamaçã	•								

Análisis de desempeño

A diciembre se tiene un avance del 100%. A la fecha se ha concluido con la modificación y operación de todos los sistemas para los procesos electorales ordinarios federales y locales: Sistema de cómputos distritales y circunscripción; Sistema de ubicación de casillas; Sistema de observadores electorales; Sistema de seguimiento a las sesiones de junta y de consejo; Sistema de información de la jornada electoral; Sistema de mecanismos de coordinación; Sistema de registro de actas; Sistema de representantes de partidos políticos y candidatos independientes. No hay advertencia que realizar, estos sistemas están vinculados con las iniciativas PE40300 Integración y Funcionamiento de Órganos Temporales; PE40500 Ubicación e instalación de casillas; PE40600 Cómputo y remisión de expedientes. No hay ningún área con problemas ni existen riesgos; este indicador no tiene relación con otro indicador.

Proyecto específico	PE72000-2015 Ubicación e instalación de casillas Elecciones Extraordinarias Federal y Locales	Inicio	Término
Objetivo	Apoyar la integración, instalación y funcionamiento de los consejos locales y distritales para los procesos electorales extraordinarios	27/10/2015	31/12/2015
	2015, mediante el suministro de recursos financieros y normatividad actualizada, para llevar a cabo las funciones conferidas y a través		
	del seguimiento del desarrollo de sus actividades, para identificar condiciones que puedan afectar su desempeño y presentar		
	propuestas que permitan implementar acciones preventivas o correctivas.		
Posumon gonoral do av			

#### Resumen general de avance

Las juntas distritales ejecutivas con elecciones extraordinarias realizaron recorridos para ubicar lugares donde instalar casillas, asimismo los consejos distritales llevaron a cabo visitas de supervisión. Por su parte, las juntas locales publicaron en diversos diarios, las listas de ubicación e integración de casillas, asimismo las juntas distritales las difundieron en el ámbito de la demarcación territorial. Por otra parte, se llevó a cabo el equipamiento y acondicionamiento de las casillas para la Jornada Electoral.

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
PE72001 Equipamiento y acondicionamiento de	Otorgamiento de las dietas y apoyo financiero a los consejeros de	27/10/2015	31/12/2015	N/A	N/A	N/A	100
casillas electorales Elecciones Extraordinarias	junta local ejecutiva.						
PE72002 Recorridos y visitas de examinación, a	Otorgamiento de las dietas y apoyo financiero a los consejeros de	27/10/2015	31/12/2015	N/A	N/A	N/A	100
cargo de las juntas ejecutivas y consejos	junta distrital ejecutiva.						
distritales Elecciones Extraordinarias							
PE72003 Recorridos a cargo de las juntas locales	Recursos necesarios para la celebración de las sesiones de los	27/10/2015	31/12/2015	N/A	N/A	N/A	100
ejecutivas Elecciones Extraordinarias	consejos distritales.						
PE72004 Publicación de listas de ubicación e	Recursos necesarios para la celebración de las sesiones de los	27/10/2015	31/12/2015	N/A	N/A	N/A	100
integración de mesas directivas de casilla	consejos locales.						
Elecciones Extraordinarias							
PE72005 Difusión de listas de Ubicación e	Difusión de listas de Ubicación e integración de mesas directivas	27/10/2015	31/12/2015	N/A	N/A	N/A	100
integración de mesas directivas de casilla	de casilla Elecciones Extraordinarias.						
Elecciones Extraordinarias							

Proyecto específico	PE72100-2015 Asistencia Electoral Elecciones Extraordinarias Federal y Locales	Inicio	Término
Objetivo	Desarrollar un programa que apoye a las juntas ejecutivas y consejos electorales distritales para llevar a cabo la entrega de la documentación y materiales electorales, a los presidentes de mesas directivas de casilla; así como el traslado de los paquetes electorales mediante mecanismos de recolección.	27/10/2015	31/12/2015

#### Resumen general de avance

Se llevó a cabo la notificación a los propietarios y/o responsables de los inmuebles cuyo domicilio fue aprobado por el Consejo Distrital para la instalación de las casillas electorales, se entregaron los apoyos económicos para la limpieza de las escuelas y domicilios particulares en donde se instalaron las casillas y para los funcionarios de casilla que participaron en la Jornada Electoral por concepto de alimentos. Por otra parte, se realizó el conteo, sellado y agrupamiento de boletas y la distribución de documentación y materiales electorales a presidentes de mesa directiva de casilla. Adicionalmente, al término de la Jornada Electoral se implementaron los dispositivos de traslado de presidentes de mesa directiva de casilla; asimismo, en la sede de los consejos distritales se llevó a cabo la recepción de los paquetes electorales de la elección extraordinaria federal.

Ē	n	tr	e	g	а	b	les

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
PE72101 Apoyo a funcionarios de mesa directiva	Apoyo económico para los alimentos de los funcionarios de mesa	27/10/2015	31/12/2015	N/A	N/A	N/A	100
de casilla Elecciones Extraordinarias	directiva de casilla.						
PE72102 Apoyo a propietarios de inmuebles	Apoyo destinado a los propietarios de los inmuebles donde se	27/10/2015	31/12/2015	N/A	N/A	N/A	100
Elecciones Extraordinarias	instalaron casillas para su posterior limpiezas.						
PE72103 Actividades de asistencia electoral	Recursos para apoyo de las actividades de asistencia electoral.	27/10/2015	31/12/2015	N/A	N/A	N/A	100
Elecciones Extraordinarias							
PE72104 Conteo, sellado y agrupamiento de	Actividades concernientes al conteo, sellado y agrupamiento de	27/10/2015	31/12/2015	N/A	N/A	N/A	100
boletas Elecciones Extraordinarias	boletas.						
PE72105 Distribución de documentación y	Entrega de la documentación y material electoral a los	27/10/2015	31/12/2015	N/A	N/A	N/A	100
materiales electorales a presidentes de mesa	presidentes de mesa directiva de casilla, 5 días previos a la						
directiva de casilla Elecciones Extraordinarias	anterior de la jornada electoral.						
PE72106 Dispositivos de traslado de presidentes	Mecanismo de traslado de los presidentes de mesa directiva de	27/10/2015	31/12/2015	N/A	N/A	N/A	100
de casilla de mesa directiva de casilla Elecciones	casilla, para la entrega del paquete electoral a las sedes						
Extraordinarias	distritales.						
PE72107 Recepción de paquetes electorales	Actividades correspondientes a la recepción de paquetes	27/10/2015	31/12/2015	N/A	N/A	N/A	100
Elecciones Extraordinarias	electorales en las sedes distritales.						

Proyecto específico	PE72200-2015 Integración y Funcionamiento de Órganos Temporales Elecciones Extr. Federal y Locales	Inicio	Término
Objetivo	Apoyar la integración y funcionamiento de juntas locales y distritales ejecutivas, mediante la contratación de personal temporal y el suministro de lineamientos actualizados de apoyo para la realización de los trabajos referentes al Proceso Electoral Federal 2014-2015,	27/10/2015	31/12/2015
	llevando el seguimiento de sus actividades, del cumplimiento de acuerdos y demás disposiciones emitidas por el Consejo General y la		
	Junta General Ejecutiva, y mediante la identificación de condiciones que puedan afectar su desempeño para presentar propuestas que permitan implementar acciones preventivas o correctivas.		

#### Resumen general de avance

En las entidades y distritos con elecciones extraordinarias, se asignaron los recursos por concepto de dietas y apoyo financiero a los consejeros electorales de los consejos locales y distritales por su asistencia a las sesiones, así como por las actividades desarrolladas. Asimismo, se llevaron a cabo las sesiones ordinarias y extraordinarias, la información generada se incorporó al sistema de Seguimiento a las Sesiones de Consejo.

En	tr	es	ra	bl	es

				% de avance físico			% de		
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4		
PE72201 Dieta y Apoyo financiero a los consejeros locales Elecciones Extraordinarias	Contratación de personal temporal que de soporte a las actividades de las juntas locales ejecutivas.	27/10/2015	31/12/2015	N/A	N/A	N/A	100		
PE72202 Dieta y Apoyo financiero a los consejeros distritales Elecciones Extraordinarias	Contratación de personal temporal que de soporte a las actividades de las juntas ejecutivas distritales.	27/10/2015	31/12/2015	N/A	N/A	N/A	100		
PE72203 Sesiones de Consejo Distrital Elecciones Extraordinarias	Supervisión de la integración y funcionamiento de las juntas ejecutivas por personal de la Dirección de Operación Regional.	27/10/2015	31/12/2015	N/A	N/A	N/A	100		
PE72204 Sesiones de Consejo local Elecciones Extraordinarias	Seguimiento de la jornada Electoral de la sesión de computo por personal de la Direccion de la Operación Regional.	27/10/2015	31/12/2015	N/A	N/A	N/A	100		

Proyecto específico	PE72300-2015 Integración y Funcionamiento de Órganos Permanentes Elecciones Ext. Federal y Locales	Inicio	Término
Objetivo	Garantizar la ubicación de domicilios para la instalación de las casillas electorales para el Proceso Extraordinario Federal y Local,	27/10/2015	31/12/2015
	identificando domicilios que cubran los requisitos para instalar casillas electorales.		

### Resumen general de avance

En las entidades y distritos con elecciones extraordinarias, los técnicos contratados para juntas ejecutivas llevaron a cabo tareas de gabinete y campo, para este último fin les fueron entregados recursos mensualmente; asimismo, los técnicos de oficinas centrales realizaron actividades de seguimiento de los órganos desconcentrados, así como de apoyo en la realización de diversos informes. Por su parte, personal de la Dirección de Operación Regional llevó a cabo visitas a los distritos durante la Jornada Electoral y dio seguimiento desde Oficinas Centrales.

4	10	+10	0	00	h	les
_	ш	u	c	<b>K</b> a	N	162

					% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
PE72301 Personal temporal de las Juntas Locales Actividades correspondientes al equipamiento y		27/10/2015	31/12/2015	N/A	N/A	N/A	100
Ejecutivas Elecciones Extraordinarias	acondicionamiento de las casillas electorales, que se instalarán en la jornada electoral.						
PE72302 Personal temporal de las Juntas	Corresponde al recorrido de las juntas ejecutivas y consejos	27/10/2015	31/12/2015	N/A	N/A	N/A	100
Distritales Ejecutivas Elecciones Extraordinarias	distritales en los domicilios, donde se ubicarán las casillas			·		-	
	electorales, durante la jornada electoral.						
PE72303 Visitas de Supervisión Elecciones	Corresponde a los recorridos de supervisión de las juntas locales	27/10/2015	31/12/2015	N/A	N/A	N/A	100
Extraordinarias	ejecutivas a los domicilios propuestos para ubicar las casillas						
	electorales en la jornada electoral.						
PE72304 Seguimiento de la jornada Electoral de	Actividad correspondiente a las juntas locales ejecutivas, para la	27/10/2015	31/12/2015	N/A	N/A	N/A	100
la sesión de computo Elecciones Extraordinarias	publicación de la ubicación de la casillas electorales y la						
	integración de las mesas directivas de casilla.						
PE72305 Gastos de Campo de técnicos de junta	Colocación de las listas de ubicación delas casillas electorales e	27/10/2015	31/12/2015	N/A	N/A	N/A	100
ejecutiva Elecciones Extraordinarias	integración de las mesas directivas de casilla en los lugares más	,		•			
•	concurridos de los distritos electorales.						

Proyecto específico	PE72400-2015 Cómputo y Remisión de Expedientes Elección Extraordinaria Federal	Inicio	Término
Objetivo	Garantizar el desarrollo de los cómputos de las elecciones de Diputados, incluyendo la posibilidad de que se tengan que realizar	27/10/2015	31/12/2015
	recuentos totales o parciales de un número significativo de votaciones de las casillas electorales.		

### Resumen general de avance

La sesión especial de Cómputo Distrital del Consejo Distrital 01 de Aguascalientes inició el 9 de diciembre, concluyendo la misma fecha. Asimismo, la remisión del expediente se llevó a cabo el 15 de diciembre.

					% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
PE72401 Remisión de expedientes, oficinas	Corresponde a los recursos necesarios para el traslado de los	27/10/2015	31/12/2015	N/A	N/A	N/A	100
centrales Elecciones Extraordinarias	paquetes electorales a oficinas centrales y la revisión de la						
	integridad de los expedientes.						
PE72402 Sesiones de computo Elecciones	Actividades correspondientes al traslado de los expedientes	27/10/2015	31/12/2015	N/A	N/A	N/A	100
Extraordinarias	electorales por las juntas ejecutivas a las cabeceras de						
	circunscripción.						

Proyecto específico	PE72500-2015 Elección extraordinaria Colima (DEOE)	Inicio	Término
Objetivo	Atender las funciones, en el ámbito de la Dirección Ejecutiva de Organización Electoral, derivadas de la atribución del Instituto de asumir	01/11/2015	31/01/2016
	directamente la realización de todas las actividades propias de la función electoral que corresponden al Organismo Público Local de		
	Colima, producto de la sentencia emitida por el Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación.		

#### Resumen general de avance

Se liberaron los sistemas de sesiones de consejo, representantes de partidos generales y ante casillas, observadores electorales y ubicación de casillas. Se dio seguimiento a las sesiones de instalación de los consejos Local y distritales, así como a la aprobación de casillas por parte de estos últimos. Se definieron los requerimientos técnicos para el sistema informático del SIJE y el seguimiento en la instalación y correcto funcionamiento de las líneas telefónicas en las juntas distritales del Estado de Colima para su utilización en dicho sistema. Asimismo, se realizaron pruebas de captura y un simulacro. Se comenzó a elaborar el informe sobre la logística de campo para la recopilación de información del Conteo Rápido en el estado de Colima, tomando en consideración las necesidades planteadas por el COTECORA para esta elección particular. De igual manera se está integrando al informe la elaboración de documentos base como el programa de operación logística a nivel distrital y la guía de capacitación para el personal involucrado.

_		_					
-	n	60	ro	C	2	h	les
느	ш	ш	-	s	a	w	ıcs

					% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
PE72501 Sistema de Información sobre el	Informe de resultados del Sistema de Información sobre el	01/11/2015	31/01/2016	N/A	N/A	N/A	66
desarrollo de la Jornada Electoral (SIJE) 2016	desarrollo de la Jornada Electoral (SIJE) 2016.						
PE72502 Logística de campo para la recopilación	Informe de resultados la logística de campo para la recopilación	01/11/2015	31/01/2016	N/A	N/A	N/A	66
de información del Conteo Rápido	de información del Conteo Rápido.						
PE72503 Personal temporal de las juntas locales y	Contratación de capturistas, técnicos para JELyD y de auxiliares	16/11/2015	31/01/2016	N/A	N/A	N/A	65
distritales ejecutivas	operativos para JDE; asimismo, asignación de gatos de campo						
	para técnicos.						
PE72504 Cómputos distritales	Realización de los cómputos de la elección extraordinaria de	01/01/2016	31/01/2016	N/A	N/A	N/A	N/A
	Gobernador por parte de los Consejos Distritales.						
PE72505 Integración y funcionamiento del	Dietas y apoyo a los consejeros locales y distritales; asimismo	16/11/2015	31/01/2016	N/A	N/A	N/A	65
Consejo Local y distritales	realización de las sesiones de consejo.						
PE72506 Actividades de asistencia electoral	Realización de actividades de asistencia electoral de apoyo a la	01/12/2015	31/01/2016	N/A	N/A	N/A	50
	ubicación e instalación de casillas.						
PE72507 Ubicación e instalación de casillas	Recorridos de juntas ejecutivas y visitas de examinación por parte	16/11/2015	31/12/2015	N/A	N/A	N/A	100
	de los consejos.						
PE72508 Visitas de supervisión Juntas y	Visitas de supervisión a las juntas ejecutivas y seguimiento a la	01/12/2015	31/01/2016	N/A	N/A	N/A	50
Seguimiento Jornada Electoral y cómputos	jornada electoral, así como a la sesión de cómputos distritales.						
distritales							
PE72509 Integración y remisión de expedientes	Integración y remisión de expedientes de las elecciones.	01/01/2016	31/01/2016	N/A	N/A	N/A	N/A
PE72510 Documentación Electoral para la	Producción y supervisión de la documentación electoral para la	01/12/2015	31/01/2016	N/A	N/A	N/A	50
Elección Extraordinaria	elección de Colima.						
PE72511 Materiales Electorales para la Elección	Producción y supervisión de los materiales electorales para la	01/12/2015	31/01/2016	N/A	N/A	N/A	50
Extraordinaria	elección de Colima.						
-							
PE72512 Distribución y Custodia para la Elección	Distribución y custodia de la documentación y materiales	01/01/2016	31/01/2016	N/A	N/A	N/A	N/A
Extraordinaria	electorales para la elección extraordinaria de Colima.						

PE72513 Elaboración de requerimientos, revisión	Revisión y elaboración de requerimientos en materia de	01/11/2015	31/01/2016	N/A	N/A	N/A	66
de cambios propuestos, capacitación, simulacros	organización electoral referentes a los sistemas de: sesiones de						
y seguimiento a los sistemas para la organización	consejo, observadores electorales, ubicación de casillas,						
y desarrollo del Proceso Electoral Local de Colima	distribución de la documentación y materiales electorales,						
2016	representantes de partidos y candidatos independientes,						
	información de la jornada electoral, registro de actas y						
	cómputos distritales. Elaboración de lineamientos para la						
	capacitación, pruebas y simulacros a los sistemas con los Distritos						
	de Colima. Seguimiento y soporte al uso de los sistemas para su						
	operación durante la organización y la jornada electoral.						
PE72514 Conteo, sellado y agrupamiento de	Realización del conteo, sellado y agrupamiento de boletas y	01/12/2015	31/01/2016	N/A	N/A	N/A	25
boletas y distribución de documentación y	distribución de documentación y materiales electorales a						
materiales electorales a presidentes de casilla	presidentes de mesa directiva de casilla.						
PE72515 Publicación y difusión de las listas de	Publicación y difusión de listas de ubicación e integración de	01/12/2015	31/01/2016	N/A	N/A	N/A	50
ubicación de casillas y equipamiento	mesas directivas de casilla; así como equipamiento y						
	acondicionamiento de casillas electorales.						
PE72516 Apoyo a funcionarios de mesa directiva	Apoyo a funcionarios de mesa directiva de casilla para alimentos	01/01/2016	31/01/2016	N/A	N/A	N/A	N/A
de casilla y propietarios o responsables de	el día de la Jornada Electoral, así como a propietarios o						
inmuebles	responsables de inmuebles en los que se instalen las casillas por						
	concepto de limpieza.						
PE72517 Mecanismos de recolección	Aplicación de los mecanismos de recolección en cualquiera de	01/01/2016	31/01/2016	N/A	N/A	N/A	N/A
	sus tres modalidades: Centros de Recepción y Traslado Fijos e						
	Itinerantes, así como Dispositivos de Traslado de Presidentes de						
	Mesas Directivas de Casilla.						
PE72518 Recepción de paquetes electorales	Recepción de los paquetes electorales en las sedes de los	01/01/2016	31/01/2016	N/A	N/A	N/A	N/A
	consejos.						

Proyecto específico	PL00100-2015 Organización Electoral para Elecciones Locales 2016	Inicio	Término
Objetivo	Proporcionar los recursos necesarios para la instalación y funcionamiento de los consejos locales y distritales, para la contratación del	27/10/2015	31/12/2015
	personal temporal de apoyo en las actividades operativas y de registro y seguimiento de información en los sistemas de la RedINE en		
	las juntas ejecutivas locales y distritales, así como en oficinas centrales.		

#### Resumen general de avance

En las entidades y distritos donde se llevarán a cabo elecciones en el año 2016, los técnicos contratados para juntas ejecutivas llevaron a cabo tareas de gabinete y campo, para este último fin les fueron entregados recursos mensualmente; asimismo, los técnicos de oficinas centrales realizaron actividades de seguimiento de los órganos desconcentrados, así como de apoyo en la realización de diversos informes. Por otra parte, se asignaron los recursos por concepto de dietas y apoyo financiero a los consejeros electorales de los consejos locales y distritales por su asistencia a las sesiones, así como por las actividades desarrolladas; por otra parte, se llevaron a cabo las sesiones ordinarias y extraordinarias, la información generada se incorporó al sistema de Seguimiento a las Sesiones de Consejo.

<b>Entregables</b>	gables
--------------------	--------

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
PL00101 Consejeros Locales	Dieta y apoyo financiero a consejeros locales.	27/10/2015	31/12/2015	N/A	N/A	N/A	100
PL00102 Consejeros Distritales	Dieta y apoyo financiero a consejeros distritales.	01/11/2015	31/12/2015	N/A	N/A	N/A	100
PL00103 Personal temporal de las juntas locales	Contratación de personal temporal de apoyo en materia de	01/11/2015	31/12/2015	N/A	N/A	N/A	100
ejecutivas	organización electoral para las juntas locales ejecutivas.						
PL00104 Personal temporal de las juntas	Contratación de personal temporal de apoyo en materia de	01/11/2015	31/12/2015	N/A	N/A	N/A	100
distritales ejecutivas	organización electoral para las juntas distritales ejecutivas.						
PL00105 Personal temporal de oficinas centrales	Contratación de personal temporal de apoyo en oficinas	01/11/2015	31/12/2015	N/A	N/A	N/A	100
	centrales para el seguimiento a las actividades de los órganos						
	desconcentrados.						
PL00106 Sesiones de Consejo Local	Realización de la sesiones de los consejos locales.	01/11/2015	31/12/2015	N/A	N/A	N/A	100
PL00107 Sesiones de Consejo Distrital	Realización de la sesiones de los consejos distritales.	01/11/2015	31/12/2015	N/A	N/A	N/A	100
PL00108 Gastos de campo de técnicos de junta	Asignación de gastos de campo para técnicos de Juntas Ejecutivas	01/11/2015	31/12/2015	N/A	N/A	N/A	100
ejecutiva	Locales y Distritales.						

### Objetivos operativos

Nombre	OO2015.IE03700 Solicitudes de ministraciones realizadas por las direcciones de Área de la DEOE	Inicio	Término
Descripción	Número de solicitudes de ministraciones realizadas en tiempo y forma por las direcciones de área de la DEOE respecto a las	01/01/2015	31/12/2015
	programadas, para cumplir en tiempo y forma con la programación de entregables y recursos, y de esta manera evitar desviaciones.		

#### Análisis de desempeño

Durante diciembre se tramitaron 5 solicitudes de ministración de recursos; una para la elección extraordinaria en Colima; la segunda para dar suficiencia presupuestal a la Reunión Nacional de Vocales Ejecutivos celebrada en diciembre; la tercera para sufragar gastos de traslado, viáticos y peajes de los consejeros electorales locales, así como de vocales de juntas locales ejecutivas, generados con motivo de la Reunión Nacional de Consejeras y Consejeros Electorales; la cuarta para cubrir los gastos del personal auxiliar para la Reunión Nacional de Consejeras y Consejeros Electorales de Consejos Locales; la quinta relacionada con la destrucción de documentación electoral que era destinada para la elección en Oaxaca, por lo que se generó la necesidad de realizar una producción adicional, lo que representa la totalidad de las solicitudes de ministración requeridas. De no cumplir con lo programado, se obtendrían resultados negativos que dificultarían el cumplimiento cabal y oportuno de las atribuciones de la DEOE relacionadas con la organización de los procesos electorales. No existen advertencias ni áreas con problemas. En el trimestre se reportaron 10 solicitudes de ministración. Se tuvo respuesta positiva en las 10 solicitudes gestionadas, con lo que se entendió al 100% este elemento. Es importante mencionar que de no cumplir con lo programado se obtendrían resultados negativos que imposibilitarían el cumplimiento oportuno en la realización de las tareas asignadas de los procesos electorales, ya sea para llevar a cabo un proceso comicial o para evaluar el funcionamiento del personal de la estructura institucional, así como para evaluar los procedimientos y sistemas informáticos que se diseñan para procesar la información en cada elección. No existen advertencias ni áreas con problemas.

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
OO2015.IE03701 Oficios o tarjetas donde informe el enlace administrativo de la DEOE, sobre las solicitudes de ministraciones realizadas por las	Se documentarán las respuestas a las solicitudes de ministraciones realizadas por las direcciones de área de la DEOE, por parte del enlace administrativo de la DEOE.	01/01/2015	31/12/2015	24.99	50	75	100
direcciones de área							

Nombre	OO2015.IE03800 Porcentaje de reportes mensuales de avance de los elementos de la Estrategia realizados en tiempo y forma	Inicio	Término
Descripción	Elaborar los elementos de la estrategia en lo correspondiente a la DEOE, con la finalidad de cumplir con los alcances y programaciones 0.	01/01/2015	31/12/2015
	aprobados por el Consejo General.		
	··		

#### Análisis de desempeño

Se reportó la totalidad de los elementos de la gestión de la estrategia programados para diciembre, bajo responsabilidad de la DEOE (23 elementos), mientras que en el trimestre también se dio cumplimiento al 100% de los elementos de la estrategia (octubre: 19 y noviembre: 18), arrojando un resultado de 60 elementos de la estrategia reportados en tiempo y forma, por lo que no existe advertencia o riesgo para su cumplimiento; tampoco se detectaron áreas con problemas. Este elemento tiene relación con prácticamente todos los elementos de la estrategia bajo responsabilidad de esta Dirección Ejecutiva, así como con todos los objetivos e indicadores de la DEOE.

### Entregables

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
OO2015.IE03801 Reportes del sistema Executive Strategy Manager (ESM)	Se emitirán los reportes derivados de la información contenida en el sistema Executive Strategy Manager (ESM), que incluirán análisis de desempeño, recomendaciones y	01/01/2015	31/12/2015	24.99	50	75	100
	anexos.						

<b>Descripción</b> Disminución del número de solicitudes de cambio de los proyectos específicos de la DEOE por causas atribuibles al Líder de Proyecto, 01/01/2015	Término
	31/12/2015
con la finalidad de cumplir con los alcances, programaciones y recursos aprobados por el Consejo General del Instituto.	

#### Análisis de desempeño

El 9 de diciembre se remitió a la UTP el oficio INE/DEOE/1275/2015, para solicitar una modificación al Proyecto PE40300, Integración y funcionamiento de órganos temporales, toda vez que de acuerdo con los órganos desconcentrados, se requiere de recursos adicionales para sufragar los costos de la Reunión Nacional de Consejeros Electorales de los Consejos Locales, específicamente para el pago de la totalidad del traslado de los consejeros electorales locales. Posteriormente, el 28 de diciembre de 2015, se envió el oficio INE/DEOE/1325/2015, en el que se envió a la UTP una cédula de modificación y/o replanteamiento de proyecto, relativa al proyecto estratégico Proceso electoral Local extraordinario 2016, Centro Tabasco, DEOE. Se informa que se dio atención al 100% de la meta para este mes. Los riesgos a lo que se enfrenta el área en caso de no cumplir con lo programado consisten en que se podría afectar el cumplimiento en las tareas asignadas a la DEOE, particularmente en el caso de la elección extraordinaria del municipio de Centro, en el estado de Tabasco, toda vez que se requiere atender actividades derivadas de dicho proceso comicial. Se relaciona prácticamente con todos los objetivos, toda vez que para dar atención al 100% de las tareas que derivan de un proceso electoral, se debe echar a andar toda la estructura institucional, tanto en los órganos desconcentrados, como en oficinas centrales. En este caso particular, no se cuenta con áreas con problemas o advertencias. En el trimestre se elaboraron un total de quince cédulas con solicitudes de cambio de proyecto. En octubre se tramitaron ocho cédulas. Para noviembre fue necesario tramitar cinco y, por último, en diciembre se planearon sólo dos solicitudes de cambio. Resulta pertinente mencionar que algunas de las solicitudes de cambio obedecen a la necesidad de llevar a cabo actividades de procesos electorales extraordinarios, que son mandatados por resoluciones expresas del TEPJF, por lo tanto se trata de tareas que no es posible prever con anticipación, de

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
OO2015.IE03901 Solicitudes de cambio de	Se documentarán las solicitudes de cambio realizadas a los	01/01/2015	31/12/2015	24.99	50	75	100
proyectos específicos de la DEOE presentadas a la	proyectos específicos de la DEOE, que fueron presentadas a						
UTP	la UTP.						

Nombre	OO2015.IE04000 Proyectos de necesidades de capacitación para el personal de la DEOE	Inicio	Término
Descripción	Elaborar proyectos de necesidades de capacitación para el personal de la DEOE, uno para la rama administrativa y otro para los	01/01/2015	31/12/2015
	miembros del Servicio Profesional.		

#### Análisis de desempeño

Se concluyó el proyecto de necesidades de capacitación relativo a competencias técnicas. Se alcanzó el valor programado a diciembre. Resulta importante mencionar que en caso de no cumplir con la capacitación del personal, se podrían obtener resultados desfavorables que impidan la realización de los retos derivados de la reforma política-electoral más reciente. Cabe señalar que el objetivo operativo en cuestión se encuentra vinculado con el indicador KPI.DEOE.I.H01 Porcentaje de proyectos de necesidades de capacitación para el personal de la DEOE, y a diciembre no se detectaron advertencias ni áreas que presenten dificultades relacionadas con su cumplimiento. Para abarcar el enfoque nacional, se desarrolló un apartado relacionado a la certificación de competencias, lo cual podría ser aplicado a los OPL, así como aspectos relacionados a la capacitación en línea. En el trimestre se reporta que el indicador en cuestión alcanzó un avance del 100%, también se señala que se encuentra vinculado con el indicador KPI.DEOE.I.H01 Porcentaje de proyectos de necesidades de capacitación para el personal de la DEOE, y que no se ha detectado algún área que presente dificultades relacionadas con su cumplimiento. Al cierre de diciembre se concluyó el proyecto de necesidades de capacitación relativo a competencias técnicas.

					% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
OO2015.IE04001 Proyecto de necesidades de	Proyecto de necesidades de capacitación de la Rama	01/01/2015	30/06/2015	50	100	100	100
capacitación de la Rama Administrativa de la DEOE	Administrativa de la DEOE, derivado del diagnóstico de los						
	perfiles y competencias del catálogo de cargos y puestos de						
	la Rama Administrativa, en el ámbito de la DEOE, en el que						
	se asientan necesidades específicas de capacitación.						
OO2015.IE04002 Proyecto de necesidades de	Proyecto de necesidades de capacitación de los miembros	01/07/2015	31/12/2015	N/A	N/A	50	100
capacitación del Servicio Profesional Electoral de la	del Servicio Profesional Electoral de la DEOE, derivado del						
DEOE	diagnóstico de los perfiles y competencias del catálogo de						
	cargos y puestos del Servicio Profesional, en el que se						
	asientan necesidades específicas de capacitación.						

Nombre	OO2015.IE04500 Atención de solicitudes de información en los tiempos establecidos	Inicio	Término
Descripción	Atender las solicitudes de información turnada a la DEOE, en los tiempos establecidos, con la finalidad dar confianza y certeza a la	01/01/2015	31/12/2015
	ciudadanía sobre las acciones de la DEOE y contribuir al cumplimiento del principio de máxima publicidad.		

#### Análisis de desempeño

En diciembre se dio trámite a un total de 13 solicitudes de información. Éstas se atendieron en su totalidad, oportunamente en tiempo y forma, razón por la que se concluye que se atendió el 100% de las solicitudes recibidas dentro de dicho mes. Su importancia se debe a que las solicitudes que se reciben a través del Sistema INFOMEX, en el caso de la DEOE, se refieren a diversos temas, predominando aquellos que tienen que ver con cifras, datos y, en general, con la estadística de las elecciones cuya organización ha estado a cargo del INE. En este contexto, este elemento se relaciona con todos los objetivos y con los indicadores, toda vez que las consultas se refieren a prácticamente todos los temas que son atribución de la DEOE. La totalidad de las respuestas que emite la DEOE, son hechas dentro del término que establece la normatividad, dándose especial cuidado a no dejar de atender una sola petición. En el trimestre se recibieron un total de 50 solicitudes de información a través del sistema INFOMEX, y se atendieron el 100% de ellas.

Ent	trega	b	les

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
OO2015.IE04501 Oficios o tarjetas de respuesta a las solicitudes de información	Se generará un expediente con los oficios o tarjetas de respuestas a las solicitudes de información turnadas a la	01/01/2015	31/12/2015	24.99	50	75	100
	DEOE por la instancia correspondiente del Instituto, de donde se determinarán las respuestas emitidas en los						
	plazos establecidos por norma.						

Nombre	OO2015.IE04600 Mejorar la custodia de la documentación electoral	Inicio	Término
Descripción	Evaluar las etapas de custodia de la documentación electoral implementada en el Proceso Electoral Federal 2014-2015, con la participación de las juntas locales y distritales ejecutivas así como personal de oficinas centrales que participa, con el propósito hacerlas más eficientes.	01/09/2015	15/12/2015

#### Análisis de desempeño

Se concluyó la actividad con la entrega del informe final. Los cuestionarios fueron contestados por las juntas distritales ejecutivas y se validaron y analizaron las bases de datos. Con base en la información obtenida, se plasmaron en el informe final las conclusiones, las propuestas de mejora y las líneas de acción que se implementarán en el PEF 2017-2018. Además se analizó y resumió la información proporcionada por los jefes de departamento de documentación electoral, almacenamiento y distribución, así como la información proporcionada por la Junta Local de Chihuahua, personal de PACHISA y comisionados para integrarlo al informe final. No hay advertencia que realizar; este proyecto se relaciona con la iniciativa PE40100 y las actividades del almacenamiento y distribución de la iniciativa PE41000. No se detectó ningún riesgo. Este indicador está relacionado con el objetivo OO2015.IE04800 Mejorar el Programa Nacional de Distribución de la Documentación y los Materiales Electorales. En el trimestre se revisaron y se aplicaron las correcciones correspondientes de los cuestionarios para evaluación de la custodia, que se aplicaron en las JLE, JDE, TGM, en la Bodega Central, en PACHISA, la JL de Chihuahua y comisionados, mismos que fueron cargados en el sistema y una vez concluido el periodo para responderlos, se inició la validación y finalmente con base a los resultados obtenidos, se realizó el informe respectivo.

### **Entregables**

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
OO2015.IE04601 Informe de la evaluación de la	Informe de la evaluación de la custodia que incluye líneas	01/09/2015	15/12/2015	N/A	N/A	25	100
custodia y propuestas de mejora	de acción y propuestas de mejora						

Nombre	OO2015.IE04700 Dar seguimiento oportuno al ejercicio del presupuesto asignado a la Dirección de Estadística y Documentación Electoral	Inicio	Término
Descripción	Gestionar oportunamente la dotación y ministración de los bienes y servicios requeridos para las 5 iniciativas de la Dirección de Estadística y Documentación	01/01/2015	15/12/2015

#### Análisis de desempeño

Concluyó la actividad, se realizó un corte presupuestal con cifras enviadas por la DEA. Se realizó un informe para reportar el ejercicio de los recursos; sin embargo, aún continúan los trámites de pago de los bienes de la elección extraordinaria de Aguascalientes. La DEA cierra ciclo presupuestal con la cuenta pública que presenta a la Secretaría de Hacienda a finales de enero de 2016. Con lo que se tendrán las cifras definitivas. No hay advertencias que realizar; este objetivo se encuentra relacionado con los proyectos específicos PE40100 Documentación Electoral, PE40800 Materiales Electorales, PE41000 Almacenamiento, distribución y resguardo de la documentación electoral del PEF 2014-2015 y PE50800 Sistemas Informáticos de Organización Electoral. No hay áreas con problemas, no hay riesgos y este objetivo se relaciona con el objetivo estratégico DEOE.ME1 incrementar la eficiencia de los procesos sustantivos. En el trimestre, derivado de las elecciones extraordinaria del Distrito 01 de Aguascalientes, fue necesario realizar diversas ampliaciones a fin de estar en la posibilidad de contar con los recursos para realizar la adquisición de bienes y servicios necesarios para los diversos proyectos de la DEDE, por otra parte respecto de la elección extraordinaria de Colima, fue indispensable la creación de proyectos a fin de contar con los recursos indispensables para la atención de dicha elección. Respecto del seguimiento al presupuesto aprobado, se recibieron las últimas facturas pendientes y se realizó el informe correspondiente.

					% de avance físico		
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
OO2015.IE04701 Informe de entrega de los suministros de bienes, servicio y personal	Informe sobre trámite de solicitudes, seguimiento y obtención de bienes y servicios por cada iniciativa y	01/01/2015	15/12/2015	24.9	50	75	100
	proyecto asignado a la DEDE						

Nombre O	002015.IE04800 Mejorar el Programa Nacional de Distribución de la Documentación y los Materiales Electorales	Inicio	Término
Fe	valuar el Programa Nacional de Distribución de la Documentación y los Materiales Electorales implementado en el Proceso Electoral ederal 2014-2015, con la participación de las Juntas Locales y Distritales Ejecutivas, para identificar los problemas que existieron en el roceso de distribución y generar líneas de acción para su mejora, previo al Proceso Electoral Federal	01/09/2015	15/12/2015

#### Análisis de desempeño

Se concluyó la actividad con la entrega del informe final. Los cuestionarios fueron contestados por las juntas distritales ejecutivas y se validaron y analizaron las bases de datos. Con base en la información obtenida, se plasmaron en el informe final las conclusiones, las propuestas de mejora y las líneas de acción que se implementarán en el PEF 2017-2018. No hay advertencias que realizar. Cabe señalar que la distribución realizada contempla la documentación electoral de la iniciativa PE40100 y los materiales electorales de la iniciativa PE40800. No se detectó ningún área con problemas o algún riesgo en el cumplimiento de este indicador. Este objetivo se desarrolló en conjunto con el objetivo OO2015.IE04600 Mejorar la custodia de la documentación electoral. En el trimestre se revisaron y se aplicaron las correcciones correspondientes de los cuestionarios para evaluación del Programa Nacional de Evaluación, mismos que fueron cargados en el sistema y una vez concluido el periodo para responderlos, se inició la validación y finalmente en base a los resultados obtenidos, se realizó el informe respectivo.

Ē	ntı	· 👝 0	ral	hl	29
_		CS	, CIII	~	

					% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
OO2015.IE04801 Informe de la evaluación del Programa Nacional de Distribución del Proceso Electoral Federal 2014-2015	Informe de la evaluación del Programa que incluya las líneas de acción para la mejora de los procesos de distribución	01/09/2015	15/12/2015	N/A	N/A	25	100

### 14. Dirección Ejecutiva del Servicio Profesional Electoral Nacional

### Indicadores de mapa estratégico

**Objetivo estratégico** DESPE.U01 Brindar atención e información oportuna sobre los procesos del Servicio Profesional Electoral

Indicador KPI.DESPE.U01 Porcentaje de atención a las solicitudes de información de los procesos de la DESPE a través del SIISPE

Forma de cálculo (Número de solicitudes atendidas con información del SIISPE/Número de solicitudes atendidas)\* 100

Forma de Calculo	forma de calculo (Numero de solicitudes atendidas con información del silspe/Numero de solicitudes atendidas). 100						
Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual			
Porcentaje		Asc		50			
Resultados	T1	T2 T3		T4			
Resultados	18.75	30	72.72		44.44		

#### Análisis de desempeño

En el trimestre se atendieron nueve solicitudes de información: cuatro tenían relación con el SIISPE y cinco fueron de información que no se encuentra en el SIISPE (licencias médicas, licencias con goce de sueldo, etc.) y también por no ser ámbito de competencia. Si bien este indicador tiene relación con el OO2015.IE05200 Desarrollo de la base de datos del SIISPE, que sirve como herramienta que concentra la información de los procesos sustantivos del SPE, para atender, en su caso, las solicitudes de información que estén relacionadas con el SPE, en tiempo y forma con base en los tiempos establecidos en la normativa en materia de Transparencia y Acceso a la Información Pública. Asimismo, es importante señalar que existen solicitudes de información que no necesariamente están relacionadas con información del SPE, de ahí que también se atiendan en términos del principio de máxima publicidad. En este contexto y dado que el INE tiene como objetivo rendir cuentas y transparentar los recursos que ejerce, la DESPEN no es ajena al mismo objetivo, por ello y con la finalidad de no contravenir las disposiciones en materia de transparencia y acceso a la información, la DESPEN da atención a las solicitudes de información en tiempo y forma.

Objetivo estratégico DESPE.U02 Preservar el apego del Servicio Profesional Electoral al mérito e Igualdad de oportunidades

Indicador KPI.DESPE.U02 Porcentaje de Lineamientos no revocados

Forma de cálculo (Lineamientos aprobados sobre los procesos del SPE que NO fueron revocados / Lineamientos aprobados sobre los procesos del SPE) X 100

i orina de calculo	(Linearnientos aprobados sobre los pr	(Elliearnieritos aprobados sobre los procesos del si el que no rueron revocados / Elliearnieritos aprobados sobre los procesos del si el / x 100				
Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual		
Porcentaje		Asc		80		
Resultados	T1	T2	Т3		T4	
Resultatios	N/A	N/A		N/A	N/A	

### Análisis de desempeño

El nuevo estatuto en materia del SPEN se publicó en el Diario Oficial de la Federación y entrará en vigor hasta enero de 2016, no obstante que fue aprobado por el CG el 30 de octubre de 2015, como se tenía previsto. Por tanto, no se pudieron emitir lineamientos en 2015 derivados del nuevo estatuto referido, y por ende no fue posible aplicar el indicador.

Objetivo estratégico DESPE.U03 Consolidar la profesionalización de los miembros del Servicio Profesional Electoral

Indicador KPI.DESPE.U03 Permanencia Promedio de MSPE

Forma de cálculo (Sumatoria de años de antigüedad de los MSPE activos / número de MSPE activos)

Forma de Calculo	Sumatoria de anos de antiguedad de los vispe activos / número de ivispe activos /							
Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual				
Años		Asc		12				
Resultados	T1	T2		T3	T4			
N/A		N/A	N/A		14.63			
A (11 1 1 1	~							

#### Análisis de desempeño

El resultado que se obtuvo fue de 14.63 años de antigüedad promedio de los MSPE activos, los cuales son 2,125, la diferencia positiva obedece principalmente a la variación en el número de MSPE activos por renuncias, defunciones, licencias, entre otros.

**Objetivo estratégico** DESPE.PS01 Fortalecer el proceso de la Evaluación del Desempeño

Indicador KPI.DESPE.PS01 Porcentaje de etapas de Gestión del Desempeño mejoradas

Forma de cálculo (Número de etapas de Gestión del Desempeño 2013 mejoradas durante 2014 o 2015\*/ Número de etapas de Evaluación del Desempeño 2013)\*100

Forma de Calculo	(Numero de etapas de destion dei De	differo de etapas de destion del Desempeno 2013 mejoradas durante 2014 o 2015. 7 Numero de etapas de Evaluación del Desempeno 2015). 100				
Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual		
Porcentaje		Asc		50		
Decultodes	T1	T2	Т3		T4	
Resultados	N/A	N/A	N/A		75	

### Análisis de desempeño

Para lograr el 75% del indicador, se mejoraron las siguientes etapas del proceso de evaluación del desempeño: Etapa de Planeación: se mejoraron los lineamientos que regulan la evaluación del desempeño de los miembros del servicio conforme al nuevo Estatuto del SPEN. Etapa de seguimiento: Se redujo la presentación de solicitudes de incorporación, modificación y eliminación de metas para la evaluación del desempeño. Etapa de evaluación: Se mejoró la herramienta informática para la aplicación de la evaluación del desempeño de los MSPEN.

Objetivo estratégico DESPE.PS02 Mejorar permanentemente el Programa de Formación y Desarrollo Profesional

Indicador KPI.DESPE.PS02 Porcentaje de Satisfacción de los MSPE en el Programa

Forma de cálculo (Sumatoria de MSPE que respondieron con Satisfactorio o Muy Satisfactorio en la Encuesta / Número de MSPE que respondieron la Encuesta 1400

Forma de calculo	(Sumatoria de MSPE que respondieron	dieron con Satisfactorio o Muy Satisfactorio en la Encuesta / Numero de MSPE que respondieron la Encuesta)*100				
Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual		
	Porcentaje	Asc			70	
Desultadas	T1	T2	1	T3	T4	
Resultados	N/A	N/A	N/A		N/A	

#### Análisis de desempeño

Con fundamento en el art. 141 del Estatuto del Servicio Profesional y del Personal del IFE, que a la letra dice: "Durante proceso electoral se suspenderá la impartición del Programa de Formación". A lo largo del periodo reportado no se realizaron las encuestas de satisfacción que se aplican de los MSPE durante los periodos académicos, por lo que no hay datos del avance. Derivado de lo anterior en el segundo trimestre el valor tiene que ser N/A.

Objetivo estratégico DESPE.PS03 Enriquecer el modelo de actualización permanente de los miembros del SPE Indicador KPI.DESPE.PS03 Porcentaje de Incremento de actividades de Actualización Permanente

Forma de cálculo (Número de actividades de los catálogos 2014 o 2015 adicionales a las existentes en el catálogo de actividades 2013/ número de actividades existentes en el catálogo de

actividades 2013)\*100

Unidad de medida		Tipo de medición			Meta Anual	
	Porcentaje Asc			20		
Danultadas	T1	T2		T3	T4	
Resultados	N/A	N/A		N/A	35.29	
Análisis de desenvo	Audition de descripción					

### Análisis de desempeño

Con respecto al número de actividades de Actualización Permanente que contenía el Catálogo en 2013, al 2015 se incrementaron 6 actividades más, lo que equivale al 35.29%, por ello y de acuerdo a la fórmula se superó la meta anual del 20%. El resultado del segundo trimestre tiene que ser N/A, derivado de que no hubo datos para aplicar la fórmula.

Objetivo estratégico DESPE.PS04 Consolidar el modelo de otorgamiento de incentivos, titularidad y promociones al personal de carrera

Indicador KPI.DESPE.PS04 Porcentaje de Personal de Carrera beneficiado por el modelo

Forma de cálculo (MSPE activos con al menos un incentivo o promoción en rango/MSPE activos)\*100

i orinia ac carcaro	(Mar E detivos con di menos di					
Unidad de medida		Tipo de medición			Meta Anual	
Porcentaje		Asc		70		
Resultados	T1	T2		T3	T4	
Resultados	N/A	N/A		N/A	61.8	

### Análisis de desempeño

Durante 2015, del total de 2,125 MSPEN activos, el 61.8% de ellos se vio beneficiado cuando menos con un incentivo o una promoción, o incluso, en algunos casos, gracias a su esfuerzo y méritos que fueron valorados y pudieron verse beneficiados con ambos reconocimientos. Adicionalmente, se entregaron 6 titularidades que representan el 0.39% del total de MSPE activos, con lo que se fortalece la plantilla institucional, incrementando la calidad y la profesionalización del Servicio. La razón por la que no se alcanzó el 70% programado obedece a que no todos los MSPEN cumplieron con la totalidad de los requisitos establecidos en la normatividad vigente.

Objetivo estratégico DESPE.PS05 Mejorar el desahogo de la instrucción en el procedimiento disciplinario y de la conciliación

Indicador KPI.DESPE.PS05 Duración promedio del desahogo de pruebas

Forma de cálculo Sumatoria de la duración en días hábiles de los Casos con audiencia para desahogo de pruebas / Número de Casos con audiencia para Desahogo de pruebas en 2014 y/o

2015

	Unidad de medida	Tipo de medición		Meta Anual	
	días hábiles	Asc		9	
Decultodes	T1	T2	Т3		T4
Resultados	N/A	N/A	N/A		8

#### Análisis de desempeño

El artículo 267 del Estatuto del SPE y del personal del IFE, establece que la audiencia de desahogo de pruebas se llevará a cabo dentro de los diez días hábiles siguientes a la emisión del auto de admisión de pruebas. La meta planteada fue en el sentido de no agotar los 10 días, sino utilizar como máximo 9; sin embargo, fuimos aún más eficientes porque logramos que el promedio fuera de 8 días. Entre menos días transcurran para la celebración de la audiencia, significa que lo estamos haciendo con mayor eficiencia. El resultado del segundo trimestre tiene que ser N/A, derivado de que no se contó con datos para aplicar la fórmula.

Objetivo estratégico DESPE.PS06 Refrendar la garantía del ingreso y la ocupación de vacantes del SPE con base en el mérito y la igualdad de oportunidades

Indicador KPI.DESPE.PS06 Porcentaje de Ocupación de vacantes con base en el mérito e igualdad de oportunidades

Forma de cálculo (Número de plazas del SPE cubiertas con aspirantes ganadores del Concurso Público + Número de plazas cubiertas con lista de reserva + Número de plazas cubiertas

mediante Readscripción a petición de parte) / Número de plazas del SPE cubiertas) \* 100

Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual	
Porcentaje		Asc			75
Decultodes	T1	T2		T3	T4
Resultados	N/A	N/A		N/A	87.87
Análisis de desembeño					·

Al cierre del ejercicio 2015, la DESPEN reporta como resultado del indicador un porcentaje anual de ocupación de vacantes con base en el mérito e igualdad de oportunidades del 87.84%. Este porcentaje permitió atender las actividades inherentes al Proceso Electoral Extraordinaria y de manera general las actividades inherentes a la estructura desconcertada del Instituto.

Objetivo estratégico DESPE.PS07 Impulsar la planeación con un enfoque integral y dar seguimiento a la mejora de los procesos

Indicador KPI.DESPE.PS07 Integralidad de la planeación del SPE

Forma de cálculo (Número de procesos del SPE con al menos 2 indicadores o parámetros en la evaluación del SPE en SIISPE/ Número de procesos del SPE en la Evaluación del SPE en SIISPE)

\* 100

Un	idad de medida	Tipo de medición		Meta Anual			
	Porcentaje	Asc 100		Asc		100	
Desultedes	T1	T2	Т3		T4		
Resultados	N/A	71	N/A		100		

#### Análisis de desempeño

Con la aprobación en 2014 de la iniciativa de proyecto SIISPEN, se inició el desarrollo de un nuevo sistema de información, por lo que algunos desarrollos como el relativo a los indicadores de desempeño del SPE requieren esperar para su adecuación y operación, de acuerdo con la disponibilidad presupuestal y demás disposiciones derivadas de la LGIPE y el Estatuto del SPEN, mismo que fue aprobado por el CG del INE el 30 de octubre de 2015.

Obietivo estratégico DESPE.I.A01 Mantener una gestión administrativa eficiente, oportuna y apegada a la norma

KPI.DESPE.I.A01 Porcentaje del ejercicio presupuestal Indicador

Forma de cálculo	(Presupuesto ejercido/Presupuesto programado) * 100								
	Unidad de medida	Tipo de medición		Meta Anual					
	Porcentaje	Asc			100				
Resultados	T1	T2 T3		T3	T4				
Resultados	4.51	30	50.46		95				
Audiais de deseuses	Au-41:-in-de-decomposition								

#### Análisis de desempeño

Se concluyó con el ejercicio del presupuesto 2015, sin embargo hubo algunos procesos de adquisición que no fue posible complementar debido a la falta de acuerdos de autorización del gasto.

DESPE.I.CO1 Implantar una cultura de trabajo en equipo orientada a resultados Objetivo estratégico

Indicador KPI.DESPE.I.C01 Porcentaie de componentes SIPSEI en DESPE

Forma de cálculo (Número de componentes del SIPSEI en la DESPE/Número de componentes del SIPSEI)\*100

final de calculo (Numero de componentes del sirsci en la Desregnamento de componentes del sirsci) 100							
	Unidad de medida	Tipo de medición		Meta Anual			
	Porcentaje	Asc			83		
Docultodos	T1	T2		Т3	T4		
Resultados	N/A	66		N/A	83		
Análisis do dosama	ño	<del>.</del>					

A 2015, en la DESPEN se han operado los componentes de administración de proyectos, administración por procesos, gestión de la estrategia y control interno. Sin embargo, la mayoría de los componentes del SIPSEI han quedado rebasados por la reforma electoral 2014, ya que su implementación correspondió a los procesos de la entonces DESPE.

Objetivo estratégico DESPE.I.H01 Emplear profesionales innovadores, éticos y con vocación de servicio

Indicador KPI.DESPE.I.HO1 Porcentaje de Personal apoyado para estudios universitarios

Forma de cálculo (Número de empleados apoyados /Número de empleados registrados) \* 100

Torrita de carcaro	(Numero de empleados apoyados / Numero de empleados registrados) 100							
	Unidad de medida	ad de medida Tipo de medición			Meta Anual			
	Porcentaje	Asc			100			
Decultodes	T1	T2		T3	T4			
Resultados	N/A	N/A	N/A		N/A			

#### Análisis de desempeño

Se reporta el avance como N/A debido a que durante 2015 no hubo funcionarios de la DESPEN que solicitaran apoyo para titulación por conclusión de estudios de licenciatura o apoyo por titulación por conclusión de estudios de posgrado. En los trimestres anteriores no hubo empleados con apoyo económico por estudios por parte del Instituto, por lo que el reporte de los trimestres anteriores no corresponden, tienen que ser N/A.

DESPE.I.T01 Operar con sistemas confiables, amigables, eficientes y de vanguardia Objetivo estratégico

Indicador KPI.DESPE.I.T01 Porcentaje de Operación del SPE en SIISPE

Forma de cálculo	(Número de Procesos con al menos una aplicación informática/Número de Procesos del SPE)*100								
	Unidad de medida	Tipo de medición			Meta Anual				
	Porcentaje	Asc 83		83					
Desultedes	T1	T2	Т3		T4				
Resultados	N/A	60	N/A		N/A		83		

#### Análisis de desempeño

La base de datos del SIISPE contempla todos los procesos del SPE, de acuerdo al diagnóstico algunos de los procesos son automatizados en su totalidad, algunos otros sólo lo pertinente.

### Proyectos específicos

Proyecto específico	IN01400-2015 Catálogo	de Cargos y Pue	e Cargos y Puestos del Servicio Profesional Electoral Nacional						Término	
Objetivo			stos del SPEN, a partir de la estructura del SPEI					5 30	0/11/2015	
	•	Cargos y Puestos	s del Servicio Profesional Electoral y su Diccion	ario de Competenc	ias.					
Resumen general de av										
•	0 0 ,		artir de la estructura del SPEN en el INE y en los			-				
•	·		des llevadas a cabo son: 1) Análisis funcional; 2	) Diccionario de co	mpetencias; 3) Pro	puesta de	cédulas de los	cargos y	puestos de	
sistema INE y sistema C	PLE, y 4) Guía para la adecu	ación organizacio	onal de los OPLE.							
Entregables										
							% de avan	e físico	ísico	
Nombre		Descripción		Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4	
IN01401 Análisis Funcio	onal en el SPEN	Mapeo de at	ribuciones y funciones del INE y los	02/03/2015	27/11/2015	10	15	80	100	
		Organismos I	Públicos Locales.							
IN01402 Diccionario de	Competencias SPEN	Listado, defir	nición, descripción y niveles de dominio de las	04/05/2015	27/11/2015	N/A	11	90	100	
		competencia	is del SPEN derivadas del análisis funcional.							
IN01403 Cargos y Puest	tos SPEN	Cédulas de c	argos/puestos del SPEN con descripción, perfil	03/08/2015	30/11/2015	N/A	15	60	100	
		y competenc	ias.							
Indicador de Impacto d	del Proyecto									
Indicador	KPI.IN01400 Porcentaje	de Cargos y Pue	stos del SPEN en el catálogo							
Forma de cálculo	(Plazas de Cargos y Pue	stos en el Catálog	go/Plazas sujetas al SPEN)*100							
			Tipo de medición			Me	ta Anual			
	Porcentaje		Asc				50.0			
	T1		T2		Т3			4		
Resultados	N/A		N/A	N	I/A		1	00		
Análisis de desempeño			· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·							

Se desarrolló al 100% el Catálogo de Cargos y Puestos del SPEN. Se superó la meta, ya que se trabajó en el total de puestos sujetos al SPEN de acuerdo a la fórmula.

Proyecto específico	IN21400-2015 Sistema Integral de Información del Servicio Profesional Electoral Nacional	Inicio	Término
Objetivo	Proveer y administrar la infraestructura de base de datos para el soporte y mantenimiento de los procesos del Servicio Profesional Electoral, a través de la adición de funcionalidades al Sistema Integral de Información del Servicio Profesional Electoral (SIISPE), para la transición al Servicio Profesional Electoral Nacional.	01/01/2015	31/12/2015

### Resumen general de avance

El proyecto SIISPEN 2015 logró los objetivos esperados en tiempo y forma de acuerdo a los requerimientos solicitados a la UNICOM, de forma general, el desarrollo fue basado en los siguientes rubros: La base estructural para la construcción del Sistema Integral de Información del Servicio Profesional Electoral Nacional (SIISPEN); garantizar la continuidad operacional de los procesos en 2015; y realizar ajustes a funcionalidades que operan a inicios del 2016. Asimismo, finalizó satisfactoriamente el desarrollo y la migración de las funcionalidades básicas para el Sistema Integral de Información del Servicio Profesional Electoral Nacional, así como el desarrollo del módulo Cargos/Puestos del SPEN (INE/OPLE). Se concluyeron los ajustes a funcionalidades existentes del SIISPE, con lo anterior, se garantiza la continuidad de la operación en 2015 e inicios del 2016. Por último, los ajustes solicitados para el Sistema de Evaluación en Línea (SEAL), concluyeron de forma correcta y entra en operación en el 2016.

En	tr	_	ma.	h	ما
	ıu	u	gа	N	les.

				% de ava	nce físico	
Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
Proveer soporte técnico a las bases de datos y aplicaciones	01/01/2015	31/12/2015	25	45	75	100
del Servicio Profesional Electoral a través de la						
mantenimiento de las funcionalidades existentes.						
Fortalecer al Sistema Integral de Información del SPE con	01/01/2015	31/12/2015	24	36	60	100
funcionalidades nuevas.						
Desarrollos y ajustes SEAL.	01/04/2015	31/12/2015	N/A	36	90	100
	Proveer soporte técnico a las bases de datos y aplicaciones del Servicio Profesional Electoral a través de la mantenimiento de las funcionalidades existentes.  Fortalecer al Sistema Integral de Información del SPE con funcionalidades nuevas.	Proveer soporte técnico a las bases de datos y aplicaciones del Servicio Profesional Electoral a través de la mantenimiento de las funcionalidades existentes.  Fortalecer al Sistema Integral de Información del SPE con funcionalidades nuevas.  01/01/2015	Proveer soporte técnico a las bases de datos y aplicaciones del Servicio Profesional Electoral a través de la mantenimiento de las funcionalidades existentes.  Fortalecer al Sistema Integral de Información del SPE con funcionalidades nuevas.  31/12/2015 31/12/2015	Proveer soporte técnico a las bases de datos y aplicaciones del Servicio Profesional Electoral a través de la mantenimiento de las funcionalidades existentes.  Fortalecer al Sistema Integral de Información del SPE con funcionalidades nuevas.  25  26  27  28  29  29  20  20  20  20  20  21  21  22  24	DescripciónInicioTérminoT1T2Proveer soporte técnico a las bases de datos y aplicaciones del Servicio Profesional Electoral a través de la mantenimiento de las funcionalidades existentes.01/01/201531/12/20152545Fortalecer al Sistema Integral de Información del SPE con funcionalidades nuevas.01/01/201531/12/20152436	Proveer soporte técnico a las bases de datos y aplicaciones del Servicio Profesional Electoral a través de la mantenimiento de las funcionalidades existentes.  Fortalecer al Sistema Integral de Información del SPE con funcionalidades nuevas.  O1/01/2015  31/12/2015  25  45  75  60

#### Indicador de Impacto del Proyecto

Indicador	KPI.IN21400 Porcentaie	de Funcionali	dades Desarrol	ladas o Actualizadas
-----------	------------------------	---------------	----------------	----------------------

Forma de cálculo (Funcionalidades Desarrolladas + Funcionalidades Actualizadas/Total de Funcionalidades)\*100

	( anti-to-managed became made of the managed of the						
l	Jnidad de medida	Tipo de medición	Tipo de medición Meta Anual		Tipo de medición		Meta Anual
	Porcentaje	Asc			25.0		
Dogultodos	T1	T2		T3	T4		
Resultados	N/A	10		N/A	25		

#### Análisis de desempeño

Con base al desarrollo de la base de datos para el SIISPEN, se inició el desarrollo de las primeras aplicaciones de cargos/puestos SPEN, módulo de notificaciones, así como la migración de algunos módulos del SIISPE los cuales se reutilizan.

Proyecto específico	IN70100-2015 Diagnóstico de habilidades directivas	Inicio	Término
Objetivo	Identificar fortalezas y áreas de oportunidad respecto de las habilidades directivas de los miembros del Servicio Profesional Electoral con	02/03/2015	15/12/2015
	la finalidad de contar con información específica que permita generar programas de capacitación específicos.		

### Resumen general de avance

Se cumplió al 100%, se llevó a cabo la aplicación del Diagnóstico de Talentos y Preferencias a los Vocales Ejecutivos Locales y Distritales para Identificar fortalezas y áreas de oportunidad respecto de las habilidades directivas de los miembros del Servicio Profesional Electoral con la finalidad de contar con información específica que permita generar programas de capacitación específicos. Para ello se aplicaron las herramientas: 1. MBTI®; (Myers Briggs Type Indicator); 2. TKI®; (Instrumento de Modos de conflictos de Thomas Killman); 3. HBDI®; (Hermann Brain Dominance Instrument), y 4. Strengths®; Finder Gallup"

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
IN70101 Aplicación de diagnóstico	Aplicación del diagnóstico a MSPE para identificar fortalezas y	02/03/2015	15/12/2015	70	75	97	100
	áreas de oportunidad respecto de habilidades directivas.						
IN70102 Identificación de fortalezas y áreas	Informe con el resultado de la aplicación del diagnóstico de	16/11/2015	15/12/2015	N/A	75	97	100
de oportunidad	habilidades directivas, en el que se detallarán fortalezas y áreas						
	de oportunidad de los MSPE.						

Indicador de Impacto	del Proyecto
Indicador	KPI.IN70100 Porcentaje de MSPE diagnosticados

Forma de cálculo	(MSPE diagnosticados / MSPE er	activo) *100		
Unida	ad de medida	Tipo de medición		Meta Anual
Р	orcentaje	Asc		14.0
Resultados	T1	T2	Т3	T4
Resultatios	N/A	N/A 75 N/A		N/A

Proyecto específico	IN70200-2015 Actualización del Programa de Formación derivado de la Reforma Electoral	Inicio	Término
Objetivo	Actualizar los contenidos, recursos pedagógicos y diseño web de los módulos del Programa de Formación y Desarrollo Profesional, y	01/02/2015	30/12/2015
	desarrollar las funcionalidades en el Campus Virtual necesarias para operar y administrar dicho Programa; con el fin de desarrollar en		
	los miembros del Servicio Profesional Electoral Nacional los conocimientos y competencias necesarias para el buen desempeño y		
	cumplimiento de sus funciones, así como para operar de manera eficaz y eficiente el Programa de Formación.		
Posumon gonoral do av			

### Resumen general de avance

Se actualizo el Programa de Formación que es utilizado en la plataforma WEB del campus virtual, mismo que sufrió un mantenimiento importante para su adaptación al nuevo proceso de Formación. Asimismo, se desarrollaron nuevas aplicaciones para uso exclusivo del campus virtual y SEAL.

### Entregables

Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
IN70201 Diseño instruccional	Documento en Word que contiene los contenidos y	01/02/2015	30/12/2015	20	35	80	100
	actividades de aprendizaje.						
IN70202 Diseño web	Archivos multimedias.	01/03/2015	30/12/2015	5	25	50	100
IN70203 Desarrollo de aplicaciones del Campus y	Documento en Word que contiene la explicación de los	01/02/2015	30/12/2015	20	45	90	100
SEAL	desarrollos, así como las pantallas del mismo.						

### Indicador de Impacto del Proyecto

Indica	ıdor			KPI	.IN	702	00 I	Por	cer	ntaj	e d	e N	Λó	dul	OS	act	ual	iza	ado	S
_		 			, ,		-					. ,								

### Forma de cálculo (Módulos actualizados / Módulos elaborados) \*100

Uni	idad de medida	Tipo de medición		Meta Anual			
	Porcentaje	Part In the Control of the Control o			69.0		
Resultados	T1	T2		T3	T4		
	N/A	30		N/A 84			

### Análisis de desempeño

Con referencia al avance semestral reportado hasta junio, el índice de reporte del indicador es de 84%. Se observó una tendencia al alza permanente, ya que la ruta de trabajo marchó conforme a lo planeado. Los temas presupuestales y de contratación fueron un elemento que hizo que el avance fuera a un ritmo más lento del esperado, al final se retomó el paso sin contratiempos. Sólo se percibe un riesgo futuro si prevalecen los métodos para concretar las contrataciones, ya que no se mueven a la velocidad requerida. Asimismo, el tema presupuestal donde se fondearon algunas necesidades de los OPLE hizo que los recursos llegaran un poco tarde a las partidas presupuestales que deberían ejercerse.

### Objetivos operativos

Nombre	OO2015.IE04900 Administración presupuestal de los proyectos específicos	Inicio	Término
Descripción	Coordinar en la Dirección Ejecutiva, de acuerdo con las disposiciones aplicables, considerando los cambios y ajustes que se presenten	01/01/2015	31/12/2015
	para garantizar el cumplimiento del objetivo de cada uno de ellos.		

#### Análisis de desempeño

En relación con los proyectos específicos, es importante mencionar que para el último trimestre se realizaron todas las gestiones presupuestales para apoyar la operación de los proyectos, los cuales se concluyeron en su totalidad, desde el punto de vista operativo y administrativo. Debido a que los recursos ya se encontraban en las partidas adecuadas, durante el último trimestre las labores se enfocaron más hacia el trámite de los pagos correspondientes.

### Entregables

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
OO2015.IE04901 Adecuaciones Presupuestales	Trámites de adecuaciones derivadas de solicitudes de cambio por parte de los líderes de proyecto y el titular de la Dirección Ejecutiva.	01/01/2015	31/12/2015	15	65	95	100

Nombre	OO2015.IE05000 Implementación del SIPSEI en DESPE	Inicio	Término
Descripción	Continuar en la Dirección Ejecutiva, de acuerdo con las disposiciones aplicables, considerando lo establecido por el Comité de Planeación Institucional.	01/01/2015	31/12/2015
	Fiditeduoti itistitudiotidi.		I.

#### Análisis de desempeño

La reforma electoral 2014 tuvo un efecto en los procesos del SPE, dado que se creó el nuevo SPEN, de lo cual derivaron nuevas obligaciones y modificaciones a los procesos de la DESPEN, como se puede advertir del Estatuto del SPEN que aprobó el CG del INE en 2015. No obstante, la administración de proyectos, la gestión de la estrategia, la administración de procesos y el control interno fueron implementados y operados en los últimos años de la DESPE. Al final del ejercicio, los componentes del SIPSEI trabajados durante el 2015 fueron: 1) administración de proyectos, 2) administración por procesos, 3) gestión de la estrategia y 4) control interno. Sin embargo, durante el trimestre se trabajó en la administración de proyectos y gestión de la estrategia, dado que las obligaciones derivadas de la reforma electoral implicaron desarrollar un Estatuto del SPEN (distinto al del SPE que regulaba todos los procesos del SPE y la mayoría de la DESPE).

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
OO2015.IE05001 Control Interno	En su caso, seguimiento a las acciones de implementación del componente en la DESPEN.	01/07/2015	31/12/2015	N/A	N/A	50	80
OO2015.IE05002 Gestión de la Estrategia	Seguimiento y reporte de avance en elementos de Gestión de la Estrategia por la DESPEN.	01/01/2015	31/12/2015	25	45	75	100
OO2015.IE05003 Administración por Procesos	En su caso, seguimiento a las directrices establecidas por el Comité de Planeación Institucional.	01/07/2015	31/12/2015	N/A	N/A	75	100
OO2015.IE05004 Administración de Proyectos DESPEN	Seguimiento y reporte de avance en los proyectos específicos de la DESPEN.	01/01/2015	31/12/2015	25	50	75	100

Nombre	OO2015.IE05100 Propuesta organizacional	Inicio	Término
Descripción	Desarrollar la propuesta organizacional de la nueva Dirección Ejecutiva del Servicio Profesional Electoral Nacional, de acuerdo con las	01/07/2015	31/12/2015
	disposiciones aplicables, considerando la estructura de la Dirección Ejecutiva del Servicio Profesional Electoral del IFE/INE.		

#### Análisis de desempeño

En el trimestre el enlace administrativo realizó las gestiones ante la DEA para la ocupación de plazas que se encontraban bajo la denominación de encargadurías; adicionalmente se han tenido avances importantes en cuanto a los procesos administrativos y la propia estructura organizacional, la cual se ha estado ocupando en el marco de las disposiciones administrativas. De igual forma, se han iniciado nuevos trámites para la ocupación de otras plazas de nivel operativo o jefaturas de departamento, las cuales en el periodo que se reporta ya se concluyeron los trámites, ocupándose las plazas de manera definitiva por parte de los servidores públicos que fueron promovidos o en su caso concursaron a alguna plaza. El objetivo operativo no se concluyó al 100% debido a que aún se está trabajando en la propuesta organizacional de la nueva DESPEN, es por ello que nos quedamos con el 95% en ambos entregables, si bien se reportó que se encontraba al 100% eso fue erróneo, ya que aún se encuentran en elaboración.

### Entregables

Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
OO2015.IE05101 Estructura Organizacional DESPEN	Propuesta de estructura organizacional de la nueva	01/07/2015	31/12/2015	N/A	N/A	95	95
	DESPEN.						
OO2015.IE05102 Estructura Presupuestal DESPEN	Propuesta de estructura presupuestal de la nueva DESPEN.	01/07/2015	31/12/2015	N/A	N/A	95	95

Nombre	OO2015.IE05200 Desarrollo de la base de datos del SISPEN	Inicio	Término
Descripción	Desarrollar la estructura de Base de Datos para el Sistema Integral del Servicio Profesional Electoral Nacional, de acuerdo con el proyecto	01/01/2015	31/12/2015
	específico respectivo, considerando el Sistema Integral del Servicio Profesional Electoral del IFE.		

### Análisis de desempeño

En el trimestre se concluye con el desarrollo de la base de datos para el SIISPEN tanto para INE como para los OPLE, también se desarrollaron las secciones de base de datos para la administración del SIISPEN.

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
OO2015.IE05201 Requerimientos del SIISPEN 2015	Análisis de requerimientos de desarrollo para el SIISPEN en	01/01/2015	31/12/2015	25	40	75	100
	2015.						

Nombre	OO2015.IE05300 Propuesta de regulación del mecanismo de evaluación	Inicio	Término
Descripción	Diseñar la propuesta de regulación correspondiente al mecanismo de evaluación (del rendimiento), de acuerdo con la Constitución y la	01/03/2015	31/10/2015
	LGIPE, considerando la opinión y propuestas que se presenten para formular el anteproyecto de Estatuto del Servicio.		

### Análisis de desempeño

En octubre se concluyeron los trabajos de revisión y adecuación de los artículos referentes a la evaluación del desempeño para integrar la última versión del nuevo Estatuto del SPEN correspondiente al Sistema del SPEN en el INE y en los OPLE, de acuerdo a las observaciones del grupo de los consejeros electorales y su grupo de asesores, de los integrantes de la JGE, de los miembros del Servicio, de los partidos políticos y de los OPLE, a fin de asegurar un planteamiento sólido. La última versión del Estatuto fue aprobada por el CG el pasado 30 de octubre de 2015, por lo que el objetivo se cumple al 100%. El planteamiento final consistió en un modelo único de evaluación del desempeño para los OPLE, que toma como base el modelo de evaluación del desempeño de incentivos, la profesionalización, la citularidad, la disponibilidad, el otorgamiento de incentivos, la profesionalización, la capacitación, la promoción y la incorporación u ocupación temporal de los miembros del servicio. En el proceso de evaluación del desempeño se han detectado como áreas con mayor problema o riesgo el tema de la subjetividad de la evaluación y el de las inconformidades sobre los resultados de evaluación. En el planteamiento final se estableció un modelo descentralizado en el que los OPLE se encarguen de la operación del proceso de evaluación, sin embargo, el riesgo que se detecta es el posible incumplimiento en la implementación del mismo; por lo cual se están analizando algunos mecanismos de consecuencias al respecto que se regularán en la normativa secundaria. En este mismo sentido, también existe el riesgo de que el personal de los OPLE no cuente con el personal y la experiencia necesaria sobre el proceso de evaluación del desempeño. Cabe mencionar que las actividades que se reportan se vinculan directamente con el elemento de planeación, que se refiere a la regulación del SPEN y el mecanismo de evaluación en el sistema INE y en los OPLE.

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
OO2015.IE05301 Título o Capítulo de mecanismo para OPLE	Propuesta de regulación sobre el sistema del SPEN en OPLE.	01/03/2015	31/10/2015	20	40	85	100
OO2015.IE05302 Título o Capítulo de mecanismo para INE	Propuesta de regulación sobre el sistema del SPEN en INE.	01/03/2015	31/10/2015	20	40	85	100

Nombre	OO2015.IE05400 Propuesta de regulación de formación y desarrollo profesional	Inicio	Término
Descripción	Diseñar la propuesta de regulación correspondiente a los programas de Formación y Desarrollo Profesional, de acuerdo con la	01/03/2015	31/10/2015
	Constitución y la LGIPE, considerando la opinión y propuestas que se presenten para formular el anteproyecto de Estatuto del Servicio.		

### Análisis de desempeño

Con referencia al avance y conclusión en octubre, el índice de reporte de los elementos de la estrategia es de 100%. Se mantuvo una tendencia sostenida ya que la ruta de trabajo marchó conforme a lo planeado. La estrategia concluyó ya que el Estatuto del SPEN y del personal de la rama administrativa fue aprobado en la sesión extraordinaria urgente de la CSPEN del 20 de octubre del corriente, posteriormente fue aprobado en la sesión ordinaria del LG del INE del 30 de octubre de 2015. Nunca se percibió un riesgo aún con lo acotado de los tiempos programados.

### Entregables

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
OO2015.IE05401 Título o Capítulo del Programa de	Propuesta de regulación sobre el sistema del SPEN en OPLE.	01/03/2015	31/10/2015	20	50	85	100
Formación y Desarrollo Profesional para OPLE							
OO2015.IE05402 Título o Capítulo del Programa de	Propuesta de regulación sobre el sistema del SPEN en INE.	01/03/2015	31/10/2015	20	50	85	100
Formación y Desarrollo Profesional para INE							

Nombre	OO2015.IE05500 Propuesta de regulación de capacitación (actualización permanente)	Inicio	Término
Descripción	Diseñar la propuesta de regulación correspondiente al mecanismo de capacitación en cuanto a la Actualización Permanente, de acuerdo	01/03/2015	31/10/2015
	con la Constitución y la LGIPE, considerando la opinión y propuestas que se presenten para formular el anteproyecto de Estatuto del		
	Servicio Profesional Electoral Nacional.		

### Análisis de desempeño

En octubre se concluye al 100%, se llevó a cabo conforme a lo planeado. La estrategia concluyó ya que el Estatuto del SPEN y del personal de la rama administrativa fue aprobado en la sesión extraordinaria urgente de la CSPEN del 20 de octubre del corriente, posteriormente fue aprobado en la sesión ordinaria de la JG del 27 de octubre del mismo año y finalmente aprobado por unanimidad en la sesión extraordinaria del CG del INE del 30 de octubre de 2015. No se percibió un riesgo aun con lo acotado de los tiempos programados.

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
OO2015.IE05501 Título o Capítulo de mecanismo	Propuesta de regulación sobre el sistema del SPEN en OPLE.	01/03/2015	31/10/2015	20	40	85	100
para OPLE							
OO2015.IE05502 Título o Capítulo de mecanismo	Propuesta de regulación sobre el sistema del SPEN en INE.	01/03/2015	31/10/2015	20	40	85	100
para INE							ļ .

Nombre	OO2015.IE05600 Propuesta de regulación del mecanismo de promoción	Inicio	Término
Descripción	Diseñar la propuesta de regulación correspondiente al mecanismo de Promoción, de acuerdo con la Constitución y la LGIPE,	01/03/2015	31/10/2015
	considerando la opinión y propuestas que se presenten para formular el anteproyecto de Estatuto del Servicio Profesional Electoral.		

#### Análisis de desempeño

El índice de avance acumulado para el elemento de la estrategia en octubre es del 100%. Los trabajos desarrollados para los temas de Titularidad, Promoción en Rango e Incentivos para integrar los artículos para el Estatuto 2015, tanto en su versión INE como en la versión OPLE han concluido. Durante octubre se desarrollaron reuniones de trabajo con asesores de consejeros electorales para determinar los contenidos del Estatuto. Cabe destacar que el tema de la Titularidad fue la determinación, con características innovadoras en la temporalidad para su obtención, en tanto que para el tema de Promoción en Rango se determinó la integración de los modelos anteriores en un solo esquema de otorgamiento; finalmente, para el tema de incentivos fueron incluidos nuevos mecanismos de otorgamiento. Los temas de Titularidad, Promoción en Rango e Incentivos, en el sistema de los OPLE, se integraron al contenido del Estatuto con las características requeridas para estos procesos. Entregables

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
OO2015.IE05601 Título o Capítulo de mecanismo para OPLE	Propuesta de regulación sobre el sistema del SPEN en OPLE.	01/03/2015	31/10/2015	20	40	85	100
OO2015.IE05602 Título o Capítulo de mecanismo para INE	Propuesta de regulación sobre el sistema del SPEN en INE.	01/03/2015	31/10/2015	20	40	85	100

Nombre	OO2015.IE05700 Propuesta de regulación mecanismo de disciplina	Inicio	Término
Descripción	Diseñar la propuesta de regulación correspondiente al mecanismo de disciplina, de acuerdo con la Constitución y la LGIPE, considerando	01/03/2015	31/10/2015
	la opinión y propuestas que se presenten para formular el anteproyecto de Estatuto del Servicio Profesional Electoral.	I	

### Análisis de desempeño

El 30 de octubre el CG del Instituto aprobó el Estatuto del SPEN y del personal de la rama administrativa. Dicho ordenamiento entrará en vigor a partir del día hábil siguiente a su publicación en el Diario Oficial de la Federación. El objetivo operativo no cuenta con advertencias ya que el cumplimiento del entregable se hizo en tiempo y forma.

					% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
OO2015.IE05701 Título o Capítulo de mecanismo para OPLE	Propuesta de regulación sobre el sistema del SPEN en OPLE.	01/03/2015	31/10/2015	20	35	90	100
OO2015.IE05702 Título o Capítulo de mecanismo para INE	Propuesta de regulación sobre el sistema del SPEN en INE.	01/03/2015	31/10/2015	40	55	90	100

Nombre	OO2015.IE05800 Propuesta de regulación ingreso	Inicio	Término
Descripción	Diseñar la propuesta de regulación correspondiente al mecanismo de Ingreso, de acuerdo con la Constitución y la LGIPE, considerando	01/03/2015	31/10/2015
	la opinión y propuestas que se presenten para formular el anteproyecto de Estatuto del Servicio Profesional Electoral.		

#### Análisis de desempeño

Con la aprobación del Estatuto del SPEN y del personal de la rama administrativa el 30 de octubre de 2015, por parte del CG del INE, el porcentaje de avance de las iniciativas que regulan los procesos de ingreso es del 100%. Al respecto es conveniente señalar que los trabajos y actividades que se programaron para el cumplimiento de la iniciativa se realizó conforme a lo programado; en este sentido se elaboraron las disposiciones normativas para regular los mecanismos de ingreso del Servicio Profesional Electoral, sistema del INE y sistema de los OPLE, dichas disposiciones están contenidas en diversos apartados del Estatuto en comento.

### Entregables

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
OO2015.IE05801 Título o Capítulo de mecanismo para OPLE	Propuesta de regulación sobre el sistema del SPEN en OPLE.	01/03/2015	31/10/2015	10	35	95	100
OO2015.IE05802 Título o Capítulo de mecanismo para INE	Propuesta de regulación sobre el sistema del SPEN en INE.	01/03/2015	31/10/2015	10	35	95	100

Nombre	OO2015.IE05900 Propuesta de regulación Sistema del SPEN en OPLE	Inicio	Término
Descripción	Coordinar la propuesta de regulación correspondiente al sistema del SPEN en OPLE, de acuerdo con la Constitución y la LGIPE,	01/03/2015	31/10/2015
	considerando la opinión y propuestas que se presenten para formular el anteproyecto de Estatuto del Servicio Profesional Electoral.		

### Análisis de desempeño

La regulación fue aprobada por unanimidad en el CG el pasado 30 de octubre.

				% de avance físico				
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4	
OO2015.IE05901 Títulos o Capítulos de mecanismos para OPLE	Propuesta de regulación sobre el sistema del SPEN en OPLE.	01/03/2015	31/10/2015	25	50	80	100	

Nombre	OO2015.IE06000 Atención de solicitudes a través del SIISPE	Inicio	Término
Descripción	Atender las solicitudes de información canalizadas a la Dirección Ejecutiva de preferencia utilizando información obtenida en el SIISPE,	01/02/2015	31/10/2015
	considerando los plazos máximos establecidos e identificando los datos relevantes que no se encuentren en el SIISPE.		

#### Análisis de desempeño

En octubre se atendieron ocho solicitudes de información en tiempo y forma. Cabe señalar que en dos solicitudes se elaboró la versión pública, lo anterior por contener datos personales que es susceptible de ser confidencial, en virtud de que identifica o hace identificable a una persona de otra. Por otra parte, es importante señalar que en este objetivo se reportaron avances del mes de febrero a octubre de 2015, con excepción del mes de abril que no se atendieron solicitudes. De tal forma que se atendieron un total de 35 solicitudes de información. Como se indicó, este indicador tiene relación con el OO2015.IE05200 Desarrollo de la base de datos del SIISPE, que sirve como herramienta que concentra la información de los procesos sustantivos del SPE. En este sentido, el número de solicitudes que se mencionan arriba se atendieron en su totalidad, por lo que, el objetivo operativo se cumplió en tiempo y forma, llegando al 100%.

#### Entregables

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
OO2015.IE06001 Respuesta a Solicitudes de	Documentos de respuesta a las solicitudes de información.	01/02/2015	31/10/2015	20	30	63.33	100
Información							
OO2015.IE06002 Datos relevantes identificados	Listado con información que no fue posible extraer del	01/02/2015	31/10/2015	20	30	63.33	100
	SIISPE para atender una solicitud de información.						

Nombre	OO2015.IE06100 Propuesta de regulación del sistema SPEN en el INE	Inicio	Término
Descripción	Coordinar la propuesta de regulación correspondiente al sistema del SPEN en el INE, de acuerdo con la Constitución y la LGIPE,	01/02/2015	31/10/2015
	considerando la opinión y propuestas que se presenten para formular el anteproyecto de Estatuto del Servicio Profesional Electoral.		

#### Análisis de desempeño

El 20 de octubre se autorizó por la CSPEN, someter a la aprobación de la JGE el Anteproyecto de Estatuto del SPEN (incluido el sistema del INE) y del personal de la rama administrativa. El 27 de octubre se acordó por la JGE, someter a la aprobación del CG el Proyecto de Estatuto del SPEN y del personal de la rama administrativa. El 30 de octubre se aprobó por unanimidad el Estatuto del SPEN y del personal de la rama administrativa.

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
OO2015.IE06101 Anteproyecto de Estatuto del SPEN en el Sistema del INE	Capítulos y títulos del anteproyecto de Estatuto del SPEN correspondientes al sistema del INE en el SPEN.	01/02/2015	31/10/2015	10	25	75	100

Nombre	OO2015.IE06200 Garantizar la transición de los miembros del SPE del INE	Inicio	Término
Descripción	Garantizar la transición de los miembros del SPE del INE, de acuerdo con la Constitución y la LGIPE, al nuevo sistema del Servicio	01/03/2015	31/12/2015
	Profesional Electoral Nacional en el INE.		

#### Análisis de desempeño

Durante octubre, noviembre y diciembre se concluyó al 100% con la migración de la información actualizada de los MSPE activos en cuanto a los procesos a cargo de la Dirección de Área. Se adjunta información relacionada con la transición de los miembros del SPEN del INE al nuevo sistema del SPEN, la cual contiene la migración de la información relativa a Incentivos, Titularidad, Promociones en Rango, Evaluación del Desempeño y Formación y Desarrollo Profesional de los datos de los MSPE. La integración de la información tiene vínculos con el objetivo DESPE. U03 denominado: Consolidar la profesionalización de los Miembros del Servicio Profesional Electoral.

					% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
OO2015.IE06201 Información de Incentivos	Datos de Incentivos migrados al SPEN.	01/03/2015	31/12/2015	20	30	70	100
OO2015.IE06202 Información de Titularidad	Datos de Titularidad migrados al SPEN.	01/03/2015	31/12/2015	20	30	70	100
OO2015.IE06203 Información de Promociones en	Datos de Promociones en Rango migrados al SPEN.	01/03/2015	31/12/2015	20	30	70	100
Rango							
OO2015.IE06204 Información de Evaluación del	Datos de Evaluación del Desempeño migrados al SPEN.	01/03/2015	31/12/2015	20	30	70	100
Desempeño							
OO2015.IE06205 Información de Formación y	Datos del Programa de Formación y Desarrollo Profesional	01/03/2015	31/12/2015	20	30	70	100
Desarrollo Profesional	migrados al SPEN.						

### 15. Dirección Ejecutiva de Capacitación Electoral y Educación Cívica

### Indicadores de mapa estratégico

**Objetivo estratégico** DECEYEC.U01 Fortalecer el desarrollo de la cultura política-democrática en México

Indicador KPI.DECEYEC.U01 Programas con impactos positivos

Forma de cálculo (Número de programas desarrollados en los que se identificaron impactos positivos/Total de programas desarrollados)\*100

Torrita ac carcaro	(Namero de programas desarronados en los que se identificaron impactos positivos) rotar de programas desarronados) 100						
Unidad de medida		Tipo de medición			Meta Anual		
Porcentaje		Asc			75		
Desultadas	T1	T2		Т3	T4		
Resultados	N/A	N/A		N/A	100		

#### Análisis de desempeño

Para obtener el porcentaje de programas desarrollados para fortalecer la cultura política democrática en los que se identificaron impactos positivos en la población objetivo, respecto del total de programas desarrollados por la DECEyEC, se utilizó la siguiente fórmula: (Número de programas desarrollados en los que se identificaron impactos positivos/Total de programas desarrollados)\*100. En ese sentido, los programas sujetos a medición en la Dirección Ejecutiva fueron seis, cuyos resultados fueron sistematizados con apoyo del documento denominado "Instrumento para la medición del indicador estratégico". Una vez analizados los resultados e impactos reportados en los seis programas considerados, se aplicó la fórmula descrita previamente para identificar aquellos programas que registraron impactos positivos, resultando el 100%, es decir, los seis programas registraron impactos positivos para las/os usuarios de dichos programas. Una vez aplicada la fórmula, nos arrojó los siguientes resultados: (6/6)\*100=100%.

Objetivo estratégico DECEYEC.PSO1 Perfeccionar los procedimientos para mejorar el desempeño de los funcionarios de mesas directivas de casilla

Indicador KPI.DECEYEC.PS01 Calidad de la capacitación

Forma de cálculo (Actas firmadas/Total de actas) \*100

(						
Unidad de medida		Tipo de medición		Meta		
Porcentaje		Asc			85 (diciembre 2016)	
Desultedes	T1	T2		T3	T4	
Resultados	N/A	N/A		N/A	N/A	

#### Análisis de desempeño

El indicador actualmente no tiene un valor y no se podrá obtener sino hasta la conclusión del Estudio de la Calidad de la Capacitación que será en diciembre de 2016. En sesión ordinaria del 27 de mayo de 2015, el CG aprobó el Acuerdo CG318/2015 por el que se determina la realización de estudios de la documentación electoral utilizada durante el PEF 2014-2015, siendo uno de estos el Estudio sobre la Calidad de la Capacitación Electoral 2014-2015. Actualmente se cuenta con el registro en el Sistema de Desempeño de Funcionarios del Multisistema ELEC el 100% de las Actas de la jornada electoral y de las Actas de Escrutinio y Cómputo utilizadas el pasado 5 de junio de 2015 en las 148 mil 409 casillas instaladas en todo el país, esto debido a la captura de dicha información realizada por los órganos desconcentrados. Actualmente se cuenta con un avance del 25.72% y al momento no se vislumbra riesgo para concluir acertadamente con los resultados arrojados del estudio del registro de los nombres y las firmas en las actas levantadas en las casillas durante la jornada electoral, apartado que conforma al estudio de la calidad de la capacitación. Este indicador es el único que queda vigente en la calendarización del 2015 y no se considera que haya repercusión alguna con otra área.

Objetivo estratégico DECEYEC.PS02 Optimizar la instrumentación de los programas y proyectos de educación cívica y participación ciudadana

Indicador KPI.DECEYEC.PS02 Porcentaje de personas satisfechas

Forma de cálculo (Personas atendidas que manifiestan satisfacción/ Total de personas encuestadas)\*100

	(1 disortal dictinated que maintestan successful de personal disortal de personal de perso					
Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual		
Porcentaje		Asc			80	
T1		T2		T3	T4	
Resultados	N/A	N/A		N/A	94	

#### Análisis de desempeño

Como resultado de las encuestas de satisfacción aplicadas a las personas involucradas en los proyectos y programas diseñados e implementados para aportar a la formación cívica de la población en México, se observa que el 94% de los encuestados opinaron que la instrumentación de las actividades fue óptima, pues calificaron como buenos y muy buenos los factores tiempo (duración); cantidad, calidad y utilidad de la información; y motivación a participar. Se logró superar la meta en 14 puntos porcentuales, pues se asimilaron las lecciones aprendidas identificadas en la primera edición del proyecto #JuventudActúaMX al desarrollar la segunda edición; proyecto implementado en coordinación del Instituto con el PNUD. Estas lecciones aprendidas fueron: mejorar los materiales para la capacitación y clarificar los lineamientos para el acompañamiento en las propuestas de incidencia. El incremento en el cumplimiento de la meta proyectada, sugiere que el cuidado puesto en el diseño de contenidos y actividades realizadas fue positivo, no obstante, se deben advertir los riesgos que implica para la consecución de la meta el que no se pueda trabajar en un esfuerzo coordinado y estructurado entre oficinas centrales y los órganos desconcentrados del Instituto.

**Objetivo estratégico** DECEYEC.PS03 Mejorar la implementación de la estrategia de difusión

Indicador KPI.DECEYEC.PS03 Porcentaje de personas que recuerdan algunos de los mensajes de la campaña institucional

Forma de cálculo (número de personas que recuerdan el mensaje/número total de personas encuestadas)\*100

Forma de calculo	irma de calculo (numero de personas que recuerdan el mensaje/numero total de personas encuestadas)*100						
Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual			
Porcentaje		Asc		50			
Posultados	T1	T2		Т3	T4		
Resultados	N/A	50		N/A	70		

#### Análisis de desempeño

A diciembre la realización de evaluaciones para conocer la recordación de algunos de los mensajes de la Campaña Institucional es de 100%, por lo que se constata que se ha cumplido en tiempo y forma con lo programado, no hubo riesgo para el cumplimiento de la meta y tampoco existieron problemas. De acuerdo con los resultados de la evaluación, de manera ayudada, 7 de cada 10 entrevistados recuerda haber visto, escuchado o leído algún spot del INE, principalmente en medios masivos. La muestra se conformó por 1,750 a nivel nacional y el resultado se obtuvo de la siguiente operación: (Base personas que recuerda publicidad de INE: 1,230/Base total entrevistados: 1,750) x 100=70% de recordación. Se advierte que el resultado de la evaluación superó el valor programado, lo cual obedece a que, para la planeación de los spots, se tomaron en cuenta los resultados, hallazgos y recomendaciones de evaluaciones cualitativas y cuantitativas realizados con anterioridad a la campaña institucional; además de la intensa difusión que se llevó a cabo para la promoción de la participación ciudadana. Con las actividades realizadas, se contribuye con la instrumentación de los programas de educación cívica y participación ciudadana (PSO2) y con el objetivo operativo en el fortalecimiento de la cultura política-democrática (PSO1).

Objetivo estratégico DECEYEC.I.A1 Optimizar los servicios administrativos Indicador KPI.DECEYEC.I.A1 Optimización de servicios administrativos Forma de cálculo (Presupuesto ejercido/Presupuesto programado) \* 100

Porcentaje Asc 82 T1 T2 T3	Unidad de medida		Tipo de medición			Meta Anual
Pagultadas T1 T2 T3	Porcentaje		Asc			
	Desultadas	T1	T2	Т	Г3	T4
21.08 58.7 73	Resultados	21.08	58.7	7	73	94

#### Análisis de desempeño

El promedio de ejercicio del presupuesto, en relación con el presupuesto calendarizado, fue del 81.82% en los proyectos a cargo de los subprogramas de la DECEYEC. Es indispensable señalar que el logro alcanzado, así como la información para el análisis de desempeño, corresponde al presupuesto ejercido al mes de noviembre, ya que las cifras de cierre anual no están disponibles a la fecha de este reporte; sin embargo, con la información preliminar proporcionada por la DEA, se ha calculado un promedio de ejercicio del 94% del presupuesto asignado, porcentaje superior a la meta propuesta para 2015. Este logro es resultado de que gran parte de los recursos asignados fueron ejercidos en actividades de PEF, por lo que su aplicación se apegó a un calendario de actividades estricto. En relación con los recursos disponibles, estos se ejercieron en el último mes de 2015 en actividades de evaluación de la estrategia de capacitación electoral. Con base en los análisis y reportes mensuales, se identificó que el subprograma 036 presentó un rezago en el ejercicio de sus recursos asignados que representa un subejercicio de poco más del 37%. Al respecto, se indica que durante diciembre habrá de ejercerse presupuesto de cada uno de sus proyectos y que los remanentes se considerarán economías y ahorros.

Objetivo estratégico DECEYEC.I.C1 Fomentar una cultura de trabajo en equipo y de actitud de servicio

Indicador KPI.DECEYEC.I.C1 Índice de clima laboral en la DECEYEC

Forma de cálculo (Número de valoraciones positivas obtenidas en la encuesta aplicada en 2015 / total de personas encuestadas en 2015)\*100

i orina de calculo	(Numero de valoraciones positivas obtenidas en la enedesta aplicada en 2015 / total de personas enedestadas en 2015 / 100					
Unidad de medida		Tipo de medición			Meta Anual	
Porcentaje		Asc			71	
Docultodos	T1	T2		T3	T4	
Resultados	N/A	N/A		N/A	66.6	

#### Análisis de desempeño

Tomando como base la encuesta realizada al personal de la DECEYEC para medir su percepción sobre diversas variables que conforman el clima laboral en la Dirección Ejecutiva, se obtuvo un porcentaje de 66.6% de valoraciones positivas al respecto. Se presenta una tendencia negativa con respecto a la línea base, obtenida en 2012 en la encuesta sobre clima organizacional aplicada por la DEA, de 69.62%. En 2016 se llevará a cabo un programa de mejora de la cultura laboral vinculado con el objetivo del mapa estratégico DECEYEC.I.C1 Fomentar una cultura de trabajo en equipo y de actitud de servicio. Los resultados de la medición del indicador reflejan la necesidad de llevar a cabo acciones que refuercen la afiliación al Instituto, la satisfacción en el trabajo, la comunicación y el liderazgo. Si no se mejoran los resultados del indicador, la disminución en los niveles de satisfacción y eficiencia en el trabajo del personal de la DECEYEC podría afectar el cumplimiento de los objetivos institucionales y, en consecuencia, un impacto negativo en el objetivo del mapa estratégico mencionado.

**Objetivo estratégico** DECEYEC.I.H1 Contar con personal competente

Indicador KPI.DECEYEC.I.H1 Personas con capacidades asimiladas como resultado de haber participado en alguna capacitación.

Forma de cálculo (Personas con capacidades asimiladas/ total de personas capacitadas) \* 100

Porcentaje         Asc         95           Resultados         T1         T2         T3         T4           N/A         83.33         N/A         88.9	Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual		
Regultados	Porcentaje		Asc		95		
N/A 83.33 N/A 88.9	Resultados	T1	T2		T3	T4	
		N/A	83.33		N/A	88.9	

#### Análisis de desempeño

La DECEYEC diseñó una jornada de capacitación, dentro de la cual se llevaron a cabo los siguientes eventos con la participación del personal en diferentes grupos, el primero de ellos fue el *Programa de simulacros sobre seguridad y protección civil*, impartido a cinco grupos; posteriormente los de *Habilidades para un mejor desempeño personal y laboral, Hablar en Público*, y *Comunicación y Trabajo en Equipo* a dos grupos cada uno. A quienes asistieron a dichos cursos, se les aplicaron cuestionarios de entrada y de salida para evaluar el aprovechamiento. La meta no se alcanzó, no obstante que no se detectó problemática alguna, porque para medir el indicador se implementó un programa de capacitación, el cual se llevó a cabo conforme lo planeado, sin embargo, en los cuestionarios de salida que se aplicaron al personal que acudió a los cursos no se obtuvieron los resultados proyectados, es decir, en los cuestionarios de salida algunas personas obtuvieron igual o menor calificación que en el de entrada. También se aplicaron e incorporaron los cuestionarios del personal que participó en el curso "Igualdad de género, principio para la democracia", programado por la DEA para el personal de rama administrativa. Los resultados de todos los cuestionarios se sistematizaron, y con ello, se midió el indicador estratégico. El resultado estuvo por debajo de la meta esperada (95%) con un 6.1%, ya que se llegó al 88.9% de personas con capacidades asimiladas como resultado de haber participado en alguna capacitación.

**Objetivo estratégico** DECEYEC.I.I1 Disponer de espacios adecuados y seguros

Indicador KPI.DECEYEC.I.I1 Espacios seguros

Forma de cálculo Número de inmuebles de la DECEyEC en los cuales se implementaron adecuaciones apegadas a las normas aplicadas en el INE sobre seguridad/ Número de inmuebles de

la DECEyEC\*100

in Deceptor 100						
Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual		
Porcentaje		Asc		100		
December des	T1	T2	T3		T4	
Resultados	N/A	50		N/A	100	

#### Análisis de desempeño

Se llevó a cabo el curso de Seguridad y Protección Civil a cinco grupos, en el marco del Programa de simulacros sobre seguridad y protección civil 2015, al personal de la DECEYEC que labora en la Bodega de Tláhuac, así como en las oficinas de Viaducto Tlalpan No. 100, con lo que se les dotó de mayores conocimientos y habilidades para su seguridad. La implementación de este curso representa una contribución para acrecentar el nivel de seguridad en las instalaciones con las que cuenta la DECEYEC. Su impartición estuvo a cargo del personal de la Coordinación de Seguridad y Protección Civil, con quienes se trabajó coordinadamente para dar cumplimiento a este objetivo estratégico y al objetivo operativo Programa de simulacros sobre seguridad y protección civil en la DECEYEC, relacionado con este objetivo. Al haber llevado a cabo este curso en las dos instalaciones con que cuenta la DECEYEC, se cumplió al 100% con el objetivo planteado en este indicador. Por otro lado, para complementar el objetivo de esta actividad, en primera instancia, se hicieron del conocimiento de los directivos y del personal de la DECEYEC, así como de la Coordinación de Seguridad y Protección Civil, las medidas de seguridad propuestas.

### Proyectos específicos

Proyecto específico	PE00100-2015 Programa Estratégico de Vinculación	Inicio	Término
Objetivo	Fortalecer y mejorar la creación de canales de comunicación y estrategias de vinculación entre el Instituto y distintos actores	01/01/2015	31/12/2015
	estratégicos nacionales e internacionales, para la reflexión y divulgación permanente de la materia político electoral, a fin de fomentar		
	la confianza en la institución y el conocimiento en los temas que le competen.		

#### Resumen general de avance

Se concretó la publicación del Resumen Ejecutivo del Informe País sobre la Calidad de la Ciudadanía en México en su versión impresa y electrónica; la elaboración de siete materiales (infografías y trípticos en formato electrónico) con temas de educación cívica, cultura política, ciudadanía y democracia; el desarrollo de la etapa nacional del Concurso Nacional Juvenil de "Debate Político 2015" y la emisión de la Convocatoria de la segunda edición del concurso de video "Democracia en corto 2015-2016". Con estas acciones, se promovió el interés y la reflexión en materia político electoral, y se fortaleció la difusión del trabajo institucional. Se crearon canales de comunicación y estrategias de vinculación con diversos actores, mediante la formalización de tres proyectos de colaboración académica con el Colegio de Profesores-Investigadores con Actividades Académicas Formales en Universidades Extranjeras de Excelencia, A.C. (COPUEX), la Sociedad Mexicana de Estudios Electorales, A.C. (SOMEE) y la UNAM, para la realización conjunta del XVIII Curso Anual de apoyo Académico al posgrado de Derecho en la UNAM; el XXVI Congreso Nacional de Estudios Electorales; y el XII Congreso Iberoamericano de Derecho Constitucional denominado "Homenaje a la Constitución de Querétaro en su centenario". Asimismo, con el objeto de difundir entre académicos, especialistas, instituciones públicas y Organizaciones de la Sociedad Civil, entre otros actores, el estado que guarda la democracia en México, se celebró con la Confederación Patronal de la República Mexicana, S.P. (COPARMEX) un Convenio de Apoyo y Colaboración para la elaboración conjunta del "índice de Desarrollo Democrático de México 2015".

					% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
PE00101 Producción de materiales para el Portal electrónico	Producción de materiales para la publicación electrónica bimestral, a fin de fortalecer la divulgación de la materia político electoral en distintos formatos.	01/01/2015	31/12/2015	26.87	54.03	81.49	100
PE00102 Eventos de vinculación académica	Realización permanente de eventos, seminarios y foros académicos para la discusión y reflexión de la materia político electoral en las distintas regiones del país, con las distintas universidades con las que se tiene convenio de colaboración académica.	01/04/2015	31/12/2015	N/A	42.33	85.12	100
PE00104 Concursos de divulgación	Realización de concursos con la comunidad académica del país para la discusión y reflexión de la materia político electoral.	01/04/2015	31/12/2015	N/A	42.33	85.12	100
PE00105 Actividades con OSC y otras instituciones	Impulsar proyectos de colaboración académica en temas específicos para cumplir con los fines institucionales y dar continuidad a las actividades que ya realiza de manera cotidiana el CDD en su vinculación con diversos aliados estratégicos en la materia democrática y político electoral.	01/03/2015	31/12/2015	10.69	42.07	73.79	100
PE00106 Publicaciones	Desarrollo de una línea editorial impresa y en línea para la promoción y divulgación del conocimiento en la materia político electoral, que sea producto de la investigación y la vinculación realizada por el CDD.	01/03/2015	31/12/2015	10.13	39.87	69.93	100

Indicador de Impacto del Proyecto						
Indicador	KPI.PE00100 Número de convenios espe	ero de convenios específicos de apoyo y colaboración formalizados con actores estratégicos				
Forma de cálculo	Forma de cálculo Número de convenios específicos de apoyo y colaboración formalizados					
	Unidad de medida	Tipo de medición		Meta Anual		
Convenios		Asc			5	
December des	T1	T2		Т3	T4	
Resultados	N/A	N/A N/A	7			
- /!! ! !						

#### Análisis de desempeño

Durante el periodo de ejecución del proyecto se concretó la formalización de 7 convenios de colaboración académica e institucional con siete instituciones académicas, de investigación y del sector público. Se formalizaron más convenios de los previstos, logrando con ello consumar importantes logros en el establecimiento de canales de comunicación y estrategias de vinculación para la reflexión y divulgación permanente de la cultura político electoral y la educación cívica. Cabe señalar que para este proyecto inicialmente se tenía contemplado medir el "porcentaje de consejeros y consejeras electorales e integrantes de la JGE que opinan que la vinculación es estratégica y útil", sin embargo, considerando que la vinculación es estratégica cuando se formaliza y se traduce en acciones específicas que contribuyan al logro de los fines y objetivos institucionales, se modificó el indicador para que su medición se realizara en función de los convenios establecidos con actores estratégicos como resultado del trabajo de vinculación realizado. El incremento en el cumplimiento de la meta deriva de que se concretaron dos convenios más durante el mes de diciembre, como resultado de acuerdos logrados por nuestras autoridades, que se tuvo la oportunidad de formalizar en 2015.

Proyecto específico	PE20100-2015 Estrategia de educ. cívica para promoción de la participación ciudadana en el PEF 2015	Inicio	Término
Objetivo	Motivar a la ciudadanía mediante acciones de promoción directa para que ejerza su derecho a la participación de manera efectiva en	01/01/2015	31/12/2015
	las elecciones de 2015 y conciban su voto como un medio para incidir en el espacio público y exigir el cumplimiento de sus derechos		
	humanos.		

#### Resumen general de avance

Se elaboró el Informe final de la Estrategia nacional de educación cívica para la promoción de la participación ciudadana en el proceso electoral federal 2014-2015, documento que se presentó a la Comisión de Capacitación Electoral y Educación Cívica el 10 de diciembre de 2015 y en el cual se da cuenta de 6,583 acciones realizadas y un registro de atención a 122,303 personas, con la participación de 327 juntas ejecutivas. A estos datos se sumará la información aportada por la Junta Local Ejecutiva del Estado de Tabasco entregó como alcance un reporte de 11 actividades adicionales de promoción de la participación ciudadana con un registro de atención a 225 personas. En el informe final de la estrategia, se incluye también el resultado del trabajo de colaboración realizado para acompañar a las 66 organizaciones que respondieron a la Convocatoria a organizaciones ciudadanas para colaborar en la promoción del Voto y de la participación ciudadana durante el Proceso Electoral 2014-2015, así como datos aportados en el informe de actividades que 26 de las organizaciones registradas entregaron al Instituto. Adicionalmente y en el contexto de las atribucionales en materia de promoción de la participación ciudadana, durante el período que se reporta se elaboraron los Criterios para la Colaboración de las juntas locales ejecutivas con los Organismos públicos locales en materia de promoción de la Participación ciudadana para el ejercicio del derecho al Sufragio en las elecciones locales, así como en la elección Extraordinaria en el estado de Colima aprobados mediante Acuerdo INE/CG1014/2015, el 9 de diciembre de 2015, derivado de este documento se elaboró el Plan de acciones de promoción de la participación ciudadana a realizar en el marco de la elección extraordinaria de Colima.

Entregal	bles
----------	------

					% de ava	ince fisico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
PE20101 Acciones para promover la participación ciudadana efectiva en el proceso electoral en las entidades	Acciones territoriales focalizadas de atención directa a la ciudadanía para promover el ejercicio efectivo del derecho al sufragio y otras formas de participación en las elecciones, en las 32 entidades, a través de los órganos desconcentrados del INE y en colaboración de organismos estatales electorales.	01/01/2015	31/12/2015	24.66	70	90	100
PE20102 Campaña de educación cívica para la prevención de delitos electorales.	Generación de materiales y desarrollo de campaña de educación cívica para la prevención de delitos electorales en colaboración con FEPADE. En cumplimiento de nueva atribución derivada de la reforma electoral.	01/01/2015	31/12/2015	24.66	50	60	100
PE20103 Programa de acompañamiento para la promoción del voto con organizaciones.	Convocatoria a organizaciones interesadas en realizar acciones de promoción del voto y seguimiento a dichas acciones para verificar su apego a los criterios definidos en el Reglamento.	01/01/2015	31/12/2015	24.66	60	95	100

#### Indicador de Impacto del Proyecto

Indicador	KPI.PE20100 Porcentaje de población que considero util la información
Forma de cálculo	(Población que consideró útil la información (noblación encuestada)*100

Unidad de medida		Tipo de medición			Meta Anual
	Porcentaje	Asc			80.0
Desultades	T1	T2		T3	T4
Resultados	N/A	Professional Control C	94		
- /** * * * *					

Análisis de desempeño

Se observa que el 94% de los encuestados opinaron que la pertinencia y claridad de la información o contenidos revisados en la actividad, son útiles o muy útiles; ésto como resultado de las encuestas de satisfacción aplicadas a personas involucradas en acciones realizadas para motivarlas a participar y ejercer su derecho al voto, en el marco de la Estrategia Nacional de Educación Cívica para promover la participación ciudadana en el PEF 2014-2015. El incremento en el cumplimiento de la meta proyectada para este indicador sugiere que el cuidado puesto en el diseño de contenidos y actividades realizadas en el marco del proyecto fue positivo. Este porcentaje de satisfacción nos indica que se superó la meta proyectada para este indicador, no obstante, se deben advertir los riesgos que implica para la consecución de la meta el que no se pueda trabajar en un esfuerzo coordinado y estructurado entre oficinas centrales y los órganos desconcentrados del Instituto, así como el no contar con la participación oportuna de aliados estratégicos del Instituto como son: instituciones públicas y privadas de educación superior y media superior, organizaciones ciudadanas, organismos públicos locales electorales, instancias locales de la juventud y de la mujer, entre otros.

Proyecto específ	co PE20200-2015 Difusión para incentivar la Participación Ciudadana en el PEF 2014-2015	Inicio	Término
Objetivo	Sensibilizar a los ciudadanos respecto de la importancia y el valor de la participación en las distintas etapas de la organización del proceso electoral como mecanismo que garantiza la imparcialidad, limpieza y transparencia de las elecciones, mediante la difusión de mensajes claros, contundentes, positivos, empáticos y creíbles, en medios de difusión masivos y alternativos, convocarlos a que lo hagan y dejar constancia de dicha participación.	01/01/2015	31/12/2015

#### Resumen general de avance

Al termino del cuarto trimestre, el proyecto específico cuenta con un avance general del 100% tanto en la Campaña Institucional 2014-2015 para sensibilizar a los ciudadanos respecto de la importancia y el valor de la participación en las distintas etapas de la organización del proceso electoral; así como en la Memoria Gráfica de lo sucedido durante las elecciones que se realizaron en 2015. Por lo que se ha cumplido en tiempo y forma con lo planteado en este proyecto. Los materiales están disponibles en el acervo digital de la Dirección de Difusión y Campañas Institucionales.

					% de avance físico		
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
PE20201 Campaña Institucional 2014-2015	La campaña se realizará a través de la producción y difusión de spots de radio y televisión así como de materiales	01/01/2015	31/12/2015	26	52	75	100
PE20202 Memoria Gráfica	impresos y anuncios en medios alternativos.	01/01/2015	30/11/2015	38	75	92	100
PEZUZUZ Memoria Gralica	Se elaborará el documento testimonial fotográfico de lo sucedido durante las elecciones que se realizarán en 2015, desde su inicio hasta el día de la jornada electoral.	01/01/2015	30/11/2015	38	/5	92	100

Indicador de Impacto del Proyecto						
Indicador	KPI.PE20200 Porcentaje de personas qu	YPI.PE20200 Porcentaje de personas que recuerdan algunos de los mensajes de la campaña de participación ciudadana en el PEF				
Forma de cálculo	cálculo (Número de personas que recuerda el mensaje / Número de personas totales encuestadas)*100					
Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual		
	Porcentaje	Asc		50.0		
Resultados	T1	T2		Т3	T4	
	N/A	N/A		49	N/A	

Proyecto específico	PE20300-2015 Capacitación Electoral para la Integración de Mesas Directivas de Casilla	Inicio	Término
Objetivo	Integrar mesas directivas de casilla con ciudadanos doblemente sorteados y capacitados para que reciban, cuenten registren los votos el día de la jornada electoral.	01/01/2015	31/12/2015

#### Resumen general de avance

Durante el último trimestre, se elaboraron diversos documentos que se utilizarán en las trece entidades que realizarán elecciones locales en 2016, mismos que fueron aprobados por la Comisión Temporal para el Seguimiento a las Actividades de los Procesos Electorales Locales 2015-2016, y que requerían la autorización de la DECEYEC para proceder a su impresión y distribución, los cuales se señalan a continuación: Materiales de apoyo para la integración de las mesas directivas de casilla y capacitación electoral: Carta-notificación; hoja de datos para el curso de capacitación de los funcionarios/as de casilla; nombramientos para funcionarios/as de casilla (11 versiones), la comisión aprobó el Folleto de Coaliciones para la elección extraordinaria de Aguascalientes dirigido a funcionarios/as de casilla, entre otros. El proyecto específico cuenta con un avance general del 100%.

En	tr	e	ga	b	es

					% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
PE20301 Supervisores Electorales y Capacitadores- Asistentes Electorales	Procedimiento de reclutamiento, selección, contratación y evaluación de SE y CAE. Contratación de SE y CAE para apoyar las actividades de integración de mesas directivas de casilla y capacitación electoral.	16/01/2015	31/12/2015	83.33	100	100	100
PE20302 Primera Insaculación  Sorteo del 13% de los ciudadanos de la lista nominal con base en el mes de nacimiento. Contratación de técnicos para las juntas locales y distritales y personal auxiliar en DECEYEC.		01/01/2015	31/12/2015	24.66	49.59	74.79	100
PE20303 Listado de Ciudadanos Aptos	Listado producto de la visita, notificación y capacitación de los ciudadanos sorteados, tiene como finalidad determinar quienes cumplen los requisitos que señala el Artículo 83 de la Ley General de Instituciones y Procedimientos Electorales. Esta información se obtiene de los comprobantes de visita, recibo de carta-notificación y hoja de datos. Verificaciones.	01/01/2015	31/12/2015	49.72	100	100	100
PE20304 Preparación de la Segunda Insaculación	Listado de ciudadanos designados funcionarios de casilla. Integración de mesas directivas de casilla.	01/01/2015	31/12/2015	49.72	100	100	100
PE20305 Listado de ciudadanos designados y capacitados	Lista de los funcionarios de mesas directivas de casilla. Esta información se obtiene del nombramiento y de la hoja de datos de funcionarios de casilla. Prestadores de Servicio Social.	01/04/2015	30/09/2015	N/A	49.73	100	100

Indicador de Impacto de	lel Proyecto					
Indicador	KPI.PE20300a Ciudadanos capacitados en la primera etapa					
Forma de cálculo	(Ciudadanos capacitados/ ciudadanos con notificación efectiva)*100					
l	Jnidad de medida	Tipo de medición		Meta Anual		
	Porcentaje	Asc		85.0		
Resultados	T1	T2		T3	T4	
	OF	NI/A		AL/A	NI/A	

Indicador	KPI.PE20300b Funcionarios capacitados aptos					
Forma de cálculo	(Funcionarios capacitados/ ciudadanos designados)*100					
	Unidad de medida	Tipo de medición		Meta Anual		
	Porcentaje	Asc			99.0	
Resultados	T1	T2		Т3	T4	
	N/A	99		N/A	N/A	

Proyecto específico	pecífico PE20400-2015 Capacitación Electoral para la Organización, Desarrollo y Vigilancia del PEF 2014-2015		
Objetivo	Capacitar a los ciudadanos sorteados y funcionarios de casilla para que tengan los conocimientos y habilidades necesarios para realizar	01/01/2015	31/12/2015
	las actividades el día de la jornada electoral, específicamente para recibir, contar y registrar los votos de los electores.		

#### Resumen general de avance

Durante el último trimestre, se realizó taller con funcionarios de casilla y con SE y CAE participando 32 ciudadanos en cada uno, y se aplicó el 5 de diciembre el examen de conocimientos, habilidades y aptitudes que se realizó de manera simultánea en las 13 entidades con elección local y del 10 al 14 de diciembre se realizó la etapa de entrevistas para los ciudadanos que participaron en el proceso de selección de supervisores electorales y capacitadores asistentes electorales. Se presentó ante la Comisión de Capacitación Electoral y Educación Cívica el informe de avances de la Evaluación de la Estrategia de Capacitación y Asistencia Electoral para el PEF 2014-2015 en la segunda sesión extraordinaria realizada el 10 de diciembre. El proyecto específico cuenta con un avance general del 100%.

Entregal	blo	es
----------	-----	----

					% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
PE20401 Manuales y materiales para los actores:	Materiales dirigidos a los Supervisores Electorales,	01/01/2015	31/12/2015	49.72	100	100	100
SE, CAE, Ciudadano sorteados y Funcionarios de	Capacitadores-Asistentes Electorales, Ciudadanos						
casilla	Sorteados y Funcionarios de Casilla.						
PE20402 Sistemas informáticos para la integración	Herramienta informática. Contratación de Coordinadores	01/01/2015	31/12/2015	24.66	49.59	74.79	100
de mesas directivas de casilla.	del sistema ELEC, Desarrolladores y analistas en UNICOM y						
	Capturistas en las juntas locales y distritales.						
PE20403 Informes del desarrollo de la primera y	Informes de la primera y segunda etapas de capacitación	01/01/2015	31/12/2015	24.66	49.59	100	100
segunda etapas de capacitación electoral	electoral.						
PE20404 Evaluación de la Estrategia de	Evaluaciones para identificar fortalezas y áreas de	01/09/2015	31/12/2015	N/A	N/A	25	100
Capacitación y Asistencia Electoral 2014-2015	oportunidad.						
SE, CAE, Ciudadano sorteados y Funcionarios de casilla PE20402 Sistemas informáticos para la integración de mesas directivas de casilla.  PE20403 Informes del desarrollo de la primera y segunda etapas de capacitación electoral PE20404 Evaluación de la Estrategia de	Capacitadores-Asistentes Electorales, Ciudadanos Sorteados y Funcionarios de Casilla.  Herramienta informática. Contratación de Coordinadores del sistema ELEC, Desarrolladores y analistas en UNICOM y Capturistas en las juntas locales y distritales.  Informes de la primera y segunda etapas de capacitación electoral.  Evaluaciones para identificar fortalezas y áreas de	01/01/2015	31/12/2015	24.66	49.59 49.59	74.79 100	

#### Indicador de Impacto del Proyecto

**Indicador** KPI.PE20400 Verificaciones de la estrategia y procedimientos para la integración de mesas directivas de casilla

Forma de cálculo (Verificaciones realizadas/verificaciones programadas)\*100

	Unidad de medida	Tipo de medición		Meta Anual	
	Porcentaje	Asc		100	
Resultados	T1	T2		T3	T4
	N/A	100		N/A	N/A

Proyecto específico	PE70800-2015 Consulta Infantil y Juvenil 2015	Inicio	Término
Objetivo	Realizar una consulta nacional dirigida a niñas, niños y adolescentes de entre 6 y 17 años para que ejerzan su derecho a la participación	01/01/2015	31/12/2015
	expresando su opinión sobre temáticas que les afectan y promover la atención de sus resultados.		

#### Resumen general de avance

Se realizó el análisis de los resultados de la participación de las niñas, niños y adolescentes, a nivel nacional, estatal, municipal y regional, mismos que se incluyeron en el Informe Final de Resultados de la Consulta Infantil v Juvenil 2015. Como parte de la socialización de resultados de la Consulta, se realizaron, a nivel nacional, a través de las Juntas Locales v Distritales Ejecutivas, 191 eventos de presentación de resultados, entre los que se incluyen foros de análisis, conferencias de prensa, pláticas informativas, y otras actividades. También se concretó la producción de 175,000 carteles para la difusión de resultados en centros escolares. Además se complementó la promoción de la participación infantil y la socialización de resultados mediante la inserción en diversos medios de comunicación, impresos y digitales, en los que se invitó a la sociedad en general a conocer la opinión de las niñas, niños y adolescentes, así como el proceso de desarrollo de la Consulta Infantil y Juvenil. Asimismo, se llevó a cabo un evento protocolario para la firma de un Memorando de entendimiento entre el INE y la UNICEF, con el objeto de orientar esfuerzos comunes hacia el desarrollo de proyectos y actividades que contribuyan al desarrollo de la vida democrática mediante el fortalecimiento de la educación cívica, la formación ciudadana y el ejercicio del derecho a la participación de niñas, niños y adolescentes en México, entre dichas acciones se encuentra la realización de acciones conjuntas para la difusión de los resultados de la Consulta. Como resultado del proyecto, un total de 2,916,686 niñas, niños y adolescentes ejercieron su derecho a participar y a expresar su opinión sobre los asuntos y problemáticas que les afectan, además de que se favoreció el involucramiento de la sociedad en general, mediante la concertación de diversas alianzas estratégicas y la socialización de resultados, para que se ejerzan acciones que favorezcan la atención de las demandas, opiniones y problemáticas expresadas en la Consulta Infantil y Juvenil 2015.

	En	tre	ga	b	les
--	----	-----	----	---	-----

								% de ava	nce físico	
Nombre		Descripción		I	nicio	Término	T1	T2	T3	T4
PE70801 Promoción de niñas, niños y adolesce proceso electoral	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	niños y adolescer su interés para co aporten a su ater desconcentrados	omover el ejercicio de la participación de niñ ntes de entre 6 y 17 años de edad en asunto: omunicarlos a las instancias públicas o civiles nción en las 32 entidades, a través de los órg o del INE y en colaboración de organismos ales. En cumplimiento de nueva atribución forma electoral.	s de s que	01/2015	31/12/2015	24.66	90	100	100
PE70802 Equipamiento para la participación in	o e instalación de casillas fantil y juvenil.	entidades del paí el apoyo de ciuda	ornada de participación infantil y juvenil en l s, a través de los órganos desconcentrados y adanas y ciudadanos voluntarios responsable ación participante en este ejercicio.	/ con	01/2015	31/12/2015	24.66	90	100	100
PE70803 Socialización o Consulta Infantil y Juve		por los participar instancias pública atención o respu- ejercicio, incluye	spacios de socialización de la información ap ntes en la Consulta Infantil y Juvenil entre as o civiles con capacidad de impulsar accion esta las situaciones que se identifiquen en el ndo aquellas que involucren a niñas, niños y las edades atendidas en la Consulta.	es de	01/2015	31/12/2015	24.66	46.59	74.97	100
Indicador de Impacto	del Proyecto			·						
Indicador	KPI.PE70800 Participa	aron en la Consulta	Infantil y Juvenil							
Forma de cálculo	Número de niñas, niñ	ios y adolescentes jo	óvenes que participaron en las casillas de la o	Consulta						
l	Unidad de medida		Tipo de medición				Me	ta Anual		
	Número		Asc				3′0	000,000		
Resultados	T1		T2		Т3				T4	
nesultados	N/A	Ą	N/A		N/A	4		2′9	916,686	

#### Análisis de desempeño

Como resultado del proyecto, un total de 2,916,686 niñas, niños y adolescentes ejercieron su derecho a participar y a expresar su opinión sobre los asuntos y problemáticas que les afectan, lo que representa un 97.2% de la meta planteada. El resultado alcanzado con la realización del proyecto se considera positivo, teniendo en cuenta que la Consulta Infantil y Juvenil 2015 no se llevó a cabo en los estados de Chiapas y Oaxaca, entidades en las cuales, buscando privilegiar la seguridad de niñas, niños y adolescentes, se tomó la determinación de posponer la celebración de la Consulta, pues un aspecto insoslayable de la edición 2015, fue el contexto de violencia e incertidumbre que prevaleció en algunas entidades durante los días y horas previas a la celebración de las elecciones. Considerando que la participación esperada en las dos entidades en las que no se concretó la realización de la Consulta era de casi 175,000 niñas, niños y adolescentes, el nivel nacional alcanzado de 97.2% supera la expectativa de participación en las 30 entidades restantes, planteada como meta. Se anexa archivo Informe de Resultados Consulta Infantil y Juvenil 2015. Los Resultados completos se pueden consulta en la siguiente liga: http://www.ine.mx/portal/Elecciones/Proceso Electoral Federal 2014-2015/ConsultaInfantilyJuvenil2015/.

Proyecto específico	PL00600-2015 Preparación de la Elección 2016, reclutamiento SE y CAE	Inicio	Término
Objetivo	Proporcionar a las juntas los recursos necesarios para el desarrollo y verificación de la Integración de Mesas Directivas de Casilla y	01/10/2015	31/12/2015
	Capacitación Electoral, así como para la contratación del personal técnico que apoyará en dichas actividades, y de los capturistas que darán acompañamiento en la operación de los sistemas.		

#### Resumen general de avance

Se contrataron a 420 técnicos y 315 capturistas en Juntas Distritales y a 138 técnicos y 26 capturistas en Juntas Locales. Se verificó en 21 distritos del 4 al 6 de diciembre el examen de conocimientos, habilidades y actitudes realizado por los aspirantes a SE y CAE. Se validaron los materiales para capacitación a observadores electorales y funcionarios de casilla elaborados por los OPL.

					% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
PL00601 Primera Insaculación	Contratación de técnicos que apoyarán a las juntas locales y	01/10/2015	31/12/2015	N/A	N/A	N/A	100
	distritales en las actividades de integración de mesas directivas de						
	casilla y capacitación electoral.						
PL00602 Listado de ciudadanos aptos	Proporcionar a las juntas los recursos necesarios para la	01/10/2015	31/12/2015	N/A	N/A	N/A	100
	verificación de las actividades de IMDC y capacitación electoral en						
	las 13 entidades con elección local.						
PL00603 Preparación de la segunda	Proporcionar a las juntas los recursos necesarios para el desarrollo	01/10/2015	31/12/2015	N/A	N/A	N/A	100
insaculación	de las actividades de IMDC y capacitación electoral en las 13						
	entidades con elección local.						
PL00604 Manuales y materiales para los	Materiales para el proceso de reclutamiento y selección de SE y	01/10/2015	31/12/2015	N/A	N/A	N/A	100
diferentes actores	CAE para el Proceso Local 2016.						
PL00605 Sistemas informáticos para la	Contratación de capturistas en las juntas locales y distritales como	01/10/2015	31/12/2015	N/A	N/A	N/A	100
integración de mesas directivas de casilla	apoyo en la operación de los sistemas que se utilicen para dar						
	seguimiento a las diferentes etapas del proceso de integración de						
	mesas directivas de casilla y capacitación electoral.						

Proyecto específico	VD10300-2015 Estrategia Nal. de Educ. Cívica-Desarrollo de la Cultura Política Democrática en México	Inicio	Término
Objetivo	Contribuir a la modificación de las condiciones que limitan el ejercicio pleno de los derechos ciudadanos e impulsar la construcción de	01/01/2015	31/12/2015
	una ciudadanía activa.		

#### Resumen general de avance

Se revisó y concluyó la elaboración de contenidos del informe especial sobre la participación política de los jóvenes, también se llevó a cabo el taller de evaluación y lecciones aprendidas del modelo de formación #JuventudActúaMX, se desarrolló una reunión con los directores de la sociedad civil participantes de este proyecto y se concluyó la sistematización de resultados del trabajo realizado. Adicionalmente se concluyó el "Estudio Nacional Electoral Mexicano (ENEM) 2015", desarrollado de manera conjunta con el CIDE; mientras que con El Colegio de México se concretaron dos investigaciones, una denominada "Ciudadanía en México. La importancia del contexto", y la segunda "Ciudadanía en México: ¿ciudadanía activa?". En este período también se elaboraron materiales para organizar el Seminario de Buenas Prácticas de Políticas Públicas y Modelos Educativos, evento cuya realización se postergó derivado de dificultades para conciliar las agendas de actores clave involucrados en el proceso, a decir, autoridades locales, académicos e integrantes de organizaciones de la sociedad civil. En el período que se reporta continuó en operación el Centro de Participación Ciudadana del INE, instalado en Kidzania Cuicuilco, espacio en el que se reporta la atención a 41,125 niñas, niños y adolescentes visitantes, brindada durante el período de enero a noviembre de 2015.

Entregables			I .					
	,			_, .		% de ava		
Nombre	Descripción		Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
VD10301 Encuentro para la socialización de buenas		, análisis, y promoción de buenas prácticas de	01/01/2015	31/12/2015	24.66	49.6	75	90
prácticas para la construcción de ciudadanía		a y modelos educativos orientados a la						
		de ciudadanía; con la participación de						
		miembros de organizaciones de la sociedad						
	civil, investiga	dores y funcionarios públicos.						
VD10302 Informe especial sobre tema de la agenda		ón y análisis sobre un tema de agenda pública,	01/01/2015	31/12/2015	24.66	49.6	75	100
pública	a partir de los	resultados arrojados por el Informe País						
	sobre la calida	ad de la ciudadanía en México.						
VD10303 Estrategia de formación ciudadana para	Foro de cierre	e del proyecto de formación ciudadana para la	01/01/2015	31/12/2015	24.66	49.6	75	100
la incidencia		políticas públicas desarrollado conjuntamente						
	con el Program	ma de Naciones Unidad para el Desarrollo						
	(PNUD). Encu	entro nacional de incidencia en políticas						
	públicas.							
VD10304 Estudios en materia de educación cívica y	Realización de	e tres estudios sobre estas materias, para	01/01/2015	31/12/2015	24.66	35	75	100
elecciones	allegar a las a	utoridades del INE información relevante para						
	la toma de de	cisiones y el diseño de las políticas orientadas						
	a promover e	l ejercicio pleno de la ciudadanía.						
VD10305 Espacio de educación cívica para niñas,	Espacio de ed	ucación cívica para niñas, niños y	30/09/2015	31/12/2015	N/A	N/A	0	100
niños y adolescentes en centro recreativo	adolescentes	en centro recreativo.						
Indicador de Impacto del Proyecto								
Indicador KPI.VD10300 Porcentaje	de personas mo	tivadas a participar						
Forma de cálculo (Total de personas que e	n su cuestionario	o refieren interés por participar / Total de persoi	nas encuestadas	)*100				
Unidad de medida		Tipo de medición			Me	ta Anual		
Porcentaje		Asc				70.0		
T1		T2		T3			T4	
Resultados								

#### Análisis de desempeño

El 94% de los participantes en los cursos, talleres y actividades implementados para la formación de liderazgos e incidencia en políticas públicas, manifestaron una valoración positiva sobre los cursos, las técnicas y los recursos empleados, declarando que estarían "muy interesados" en seguir participando en su proceso de incidencia para influir en la toma de decisiones en política pública. Esto es sumamente relevante pues se logra contribuir a revertir el bajo aprecio por lo público que impera en la cultura política mexicana. El incremento en el cumplimiento de la meta deriva de que para la implementación del proyecto en 2015 se realizarón mejoras en los materiales y lineamientos de operación. Se debe advertir que para la consecución de la meta planteada se debe contar con personal capacitado tanto en oficinas centrales como en juntas locales y distritales ejecutivas que puedan desarrollar actividades de investigación cuantitativa y cualitativa, establecer alianzas y coordinar agendas con otras instituciones, organizaciones de la sociedad civil, gobiernos municipales e instituciones académicas, así como para establecer alianzas con organismos internacionales interesados en participar en estos proyectos.

### Objetivos operativos

Nombre		OO2015.IE06300 Análisis del ejercicio presupuestal	Inicio	Término
Descripción		Elaborar reportes trimestrales sobre el estado del ejercicio presupuestal para identificar las causas del presupuesto no ejercido.	02/01/2015	15/12/2015
. /!! ! !	~			

#### Análisis de desempeño

Al cierre de noviembre se ejerció el 81.82% de los recursos programados conforme a la planeación anual, específicamente en lo que se refiere al presupuesto base y a los proyectos estratégicos de la DECEyEC. La eficiencia en el ejercicio del presupuesto del último trimestre fue de 89.98% promedio mensual; siendo el mes de diciembre el que presentó la mayor eficiencia en la aplicación de recursos calendarizados, pues parte del presupuesto de los meses de octubre y noviembre fue comprometido para atender actividades de cierre de año. En lo que corresponde al subprograma 036, Educación Cívica y Participación Ciudadana, parte de los recursos no ejercidos se aplicarán durante diciembre y los remanentes serán considerados como ahorros y economías. En este subprograma se identifica un subejercicio del 37.67% de sus recursos asignados al presupuesto base de operación y a los proyectos específicos. En lo que corresponde al subprograma 037, Difusión y Campañas Institucionales, los recursos no ejercidos corresponden a servicios ya recibidos y de los cuales se solicitó la liberación de los pagos. En relación con el subprograma 038, Seguimiento y Evaluación de Programas, una cantidad equivalente al 1.2% del presupuesto, se ejercerá en diciembre para gastos de cierre de actividades. En lo que se refiere al subprograma 053, Capacitación Electoral, una cantidad fue puesta a disposición de la DEA para el pago de honorarios, aguinaldos, gastos de campo e impuestos sobre nóminas pendientes para técnicos electorales y capturistas en juntas distritales, sin embargo, no ha sido retirada por la DEA. Cada uno de los proyectos se está desarrollando conforme a la planeación, por lo que no hay advertencias que reportar.

**Entregables** 

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
OO2015.IE06301 Reportes trimestrales	Reportes trimestrales sobre las causas del presupuesto no ejercido en la DECEyEC.	02/01/2015	15/12/2015	20	50	80	100

Nombre	OO2015.IE06500 Jornada de actualización de habilidades y actitudes del personal de la DECEyEC	Inicio	Término
Descripción	Dotar al personal de la DECEyEC de conocimientos, habilidades y destrezas que fortalezcan sus capacidades individuales, así como su perfil profesional, exigido.	02/01/2015	15/12/2015

#### Análisis de desempeño

Se recabaron y sistematizaron los resultados de los cuestionarios de entrada y de salida que llenaron los compañeros y compañeras que participaron en el curso sobre "Igualdad de Género, principio para la democracia", programado por la DEA para el personal de rama administrativa. Los resultados se integraron a la medición del indicador DECEYEC.I.H01 Contar con personal competente. Los cursos de la DESPEN terminarán en enero de 2016, por lo que no fue posible integrarlos en la medición del indicador estratégico de la DECEYEC, no obstante, estos cursos forman parte de la jornada, en virtud de que se cubrió una parte de las necesidades de capacitación del personal de la DECEYEC. Se incorporó al indicador la información sobre los cursos implementados por la DEA. Finalmente, se integró el expediente del objetivo operativo. En el trimestre, en octubre se impartieron al personal de la DECEYEC los talleres "Hablar en Público" con el proveedor externo SIDHE, y "Comunicación y trabajo en equipo" con el proveedor externo Profitalent, a dos grupos cada taller. En noviembre, se coordinó la implementación del cuestionario de entrada y de salida para el personal que participó en el curso "Igualdad de género, principio para la democracia", programado por la DEA para el personal de rama administrativa. Se recabaron y se sistematizaron los resultados de todos los cuestionarios de entrada y de salida que llenaron las y los compañeros que participaron en los talleres y cursos. Posteriormente, estos resultados se integraron y sistematizaron para la medición del indicador DECEYEC.I.H01 Contar con personal competente.

					% de avance físico		
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
OO2015.IE06501 Jornada	Jornada que provea de conocimientos, y/o habilidades y	02/01/2015	15/12/2015	20	50	90	100
	destrezas al personal de la DECEyEC.						

Nombre	OO2015.IE06700 Producción de materiales audiovisuales de la Campaña Institucional y Subcampañas 2015	Inicio	Término
Descripción	Producir los materiales audiovisuales de la Campaña Institucional y Subcampañas 2015.	01/01/2015	31/12/2015
Audicia da dacamana			

#### Análisis de desempeño

A diciembre se tiene un avance del 10% en la producción de los materiales consignados en la estrategia de difusión de la Campaña Institucional, con ello el porcentaje acumulado asciende al 100%, por lo que se constata que se ha cumplido en tiempo y forma con lo programado. Se advierte que en los temas consignados en la estrategia de difusión hubo variaciones derivadas de las reformas legales, sin embargo no hubo riesgo para el cumplimiento de la meta y tampoco existieron problemas. Con las actividades realizadas, se contribuye con la instrumentación de los programas de educación cívica y participación ciudadana (PSO2) y con el objetivo operativo en el fortalecimiento de la cultura política-democrática. En el trimestre se alcanzó el 100% de la producción de los materiales consignados en la estrategia de difusión de la Campaña Institucional, por lo que se constata que se ha cumplido en tiempo y forma con lo programado.

#### **Entregables**

					% de avance físico		
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
OO2015.IE06701 Spots producidos	Materiales audiovisuales de la Campaña Institucional 2015.	01/01/2015	31/12/2015	25	50	75	100

Nombre	OO2015.IE06800 Reportes de identificación de impactos	Inicio	Término
Descripción	Elaborar reportes de los programas desarrollados por la DECEyEC para identificar los impactos obtenidos en el fortalecimiento del	02/01/2015	15/12/2015
	desarrollo de la cultura política democrática en México.		

#### Análisis de desempeño

Este objetivo operativo estuvo relacionado con la ejecución de los proyectos vinculados con los objetivos estratégicos de la perspectiva de "Procesos Sustantivos" del mapa estratégico de la DECEYEC. La Dirección Ejecutiva dio seguimiento a los proyectos: a) Difusión para incentivar la Participación Ciudadana en el PEF 2014-2015; b) Capacitación Electoral para la Integración de Mesas Directivas de Casilla; c) Capacitación Electoral para la Organización, Desarrollo y Vigilancia del PEF2014-2015; d) Estrategia de Educación Cívica para Promoción de la Participación Ciudadana en el PEF 2014.2015; e) Consulta Infantil y Juvenil 2015, y f) Estrategia Nacional de Educación Cívica-Desarrollo de la Cultura Política Democrática en México. Se elaboró un formato denominado "Reporte de Identificación de Impactos", el cual sirvió de insumo para llevar a cabo la medición del indicador del objetivo estratégico respectivo, se recabaron y se analizaron dichos formatos, con base en lo cual se aplicó la fórmula indicada en la ficha técnica del indicador. Durante el seguimiento dado a la realización de los proyectos sujetos a medición, no se detectó alguna problemática que haya puesto en riesgo la realización de dichos proyectos. En el trimestre la Dirección Ejecutiva recabó los "Reportes de identificación de Impactos" con la información sobre la implementación de los proyectos por parte de las áreas de la DECEYEC, con base en lo cual se elaboró el instrumento para la medición del indicador estratégico y el "Reporte de Identificación de Impactos". Con base en lo anterior, se llevó a cabo la medición del indicador del objetivo estratégico respectivo, aplicándose la fórmula indicada en los indicadores del mapa estratégico consistente en (Número de programas desarrollados en los que se identificaron impactos positivos en la población objetivo/Total de programas desarrollados)\*100, dando como resultado que en los seis programas desarrollados se identificaron resultados positivos, por lo cual el porcentaje fue de 100%. El avance de los p

					nce físico		
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
OO2015.IE06801 Reportes de identificación de	Reportes sobre el impacto obtenido como resultado de la	02/01/2015	15/12/2015	20	50	70	100
impactos	instrumentación de los programas de la DECEyEC.						

### 16. Dirección Ejecutiva de Administración

### Indicadores de mapa estratégico

**Objetivo estratégico** DEA.U01 Fortalecer los sistemas de comunicación e información

Indicador KPI.DEA.U01 Índice de Satisfacción de la Información Proporcionada por la DEA

Forma de cálculo (total de respuestas cuya satisfacción se ubicó entre la escala de 8 a 10/total de respuestas)\*100

i orrita de carcaro	(total de respuestas cuya satisfacción se abico entre la escala de o a 10/total de respuestas) 100						
	Unidad de medida	Tipo de medición Meta Anual		Tipo de medición		Meta Anual	
	Porcentaje	Asc		85			
Resultados	T1	T2		T3	T4		
Resultados	60	75		N/A	85		

#### Análisis de desempeño

En el trimestre la información enviada a los usuarios finales por medio de la cuenta Atención SIGA, así como de la encuesta de satisfacción realizada a los usuarios finales que se realiza en coordinación con la UNICOM, se detecta que el nivel de la misma es "satisfecho". Misma que coadyuvó en las actividades que operan de manera cotidiana. Cabe mencionar que la información enviada abarca juntas locales ejecutivas, juntas distritales ejecutivas y en algunos casos oficinas centrales.

Objetivo estratégico DEA.U03 Proporcionar una gestión del capital humano confiable, oportuna y cercana

Indicador KPI.DEA.U03 Porcentaje de personal satisfecho con los servicios prestados por la Dirección de Personal

Forma de cálculo (Número de personas satisfechas / Total de personas encuestadas) \* 100

i orina de carcaro	(Numero de personas satisfectias y Total de personas encuestadas)						
Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual			
	Porcentaje	ntaje Asc <b>Sin</b>		Sin meta			
Danultadas	T1	T2		T3	T4		
Resultados	N/A	N/A		N/A	N/A		

#### Análisis de desempeño

Con el fin de evaluar el período concluido, se consideró conveniente retomar la encuesta de satisfacción para el primer trimestre del 2016, con una prueba piloto y con un alcance de al menos el 20% del universo del Instituto. Derivado de la información que se expone, se entiende que durante los trimestres anteriores no se tuvieron datos para el indicador, así que en lugar de ser cero el resultado tiene que ser N/A.

**Objetivo estratégico** DEA.U04 Brindar instalaciones seguras

Indicador KPI.DEA.U04 Porcentaje en que se minimizan los efectos de actos que pongan en riesgo la estabilidad de las instalaciones del INE

Forma de cálculo (Número de actos minimizados que ponen en riesgo la estabilidad de las instalaciones del INE / total de inmuebles que cuenten con un programa de seguridad) \* 100

romia de calculo	(Numero de actos minimizados que ponen en nesgo la estabilidad de las instalaciones del inte / total de minuebles que cuenten con un programa de segundad). Too						
Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual			
	Porcentaje				Sin meta		
Desultades	T1	T2	T3 T4		T4		
Resultados	100	100	100		100		

#### Análisis de desempeño

En diciembre, en los 10 inmuebles que conforman el INE (Tlalpan, Zafiro, DERFE, Acoxpa, Tláhuac, Torre Pedregal, Tepepan, Quantum, Charco Azul y Cecyrd) se aplicaron los operativos de Seguridad en un 100%. El indicador tiene vínculo con el objetivo DEA.PS06 Establecer un programa integral de mejora en materia de seguridad y protección civil y DEA.I.I01 Contar con infraestructura inmobiliaria adecuada para el cumplimiento de los objetivos del Instituto. Hasta el momento no tenemos ningún área que presente algún problema en materia de seguridad que pueda tener un impacto negativo con el indicador. En el trimestre se cubren todas las actividades en materia de seguridad para garantizar que no exista ningún incidente que pudiera alterar o interrumpir la estabilidad del INE. En los trimestres uno y dos se estaba aplicando erróneamente la fórmula por lo que el resultado de esos trimestre fue 100.

Objetivo estratégico DEA.PS01 Fortalecer la administración de los recursos financieros

Indicador KPI.DEA.PS01a Porcentaje de Presupuesto Ministrado oportunamente

Forma de cálculo (Presupuesto ministrado oportunamente a órganos desconcentrados en el mes / Presupuesto total autorizado para órganos desconcentrados en el mes) \* 100

Forma de Calculo	(Fresupuesto ministrado oportuname	(Fresupuesto Illinistrado oportunamente a organos desconcentrados en el mes) - resupuesto total adtorizado para organos desconcentrados en el mes) - 100				
Unidad de medida		Tipo de medición			Meta Anual	
Porcentaje		Asc		100		
Resultados	T1	T2		T3	T4	
Resultados	100	100		100	100	

#### Análisis de desempeño

En diciembre se ministró el 100% del presupuesto autorizado para los órganos desconcentrados (\$50'998,576.69). Esta tendencia ha sido constante a lo largo del año y no se ha advertido riesgo alguno asociado al indicador. El indicador no cuenta con áreas con problemas ni riesgos que puedan afectarlo en su medición; el indicador tiene vínculos con el objetivo DEA.PSO2 Consolidar el sistema de planeación, seguimiento y evaluación presupuestal. En este orden de ideas y siguiendo la tendencia señalada, en el trimestre se ministró el 100% del presupuesto autorizado para los órganos desconcentrados, correspondiente a los meses de octubre, noviembre y diciembre, por \$66'004,083.31, \$59'989,135.40 y \$50'998,576.69, respectivamente.

Indicador KPI.DEA.PS01b Porcentaje de solicitudes de pago atendidas oportunamente

Forma de cálculo (Número de solicitudes atendidas oportunamente en el mes /Número total de solicitudes del mes) \* 100

Uni	dad de medida	dida Tipo de medición Meta Anual		Meta Anual	
	Porcentaje	Asc		100	
Decultodes	T1	T2		T3	T4
Resultados	100	100		100	100

#### Análisis de desempeño

Se atendieron 2,596 solicitudes de pago en diciembre, que corresponden al 100% de solicitudes tramitadas que cumplieron con la documentación soporte y los requisitos normativos. Este indicador desacredita como trámites los rechazos generados y por tanto no aplica su consideración. En conclusión, en el trimestre se atendió el 100% de las solicitudes de pago recibidas que cumplieron con los requisitos establecidos (octubre 1,238; noviembre 1,305; diciembre 2,596).

**Objetivo estratégico** DEA.PSO2 Consolidar el sistema de planeación, seguimiento y evaluación presupuestal

Indicador KPI.DEA.PS02 Porcentaje de avance del ejercicio del gasto

Forma de cálculo (Monto del presupuesto ejercido / presupuesto aprobado ) \* 100

Torrita ac carcaro	(Monto del presupuesto ejercido / presupuesto aprobado / 100					
l	Jnidad de medida	Tipo de medición		Meta Anual		
	Porcentaje	Asc		90		
Desultades	T1	T2	Т3		T4	
Resultados	71.07	81.65	86.02		97.2	

#### Análisis de desempeño

En el trimestre, el gasto ejercido del presupuesto base del Instituto fue de \$7,873'094,356.81 pesos, cifra que representa el 97.2% con relación al presupuesto calendarizado del periodo enerodiciembre. Derivado de lo anterior, se dio cumplimiento a la meta programada, que es de 80%. El presupuesto disponible al periodo representa 2.8% del presupuesto calendarizado del periodo y corresponde a un monto de \$228'153,506.68. No se omite comentar que se presentan cifras preliminares, en virtud de que la DEA actualmente está realizando los trabajos de cierre del ejercicio fiscal 2015 y los importes reportados podrían variar.

**Objetivo estratégico** DEA.PSO3 Optimizar los procesos de recursos humanos

Indicador KPI.DEA.PS03 Porcentaje de registros del personal activo actualizados en el módulo de Recursos Humanos del Sistema Integral de Información (SIGA)

Forma de cálculo total de registros del personal activos incorporados al Módulo de Recursos Humanos / total de registros programados\*100

Un	idad de medida	Tipo de medición Meta Anual		Meta Anual		
	Porcentaje	Asc Sin m		Asc Sin meta		Sin meta
Decultodes	T1	T2		Т3	T4	
Resultados	25	37		68	68.48	

#### Análisis de desempeño

Se mantiene la estrategia para captar la información primaria que se incorporará al Módulo de recursos humanos, que consiste en la actualización del "Censo de Recursos Humanos". Derivado de que el plan piloto funcionó en la DEA, se difundió la nueva herramienta para que el personal de plaza presupuestal, así como las personas contratadas bajo el régimen de honorarios permanentes en todas las áreas del Instituto a nivel nacional, de tal forma que una vez revisada y actualizada la información, al 31 de diciembre se cuenta con un avance acumulado del 68.48%, ya que para el trimestre sólo se llegó al 0.48% del personal actualizado en el SIGA. El indicador está vinculado al DEA.PSO3 Optimizar los procesos de recursos humanos.

Objetivo estratégico DEA.PS04 Optimizar la administración de los recursos materiales y servicios

Indicador KPI.DEA.PS04 Porcentaje de ahorro de las necesidades de adquisiciones, arrendamientos y servicios atendidas

Forma de cálculo (1-(Presupuesto de necesidades atendidas al periodo / Presupuesto de necesidades requeridas al periodo)) \* 100

rorma ac carcaro	(1 (1 tesapaesto de necesidades dicinadas di periodo / 1 tesapaesto de necesidades requendas di periodo)						
	Unidad de medida	Tipo de medición		Meta Anual			
	Porcentaje	Asc		Sin meta			
Resultados	T1	T2	Т3		T4		
Resultados	5.75	11.99	18.29		23.45		

#### Análisis de desempeño

En diciembre, se recibieron solicitudes de contratación con un presupuesto de \$290'627,569.00 M.N., las cuales se adjudicaron por monto de \$282'135,196.00 M.N. Esto representa un ahorro del 2.92% en los procedimientos de contratación realizados por la Subdirección de Adquisiciones, principalmente en procedimientos consolidados; por lo que a fecha se lleva un ahorro acumulado de 23.45%. Este indicador cuenta con vinculación con el indicador DEA.I.T01 Consolidar y mejorar el Sistema Integral para la Gestión Administrativa (SIGA). En el trimestre, se generó un ahorro de 5.16% en los procedimientos de contratación que se realizaron por medio de alguna estrategia de contratación. Asimismo, la Dirección de Recursos Materiales y Servicio, por conducto de la Subdirección de Adquisiciones, realizó reuniones con las áreas del Instituto para integrar su contratación a alguna estrategia de compra. Por su parte, la fluctuación en el tipo de cambio del dólar disminuyó los ahorros generados en los procesos de contratación.

Objetivo estratégico DEA.PS06 Establecer un programa integral de mejora en materia de seguridad y protección civil

Indicador KPI.DEA.PS06 Porcentaje de inmuebles con programas de Protección Civil

Forma de cálculo Inmuebles con programa de protección civil/total de inmuebles\*100

Terms are estimated to product are product are minded to 100						
	Inidad de medida Tipo de medición		Meta Anual			
	Porcentaje	Asc	Asc Sin meta		Sin meta	
Passilha das		T2	T3 T4		T4	
Resultados	100	100		100	100	

#### Análisis de desempeño

En diciembre, en los 10 inmuebles que conforman al Instituto se aplicaron los lineamientos del Programa de Protección Civil al 100%. Se continuó con los programas de los simulacros (oficinas centrales). El indicador tiene vínculo con el objetivo DEA.U04 Brindar instalaciones seguras y DEA.I.I01 Contar con infraestructura inmobiliaria adecuada para el cumplimiento de los objetivos del Instituto. Hasta el momento no tenemos ninguna área que presente algún problema en materia de Protección Civil o riesgo que pueda tener un impacto negativo con el indicador. En el trimestre se aplicaron los lineamientos de los programas internos en materia de Protección Civil de acuerdo a las necesidades requeridas, para evitar cualquier eventualidad que ponga en riesgo la integridad de los empleados y bienes inmuebles que conforman al INE. En los trimestres uno y dos se estaba aplicando erróneamente la fórmula por lo que el resultado de esos trimestre fue 100.

**Objetivo estratégico** DEA.I.CO1 Implementar la cultura de trabajo DEA

Indicador KPI.DEA.I.C01 Porcentaje de reuniones orientadas al trabajo en equipo

Forma de cálculo Número de reuniones realizadas /Número de reuniones programadas \* 100

	,	1 0				
	Unidad de medición Tipo de medición		Meta Anual			
	Porcentaje	rcentaje Asc <b>Sin meta</b>		Sin meta		
Docultodos	T1	T2		T3	T4	
Resultados	25	25		25	25	

#### Análisis de desempeño

Tomando como punto de partida la necesidad de establecer y homogeneizar una metodología que proporcione conocimientos y herramientas necesarias para el trabajo en equipo, se determinó iniciar el programa de sensibilización y capacitación que apoye al personal en el logro de objetivo establecido; esta acción se debe realizar previo a las reuniones de trabajo en equipo entre el personal de la DEA (se realizaron tres reuniones de trabajo en al año). Se ha diseñado un programa de cuatro cursos de capacitación transversales para el personal de la DEA en este tema, los cuales se desarrollaron de la siguiente manera: 11, 13, 18 y 25 de noviembre, con una duración de 8 horas cada uno y una participación total de 86 capacitandos.

Objetivo estratégico DEA.I.I01 Contar con infraestructura inmobiliaria adecuada para el cumplimiento de los objetivos del Instituto

Indicador KPI.DEA.I.I01 Porcentaje de avance en la ejecución de obra pública

Forma de cálculo (suma(avance en las obras) / número de obras en proceso del ejercicio)\*100

	/						
Un	Unidad de medida Tipo de medición			Meta Anual			
	Porcentaje	Asc Sin met		Sin meta			
Decultodes	T1	T1 T2 T3		Т3	T4		
Resultados	N/A	N/A		N/A	N/A		

#### Análisis de desempeño

En diciembre se sigue manteniendo la situación señalada en los meses anteriores, respecto a que con fecha 29 de enero de 2015, se depositó a través de pago interbancario la cantidad de \$659'000,000.00, correspondientes a recursos presupuestados en el INE, como aportación al patrimonio del Fideicomiso denominado "Fondo para el Cumplimiento del Programa de Infraestructura Inmobiliaria y para la Atención Ciudadana y Mejoramiento de Módulos del Instituto Federal Electoral", para realizar los trabajos inherentes al cumplimiento del Programa de Infraestructura Inmobiliaria 2011-2017 del INE. Los recursos enviados al Fideicomiso denominado "Fondo para el Cumplimiento del Programa de Infraestructura Inmobiliaria y para la Atención Ciudadana y Mejoramiento de Módulos del Instituto Federal Electoral" son administrados por el Banco Nacional del Ejército, Fuerza Aérea y Armada, S.N.C. BANJERCITO y se encuentran regulados por el Comité Técnico del Fideicomiso y las Reglas de Operación del mismo. Por lo anterior, es importante destacar que durante sesión ordinaria de la JGE de fecha 20 de marzo de 2015, se aprobó la modificación del Programa de Infraestructura Inmobiliaria 2011-2015 del Instituto Federal Electoral; para quedar como Programa de Infraestructura Inmobiliaria 2011-2017 del INE, mediante Acuerdo de la JGE JGE44/2015. Por lo anterior, se verá afectado el cumplimiento del KPI.DEA.I.IO1 porcentaje de avance en la ejecución de Obra Pública, en virtud de que para el ejercicio 2015, fueron transferidos los recursos al fideicomiso antes citado. Por lo expuesto y a pesar de que ya se iniciaron trabajos en los proyectos de Tlalpan y Jalisco, se observa la situación para la definición de los proyectos que en su caso se realizarán en el ejercicio 2016. Derivado de lo anterior, las mediciones de los trimestres anteriores no fueron de cero, ya que al no contar con datos para la aplicación del indicador estos se tuvieron que reportar en N/A.

Objetivo estratégico	DEA.I.N01 Consolidar la simplificación administrativa y desregulación normativa					
Indicador	KPI.DEA.I.N01 Evaluación de las disposiciones emitidas en el marco del PROMERA					
Forma de cálculo	Porcentaje de las unidades responsables que califican que las disposiciones normativas cumplen con los objetivos del PROMERA					
Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual		
Porcentaje		Asc			Sin meta	
Dogultodos	T1	T2		Т3	T4	
Resultados	N/A	N/A	N/A		N/A	
Análisis de desempeño						

De acuerdo con los alcances previstos de origen, el indicador pretendía evaluar las disposiciones normativas emitidas en el marco del PROMERA ya que existía una gran cantidad de documentos que atendían el mismo tema e incluso se contraponían entre sí. Esta actividad y su medición perdió vigencia debido a la actualización de la norma y de la necesidad de orientar los Manuales y Procedimiento a la nueva realidad del Instituto en el marco de la iniciativa de Modernización Administrativa, los cuales se retomaron en el ejercicio 2015.

### Proyectos específicos

Proyecto específico	IM10100-2015 Continuidad a la Infraestructura Inmobiliaria	Inicio	Término
Objetivo	Fortalecer el patrimonio inmobiliario del Instituto Nacional Electoral como parte del Programa de Infraestructura Inmobiliaria 2011-	01/01/2015	31/12/2015
	2015 a través de la construcción de obras nuevas. Así como la remodelación, acondicionamiento y mejoramiento de los inmuebles propiedad del Instituto.		

#### Resumen general de avance

Derivado del Concurso Nacional se revisaron y analizaron las propuestas, se dio a conocer el fallo y se celebró el Acto de Premiación del concurso, en el cual se hizo entrega de los reconocimientos. En diciembre se llevó a cabo la Décima segunda sesión del Comité Central de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las mismas en la que se aprobó la excepción a la licitación pública para la contratación de los servicios para la Elaboración del Desarrollo del Plan Maestro del Conjunto Tlalpan del Instituto Nacional Electoral

	Ē	n	tr	e	g	a	b	les	
--	---	---	----	---	---	---	---	-----	--

					% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
IM10101 Construcción de la Junta Local Ejecutiva	Construcción de la Junta Local Ejecutiva del INE en el Estado	01/01/2015	31/12/2015	0	0	0	0
del INE en el Estado de Zacatecas	de Zacatecas.						
IM10102 Construcción de la Junta Local Ejecutiva	Construcción de la Junta Local Ejecutiva del INE en el Estado	01/01/2015	31/12/2015	0	0	0	0
del INE en el Estado de Quintana Roo	de Quintana Roo.						
IM10103 Construcción de la Junta Local Ejecutiva	Construcción de la Junta Local Ejecutiva del INE en el Estado	01/01/2015	31/12/2015	0	0	0	0
del INE en el Estado de Nuevo León	de Nuevo León.						
IM10104 Construcción de la Junta Local Ejecutiva	Construcción de la Junta Local Ejecutiva del INE en el Estado	01/01/2015	31/12/2015	0	0	0	0
del INE en el Estado de Aguascalientes	de Aguascalientes.						
IM10105 Inicio de proyecto ejecutivo e inicio de	Ampliación de 2 pisos en el Edificio A de Viaducto Tlalpan	01/01/2015	31/12/2015	0	0	0	0
ampliación del 1 piso en el Edificio A de Viaducto	No. 100.						
Tlalpan No. 100							
IM10107 Inicio de proyecto ejecutivo e inicio de	Estacionamiento automatizado en Viaducto Tlalpan No.	01/01/2015	31/12/2015	0	0	0	0
estacionamiento automatizado en Viaducto Tlalpan	100.						
No. 100							
IM10109 Construcción de la Junta Local Ejecutiva	Construcción de la Junta Local Ejecutiva del INE en el Estado	01/01/2015	31/12/2015	0	0	0	0
del INE en el Estado de Querétaro	de Querétaro.						

100

Resultados

Proyecto específico	PE10400-2015 Apoyo a las Actividades o	e Proceso Electoral a Juntas Distrital Ejecuti	/as			Inicio		Término
Objetivo	Apoyar las actividades del enlace adminificancieros, materiales y de servicios.	strativo de las juntas distritales ejecutivas er	la atención de activ	vidades referentes a	humanos,	01/01/20	15 31	1/12/2015
Resumen general de ava	nce							
En cumplimiento al Acuerdo la Junta General Ejecutiva INE/JGE120/2015, se puso a disposición de las 105 Juntas Distritales de las 13 entidades que celebrarán elecciones locales 2015-2016, una plaza para contratar un prestador de servicios por el período del 1° de octubre al 31 de diciembre, para apoyar a los Enlaces Administrativos en el cumplimiento oportuno de las actividades relativas a la integración, clasificación, control, captura y comprobación de los recursos ministrados, en el Sistema Integral para la Gestión Administrativa (SIGA), así como los movimientos de altas, bajas, incidencias, prestaciones de personal, que se incrementan con motivo de la celebración de las mencionadas elecciones.								
Entregables	Q.				% de avance físico			
Nombre	Descripción		Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
PE10401 Apoyo Administ Distritales Ejecutivas	. , ,	untas Distritales en las actividades de ancieros, materiales y servicios.	01/01/2015	31/12/2015	24.99	66.64	89	100
Indicador de Impacto de	l Proyecto		'					
Indicador	,							
Forma de cálculo	(N° de plazas autorizadas / Plazas liberad	das)*100						
Un	idad de medida	Tipo de medición		Me		leta Anual		
	Porcentaje	Asc		100				
Posultados	T1 T2 T3		٦	74				

N/A

N/A

N/A

Proyecto específico	PE10900-2015 Compensación por Proceso Electoral Federal	Inicio	Término
Objetivo	Atender la obligación estatutaria de reconocer las labores extraordinarias que realiza el personal de plaza presupuestal, honorarios	01/01/2015	31/12/2015
	permanentes y eventuales base de operación con motivo de la carga laboral que representa el año electoral, en virtud de que no se		
	pagan horas extras y de que en proceso electoral todos los días y horas son hábiles.		

#### Resumen general de avance

En cumplimiento al acuerdo de la Junta General Ejecutiva INE/JGE122/2015, se consideró la reasignación de recursos por 50 millones de pesos del Proyecto, para cubrir las necesidades de recursos que se derivaron de los Procesos Electorales Extraordinarios 2015 y de los Procesos Electorales Locales 2015-2016. La reasignación de los 50 millones de pesos se afectó en los proyectos correspondientes de acuerdo con las planillas de personal aprobadas, para contratar los prestadores de servicios necesarios que atendieron los procesos electorales extraordinarios 2015 y electorales locales 2015-2016, informe que se presentará en el acta de cierre del proyecto.

#### Entregables

					% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
PE10901 Compensación por Proceso Electoral	Otorgar una compensación por las labores extraordinarias que realiza el personal de plaza presupuestal, honorarios permanentes y eventuales base de operación por las	01/01/2015	31/12/2015	24.99	66.64	94	100
	labores extraordinarias que realizan con motivo de la carga laboral que representa el año electoral.						

### Indicador de Impacto del Proyecto

Indicador	KPI.PE10900 Ejercicio del presupuesto aprobado por la JGE
Forma do cálculo	(Procupulanta aprobada / procupulanta ajarajda)*100

Torrita de carcaro	(i resupaesto aprobado / presupaesto	sjeredoj 100				
Unidad de medida		Tipo de medición			Meta Anual	
	Porcentaje	Asc		Sin meta		
Posultados	T1	T2		T3	T4	
Resultados	41.9	90	91.67		91.66	

#### Análisis de desempeño

En octubre se procesaron cancelaciones de pagos no cobrados por \$269,168.55 y en diciembre se efectuaron pagos por \$177,302.34, derivados de ajustes a compensaciones realizadas en el ejercicio e impuesto sobre nómina, que en el trimestre representa una recuperación de recursos absoluta compensada del -0.013% respecto del presupuesto aprobado. El ejercicio acumulado enero – diciembre fue de \$650'617,543.10, que con respecto al presupuesto aprobado de \$709'831,486.00, representa un financiero del 91.66 %. En cumplimiento al acuerdo de la JGE INE/JGE122/2015, se consideró reasignar recursos por 50 millones de pesos del Proyecto, para cubrir las necesidades en servicios personales que se derivaron de los Procesos Electorales Extraordinarios 2015 y de los PEL 2015-2016. La reasignación de los 50 millones de pesos se afectó en los proyectos correspondientes de acuerdo con las plantillas de personal aprobadas, para contratar los prestadores de servicios necesarios que atendieron los procesos electorales extraordinarios 2015 y electorales locales 2015-2016.

Proyecto específico	PE11000-2015 Sistema de Nómina Proceso Electoral	Inicio	Término
Objetivo	Administrar de manera eficaz, eficiente, transparente y racional los recursos humanos, materiales y financieros.	01/01/2015	31/12/2015

#### Resumen general de avance

Al término del cuarto trimestre, el proyecto específico cuenta con un avance general del 100% en el Mantenimiento y Seguimiento del Sistema de Nómina de Proceso Electoral. En el mes de octubre se procesaron 3 nóminas ordinarias y 4 extraordinarias, con un total de 1,831 pagos por un importe de \$8′664,856.05; en el mes de noviembre se procesaron 6 nóminas ordinarias y 10 extraordinarias, con un total de pagos 4,849, por un importe de \$28,104,141.25; y en diciembre, un total de 6,540 pagos con un importe de \$43′573,291.81.

#### Entregables

					% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
PE11001 Mantenimiento y Seguimiento de Sistema	Contratación de Personal para servicios de Mantenimiento	01/01/2015	31/12/2015	25	50	75	100
de Nómina de Proceso Electoral	y Seguimiento al SINOPE.						

#### Indicador de Impacto del Proyecto

Indicador	KPI.PE11000 Nóminas emitidas durante el proceso electoral
Forma de cálculo	(Número de nóminas realizadas / programadas)*100

	Unidad de medida	Tipo de medición	Meta Anual		
	Porcentaje	Asc		Sin meta	
Decultodes	T1	T2	T3	T4	
Resultados	172.72	383	550	193	

#### Análisis de desempeño

En octubre se llegó al 193% de nóminas realizadas; el incremento de las nóminas extraordinarias se deriva de pagos pendientes a los prestadores de servicios que renunciaron y se les debían días de pago, o que en su momento fueron cancelados ya que los cheques consideraban quincenas completas y fue necesario recalcular el pago correcto. Se advierte en el segundo trimestre sobre la situación de las nóminas extraordinarias. El indicador se encuentra vinculado con la iniciativa PE11000 Sistema de Nómina Proceso Electoral.

Proyecto específico	PE70900-2015 Custodia de material electoral	Inicio	Término
Objetivo	Garantizar el desarrollo de la jornada electoral sin incidentes que puedan alterar y/o interrumpir el desarrollo de la misma mediante la	01/03/2015	31/10/2015
	implementación de medidas de prevención y disuasión.		

#### Resumen general de avance

En este cuarto trimestre se apoyó en el operativo especial de seguridad en el Colegio de San Ildefonso donde se llevó a cabo el "IV Foro de la Democracia Latinoamericana". En materia de Protección Civil se apoyó en los simulacros que se llevaron a cabo en los inmuebles que conforma este Instituto. Se continúan con el apoyo en los programas de Seguridad y Protección Civil en las instalaciones centrales e inmuebles que conforma este INE, con las actividades realizadas en el último trimestre se cumplió el objetivo el cual fue custodiar el material electoral y las actividades relacionadas. Por lo que el proyecto concluyó al 100%.

En	tr	e	za	bl	es
		~;	>∽		

Entregables								
						% de ava	nce físico	
Nombre	Descripcio	ón	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
PE70901 Informe de ac	ctividades Informe d	e actividades.	01/03/2015	31/10/2015	12.6	50	87.8	100
Indicador de Impacto	del Proyecto							
Indicador	KPI.PE70900 Porcentaje de operativo	s de seguridad realizados para el traslado de mate	guridad realizados para el traslado de material electoral, durante el año electoral					
Forma de cálculo	(Número de operativos de seguridad	realizados /Número de operativos programados)	*100					
l	Unidad de medida	Tipo de medición			Me	ta Anual		
	Porcentaje	Asc			Si	n meta		
Decelled a	T1	T2	1	T3		T4		
Resultados	N/A	100	N	/A			N/A	

### Objetivos operativos

Nombre	OO2015.IE06900 Atención a solicitudes de pago	Inicio	Término
Descripción	Disminuir el número de rechazos interactuando coordinadamente con las unidades responsables para incrementar la atención de	01/05/2015	31/12/2015
	solicitudes de pago		

#### Análisis de desempeño

En relación con la identificación de las mejores prácticas, se comunica que los trabajos realizados en este sentido y derivado de la alineación del Mapa Estratégico Institucional previsto para 2016, así como de las actividades que se están llevando a cabo al interior de la DEA para el mapeo de los procesos y la actualización de los Manuales de Procedimientos en el ámbito de la iniciativa de Modernización Administrativa, se advierte la necesidad de incorporar en la normatividad de los mecanismos de control que permitan coadyuvar con las unidades responsables para disminuir los rechazos en los trámites de solicitud de pago, es así que la información del segundo y tercer trimestre se tuvo una confusión ya que el entregable antes mencionado no fue concluido y en lugar de decir 100% tiene que decir N/A. La socialización con las unidades responsables se realizará en 2016, una vez que se aprueben los procedimientos correspondientes. Este objetivo se encuentra vinculado con el indicador DEA.PSO1 Porcentaje de solicitudes de pago atendidas oportunamente. Hasta en tanto se aprueben los procedimientos y se socialicen con las unidades responsables, se identificarán las áreas que no se ajusten a los mismos, así que en los trimestres unos, dos, tres en lugar de ser cero tiene que ser N/A.

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
OO2015.IE06901 Asignación de equipos de trabajo	Focalizar y asociar las unidades responsables a personal específico de la DRF, para un seguimiento particularizado	01/05/2015	31/05/2015	0	100	100	100
OO2015.IE06902 Identificación de las mejores prácticas	Realizar un análisis de las causas que motivan los rechazos y las medidas adoptadas para su regularización para establecer cursos de acción homologados y definidos para caso en particular	01/06/2015	30/06/2015	0	N/A	N/A	N/A
OO2015.IE06903 Socialización con las unidades	Establecer contacto con las unidades responsables para	01/07/2015	31/12/2015	N/A	N/A	N/A	N/A
responsables	hacerlas de su conocimiento						

Nombre	OO2015.IE07000 Lineamientos para el ejercicio de los recursos	Inicio	Término
Descripción	Emitir lineamientos y políticas rigurosas para que el ejercicio de los recursos se ajuste a lo programado.	01/05/2015	31/12/2015

#### Análisis de desempeño

Con relación a la identificación de variables que inciden en el ejercicio de los recursos, se comunica que las variables identificadas son las siguientes: nuevas o diferentes atribuciones por modificaciones normativas o Reforma Constitucional; calendarización de recursos, con relación a los 12 meses del ejercicio fiscal; falta de claridad en la ejecución de un proyecto; integración de los documentos necesarios para iniciar un procedimiento de adquisiciones o contratación de servicios; procedimientos de adquisiciones; múltiples cambios en las necesidades originalmente presupuestadas; el número abundante de trámites administrativos que se deben cubrir para el ejercicio presupuestal; falta de registro de operaciones en tiempo real por cuestión de perfiles adecuados o alta rotación, lo cual no refleja el ejercicio real de recursos en los meses que realizaron los gastos; tramites adicionales cuando los Proyectos están asociados a la Cartera Institucional de Proyectos; aprobaciones por Comisiones u otras instancias normativas internas. Con motivo de la alineación del Mapa Estratégico Institucional previsto para 2016, así como de las actividades que se están realizando al interior de la DEA para el mapeo de los procesos y la actualización de los Manuales de Procedimientos en el ámbito de la iniciativa de Modernización Administrativa; se advierte la necesidad de incorporar en la normatividad los mecanismos de control que permitan coadyuvar con las unidades responsables para agilizar el ejercicio de los recursos y disminuir la disponibilidad de recursos. En este sentido, la socialización con las unidades responsables se realizará en 2016, una vez que se aprueben los procedimientos correspondientes, y por ello el entregable no se puede reportar como completo, así que en los trimestres uno, dos y tres tiene el avance no es cero, es N/A. Este objetivo se encuentra vinculado con el indicador DEA.PSO2 Porcentaje de avance del ejercicio del gasto. Hasta en tanto se aprueben los procedimientos y se socialicen con las unidades

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
OO2015.IE07001 Identificación de variables que	Focalizar los aspectos que no han permitido ejercer los	01/05/2015	31/05/2015	0	100	100	100
inciden en el ejercicio de los recursos	recursos de acuerdo con lo programado						
OO2015.IE07002 Elaboración y emisión de	Del análisis realizado, estandarizar y formular lineamientos	01/06/2015	30/06/2015	0	100	100	100
lineamientos y políticas	y políticas que permitan al Instituto ejercer los recursos de						
	acuerdo a los calendarios aprobados						
OO2015.IE07003 Socialización y seguimiento con	Establecer contacto con las unidades responsables para	01/07/2015	31/12/2015	N/A	N/A	N/A	N/A
las unidades responsables	hacerlas de su conocimiento y dar seguimiento puntual al						
	cumplimiento de los lineamientos y políticas						

Nombre	OO2015.IE07100 Mejorar la administración, integración, difusión, ejecución y actualización del Programa Anual de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Instituto Nacional Electoral (PAAAS)	Inicio	Término
Descripción	Integrar una herramienta que permita y facilite la medición de los ahorros generados al atender las necesidades de bienes, arrendamientos y servicios de las unidades responsables.	31/01/2015	31/12/2015

#### Análisis de desempeño

En diciembre la DRMS, por conducto de la Subdirección de Adquisiciones, integró la información de los ahorros generados durante el trimestre. Asimismo, la Subdirección de Adquisiciones implementó estrategias de contratación (consolidaciones y contratos abiertos) para dar prioridad a la adquisición de bienes que requieren un mayor tiempo de entrega. En el trimestre la DRMS, por conducto de la Subdirección de Adquisiciones, solicitó la publicación del resumen de los ahorros generados en los procedimientos de contrataciones. Asimismo, se finalizó la integración en el Sistema de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Instituto de la información enviada por las juntas locales y distritales del INE.

**Entregables** 

					% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
OO2015.IE07101 Sistema del Programa Anual de Adquisición, Arrendamientos y Servicios de órganos centrales, delegacionales y subdelegacionales	Inicio de operaciones del Sistema Web del Programa Anual de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios para su difusión al público en general y operación del sistema para el seguimiento mensual de acuerdo con lo señalado en el Reglamento de Adquisiciones.	31/01/2015	31/12/2015	20	60	75	100
OO2015.IE07102 Estrategias de contratación	Detectar fechas comunes de necesidades por categoría y clave de artículo de bienes y servicios para llevar a cabo procedimientos consolidados, subastas, abastecimiento simultáneo, contratos marco, etc.	31/01/2015	30/06/2015	20	100	100	100
OO2015.IE07103 Difusión de los ahorros resultado de los procedimientos de contratación	Publicación de los resultados de las contrataciones para la rendición de cuentas y transparencia.	20/02/2015	31/12/2015	15	50	75	100

Nombre	OO2015.IE07200 % de registros del personal activo actualizados en el módulo de Recursos Humanos del Sistema Integral de Información (SIGA)	Inicio	Término
Descripción	Contar con información actualizada, veraz en el módulo de RH del SIGA que permita una mejor planeación y administración del factor	01/01/2015	31/12/2015
- /	humano.		

#### Análisis de desempeño

Se concluyó el proceso de actualización de datos del personal activo en RH, no se presentaron riesgos en cumplir en tiempo y forma el objetivo operativo.

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
OO2015.IE07201 Reportes del Módulo de Recursos	Captura de registros en el Módulo de Recursos Humanos en	01/01/2015	31/12/2015	8.33	50	90	100
Humanos del sistema SIGA	el SIGA						

Nombre	OO2015.IE07300 Implementar un programa de sensibilización de trabajo en equipo entre el personal de la DEA	Inicio	Término
Descripción	Realizar una mejor utilidad de los recursos humanos	01/08/2015	31/12/2015
A - Zitata ala ala assessa a Ma			

#### Análisis de desempeño

Tomando como punto de partida la necesidad de establecer y homogeneizar una metodología que proporcione conocimientos y herramientas necesarias para el trabajo en equipo, se ha determinado iniciar el programa de sensibilización y capacitación que apoye al personal en el logro del objetivo establecido, esta acción se debe realizar previo a las reuniones de trabajo en equipo entre el personal de la DEA. Se ha diseñado un programa de cuatro cursos de capacitación transversales para el personal de la DEA en este tema, los cuales se desarrollaron de la siguiente manera: 11, 13, 18 y 25 de noviembre, con una duración de 8 horas cada uno y una participación total de 86 capacitandos. Derivado que el personal de las diversas áreas que conforman la DEA durante diciembre realizan los cierres correspondiente al ejercicio fiscal 2015, sus cargas de trabajo se ven incrementadas en gran medida, por lo que se tomó la determinación de concluir el proyecto durante noviembre, con el objetivo de garantizar la participación del personal de las diversas áreas de la de DEA en el programa y dar así cumplimiento al proyecto.

Fn	tr	e	ra	hl	es

					% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
OO2015.IE07301 Minutas de las reuniones de	Reuniones de trabajo en las que el personal de las áreas de	01/08/2015	31/12/2015	N/A	N/A	30	100
trabajo	la DEA propongas alternativas de mejora.						

### 18. Unidad Técnica de Transparencia y Protección de Datos Personales

### Indicadores de mapa estratégico

Objetivo estratégico	UTYPDP.U01 Asegurar eficazmente el acceso a la información pública del INE y de los Partidos Políticos						
Indicador	KPI.UTYPDP.U01 Porcentaje de solicitudes atendidas con información del portal de Internet del INE						
Forma de cálculo	(Solicitudes atendidas con información del portal de Internet / Total de solicitudes recibidas en el periodo) * 100						
Uı	Unidad de medida Tipo de medición Meta Anual						
	Porcentaje Asc 18						
Resultados T1		T2	Т3		T4		
Resultados	5.8	21.8	10.59		6.42		
Análisis de desenno a							

#### Análisis de desempeño

En diciembre se atendieron 140 solicitudes de acceso a la información, de las cuales nueve corresponden a solicitudes atendidas proporcionando vínculos que remiten al portal web del Instituto. Lo anterior equivale a 6.42% del universo de solicitudes atendidas en el periodo reportado. Cabe señalar que las solicitudes cada vez son más complejas o multi temáticas, lo que dificulta otorgar como respuesta únicamente el link del INE, motivo por el cual no se llegó a la meta programada. El riesgo que existe es que al no estar actualizada la información en la página del Instituto, no pueda brindarse el acceso directo a la misma. No hay áreas responsables ya que dependemos de la naturaleza y especificidad de lo que solicite el peticionario. En el trimestre, de las 623 solicitudes recibidas, sólo 31 corresponden a solicitudes atendidas proporcionando vínculos que remiten al portal web del Instituto, que corresponde al 4.97% del total de las solicitudes.

Objetivo estratégico	tivo estratégico UTYPDP.U02 Brindar servicios de información y documentación superando las expectativas						
Indicador	KPI.UTYPDP.U02 Nivel de satisfacción con los servicios prestados por la Unidad						
Forma de cálculo (Total de usuarios internos satisfechos / Total de usuarios internos encuestados) * 100							
Ur	Unidad de medida Tipo de medición Meta Anual						
	Porcentaje Asc 97						
Describe des		T2		T3	T4		
Resultados	96.4	100		100	100		
Análicie do decompoño							

#### Analisis de desempend

En el trimestre el resultado fue del 100%, superior en un 3% a la meta parcial programada (97%). Es decir, que de los 63 usuarios encuestados, todos indicaron que fueron superadas las expectativas en los servicios prestados por la Unidad. No se advierten amenazas en el cumplimiento de las metas. No existen riesgos para este indicador. Con esta tendencia, se pudo asegurar el éxito del indicador.

**Objetivo estratégico** UTYPDP.U03 Capacitar y asesorar con calidad en el ejercicio del derecho a la información

Indicador KPI.UTYPDP.U03 Porcentaje de enlaces capacitados en cada una de las funciones sustantivas de la unidad

Forma de cálculo (Número de enlaces capacitados con calificación aprobatoria / Número de enlaces capacitados) \* 100

(Name of an annual						
l	Jnidad de medida	Tipo de medición	Tipo de medición		Meta Anual	
	Porcentaje	Asc		97		
Passiltadas T1		T2	Т3		T4	
Resultados	95.4	93.8	9	93.8	89.81	

#### Análisis de desempeño

En el trimestre se aplicaron las evaluaciones en las diferentes temáticas que maneja cada área. Como parámetro de aprovechamiento se acordó una escala de calificación aprobatoria de 8 a 10, teniendo como resultado del universo capacitado a 194 funcionarios aprobados; este dato representa el 89.81% de personal capacitado y aprobado. Al ser la calificación aprobatoria de 8 a 10, no todo el universo de enlaces capacitados acredita con esa escala, es por ello que no se alcanza el porcentaje de 97%. A continuación se informa el número de funcionarios capacitados y aprobados por área: la DAIPDP capacitó a 152 funcionarios, de los cuales 135 fueron aprobados. La Dirección de Políticas de Transparencia capacitó a 29 funcionarios, de los cuales 24 fueron aprobados.

Objetivo estratégico UTYPDP.PS01 Mejorar la calidad de la gestión de los contenidos en internet e intranet

Indicador KPI.UTYPDP.PS01 Porcentaje de errores de publicación en los portales del INE

Forma de cálculo (Número de incidencias reportadas en las publicaciones por los usuarios / Total de publicaciones realizadas en el periodo) \* 100

i orrita de calculo	(Numero de incluencias reportadas en las públicaciones por los usuarios / Total de públicaciones realizadas en el periodo) — 100						
Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual			
Porcentaje		Des		0.5			
Passiltadas T1		T2		T3	T4		
Resultados	0.1	0.4		0.4	1.23		

#### Análisis de desempeño

En diciembre el resultado del indicador fue del 1.23%, superior en un 0.73% a la meta parcial programada. Es decir, que de 405 solicitudes atendidas por la Gestoría Web, sólo cinco de éstas presentaron algún tipo de incidencia en materia de navegación y/o contenido. Este resultado se debió al aumento de solicitudes de publicación en el último mes del año. Es preciso señalar que todas las solicitudes son revisadas minuciosamente y de manera exhaustiva, sin embargo, y dado el escaso personal para esta actividad, se alcanzaron estos resultados. Se reitera que el número de incidencias puede aumentar en función del número de solicitudes y periodos de más demanda de información que genera la institución. Conviene señalar que de continuar con el limitado personal para esta actividad, se vería afectado su logro. De mantenerse esta tendencia (negativa), puede verse afectado el cumplimiento del objetivo UTyPDP.U01 Asegurar eficazmente el acceso a la información pública del INE y de los partidos políticos. En el trimestre el resultado alcanzado es de 0.7%, superior en un 0.2% a la meta parcial establecida (0.5%). Es decir, que de las 1,363 solicitudes de publicación recibidas en el periodo, sólo 10 presentaron algún tipo de incidencia en materia de navegación y/o contenidos. Este resultado se debe a la minuciosa revisión de cada una de las solicitudes de publicación. Se advierte que las incidencias pueden aumentar en razón del número de solicitudes y periodos de más demanda de la información y el reducido personal asignado para esta actividad. Aunado a lo anterior, se suma la poca claridad de las instrucciones en las solicitudes enviadas por los organismos responsables.

**Objetivo estratégico** UTYPDP.PS02 Mejorar los instrumentos de supervisión de cumplimiento de las obligaciones de transparencia

Indicador KPI.UTYPDP.PS02 Porcentaje de cumplimiento del INE con sus obligaciones en materia de transparencia

Forma de cálculo (Puntuación total obtenida / Puntuación máxima posible) \* 100

Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual	
	Porcentaje	Asc		72	
Dogultadas	T1	T2	T3		T4
Resultados	64	66.5		58.2	68.2

#### Análisis de desempeño

En el trimestre el resultado fue del 68.2%, resultado inferior en un 3.8% a la meta parcial programada. Es decir, que de los 528 puntos que pueden obtenerse en la evaluación de las obligaciones de transparencia, el INE obtuvo 360. De continuar con esta tendencia, nos indica que es necesario exhortar a la DEA para el cumplimiento de sus obligaciones en materia de transparencia. La DEA como órgano responsable del mayor número de obligaciones, requiere desarrollar las acciones pertinentes para el cumplimiento de sus obligaciones. De mantenerse esta tendencia, se vio afectado el objetivo UTyPDP.U01 Asegurar eficazmente el acceso a la información del INE y de los partidos políticos.

**Obietivo estratégico** UTYPDP.PSO3 Optimizar la gestión de solicitudes de acceso a la información

Indicador KPI.UTYPDP.PS03 Promedio de tiempo de respuesta a las solicitudes (sin ampliación)

Forma de cálculo (Sumatoria de días hábiles de respuesta de cada solicitud / Número de solicitudes sin ampliación)

\\\\\\\						
Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual		
	días hábiles		Des		11	
Decultodes	T1 T2			T3	T4	
Resultados	6.83	9.7		4.1	4.3	

#### Análisis de desempeño

En diciembre el porcentaje de respuesta en tiempo (sin ampliación) fue de 4.3 días. (Total de la sumatoria de días hábiles: 232.2 Total de solicitudes sin ampliación: 54). La tendencia es a la baja respecto al mismo periodo del año pasado (11.6). Los organismos responsables (DEA, y diversos partidos políticos) constantemente emiten respuestas de manera incompleta o errónea, teniendo como consecuencias el retraso en la notificación al solicitante; sin embargo se debe considerar que las solicitudes cada vez más son multitemáticas, lo que retrasa la atención por parte de cada órgano. El riesgo que existe es que si los organismos responsables o partidos políticos retrasan las respuestas o es necesario realizar requerimientos adicionales, la meta se vea afectada al ser rebasada. En el trimestre el porcentaje de respuesta en tiempo (sin ampliación) fue de 6.2 días (Total de la sumatoria de días hábiles: 2,548.2 / Total de solicitudes sin ampliación: 411).

Objetivo estratégico
Indicador

KPI.UTYPDP.PS05 Ampliar y mejorar el contenido del acervo biblio-hemerográfico
KPI.UTYPDP.PS05 Porcentaje de incremento de registros en la base de datos
(Número de registros capturados / Total de registros existentes) \* 100

Torrita ac carcaro	(Numero de registros captarados / rotar de registros existentes) 100					
Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual		
Porcentaje		Asc		7		
Posultados	T1	T2	T3		T4	
Resultados	4.4	5.9	7.53		15.09	

### Análisis de desempeño

En el trimestre el resultado fue del 15.09%, resultado superior en un 8.09% a la meta parcial programada. Es decir, que en términos generales se sumaron 12,134 nuevos registros de los 80,398 disponibles al término de 2014. Estos son provenientes de la base de datos EBSCO. Lo anterior, aumenta de manera sostenida la disponibilidad de recursos en temas político-electorales de base de datos especializados. No existen advertencias para este indicador, dado que el manejo del acervo de la Biblioteca es exclusivo del área. De mantenerse esta tendencia, se pudo asegurar el éxito del objetivo UTyPDP.U02 Brindar servicios de información y documentación superando las expectativas.

Objetivo estratégico UTYPDP.PS06 Modernizar los servicios de acceso a la documentación biblio-hemerográfica

Indicador KPI.UTYPDP.PS06 Porcentaje de material monográfico digitalizado

Forma de cálculo (Número de títulos digitalizados / Total de títulos por digitalizar)\*100

	(1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,						
Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual			
	Porcentaje Asc		100				
Decultodes	T1	T2	Т3		T4		
Resultados	28.14	55.78	76.88		100		

#### Análisis de desempeño

En diciembre el avance del indicador es del 100%. Es decir, que se han digitalizado las obras programadas para este año. Este resultado se debe a que desde octubre de 2015 fue entregado por la DEA el escáner para libros que se requirió desde el mes de febrero de 2015. Con la infraestructura adecuada para esta actividad se pudo asegurar el cumplimiento de las metas programadas. Para futuras adquisiciones, la DEA deberá establecer los plazos máximos para las adquisiciones, a fin de no afectar negativamente los proyectos que dependen de la compra de bienes informáticos. Con el escáner para libros en utilización, se pudo asegurar el logro del objetivo UTYPDP.U02 Brindar servicios de información y documentación superando las expectativas. En el trimestre, el indicador tiene un avance del 100%, resultado esperado conforme a la meta parcial establecida (100%). Es decir, que se han digitalizado la totalidad de las obras programadas para el año. No obstante, se precisa que debido a la falta del escáner para libros programado para su compra desde febrero, el área empleó la infraestructura informática disponible (escáner convencional), a fin de no tener retrasos en las metas.

**Objetivo estratégico** UTYPDP.I.CO1 Desarrollar una cultura de servicio y calidad

Indicador KPI.UTYPDP.I.CO1 Porcentaje de satisfacción de los usuarios externos con los servicios prestados por la Unidad

Forma de cálculo (Total de usuarios externos satisfechos / Total de usuarios externos encuestados) \* 100

	( . 5 ca. a. a	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,						
Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual				
	Porcentaje	Asc 90		Asc		Asc		90
Desultados	T1	T2		T3	T4			
Resultados	87.79	82.1	87.67		90.18			
. /!! ! !	~							

### Análisis de desempeño

En el trimestre el avance para este periodo en el indicador fue de 90.18%, es decir, que 193 de los 214 usuarios encuestados se pronunciaron satisfechos con los servicios prestados por la Unidad. Este resultado está por arriba de la meta parcial en un 0.18%. Cabe precisar que este resultado obedece a que los usuarios del portal institucional califican de manera negativa la atención por razones ajenas a éste (desfase en la entrega de la credencial, mala atención en los MAC, etc.). Es evidente que los usuarios del portal institucional que depositan sus comentarios, la emplean para exponer inconformidades en materia de la CVF, por lo que las mismas son turnadas a INETEL para su seguimiento y atención.

Objetivo estratégico UTYPDP.I.HO1 Desarrollar las competencias necesarias del personal de UTSID

Indicador KPI.UTYPDP.I.H01 Porcentaje de funcionarios capacitados

Forma de cálculo (Número de funcionarios capacitados / Número de funcionarios de la unidad) \* 100

i orinia ac carcaro	(Namero de fancionarios capacitados / Namero de fancionarios de la amada) 150					
Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual		
Porcentaje		Asc		80		
Docultodos	T1	T2		T3	T4	
Resultados	45.9	51.42		100	100	

### Análisis de desempeño

En el trimestre, de los 55 funcionarios adscritos a la Unidad, el mismo número fue capacitado, alcanzándose el 100% de la meta programada. Lo anterior, en razón de que una vez finalizada la jornada electoral del PEF 2015, se tuvo la oportunidad de realizar la capacitación total del personal. No existen advertencias que notificar. Para esta medición, no se identificaron problemas con las áreas, ya que la capacitación fue proporcionada por una empresa externa y los trámites administrativos para estos efectos se han realizado en tiempo y forma.

**Objetivo estratégico** UTYPDP.I.T01 Contar con sistemas eficientes y accesibles

Indicador KPI.UTYPDP.I.T01 Porcentaje de satisfacción de los usuarios con los sistemas de transparencia del INE

Forma de cálculo (Total de usuarios satisfechos/Total de usuarios encuestados) \* 100

Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual		
Porcentaje		Asc		94		
Desultadas	T1	T2	Т3		T4	
Resultados	93.2	92	93.02		95.31	

#### Análisis de desempeño

En el trimestre el indicador alcanzó el 95.31%, superior en un 1.31% de la meta parcial programada. Es decir, que 61 de los 64 usuarios encuestados señalaron la facilidad en el uso de los sistemas de transparencia del INE. Un bajo porcentaje de éstos externaron dificultades en su uso, por lo que sus comentarios serán valorados para su aplicación en el diseño de los mismos, y así mejorar la experiencia de usuario. Es preciso mencionar que todo cambio en las interfaces de usuario de los sistemas implica recursos que no se tienen contemplados en el ejercicio. Este indicador tiene vinculación con el indicador UTyPDP.U01 Asegurar eficazmente el acceso a la información del INE y de los partidos políticos.

### Proyectos específicos

Proyecto específ	fico	IN50400-2015 INFOMEX 2015	Inicio	Término
Objetivo		Adecuar y mejorar el sistema INFOMEX, con las actualizaciones normativas y tecnológicas aplicables, con el fin de recibir, atender y	01/03/2015	31/12/2015
		responder las solicitudes de acceso a la información y a datos personales, de forma eficiente y eficaz, lo que permite salvaguardar el		
		derecho a la información de toda persona.		
_				

### Resumen general de avance

Durante el cuarto trimestre de 2015, fue instalado el ambiente de pruebas del sistema y validado. El personal de la Dirección de Accesos a la Información y Protección de Datos Personales recibió la capacitación comprometida y fue entregada la Guía de Uso actualizada. El proyecto terminó con éxito.

### Entregables

					% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
IN50401 Adecuaciones al sistema INFOMEX-INE	Adecuaciones al sistema INFOMEX-INE.	01/03/2015	31/12/2015	1	1	48	100
Indicador de Impacto del Proyecto							

Indicador	KPI.IN50400 Porcenta	je de desahogo de solicitudes	por medio del sistema INFOMEX
-----------	----------------------	-------------------------------	-------------------------------

Forma de cálculo (Número de solicitudes desahogadas por INFOMEX-INE / Número de solicitudes desahogadas por medios alternos) \* 100

	, ,	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	0 1	1		
	Unidad de medida	Tipo de medición		Meta Anual		
Porcentaje		Des		30.0		
Desultados	T1	T2	Т3		T4	
Resultados	13.16	21.18		9.21	15.71	

### Análisis de desempeño

En diciembre el porcentaje promedio solicitudes atendidas mediante el sistema INFOMEX-INE únicamente, fue de 15.71%. (Solicitudes recibidas: 140, solicitudes que solicitaron ser atendidas únicamente por sistema: 22). La tendencia fue a la baja durante el mes respecto del mismo periodo del año pasado (25.83%). Sin embargo, dependemos de la modalidad de entrega que elija el solicitante para recibir su información. El único riesgo es una eventual falla en la plataforma INFOMEX que impida dar respuesta mediante el sistema dentro de los tiempos previstos. No existen áreas con problemas toda vez que se depende de la elección del solicitante como medio de entrega. En el trimestre el porcentaje promedio de solicitudes atendidas mediante el sistema INFOMEX-INE únicamente, fue de 20.2% (Solicitudes recibidas: 623, solicitudes que solicitaron ser atendidas únicamente por sistema: 126). La tendencia fue a la baja durante el periodo respecto del mismo periodo del año pasado (22.22%).

Proyecto específico	IN50700-2015 Red Nacional de Información y Documentación Electoral	Inicio	Término
Objetivo	Dar a conocer y aprovechar la riqueza de información que genera y posee el Instituto Nacional Electoral a través de un repositorio digital	01/02/2015	30/11/2015
	de consulta pública.		

### Resumen general de avance

Al término del cuarto trimestre, el proyecto específico cuenta con un avance general del 100% en sus entregables, lo anterior conforme a lo originalmente programado. Los trabajos de organización de la información y desarrollo del prototipo de meta buscador y repositorio fueron culminados. Así mismo el Repositorio y meta buscador fue concluido.

### Entregables

					% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
IN50701 Software solucionador de vínculos para	Sistema descubrimiento compatible con sistema Aleph.	01/02/2015	30/11/2015	12.97	49.5	79.87	100
consulta de bases de datos del repositorio							
IN50702 Base de datos Análisis conforme al	Análisis y alineación de los registros de la Base lógica.	02/07/2015	30/11/2015	N/A	N/A	59.87	100
estándar: Resource Description and Access	Análisis bajo el código de descripción RDA y con alineación						
	a los temas del Tesauro Político Electoral de la Red Nacional						
	de Información y Documentación.						

### Indicador de Impacto del Proyecto

Indicador	KPI.IN50700 Porcentaje de registros sistematizados en el catálogo de la biblioteca central del instituto

Forma de cálculo (Número de registros sistematizados / Total de registros existentes) \*100

	(Name of a 16 four of observations) Total and 16 four of observations) Total								
U	Inidad de medida	Tipo de medición		Meta Anual					
	Porcentaje	Asc							
Resultados	T1	T2		T3	T4				
	25	50		75	100				

### Análisis de desempeño

En el trimestre, la sistematización (normalización) de los registros del catálogo de la Biblioteca Central presentó un avance del 100%, este resultado es conforme a la meta parcial programada. Es decir, 3,445 programados para el año. No se advierten amenazas en el cumplimiento del indicador. El avance de este indicador no presenta contratiempos con áreas, ya que la rectoría de los registros en el sistema ALEPH es exclusiva de la Biblioteca Central del INE. No se estiman riesgos para esta actividad. Con esta tendencia, se pudo ver fortalecido el objetivo UTyPDP.PS06 Modernizar los servicios de acceso a la documentación bibliohemerográfica.

Proyecto específico	IN51800-2015 Digitalización del Acervo Histórico	Inicio	Término
Objetivo	Continuar con la Digitalización de los documentos del Acervo Histórico para preservar los originales y ofrecer de forma electrónica la	01/01/2015	31/12/2015
	consulta y con esto facilitar el acceso a la documentación de la ciudadanía, investigadores e interesados en la materia político-electoral.		

### Resumen general de avance

Al término del cuarto trimestre, el proyecto específico cuenta con un avance general del 100% en sus entregables, las actividades realizadas en el proyecto fueron las siguientes: se digitalizaron 250,003 documentos, los cuales corresponden a actas de escrutinio y cómputo del 2012. Se trabajaron 1,062 expedientes contenidos en 85 cajas a nivel de expediente en Inventarios de Transferencia Secundaria. Se editaron 250,003 documentos los cuales corresponden a actas de escrutinio y cómputo del 2012. Se organizaron y limpiaron 873 expedientes contenidos en 100 cajas, correspondientes a Actas de las sesiones de las Juntas Locales y Distritales Ejecutivas Distritales de los año 2002-2003, Actas y Documentos del proceso electoral federal 2014-2015, Actas del PEF 2014-2015, para diputados por los principios de Mayoría Relativa y Representación Proporcional y Actas del Proceso Electoral Federal 2008-2009, para Diputados por el Principio de Mayoría Relativa (elecciones concurrentes).

4	 _	_	_	ш	les

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
IN51801 Digitalización de documentación del acervo histórico.	Digitalización de documentación del acervo histórico.	01/01/2015	31/12/2015	24.99	49.99	74.99	100
IN51802 Descripción de expedientes en inventarios de transferencia secundaria.	Descripción de expedientes en inventarios de transferencia secundaria.	01/01/2015	31/12/2015	24.99	49.99	74.99	100
IN51803 Mejora de la calidad de las imágenes de los documentos digitalizados.	Mejora de la calidad de las imágenes de los documentos digitalizados.	01/01/2015	31/12/2015	24.99	49.99	74.99	100
IN51804 Organización y limpieza de documentos del Acervo Histórico para digitalizar	Organización y limpieza de documentos del Acervo Histórico para digitalizar.	01/01/2015	31/12/2015	16.66	49.99	74.99	100
IN51805 Adquisición de insumos y licencias de software para equipos de digitalización del Archivo Histórico	Adquisición de insumos y licencias de software para equipos de digitalización del Archivo Histórico.	01/03/2015	31/08/2015	24.99	66.66	100	100

### Indicador de Impacto del Proyecto

Indicador	KPI.IN51800 Porcentaje de Actas de Escrutinio y Cómputo digitalizados
Forma de cálculo	(Número de actas digitalizadas / Número de actas programadas) * 100

Uni	idad de medida	Tipo de medición		Meta Anual		
	Porcentaje	Asc		100		
Resultados	T1	T2	Т3		T4	
	24.99	49.99	74.99		100	

#### Análisis de desempeño

En diciembre se digitalizaron83,337 documentos, lo que representa el 8.33% de avance mensual, los cuales corresponden a las transferencia 01/2015 - Actas de escrutinio y cómputo del año 2012 de la serie documental 15.25. Con el resultado mensual obtenido, se cuenta con un total de 1'000,000 de documentos digitalizados, es decir el 100%, con lo cual se cumple la meta de este indicador para este año. No se presentan problemas con ninguna área. Se anexa como evidencia el reporte con las actividades realizadas en diciembre: el reporte de avance del proyecto período enero diciembre 2015 y el reporte general de cumplimiento del proyecto IN51800-2015 Digitalización del Acervo Histórico. En el trimestre, las actividades realizadas en el proyecto fueron las siguientes: se digitalizaron 250,003 documentos, los cuales corresponden a actas de escrutinio y cómputo del 2012. Se trabajaron 1,062 expedientes contenidos en 85 cajas a nivel de expediente en Inventarios de Transferencia Secundaria. Se editó la misma cantidad de documentos, los cuales corresponden a actas de escrutinio y cómputo de 2012. Se organizaron y limpiaron 873 expedientes contenidos en 100 cajas, correspondientes a Actas de las sesiones de las juntas locales y distritales ejecutivas. Distritales de los año 2002-2003, Actas y Documentos del PEF 2014-2015, para diputados por los principios de mayoría relativa y representación proporcional, y actas del PEF 2008-2009, para diputados por el principio de mayoría relativa (elecciones concurrentes).

Proyecto específico	IN70400-2015 Centro de I	Información Polí	tico Electoral				Inicio	) T	Término
Objetivo			ropuesta de manejo de la información a part onal Electoral, para mejorar la forma de gest		•	nformación	01/01/2	015 31	/12/2015
Resumen general de av	· ·		, , , , ,				,		
Se desarrollaron los flujo	os de información de la DEOE	, la DECEYEC, la	CAI y el CG del INE, cumpliéndose así el obj	etivo del proyecto e	específico. Con est	a acción, el l	nstituto aho	ora tiene ide	entificado
los principales producto	s de información que generar	n estos órganos	responsables, su disponibilidad, estructura d	de datos, medios de	e soporte y volume	n.			
Entregables									
							% de ava	nce físico	
Nombre		Descripción		Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
IN70401 Diagnósticos de	e flujos de información para	El diagnóstico	consistirá en el cotejo de los productos	01/01/2015	31/12/2015	24.66	49.59	74.79	100
el INE		finales publica	dos y sistematizados. De igual manera, se						
		trazaran los flu	ujos de información señalado por los						
		reglamentos d	el instituto. El entregable incluye un listado						
		de productos	elaborados.						
Indicador de Impacto de	el Proyecto								
Indicador	KPI.IN70400 Porcentaje de	e diagnósticos d	e los flujos de información que generan los o	órganos del Institut	0				
Forma de cálculo	(Número de diagnósticos	realizados / Tota	al de diagnósticos) * 100						
Uı	nidad de medida		Tipo de medición			Me	ta Anual		
	Porcentaje		Asc	100					
Dogultodos	T1		T2		Т3			T4	
Resultados	33.3		66.6	:	100	100			
Análisis de desempeño		,	·						

Se han realizado los tres diagnósticos de flujos de información programados. Es preciso puntualizar que se culminó el relativo al CG. El avance del mismo no presenta contratiempo con áreas del Instituto. Esta tendencia pudo asegurar el fortalecimiento del objetivo UTyPDP.PS06 Modernizar los servicios de acceso a la documentación bibliohemorográfica.

Proyecto específico	IN70500-2015 Dis. de plan trab para la baja doc, desincorpo. o trans sec del Fondo IFE a nivel Cen.	Inicio	Término
Objetivo	Diseñar las actividades a seguir para que los Órganos Responsables del Instituto cierren el Fondo documental IFE mediante la revisión	01/01/2015	31/12/2015
	documental y determinación del destino final.		

#### Resumen general de avance

Al termino del cuarto trimestre, el proyecto específico cuenta con un avance general del 100% en sus entregables. Las actividades realizadas son las siguientes: se solicitó información a 11 Juntas Locales Ejecutivas (Guerrero, Jalisco, México, Michoacán, Morelos, Nuevo León, Querétaro, San Luis Potosí, Sonora, Tabasco, Yucatán); y a la UTCE y UTIGyND, mismos que reportaron para Baja Documental 3885 cajas, 1,342 carpetas y 7,002 expedientes; Histórico 600 cajas, 1,265 carpetas y 45 expedientes; y Desincorporación 1,408 cajas, 100 carpetas y 2,938 expedientes. Teniendo el 100% de avance en un total de 52 órganos Responsables a trabajar en este proyecto, mismos que reportaron 52 planes para Baja Documental y Desincorporación. Cabe señalar, que al realizar el proyecto no se encontraban UTIGyND quien ocupó el lugar del ya extinto Centro para el Desarrollo Democrático, y se creó la UTCE.

### **Entregables**

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
IN70501 51 Planes de trabajo para la baja documental o desincorporación del Fondo documental IFE	51 Planes de trabajo para la baja documental o desincorporación del Fondo documental IFE.	01/01/2015	31/12/2015	24.66	49.59	74.79	100
IN70502 51 Planes de trabajo para la transferencia secundaria del Fondo documental IFE.	51 Planes de trabajo para la transferencia secundaria del Fondo documental IFE.	01/01/2015	31/12/2015	24.66	49.59	74.79	100

### Indicador de Impacto del Proyecto

Indica	ador		KPI.IN	70500	Pord	centaje d	de pla	nes de	e tral	bajo de	baja d	ocum	ental concluido	)S
		 -												

Forma de cálculo (Número de planes de trabajo concluidos / Número de planes programados) \* 100

	(trainers as planes as trainers as planes profitantiass)								
Un	idad de medida	Tipo de medición		Meta Anual					
	Porcentaje	Asc		Sin meta					
Described as	T1	T2		T3	T4				
Resultados	24.66	49.39	7	76.47	100				

### Análisis de desempeño

En diciembre el avance mensual es de 8.33%. Asimismo, se solicitó la información referente al Archivo Histórico a cinco órganos responsables, obteniendo un total de 83 cajas y dos carpetas. Durante diciembre se solicitó la información referente al archivo de desincorporación y baja documental a cinco órganos responsables, obteniendo un total de 2,459 cajas, 665 carpetas y 5,064 expedientes, teniendo información en total de 52 órganos responsables, siendo el 100% de avance de un total de 52 órganos responsables a trabajar en este proyecto. Sin embargo el Proyecto no cuenta con algún riesgo directo si algún órgano responsable no envía la información requerida. La UTIGyND fue creada a finales de 2013, por lo tanto no cuenta con archivo para desincorporación o transferencia. La UTCE informó que en 2014, fecha en la que se creó, se dividieron las direcciones de área en procedimientos ordinarios sancionadores y procedimientos especiales sancionadores. En virtud de lo anterior, los expedientes provienen de la DJ. En relación al proyecto de diseño de planes de trabajo para la baja documental, desincorporación o transferencia secundaria del fondo IFE a nivel central y delegacional local a las juntas locales ejecutivas, tomando como promedio el trimestre, el índice de reporte de avance es de 25%, solicitando información a los siguientes 13 órganos responsable del INE, JLE del Estado de Guerrero, JLE del Estado de México, JLE del Estado de Michoacán, JLE del Estado de Morelos, JLE del Estado de Nuevo León, JLE del Estado de Querétaro, JLE del Estado de San Luis Potosí, JLE del Estado de Sonora, JLE del Estado de Tabasco, JLE del Estado de Yucatán, UTCE y UTIGyND, mismos que reportaron para baja documental 3,885 cajas, 1,342 carpetas y 7,002 expedientes; histórico 600 cajas, 1,265 carpetas y 45 expedientes; y desincorporación 1,408 cajas, 100 carpetas y 2,938 expedientes. Cabe señalar que al realizar el proyecto no se encontraban la UTIGyND, quien ocupó el lugar del ya extinto CDD, y se creó la UTCE.

### Objetivos operativos

Nombre	OO2015.IE07500 Porcentaje de respuesta recurridas	Inicio	Término
Descripción	Mejorar el acceso a la información pública del INE y de los Partidos Políticos	01/01/2015	31/12/2015
- /** * * *			

#### Análisis de desempeño

En diciembre el porcentaje de respuestas recurridas fue de 4.28%. La tendencia es a la alza, pues respecto al mismo periodo del año pasado aumentó en 2.18% más de solicitudes recurridas. El porcentaje de avance reportado del 100% refleja el avance del año, es decir, el tiempo en meses que han transcurrido del año; ya que no es posible medir cuántos recursos nos llegarán en un futuro. Hemos detectado problemas con otras áreas, ya que frecuentemente la DEA y los partidos políticos emiten respuestas de manera incompleta o errónea. El riesgo que existe es que si los organismos responsables retrasan las respuestas, es necesario realizar requerimientos adicionales y aumentan los recursos de revisión. En el trimestre, el porcentaje de respuestas recurridas fue del 2.56%, pues respecto al mismo periodo del año pasado aumentó en 1.68% el número de solicitudes recurridas.

### Entregables

					% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
OO2015.IE07501 Control y seguimiento de las solicitudes de información	Base de datos en la que se captura el folio y datos generales para el control y seguimiento de cada solicitud de acceso a la información	01/01/2015	31/12/2015	0	50	75	100

Nombre	OO2015.IE07600 Porcentaje de cumplimiento de la normatividad en la ejecución de procesos y procedimientos en materia de archivo	Inicio	Término
Descripción	Supervisión de oficialías de partes y archivos de trámite de los órganos responsables centrales.	01/02/2015	30/11/2015
A - Altata ala ala a			

#### Análisis de desempeño

En el trimestre se supervisaron las oficialías de partes de la DS y UTIGyND. Con este avance se llega al 100% en este objetivo. No se cuenta con contratiempos con áreas, ya que este objetivo es propio de cada órgano responsable en el cumplimiento de la normatividad vigente.

					% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
OO2015.IE07601 Reporte mensual de supervisión	Reporte del número de órganos responsables centrales	01/02/2015	30/11/2015	20	50	80	100
	visitados y los resultados de la supervisión.						

Nombre	OO2015.IE07700 Aumentar la consulta de documentos digitales por los usuarios	Inicio	Término
Descripción	Poner a disposición de los usuarios una mayor cantidad de documentos digitales.	01/01/2015	31/12/2015
. /!! ! !	~		

#### Análisis de desempeño

El objetivo presenta un avance de 100% (libros, artículos de revistas especializadas, documentos electrónicos), todos alineados a las temáticas que conforman la Biblioteca Central. A la presente medición no se tienen o advierten situaciones que retrasen esta actividad. No se cuenta con contratiempos con áreas, ya que la catalogación es exclusiva de la Biblioteca Central. En el trimestre el avance en el registro de material en el catálogo de la Biblioteca Central del INE es del 100%; todos estos recursos de información consolidan las líneas temáticas que conforman la Biblioteca Central y que ofrecen a los usuarios importantes fuentes de información en materia político electoral.

### Entregables

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
OO2015.IE07701 Reporte de material registrado en	Descripción de elementos de catalogación de los materiales	01/01/2015	31/12/2015	25	50	75	100
el catálogo	registrados.						

Nombre	OO2015.IE07800 Solicitudes de información atendidas por la Gestoría Web	Inicio	Término
Descripción	Atender las solicitudes de información recibidas a través de la encuesta del portal de internet de manera expedita y oportuna con	01/01/2015	31/12/2015
	información contenida en el mismo.		

### Análisis de desempeño

En diciembre se reporta el 100% en el cumplimiento de este objetivo. Las encuestas atendidas por la Gestoría Web fueron 1,428 (73.19%) de 1,951 recibidas en el periodo. Es decir, inferior al alcance del indicador que establece la atención de cuando menos el 75%, que para esta medición serían 1,463 encuestas. Lo anterior debido a que muchas de las encuestas remitidas a INETEL refirieron a dudas sobre el plazo de activación de las mismas una vez entregas en los MAC, lo cual imposibilitó a la Gestoría Web dar respuesta a las mismas, toda vez que el sistema de consulta permanente de la LNE se encuentra adscrito a la DERFE. En el trimestre, el objetivo presenta un avance del 100%, es decir que la Gestoría Web atendió 5,934 de 9,133 encuestas recibidas en el periodo. Cabe puntualizar que de las 9,133, un total de 5,934 fueron relativas a inquietudes para el trámite de la CVF, convocatorias diversas Instituto, etc., las cuales fueron atendidas de inmediato por la Gestoría Web con información disponible en el portal; y 3,199 sobre dudas en los plazos para la entrega de la CVF, situación que derivó en el aumento de turnos remitidos a INETEL para su seguimiento y atención. Cabe destacar que las respuestas que proporciona la Gestoría Web no fue mayor a 24 horas, logrando así oportunidad en la atención de los usuarios.

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
OO2015.IE07801 Control de solicitudes de	Documento de control de solicitudes de información	01/01/2015	31/12/2015	25	50	75	100
información del portal	atendidas por la Gestoría Web.						

### 20. Unidad Técnica de Fiscalización

### Indicadores de mapa estratégico

**Objetivo estratégico** UTF.U01 Brindar información y asesoría confiable

Indicador KPI.UTF.U01 Porcentaje de respuesta oportuna de solicitudes

Forma de cálculo ROS = (SNOT / TCP)\*100

roillia de calculo	103 - (31101 / 101) 100					
	Unidad de medida	Tipo de medición			Meta Anual	
	Porcentaje	Asc			100	
Resultados	T1	T2		T3	T4	
Resultados	51.85	60		80	83.33	

### Análisis de desempeño

En el trimestre se reporta un cumplimiento del 83.33%, lo anterior debido a la atención de cinco consultas por la DRN en tiempo y forma, de un total de seis consultas recibidas; la consulta restante no se consideró atendida con oportunidad toda vez que tuvo un desfase de un día (16.67%). Es importante señalar que la UTF ya no cuenta con la atribución de dar contestación a todas las consultas directamente, únicamente resolverá aquellas que sean de carácter técnico u operativo contable referentes a la auditoría o fiscalización de los recursos de los sujetos obligados, por lo que el proceso y los plazos para dar respuesta se han modificado y no depende al 100% de la UTF el cumplimiento de la meta. Hasta el momento no se identifican riesgos ni áreas con problemas. El indicador presentado tiene relación con el obietivo estratégico UTF.U01 Brindar información y asesoría confiable.

Objetivo estratégico UTF.U02 Asegurar el cumplimiento de las etapas del proceso de fiscalización

Indicador KPI.UTF.U02 Porcentaje de cumplimiento de etapas de fiscalización

Forma de cálculo PCEF = (([E1 OR]+[E2 O1]+ [E3 C1]+[E4 O2]+[E5 C2]+[E6 DT]) / SO\*NE)\*100

101111 WE CALCARD 1 CET ([[E1_01]1[E2_01]1[E3_02]1[E3_02]1[E3_02]1[E3_01]] 30 NE) 100							
Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual			
Porcentaje		Asc			100		
Docultodos	T1	T2		T3	T4		
Resultados	100	0		N/A	100		

### Análisis de desempeño

Durante diciembre se reportan seis etapas de revisión, en las cuales se notificaron a los 10 partidos políticos nacionales, por lo que se presentaron los 10 dictámenes y proyectos de resolución al CG correspondientes a la revisión del Informe Anual 2014. Con dicha acción se da el cumplimiento del 100% para el presente indicador. Durante el trimestre la UTF notificó oficios de errores y omisiones, realizó confrontas con los sujetos obligados y sometió a consideración de la Comisión de Fiscalización los dictámenes y proyectos de resolución, los cuales fueron aprobados el 16 de diciembre de 2015 por el CG. No se detectan áreas con problemas o riesgos. El indicador se vincula con el objetivo estratégico UTF.U02 Asegurar el cumplimiento de las etapas de fiscalización.

Objetivo estratégico UTF.U03 Asegurar que las disposiciones normativas generadas, son comprendidas y entendidas por los sujetos obligados

Indicador KPI.UTF.U03 Porcentaje de eventos de formación en materia de fiscalización normativa

Forma de cálculo PEF = (CI/(CS + CP))\*100

Porcentaje         Asc         100           Resultados         T1         T2         T3         T4           100         100         100         100         100	Ur	Jnidad de medida	Tipo de medición Meta		Meta Anual	
Resultados	Porcentaje		Asc			100
RESUITATION 100 100 100 100	Docultodos	T1	T2		Т3	T4
100 100 100	Resultados	100	100		100	100

### Análisis de desempeño

En el trimestre se realizaron cuatro capacitaciones, una sobre el SIF en el estado de Colima a diversos sujetos obligados, dos respecto del Informe Anual 2015 y una más respecto de los informes ordinarios de precampaña y campaña, cumpliéndose en su totalidad con la meta propuesta. Esto se debió gracias a la organización de la Coordinación Operativa, para poder programar las capacitaciones a lo largo de la república. No se detectan áreas con problemas o riesgos. El indicador se relaciona con el objetivo estratégico UTF.U03 Asegurar que las disposiciones normativas generadas, son comprendidas y entendidas por los sujetos obligados.

**Objetivo estratégico** UTF.PSO1 Transparentar la información de los procesos de fiscalización

Indicador KPI.UTF.PS01 Porcentaje de cumplimiento de obligaciones de transparencia

Forma de cálculo ICOT = (NO P/T OB)\*100

Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual	
Porcentaje		Asc			100
Danultadas	T1	T2		T3	T4
Resultados	60	100		100	0

### Análisis de desempeño

En el trimestre sólo se generó una nueva obligación de transparencia, la cual debe estar publicada en la página de internet del Instituto en enero de 2016, es por ello que no se llega a la meta establecida, toda vez que la misma será publicada hasta enero. Cabe señalar que en relación con el listado de los aportantes de los partidos políticos nacionales a las precampañas y campañas políticas federales del PEF 2014-2015 están públicas en el Sistema Integral de Fiscalización, en el módulo de transparencia del mismo. Este indicador tiene vínculo con el objetivo estratégico UTF.PS01 Transparentar la información de los procesos de fiscalización.

Objetivo estratégico UTF.PS02 Mejorar los contenidos y corrección del dictamen y de los proyectos de resolución

Indicador KPI.UTF.PS02 Porcentaje de integridad en observaciones

Forma de cálculo PIO = ((PON)+(POD))\*50

	Unidad de medida	Tipo de medición		Meta Anual
Porcentaje		Asc		100
Resultados	T1	T2	T3	T4
Resultados	N/A	N/A	N/A	92.81
		·		

### Análisis de desempeño

Durante el proceso de revisión se generaron oficios de errores y omisiones donde se notificaron a los partidos políticos 1,012 observaciones detectadas con la finalidad de que se hicieran las aclaraciones correspondientes, por lo que los partidos presentaron la documentación a fin de solventar dichas observaciones. De la revisión de los oficios de segunda vuelta derivaron 34 nuevas observaciones, asimismo del total de observaciones detectadas sólo 788 fueron subsanadas, por lo que se reporta una avance del indicador del 92.81%, quedando plasmadas 278 observaciones en el dictamen consolidado. El indicador se relaciona con el objetivo estratégico UTF.PSO2 Mejorar los contenidos y corrección del dictamen y de los proyectos de resolución. Nota: es importante aclarar que la fórmula establecida no pudo ser aplicada toda vez que su resultado no mostraba el dato que se buscaba reportar, por lo que se procedió a utilizar la siguiente fórmula, ((total de observaciones detectadas-total de observaciones subsanadas)/total de observaciones reveladas en el Dictamen Consolidado)\*100, a efecto de plasmar el valor correcto.

**Objetivo estratégico** UTF.PSO3 Fortalecer los procesos de fiscalización de los sujetos obligados

Indicador KPI.UTF.PS03a Porcentaje de diligencias de expedientes en proceso

Forma de cálculo DEP = (1-(TEM30 / TES))\*100

Porcentaje         Asc         90           Resultados         T1         T2         T3         T4           84.06         75         71.74         97.01	Un	nidad de medida	Tipo de medición		Meta Anual	
Resultados		Porcentaje	Asc		90	
Resultatios 94.06 75 71.74 07.01	Docultodos	T1	T2		Т3	T4
04.30 /3 /1.74 97.01	Resultados	84.96	75	7	1.74	97.01

### Análisis de desempeño

El 97.01% de avance en diciembre se debe a que se atendieron un total de 134 expedientes de queja y procedimientos oficiosos en sustanciación, sin embargo la diligencia de cuatro de éstos se realizó en un plazo mayor a los 30 días que involucran este periodo. Es conveniente mencionar que aunque no se recibieron contestaciones de diversas áreas o instituciones en tiempo y forma, la UTF continuó realizando diligencias, logrando superar la meta del 90%. En el trimestre se presentaron 53 expedientes con diligencias mayores a 30 días, la actualización apropiada y el seguimiento constante de los expedientes en sustanciación generó una disminución en el rezago de las mismas. El indicador se vincula directamente con el objetivo estratégico UTF.PS03 Fortalecer los procesos de fiscalización de los sujetos obligados. No se detectan riesgos ni áreas con problemas para este indicador.

**Indicador** KPI.UTF.PS03b Porcentaje de Visitas de Verificación Programadas

Forma de cálculo VVP = ((TEP) / (TEPP))\*100

i orina de calculo	VVI = ((ILI)) (ILII)) 100					
l	Jnidad de medida	Tipo de medición		Meta Anual		
	Porcentaje	Asc 90		Asc 90		90
Resultados	T1	T2	T3		T4	
Resultatios	98.36	94.12		4.5	32.57	

### Análisis de desempeño

En diciembre se tiene un avance del 32.57%, que se compone de un total de 100 visitas de verificación programadas entre 307 eventos que pudieron ser programados. Resultando que el restante de 207 eventos no se programaron porque pertenecen a la muestra que no se verificó y porque no cumplen con la temporalidad (informar a la UTF con 10 días de anticipación al evento), por otro lado mediante circular INE/DEA/038/2015, se notifica el periodo vacacional para el personal del Instituto. En el trimestre se notificaron 814 eventos, lográndose verificar sólo el 37%, que equivale a 279 eventos. Este indicador está vinculado con el objetivo estratégico UTF.PS03 Fortalecer los procesos de fiscalización de los sujetos obligados. Si no se mejoran los resultados es posible que no se pueda comprobar correctamente la realización de los eventos, aunque indistintamente los partidos políticos están obligados a enviar pruebas y evidencias de dichos eventos.

**Objetivo estratégico** UTF.PS04 Mejorar la atención de solicitudes

Indicador KPI.UTF.PS04 Tiempo promedio de atención a consultas

Forma de cálculo PAC = (suma(TR)) / (TCP)

i orrina ac carcaro	1716 (541114(111)) / (161)						
Uı	nidad de medida	Tipo de medición		Meta Anual			
	días hábiles	Des		Des		Des 10	
Resultados	T1	T2		Т3	T4		
Resultatios	14	17		8	7		

### Análisis de desempeño

El valor se refiere al número de días en promedio para atender una consulta. Durante el trimestre del año se atendieron un total de seis consultas, las cuales fueron atendidas en un promedio de siete días hábiles cada una. Por este motivo no se rebasan los 10 días hábiles considerados como meta para la atención de dichas consultas. No se presentan áreas con problemas ni riesgo alguno. El indicador tiene relación con el objetivo estratégico UTF.PSO4 Mejorar la atención de solicitudes.

Objetivo estratégico UTF.PS05 Fortalecer la argumentación de los proyectos de resolución y acuerdos

Indicador KPI.UTF.PS05 Porcentaje de resoluciones emitidas por el Consejo General, confirmadas por la Sala Superior del TEPJF

Forma de cálculo PRC-CG = (1-( RNC / REP))\*100

i orinia ac carcaro	THE CG (I (HIVE / HEI )) 100				
U	nidad de medida	Tipo de medición		Meta Anual	
	Porcentaje	Asc			80
Dogultodos	T1	T2		T3	T4
Resultados	N/A	90.3		N/A	88.27

### Análisis de desempeño

Durante el semestre se reporta una avance del 88.27%, lo que nos coloca por arriba de la meta, ya que se elaboraron un total de 503 acuerdos y resoluciones, de las cuales fueron impugnadas ante el Tribunal Electoral 270, de dichas impugnaciones el Tribunal Electoral revocó 59. El indicador se vincula con el objetivo estratégico UTF.PS05 Fortalecer la argumentación de los proyectos de resolución y acuerdos.

**Objetivo estratégico** UTF.I.A01 Agilizar los procesos administrativos

Indicador KPI.UTF.I.A01 Oportunidad en el trámite de procesos administrativos

Forma de cálculo OTPA = (TFP /TPA) \* 100

Forma de calculo	OTPA = (TFP / TPA) * 100					
	Unidad de medida	Tipo de medición		Meta Anual		
	Porcentaje	Asc 100		100		
Described as	T1	T2	T3	3	T4	
Resultados	99.3	100	100	0	100	

### Análisis de desempeño

El índice de diciembre se colocó en 100%; este incremento se debe a que se atendieron la totalidad de los 275 procesos administrativos durante el periodo, cumpliendo de igual forma con sus plazos normativos. Este indicador está vinculado al objetivo estratégico UTF.I.A01 Agilizar los procesos administrativos. En el trimestre se atendieron y resolvieron en tiempo y forma 452 procesos administrativos, cumpliendo así con el 100% de las actividades del trimestre.

Objetivo estratégico UTF.I.C01 Lograr un ambiente laboral sano compatible con los objetivos

Indicador KPI.UTF.I.C01 Condiciones laborales por sexo

Forma de cálculo CLS = ((MF/MT)\*100)-((HF/HT)\*100)

i orina de calculo	CL3 - (((VII) / (VII) 100) (((III) / III) 100)				
Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual	
	Porcentaje	Des		6	
Desultades	T1	T2	T3		T4
Resultados	N/A	N/A	N/A		4.09

### Análisis de desempeño

Durante el año se realizaron las acciones necesarias para detonar la capacitación al personal de la UTF, se impartió el primer módulo del diplomado Fiscalización con Perspectiva de Género, impartido por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, que sumado al personal previamente capacitado se tiene un total de 41 mujeres y 33 hombres capacitados en perspectiva de género. Asimismo, actualmente la plantilla de la UTF está integrada por 140 mujeres y 131 hombres, por lo que se reporta un avance del 4.09% del indicador, colocándonos por debajo de la meta. Esto indica que como es un indicador decreciente estamos acortando la brecha de género, es decir estamos capacitando proporcionalmente a hombres y mujeres. No se detectan riesgos ni áreas con problemas para este indicador. Este indicador está vinculado con el objetivo estratégico UTF.I.CO1 Lograr un ambiente laboral sano compatible con los objetivos.

Objetivo estratégico UTF.I.H01 Contar con personal especializado, capacitado y sensibilizado de su función institucional

Indicador KPI.UTF.I.H01 Educación continua

Forma de cálculo EC = (TPC / TPP)\*100

Forma de calculo	EC = ( TPC / TPP) . 100				
Uni	idad de medida	Tipo de medición		Meta Anual	
	Porcentaje	Asc			80
Decultodes	T1	T2	Т3		T4
Resultados	N/A	0		N/A	36.16

#### Análisis de desempeño

Para el semestre se realizaron las gestiones necesarias para llevar a cabo los siguientes cursos: taller de minería de datos con 34 participantes, octavo seminario nacional contra el fraude con 20 participantes, curso de preparación para el examen único de certificación (Colegio de Contadores) con 19 participantes y el primer módulo del diplomado Fiscalización con perspectiva de género con 25 participantes. Actualmente la plantilla de la UTF está integrada por 271 miembros, por lo que se reporta un avance del 36.16% colocándonos por debajo de la meta, esto derivado de las cargas de trabajo que presenta actualmente el personal. Este indicador está vinculado con el objetivo estratégico UTF.I.H01 Contar con personal especializado, capacitado y sensibilizado de su función institucional.

N/A

### Proyectos específicos

Resultados

Proyecto específico	IN02300-2015 Sistema Integral de Fiscalización				Inicio	Т	Término	
Objetivo		scalización (SIFC 2), que el Instituto Nacional Elect s independientes, para que realicen su contabilida				24/09/20	15 31,	/12/2015
Resumen general de av	/ance		·					
Con el propósito de cur	nplir con las nuevas obligaciones del Ins	tituto, la Unidad Técnica de Fiscalización incorpor	o la versión 2.0 del :	Sistema Integral de	Fiscalizació	n, a fin de da	r cumplim	niento a las
obligaciones inherentes	s al registro, la comprobación de las op	eraciones y la rendición de cuentas de los sujeto	s obligados, así com	o a las atribucione	s que en ma	ateria de fisca	alización ti	ene el INE
sobre los partidos políti	cos y de los procesos electorales.							
Entregables								
						% de avance físico		
Nombre	Descrip	ción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
. ,		paña, Consumo de la información del Registro	24/09/2015	31/12/2015	N/A	N/A	0	100
		l de Candidatos, para generar de forma automátic	са					
	el acces	a la contabilidad del SIF por cada precandidato,						
	módulo	de registro para captura de los ingresos y gastos	de					
	precam	paña. Ordinario, Alta, modificación y baja de						
	partido:	políticos, el de registro de ingresos y gastos						
	ordinar	OS.						
Indicador de Impacto d	lel Proyecto							
Indicador	KPI.IN02300 Porcentaje de Cumplir	Cumplimiento de Entrega de Informes de Campaña con SCL						
Forma de cálculo	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,							
U	Inidad de medida	Tipo de medición			Me	ta Anual		
	Porcentaje	Asc				100		
	T1	TO		TO			T /	

N/A

100

100

Proyecto específico	IN10100-2015 Fiscalización Efectiva en Buen Ambiente Laboral	Inicio	Término
Objetivo	Propiciar el mejoramiento laboral y la potenciación del capital humano para la fiscalización efectiva en buen ambiente laboral.	25/05/2015	31/12/2015

### Resumen general de avance

Se recibió por parte de la empresa consultora, el documento que contiene la revisión de las condiciones que guarda la UTF conforme a la Norma Mexicana en Igualdad Laboral y No Discriminación NMX-R-025-SCFI-2015. Así mismo la Unidad recibió el documento que muestra el análisis sobre los resultados obtenidos de la aplicación del cuestionario compuesto de 99 reactivos. Derivado del diagnóstico por parte del comité FEBAL en el personal de la UTF, se generó un documento que propone cuatro acciones encaminadas a los ejes de Organización y planeación; Horarios laborales para la corresponsabilidad, Prevención y atención de la salud y Seguridad laboral.

Entre	gab	les

					% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
IN10101 Evaluación-sistematización de actividades estratégicas de los ejes de la Norma de igualdad de género	1) Informes del grado del cumplimiento de los lineamientos para la certificación de la Norma de Igualdad entre mujeres y hombres. 2) Recomendaciones y plan de trabajo para atender los criterios de la norma para la igualdad entre mujeres y hombres.	25/05/2015	31/12/2015	N/A	35	75	100
IN10102 Diagnóstico de la interiorización de la PEG en el personal de la UFRPP	1) Reactivos. 2) Interpretación cuantitativa. 3) Interpretación cualitativa. 4) Diagnóstico. 5) Recomendaciones.	01/07/2015	31/12/2015	N/A	0	63	100
IN10103 Análisis estratégico de las actividades del Comité FEBAL	Especialistas en clima laboral valorarán que las prácticas y procedimientos que lleva a cabo la UFRPP procuren condiciones para el trabajo digno, atendiendo las recomendaciones de la OIT en materia de seguridad laboral, no discriminación, trabajo sano y compatible entre la vida personal y laboral; así como la promoción de la igualdad entre hombres y mujeres. Tales elementos se presentarán a consideración del Comité Febal para su priorización. Impacto directo en las 220 personas de la UFRPP e indirecto en la calidad de los productos generados hacia las oficinas de las y los Consejeros, los partidos políticos y la ciudadanía.	25/05/2015	31/12/2015	N/A	31	63	100
IN10104 Difusión para el fortalecimiento de las acciones de transversalización con perspectiva de género	Difusión de elementos de corresponsabilidad, clima laboral e igualdad entre mujeres y hombres.	25/05/2015	31/12/2015	N/A	33	50	80
IN10105 Materiales Médicos	Materiales, accesorios y suministros médicos, asignaciones destinadas a la adquisición de toda clase de materiales y suministros médicos que se requieren en hospitales, unidades sanitarias, consultorios, clínicas veterinarias, etc., tales como jeringas, gasas, vendajes, agujas, materiales de sutura, espátulas, lentes, lancetas, hojas de bisturí, prótesis en general, entre otros.	25/05/2015	30/06/2015	N/A	50	88	100

Indicador de Impacto del Proyecto								
Indicador	KPI.IN10100 Fiscalización en condicione	ones laborales compatibles con la vida personal						
Forma de cálculo	FCP= ((FLtf) / (FLti)) *100							
	Unidad de medida	Tipo de medición	Meta Anual					
	Porcentaje	Asc			100			
Resultados	T1	T2		T3	T4			
	N/A	N/A	1	N/A	100			
. /!! ! ! . ~								

### Análisis de desempeño

Durante todo el año se realizaron las gestiones para implementar buenas prácticas laborales, en total se realizaron dos de tres a implementarse: Compra de mobiliario ergonómico para todo el personal de la UTF, se impartió el curso "Importancia del equipo en el trabajo", y por último se contrató a la consultoría Iniciativa Ciudadana y Desarrollo Social, la cual nos entregó como resultado las nuevas medidas a implementar para el mejoramiento del clima laboral, las cuales serán aplicadas una vez que se defina el plan de acción. El indicador está vinculado con el proyecto PY2015.IN10100 Fiscalización Efectiva en Buen Ambiente Laboral.

Proyecto específico	IN40200-2015 Mejoramiento de Capacidades Institucionales para la Igualdad desde la Fiscalización	Inicio	Término
Objetivo	Generar y alcanzar un estándar de prácticas institucionales en la aplicación del financiamiento público y su fiscalización. A través de 2 vertientes al interior de: Los partidos políticos se busca la aplicación del presupuesto por objeto de gasto y orientado a resultados y con una perspectiva de igualdad para generar que más mujeres accedan a cargos de decisión política y la Unidad Técnica de Fiscalización que las y los servidores públicos (con su actuar, ética y sensibilidad al género) visibilicen la condición, humanidad y circunstancias de las mujeres y hombres en los procesos técnicos, contables y financieros ejecutados para la revisión del financiamiento que reciben los partidos políticos.	04/05/2015	31/12/2015

### Resumen general de avance

Se concluyó la impartición del primer módulo del diplomado "fiscalización con perspectiva de género" a 25 personas adscritas a la UTF. Se realizó un análisis cualitativo a los programas anuales de trabajo, observando el alineamiento de los objetivos de los programas y las actividades registradas por los partidos políticos nacionales en relación con el liderazgo político de las mujeres. Se recibió por parte de la empresa consultora, el Modelo de análisis con perspectiva de género del gasto de los partidos políticos en el PEF 2014-2015, dicho modelo permite identificar brechas de género en el uso de los recursos de campaña. Asimismo, la UTF recibió un documento que contempla una propuesta para la evaluación al ejercicio alineado a las metas comprometidas en sus programas anuales de trabajo.

Entre	gab	les

					% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
IN40201 Diplomado fiscalización con perspectiva de género	Competencias en materia de fiscalización con perspectiva de género (diplomado impartido por la UNAM, incluye certificación). Al término del curso, las y los participantes adquirirán los conocimientos necesarios para llevar a cabo tareas de fiscalización del gasto programado. Al término del curso cada participante adquirirá una inducción a normatividad necesaria para analizar las causas sistémicas que impiden o desincentivan la participación, visibilización y el avance político de las mujeres respecto de la importancia de generar acciones concretas.	01/10/2015	31/12/2015	N/A	N/A	N/A	100
IN40202 Seguimiento del ejercicio de actividades específicas y liderazgo político de las mujeres	Actividades de acompañamiento del Programa Anual de Trabajo de los Partidos Políticos Nacionales, a fin de identificar errores, omisiones y puntos de mejora.	04/05/2015	31/12/2015	N/A	35	68	100
IN40203 Modelo de análisis con perspectiva de género del gasto de los partidos políticos en el PEF 2014-2015	Se realizará una investigación que implique la realización de trabajo de campo y de gabinete mediante técnicas cuantitativas y cualitativas y sobre la base de una muestra analítica de los rubros de gasto ejercidos por los partidos políticos, que permita identificar los sesgos de género en el ejercicio del gasto de los partidos políticos en sus aspectos sustantivos. Dicha investigación servirá de modelo para que la Unidad de Fiscalización la replique en el análisis de los recursos.	04/05/2015	30/12/2015	N/A	33	62	100
IN40204 Observatorio Ciudadano de la Fiscalización 2015	Esquema de acompañamiento a la rendición de cuentas de los recursos que reciben los partidos políticos.	04/05/2015	31/12/2015	N/A	30	60	100

Indicador de Impacto del Proyecto							
KPI.IN40200 Financiamiento público ord	inario con perspectiva de género						
FPOG = ((FLPM+FEG)/FPO)*100							
Unidad de medida	Tipo de medición	Meta Anual		Meta Anual			
Porcentaje	Asc			2			
T1	T2	1	Г3	T4			
N/A	N/A	N	I/A	2.4			
	KPI.IN40200 Financiamiento público ord FPOG = ((FLPM+FEG)/FPO)*100  Unidad de medida  Porcentaje  T1	KPI.IN40200 Financiamiento público ordinario con perspectiva de género FPOG = ((FLPM+FEG)/FPO)*100  Unidad de medida Porcentaje Asc T1 T2	KPI.IN40200 Financiamiento público ordinario con perspectiva de género FPOG = ((FLPM+FEG)/FPO)*100  Unidad de medida Porcentaje Asc T1 T2	KPI.IN40200 Financiamiento público ordinario con perspectiva de género  FPOG = ((FLPM+FEG)/FPO)*100  Unidad de medida  Porcentaje  Asc  T1  T2  T3			

### Análisis de desempeño

Los partidos políticos nacionales por ley debieron destinar por lo menos el 2% para la capacitación, promoción y desarrollo del liderazgo político de las mujeres, por otra parte se buscó analizar las actividades específicas que incluyeran la perspectiva de género y con ello determinar el porcentaje del financiamiento público ordinario con perspectiva de género. Se observó que los partidos políticos recibieron como financiamiento público ordinario \$3,768′938,597.04; de este monto destinaron \$90′513,881.00 para actividades etiquetadas bajo el rubro del liderazgo político de las mujeres y \$0.00 para actividades específicas con perspectiva de género, por lo cual se determina que el porcentaje del financiamiento público ordinario con perspectiva de género fue del 2.4%. Lo anterior demuestra que los partidos políticos destinaron un mayor recurso al establecido por la ley electoral vigente para ese ejercicio. No se detectan áreas con problemas ni riesgos. Este indicador esta vinculado con el proyecto PY2015.IN40200 Mejoramiento de Capacidades Institucionales para la Igualdad desde la Fiscalización.

Proyecto específico	0	PE71000-2015 Fiscalización nacional en proceso electoral	Inicio	Término
Objetivo		Que las y los colaboradores adquieran los conocimientos, habilidades, actitudes y valores para la fiscalización nacional y local. Asimismo,	01/02/2015	31/12/2015
		se busca que aporten su capacidad y experiencia para resolver problemas o situaciones relativas a la rendición de cuentas de los ingresos		
		y gastos de los partidos políticos.		

### Resumen general de avance

Durante el último trimestre, se realizó la capacitación y desarrollo del programa de formación, con el objetivo de que las y los participantes identificarán los principales conceptos y procesos asociados con la definición e implementación de la minería de datos, generando así, en las y los participantes, habilidades para realizar la fiscalización de los recursos asignados a los partidos políticos. Asimismo, se recibieron los trabajos señalados a continuación: 1. Propuesta de modelo de operación en tres dimensiones (gente, procesos y herramientas, y sistemas); 2. Plan de implementación; 3. Manual de Procesos; 4. En su caso, ajustes, modificaciones o precisiones en los entregables. Respecto al Personal de Honorarios, se cumplió con la contratación del personal planteado, el cual realizó funciones de fiscalización a los partidos políticos en las entidades federativas. Por último, se recibieron 300 Dispositivos que constituyen una herramienta para verificar espectaculares y medios impresos de los partidos políticos que fueron destinados para la realización de sus campañas electorales.

					% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
PE71001 Capacitación y desarrollo del programa de formación	Realizar un programa de certificación para que las y los colaboradores adquieran los conocimientos, habilidades, actitudes y valores para la fiscalización nacional y local. Asimismo, se busca que aporten su capacidad y experiencia para resolver problemas o situaciones relativas a la rendición de cuentas de los ingresos y gastos de los partidos políticos.	01/10/2015	31/12/2015	N/A	N/A	N/A	100
PE71002 Propuesta de estrategia para la Unidad Técnica de Fiscalización dirigida a mejorar la rendición de cuentas de los partidos políticos y diagnóstico de las capacidades y actividades actuales de los colaboradores	Elaboración del instrumento de evaluación, reactivos; aplicación de pruebas y evaluación que permitan certificar las competencias en materia de fiscalización.	01/10/2015	11/12/2015	N/A	N/A	N/A	100
PE71003 Propuesta de estructura y modelo de Operación para alinear las capacidades y competencias del personal de la UTF a las actividades de las nuevas atribuciones y estrategia propuesta	Documento emitido por un organismo acreditado que certifica el cumplimiento de los requisitos de la norma ISO, mediante auditorías a los procesos en materia de fiscalización.	02/05/2015	30/06/2015	N/A	0	30	100
PE71004 Plan de implementación de mejoras a los procesos, incluyendo los diagramas de procesos mejorados y un proyecto de manual de procesos. Acompañado de una estrategia de cambio para fortalecer la implementación de las mejoras	Diagnóstico, realización de un manual de procedimientos, el mapeo así como acompañamiento en el proceso de documentación y registró a fin de realizar el proceso de certificación.	01/04/2015	31/07/2015	N/A	0	30	100

PE71005 Personal hon	orarios	Integrar u	n equipo de colaboradores por honorarios para	01/02/2015	31/12/2015	27	72	88.75	100
		apoyar en	la revisión de informes de precampaña y campaña						
		que prese	ntarán los partidos políticos por entidad. Las 98						
		plazas de	auditores y auditoras se calcularon considerando un						
		estimado	de dos informes por cada precandidatura y de 2 a 3						
		informes	por candidatura, dependiendo de la duración de las						
		campañas	s. (De acuerdo a lo establecido en el artículo 79 de la						
		ley Genera	al de Partidos Políticos y las leyes secundarias locales						
		en materi	a político – electoral, aprobadas al momento, de las						
		que aún n	o son aprobadas se consideraron las campañas con						
		una durac	ión de 60 días). Asimismo, se tomó en cuenta la						
		entrega d	e la rendición de cuentas por parte de candidatas y						
		candidato	s independientes.						
PE71006 Dispositivos (	GPS para el monitoreo de	Dispositiv	os que constituyen una herramienta complementaria	07/03/2015	31/12/2015	10	40	70	100
espectaculares		de compu	lsa para verificar y fiscalizar los recursos de los que						
		los partido	os políticos destinen a sus campañas electorales en						
		materia d	e espectaculares y medios impresos.						
Indicador de Impacto	del Proyecto								
Indicador	KPI.PE71000 Procesos de	: Fiscalizació	n Nacional Electoral						
Forma de cálculo	PFNE = (PC+PM+PF)/3								
	Unidad de medida		Tipo de medición			Me	ta Anual		

### Análisis de desempeño

Resultados

Porcentaje

T1

N/A

En las 16 entidades con PEL 2014-2015, se realizaron cursos de capacitación respecto de la rendición de cuentas de los gastos de campaña y a nivel nacional se capacitó respecto al uso del SIF, asimismo y debido a la implementación del SIF, los partidos políticos reportaron sus informes de campaña a través de esta herramienta, por lo que se reporta un cumplimiento del 100%, asimismo se implementó el Sistema Integral de Monitoreo de Espectaculares y Medios Impresos, logrando realizar el monitoreo de espectaculares a nivel nacional en los 300 distritos electorales federales, por lo que se reporta un cumplimiento del 100%. Por otro lado, se presentaron al CG los 16 dictámenes y resoluciones, lográndose así la meta propuesta y cumpliendo con el 100%. No se detectan áreas con problemas ni riesgos. El indicador se vincula con el proyecto PY2015.PE71000 Fiscalización nacional el proceso electoral y con el objetivo estratégico UTF.ME1 Incrementar la eficiencia de los procesos sustantivos.

Asc

T2

63%

100

T4

100

**T3** 

N/A

Proyecto específico	PE72500-2015 Elección Extraordinaria Colima (UTF)	Inicio	Término
Objetivo	Llevar a cabo la revisión del Proceso Electoral Local del estado de Colima, por la elección de la gubernatura del Estado.	10/12/2015	24/02/2016

### Resumen general de avance

Durante el mes de diciembre, se realizó el monitoreo de la publicidad y actos de precampaña y campaña de los precandidatos y candidatos de los sujetos obligados, asimismo se tiene un avance de la elaboración de los informes de precampaña y campaña, el cual fue enviado para su aprobación de la comisión y Consejo. Esto con el objetivo de la revisión del proceso electoral extraordinario del estado de Colima.

### Entregables

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
PE72530 Actas de Monitoreo	Realizar los monitores de la publicidad y actos de campaña de	10/12/2015	31/12/2015	N/A	N/A	N/A	100
	los precandidatos y candidatos, en el proceso de proselitismo.						
PE72531 Dictámenes de Informes de Precampaña y	Revisar los informes y Fiscalizar los recursos que ejercen los	01/01/2016	24/02/2016	N/A	N/A	N/A	60
Campaña	partidos y agrupaciones políticas y candidatos independientes						
	en los procesos de precampaña y campaña.						

Proyecto específico	PE72700-2015 Procesos Electorales Extraordinarios (UTF)	Inicio	Término
Objetivo	Llevar a cabo la revisión del Proceso Electoral Federal de los estados de Aguascalientes, Michoacán, Chiapas, Guerrero y Querétaro	03/12/2015	31/01/2016
Posumon general de au	rance.		

#### Resumen general de avance

Durante el mes de diciembre, e realizó el monitoreo de la publicidad y actos de precampaña y campaña de los precandidatos y candidatos de los sujetos obligados del Proceso Electoral de los estados de Aguascalientes, Michoacán, Chiapas, Guerrero y Querétaro, asimismo se tiene un avance de la elaboración de los informes de precampaña y campaña, el cual fue enviado para su aprobación de la comisión y Consejo.

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
PE72701 Actas de Monitoreo	Realizar los monitores de la publicidad y actos de campaña de	03/12/2015	31/12/2015	N/A	N/A	N/A	100
	los precandidatos y candidatos, en el proceso de proselitismo.						
PE72702 Dictámenes de Informes de Precampaña y	Revisar los informes y Fiscalizar los recursos que ejercen los	01/01/2016	31/01/2016	N/A	N/A	N/A	80
Campaña	partidos y agrupaciones políticas y candidatos independientes						
	en los procesos de precampaña y campaña.						

Proyecto específico	PL02500-2015 Fiscalización al ejercicio de los recursos 2015 y Procesos Electorales Locales 2016	Inicio	Término
Objetivo	Fiscalizar que los recursos asignados a los sujetos obligados se aplique de acuerdo a las normas establecidas, así como verificar el origen	03/12/2015	31/12/2015
	lícito de los mismos. (Estado de Durango)		

### Resumen general de avance

Durante diciembre se realizó el monitoreo de la publicidad de actos de precampaña y campaña, con el fin de fiscalizar los recursos asignados a los sujetos obligados y verificar el origen licito de los mismo en el Estado de Durango, concluyendo satisfactoriamente el proyecto.

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
PL02501 Actas de revisión en sitio de Precampaña	Realizar los monitores de la publicidad y actos de precampaña de los precandidatos y candidatos, en el proceso de proselitismo.	03/12/2015	31/12/2015	N/A	N/A	N/A	100

### Objetivos operativos

Nombre	OO2015.IE07900 Fortalecer los procesos de fiscalización a los sujetos obligados	Inicio	Término
Descripción	Mejorar la actividad de la unidad de fiscalización mediante la disminución de observaciones o modificaciones que realice la Comisión	01/05/2015	31/12/2015
	de Fiscalización, respecto de los proyectos de dictamen y resolución, que son sometidos a su revisión		

### Análisis de desempeño

Se reporta el avance del indicador de 100% para diciembre, toda vez que se presentaron todos los dictámenes y proyectos de resolución al CG sobre el Informe Anual de partidos políticos nacionales, aprobándose el 16 de diciembre de 2015. Durante el trimestre se realizaron los proyectos de dictamen y resolución respecto de la revisión ordinaria del Informe Anual de partidos, el cual se sometió a consideración de la Comisión de Fiscalización para poder presentarse al CG el 16 de diciembre. El objetivo operativo está vinculado con el objetivo estratégico UTF.ME1 Incrementar la eficiencia de los procesos sustantivos.

### Entregables

					% de avai	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
OO2015.IE07901 Proyectos de Dictamen y	Son el resultado de la revisión de los informes de los sujetos	01/05/2015	31/12/2015	N/A	25	50	100
Resolución obligados con apego al adecuado desarrollo de							
	procedimientos de auditoría						

Nombre	OO2015.IE08000 Fortalecer la argumentación de los proyectos de resolución y acuerdos	Inicio	Término
Descripción	Asegurar una correcta fundamentación y motivación de los acuerdos y proyectos de resolución, de conformidad con las normas	01/05/2015	31/12/2015
	electorales vigentes, así como los criterios emitidos por el Consejo General del INE, la Sala Superior del TEPJF y la SCJN, con la finalidad		
	de garantizar la legalidad de las determinaciones de esta autoridad y evitar su modificación o revocación por		

#### Análisis de desempeño

Durante diciembre fueron presentados y aprobados en el CG un total de 56 proyectos (46 Resoluciones, 10 Acuerdos), adicionalmente se elaboraron ocho acuerdos de inicio de procedimientos sancionadores y 23 acuerdos de ampliación de plazo para resolver procedimientos sancionadores, con lo que se cumple con el 100% del cumplimiento de diciembre, y se avanza 12.5% en el indicador. Esta iniciativa se encuentra ligada con el hito OO2015.IE08001 Proyectos de acuerdo para su aprobación ante el CG. No se presentan áreas con problemas ni riesgo alguno. En el trimestre, el desempeño fue el siguiente: durante octubre fueron presentados y aprobados en el CG un total de 19 proyectos; en noviembre se presentaron para su aprobación en el CG un total de siete proyectos de resolución, y finalmente en diciembre fueron presentados y aprobados en el CG un total de 56 proyectos, con lo que se logró un avance de 37.5% en dicho trimestre.

					% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
OO2015.IE08001 Proyectos de acuerdo para su aprobación ante el Consejo General	Las determinaciones que el área fiscalizadora emita deben encontrarse debidamente fundamentadas y motivadas	01/05/2015	31/12/2015	N/A	25	62.5	100

### 21. Unidad Técnica de Planeación

### Indicadores de mapa estratégico

**Objetivo estratégico** UTP.U01 Construir alianzas estratégicas con nuestros usuarios

Indicador KPI.UTP.U01 Total de proyectos de colaboración

Forma de cálculo suma(provectos de colaboración)

Forma de calculo	suma(proyectos de colaboración)			
Uı	nidad de medida	Tipo de medición		Meta Anual
	Número	Asc		Sin meta
Dogultodos	T1	T2	Т3	T4
Resultados	N/A	N/A	N/A	5

### Análisis de desempeño

Durante 2015 la UTP participó en cinco proyectos de colaboración, cuatro al interior del INE y uno externo. En el caso de los proyectos de colaboración internos se realizaron con: UTIGyND para el diseño de la Política de Igualdad de Género y No Discriminación; DJ documentación y mejora de sus procesos; UTyPDP documentación y mejora de sus procesos, y UTF documentación y mejora de sus procesos, la implementación del Control Interno y un nuevo modelo de operación. Y en el caso externo se colaboró con el OPLE de Guerrero en el inicio de su programa de planeación con los siguientes elementos: diagnóstico institucional, definición de misión, valores, visión y prioridades, y el inicio de la implementación de la disciplina de administración de proyectos y presupuesto asociado.

Indicador KPI.UTP.U01a Satisfacción de los usuarios en los proyectos de colaboración

Forma de cálculo (Respuestas satisfactorias/Total de respuestas)\*100

roillia de calculo	(nespuestas satisfactorias) fotal de les	puestas) 100			
Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual	
	Porcentaje	Asc		Sin meta	
Resultados	T1	T2		T3	T4
Kesuitados	N/A	N/A	N	N/A	N/A

### Análisis de desempeño

La medición de este indicador depende de la conclusión de los proyectos de colaboración y los resultados obtenidos del mismo, hasta el momento los tres proyectos de colaboración relacionados con la documentación y mejora de procesos no han concluido todas sus fases, factor necesario para aplicar la encuesta. Respecto a los otros dos proyectos de colaboración aun cuando ya concluyeron no se aplicó la encuesta correspondiente.

Objetivo estratégico UTP.U02 Ofrecer soluciones en materia de planeación en el marco del SIPSEI

Indicador KPI.UTP.U02 Porcentaje de satisfacción de los usuarios

Forma de cálculo (Respuestas satisfactorias/Total de respuestas)\*100

(nespacitus sutisfactorius) rotar de respacitus)							
Ur	nidad de medida	a Tipo de medición Meta Anual		Meta Anual			
	Porcentaje	Asc		Sin meta			
Desultadas	T1	T2		T3	T4		
Resultados	N/A	N/A		N/A	82.7		

#### Análisis de desempeño

El índice de satisfacción de los usuarios de los servicios de la UTP fue del 82.7%, esta primer encuesta fue enfocada a dos componentes del SIPSEI: Administración de Proyectos y Presupuesto Orientado a la Planeación. Será importante que en un futuro se amplíe la encuesta a los demás componente del SIPSEI y el número de usuarios encuestados.

UTP.PS01 Implementar el modelo de administración por procesos						
KPI.UTP.PS01 Total de procesos sustanti	PS01 Total de procesos sustantivos identificados y documentados					
(Total de procesos sustantivos identificados/ Total de procesos documentados) *100						
nidad de medida	Tipo de medición		Tipo de medición Meta Anual			
Porcentaje	Asc	Asc 100		100		
T1	T2		Т3	T4		
33.75	95		100	100		
	KPI.UTP.PSOI Total de procesos sustanti (Total de procesos sustantivos identifica  nidad de medida  Porcentaje  T1	KPI.UTP.PS01 Total de procesos sustantivos identificados y documentados (Total de procesos sustantivos identificados/ Total de procesos documentados) *100  nidad de medida Tipo de medición  Porcentaje Asc  T1 T2	KPI.UTP.PS01 Total de procesos sustantivos identificados y documentados (Total de procesos sustantivos identificados/ Total de procesos documentados) *100  nidad de medida Tipo de medición  Porcentaje Asc  T1 T2	(Total de procesos sustantivos identificados/ Total de procesos documentados) *100  nidad de medida  Porcentaje  Asc  T1  T2  T3		

### Análisis de desempeño

El porcentaje al cierre de diciembre es de 100%, derivado de que se han identificado y documentado 131 subprocesos sustantivos. El indicador no tiene áreas con problemas ni riesgos identificados. El indicador está vinculado con el objetivo estratégico UTP.PS01 Implementar el modelo de administración por procesos. Las áreas con las que se trabajó fueron: UTP, DERFE, UTYPDP, UTF y DJ. Nota: en virtud de una confusión en la aplicación de la fórmula en el tercer trimestre, el valor real que se tenía que reportar era 100% en lugar de 118%, toda vez que se identificaron 95 subprocesos y los mismos fueron debidamente documentados. Asimismo, el resultado obtenido al aplicar la fórmula establecida no arroja el resultado correcto debido a que en ella las variables se encuentran invertidas, por lo que su aplicación ha sido de la siguiente manera: (Total de procesos documentados / Total de procesos sustantivos identificados) \*100. Finalmente, es importante mencionar que en los reportes trimestrales a lo largo de 2015 se manejó una redacción que hacía referencia a "subprocesos", aunque éstos también deben ser considerados como "procesos".

Objetivo estratégico	UTP.PS02 Establecer el sistema de control interno institucional						
Indicador	KPI.UTP.PS02 Porcentaje de riesgos mitigados						
Forma de cálculo	(Riesgos mitigados / Riesgos por mitigar)*100						
Ur	Unidad de medida Tipo de medición			Meta Anual			
	Porcentaje	Asc		70			
Decultodes	T1	T2	Т3		T4		
Resultados	N/A	19.35	44.7		89.5		
A. (P.t. d. d. d N.							

### Análisis de desempeño

En el trimestre el índice es de 89.5%, en el cual se consideraron los reportes de avance de los PTAR de la DERFE y DESPEN al 31 de diciembre, en donde se cuantifican 34 actividades de control implementadas, lo que equivale al mismo número de riesgos mitigados, de un total de 38 identificados al cierre de 2014. Con estos resultados se llega a una meta de 89.5%, que supera la meta programada para 2015, que se fijó en el 70% de riesgos mitigados. Este indicador se vincula con el objetivo estratégico UTP.PS02 Establecer el sistema de control interno institucional y con el indicador KPI.IN02900 Porcentaje de riesgos a mitigar. Es necesario aclarar que el indicador se calcula con los datos de los programas de trabajo propuestos en diciembre de 2014, en los cuales se establecieron fechas compromiso, distribuidas a lo largo de 2015 y 2016, y para la medición sólo se consideran las actividades de control acumuladas, que debieron llevarse a cabo hasta el corte de cada trimestre, razón por la cual en el primer trimestre de 2015 se consideraron 31 actividades de control y en los siguientes trimestres se tomaron en cuenta 38. Conviene tener presente que en los programas de trabajo PTAR se establecieron actividades a desarrollar, que en algunos casos su ejecución no depende exclusivamente de la UR, por lo que se puede retrasar la implementación de la actividad de control que mitigue el riesgo (DERFE con 4 actividades de control pendientes de implementar, para mitigar 4 riesgos).

**Objetivo estratégico** UTP.PS03 Impulsar la planeación institucional

**Indicador** KPI.UTP.PS03 Número de RAEs

**Forma de cálculo** Total de RAEs realizadas durante el año

Forma de Calculo	TOTAL DE NAES TEALIZADAS DUTATILE EL ATTO	J				
Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual		
	Número	Asc		Sin meta		
Dogultadas	T1	T2	Т3		T4	
Resultados	N/A	N/A	N/A		N/A	

### Análisis de desempeño

El indicador no tuvo medición, ya que estaba programada para iniciar con la primera reunión de análisis estratégico del Mapa Estratégico del INE. Sin embargo, los trabajos para la elaboración y aprobación del Plan Estratégico del INE 2016-2025 concluirán en 2016. Será importante retomar este indicador una vez que el Plan Estratégico del INE 2016-2025 esté aprobado, porque las reuniones de análisis estratrégico son fundamentales en la toma de decisiones para la correcta ejecución de la estrategia institucional.

**Objetivo estratégico** UTP.PS04 Consolidar el seguimiento y la evaluación Institucional

Indicador KPI.UTP.PS04 Índice de cumplimiento del reporte de avance de la planeación

Forma de cálculo (# de elementos de la planeación reportados en tiempo / total de elementos de la planeación a reportar en el periodo) \* 100

i orina de calculo	(# de elementos de la planeación reportados en tiempo / total de elementos de la planeación a reportal en el periodo / 100						
Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual			
	Porcentaje	Asc		99			
Posultados	T1	T2		T3	T4		
Resultados	60.9	83.82	g	99.28	99.07		

### Análisis de desempeño

En diciembre el índice es de 99.07%, lo que representa un 0.07% por arriba de la meta anual, consecuencia de la estabilización del proceso de reporte de avance de los elementos de la estrategia en las UR que se viene presentando desde el trimestre anterior. Sólo faltaron por reportarse tres elementos, que corresponden a tres UR: DESPEN, DJ y UNICOM. El índice se calcula durante el plazo ordinario para la realización del reporte y con base en la Guía 2015 para reporte en el ESM (a excepción de las recomendaciones y de los anexos), y excluye a la UTP y a las tres unidades técnicas de más reciente creación (UTIGYND, UTVOPLE y UTCE). Ya con el índice de cumplimiento estabilizado, se requiere que en 2016 el enfoque sea mejorar la calidad de la información, recordando que la misma forma parte de los Informes Trimestrales que la JGE presenta al CG. Si tomamos en consideración el acumulado de octubre a diciembre, tenemos un índice promedio de 99.51%, que representa un incremento de 0.8% respecto al trimestre anterior, resaltando que en octubre el índice alcanzó 100%. Este indicador tiene relación con el objetivo estratégico UTP.PS03 Impulsar la planeación institucional.

**Objetivo estratégico** UTP.PSO5 Consolidar la metodología de Administración de la Cartera de Proyectos

Indicador KPI.UTP.PS05 Porcentaje de proyectos con alto nivel de cumplimiento

Forma de cálculo (Proyectos con cumplimiento total/ total de proyectos)\*100

(1 To years) con campinmento total, total de proyectos, 100					
Uni	idad de medida	Tipo de medición		Meta Anual	
	Porcentaje Asc		90		
Dogultodos	T1	T2		Т3	T4
Resultados	N/A	N/A		N/A	93.5
A /II 1 I W					

### Análisis de desempeño

Una vez realizada la actualización del avance físico de los proyectos específicos a diciembre, se identifica que 93.5% de los proyectos han concluido al 100%; es decir, que 116 proyectos, de un total de 124, han concluido. Asimismo, cabe señalar que de los ocho proyectos que no llegaron al 100%, siete de ellos se encuentran entre 90% y 99.17%; y sobre el que corresponde a infraestructura inmobiliaria, el presupuesto es ingresado al fideicomiso correspondiente. No se cuenta con UR con problemas. Este indicador no tiene vinculación con algún otro elemento.

**Objetivo estratégico** UTP.PS06 Impulsar mejoras al modelo de presupuestación

Indicador KPI.UTP.PS06 Porcentaje de impacto de las propuestas de mejora al proceso de presupuestación

Forma de cálculo ((presupuesto ejercido a / presupuesto programado a) - (presupuesto ejercido a-1 / presupuesto programado a-1)) \* 100

i orinia ac carcaro	((presupaesto ejercido di presupaesto programado di (presupaesto ejercido di 17 presupaesto programado di 17)				
Uni	dad de medida	Tipo de medición	Meta Anual		Meta Anual
	Porcentaje	Asc		Sin meta	
Resultados	T1	T2		T3	T4
Resultados	N/A	N/A	N/A		21.8

### Análisis de desempeño

El indicador representa la diferencia entre 2015 y 2014 del porcentaje del presupuesto ejercido respecto al presupuesto programado. Tomando la información del estado del ejercicio presupuestal de noviembre de la Cartera Institucional de Proyectos de ambos años en 2015, el presupuesto ejercido representó el 74.4% del presupuesto programado, mientras que en 2014 el porcentaje fue del 52.6%. Es necesario mencionar que entre más alto sea el porcentaje, es indicio de un mejor ejercicio presupuestal. En la comparación entre ambos años se consideró sólo aquellos proyectos con presupuesto asignado de origen y, además, no se consideró el presupuesto para el proyecto de infraestructura inmobiliaria por ser un recurso que se transfiere al fideicomiso correspondiente, ni el presupuesto para los proyectos de Proceso Electoral debido a que su comportamiento no es regular por el impacto que tiene por elecciones concurrentes, extraordinarias y locales. Es importante mencionar que este elemento es un indicador indirecto que proporciona evidencia del impacto generado por la implementación de mejoras en el proceso de presupuestación impulsadas por la UTP, y aunque si bien es cierto que no es el único factor que intervino para que en 2015 se tuviera un incremento en el ejercicio presupuestal, sí permite inferir que entre mejor se realice la planeación y presupuestación de los proyectos, mejor será el ejercicio de los recursos asignados. El indicador guarda relación con el objetivo operativo IE08300 Modelo de consulta presupuestal. No se identifican problemas o riesgos relevantes, y se relaciona con el objetivo PS05 Consolidar la metodología de Administración de la Cartera de Proyectos. Para finalizar, el indicador fue calculado con información de noviembre, puesto que a la fecha de reporte la UTP no contaba con la información definitiva del estado del ejercicio presupuestal a diciembre de 2015.

Objetivo estratégico	UTP.I.A01 Mejorar la gestión interna						
Indicador	KPI.UTP.I.A01 Porcentaje de cédulas de trámites y servicios implementadas						
Forma de cálculo	(cédulas de trámites y servicios implementadas / total de trámites y servicios) * 100						
Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual			
	Porcentaje	Asc		36.84			
Desultadas	T1	T2	Т3		T4		
Resultados	11.11	13.16	31.58		36.84		
Análisis do dosamnoño							

#### Análisis de desempeño

El porcentaje de cédulas de trámites y servicios implementadas por la Secretaría Técnica de la UTP al cuarto trimestre es de 36.84%, logrando con ello alcanzar la meta programada. En el periodo que se reporta se implementaron dos cédulas que corresponden a los siguientes trámites y servicios: Gestionar el alta de personal y Gestionar la baja de personal. Se requiere continuar con la utilización de estas cédulas a fin de dar certeza a los usuarios internos de la UTP respecto de los trámites y servicios que otorga la Secretaría Técnica. No existieron áreas con problemas ni riesgos para el cumplimiento del objetivo. Este indicador se encuentra vinculado al objetivo operativo IE08200 Catálogo de trámites y servicios de la Secretaría Técnica. Hasta el momento no se han identificado áreas con problemas y/o riesgos relevantes para el cumplimiento del indicador estratégico.

Objetivo estratégico	UTP.I.H01 Desarrollar equipos de alto desempeño					
Indicador	KPI.UTP.I.H01 Número de acciones implementadas en la transición a equipos de alto desempeño					
Forma de cálculo	suma(acciones implementadas)					
Unidad de medida		Tipo de medición			Meta Anual	
	Número Asc				Sin meta	
Resultados	T1	T2	Т3		T4	
Resultados	N/A	2	2		4	

#### Análisis de desempeño

En el trimestre se ejecutaron dos acciones relacionadas con la transición a equipos de alto desempeño, cumpliendo así con las acciones a desarrollar a lo largo del año. En concreto, se llevó a cabo una presentación denominada "Introducción a la Administración del Cambio", la cual tuvo la finalidad de socializar principios básicos relacionados con la administración del cambio. Asimismo, y con base en dicha presentación, se levantó una encuesta de satisfacción a partir de la cual se delineará un programa de trabajo de administración del cambio para la UTP, el cual será desplegado a lo largo de 2016. El indicador se vincula con el objetivo estratégico UTP.I.H01 Desarrollar equipos de alto desempeño.

Objetivo estratégico	UTP.I.T01 Contar con un repositorio de información y de conocimiento relacionado con la planeación institucional						
Indicador	KPI.UTP.I.T01 Índice de utilidad de información						
Forma de cálculo	e cálculo (Total de reactivos con respuestas satisfactorias / total de reactivos) * 100						
Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual			
	Porcentaje	Asc		Sin meta			
Desultedes	T1	T2	Т3		T4		
Resultados	N/A	N/A	N/A		66.7		
Análisis de desembreño							

#### Análisis de desempeño

El índice de utilidad de la información se ubicó en 66.7%, mencionando que la encuesta se aplicó solamente al personal de la UTP que ha utilizado la plataforma de colaboración Sharepoint y que representa 20% del total de personal de la unidad. El indicador no tiene vinculación con iniciativas. Es importante mencionar que aun cuando se avanzó en la utilización del sitio de colaboración, todavía no es de manera general dentro de la unidad; para ello se generó una estrategia cuyas acciones se desarrollarán durante 2016, y entre las cuales esta planeada una capacitación especializada para utilizar de mejor manera la plataforma Sharepoint. El indicador tiene relación con los objetivos estratégicos de la perspectiva de procesos sustantivos de la UTP.

### Proyectos específicos

Proyecto específico	IN02800-2015 Seguimiento, evaluación y difusión de la planeación institucional	Inicio	Término
Objetivo	<b>Objetivo</b> Dar seguimiento y evaluar la planeación de las unidades responsables a través de indicadores y objetivos operativos fortaleciendo con		31/12/2015
	ello la transparencia y la rendición de cuentas. Además de fortalecer la comunicación y la preparación de materiales pedagógicos que		
	favorezcan a la consolidación de la cultura de planeación en el Instituto.		

### Resumen general de avance

Se llevaron a cabo reuniones de trabajo con las Unidades Responsables con el fin de apoyarlas en la elaboración de los indicadores de impacto de la planeación táctica y planeación operativa, ambos instrumentos de planeación para 2016. Se integró y presentó a aprobación de la JGE los documentos de indicadores de impacto de la planeación táctica 2016 y la planeación operativa 2016.

### Entregables

					% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
Actualización de contenidos de la Especialidad en	Revisión y actualización de los contenidos de la Especialidad	01/01/2015	31/12/2015	16.4	46	78	100
Planeación Institucional	para adecuarlos al marco institucional del INE.						
Gestión y difusión de la estrategia	Gestionar (administrar y dar seguimiento) los elementos de	01/01/2015	31/12/2015	24.7	49.6	74.8	100
	la estrategia para 2015, así como difundir la estrategia						
	institucional.						

### Indicador de Impacto del Proyecto

Indicador	KPI.IN02800 índice d	e entendimiento de	e la cultura de planeación	

Forma de cálculo (suma(No. de respuestas correctas) / suma(Total de respuestas))\*100

	1 //	1 //		
Ur	nidad de medida	Tipo de medición		Meta Anual
	Porcentaje	Asc		Sin meta
Describedes	T1	T2	Т3	T4
Resultados	N/A	N/A	N/A	N/A

### Análisis de desempeño

En el trimestre se diseñó y elaboró la encuesta, la cual cuenta con 20 reactivos que permitirán detectar el índice de comprensión de los conceptos en materia de planeación. Dicha encuesta se aplicó a un primer grupo piloto para revisar los resultados y evitar que no existan sesgos en alguna de las preguntas (todas las respuestas son correctas o todas son incorrectas). La encuesta se aplicará en febrero de 2016 y los resultados servirán para mejorar las estrategias de difusión y capacitación en el marco de la planeación institucional.

Proyecto específico	IN02900-2015 Continuación de la aplicación de la normatividad de control interno aprobada por la JGE	Inicio	Término
Objetivo	jetivo Continuar la implementación de las disposiciones normativas en materia de control interno en su fase 2, que contempla procesos prioritarios		
	seleccionados por el Comité de Planeación y los elementos necesarios para fortalecer el control interno en el Modelo de Administración de		
	Proyectos. Así también, los elementos de control interno que sean factibles de aplicar de manera transversal en todo el Instituto.		

#### Resumen general de avance

Durante el cuarto trimestre 2015 se concluyeron las siguientes actividades: Impartición de los talleres para comprensión y aplicación de las metodologías de control interno y de administración de riesgos. Elaboración de la propuesta del modelo de gobierno de procesos y de control interno. Elaboración de la propuesta de la metodología de continuidad de operaciones. Aplicación del cuestionario de control interno a los responsables y dueños de los procesos y subprocesos. Elaboración de los PTCI para cada uno de los procesos analizados. Elaboración del informe de la situación que guarda el control interno, con base en los resultados del cuestionario de control interno. Impartición del curso de administración de Riesgos de Proyectos a líderes y enlaces de Proyectos de la Cartera Institucional de Proyectos. Entrevistas con los dueños y responsables de los procesos, para documentar y evaluar riesgos en los subprocesos, e identificar las actividades de control actuales. Derivado de estas actividades, se elaboraron los siguientes documentos: Matrices de riesgos por cada uno de los subprocesos analizados; Mapas de riesgos por cada uno de los procesos incluidos en el proyecto; Programas de Trabajo de Administración de Riesgos por cada proceso, con las actividades adicionales de control, definidas por los dueños y responsables de los procesos; Elaboración del Informe Final de los trabajos de Administración de Riesgos, y Elaboración del Informe Ejecutivo de los trabajos realizados, derivado de los servicios contratados.

### Entregables

					% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
IN02901 Taller para la Elaboración de Protocolos	Informe del estado que guarda el control interno y el	01/01/2015	02/03/2015	100	100	100	100
que permitan la continuidad de Operaciones del	diagnóstico de riesgos en los procesos prioritarios						
Proceso Electoral	seleccionados por el Comité de Planeación, incluido el						
	Modelo de Administración por Proyectos. Así como el						
	informe del estado que guardan los elementos de control						
	interno factibles de aplicación transversal en todo el Instituto.						
IN02902 Continuidad y Desarrollo en el	Continuidad y Desarrollo en el Fortalecimiento de Control	01/03/2015	31/12/2015	10	40	70	100
Fortalecimiento de Control Interno	Interno.						
IN02903 Taller de capacitación de control interno	Taller de capacitación de control interno (administración de	01/07/2015	31/08/2015	N/A	N/A	50	100
(administración de riesgos) en el modelo de	riesgos) en el modelo de administración de proyectos.						
administración de proyectos							
			•				

### Indicador de Impacto del Proyecto

Indicador KPI.IN02900 Porcentaje de riesgos a mitigar

Forma de cálculo (Riesgos a mitigar con actividades de control propuestas / Riesgos identificados) \* 100

Unidad de medida Tipo de medición Meta

	Unidad de medida	ripo de medición			Meta Anuai
	Porcentaje	Asc			92
Resultados	T1	T2		T3	T4
Resultados	N/A	N/A		N/A	90.8

#### Análisis de desempeño

En el trimestre se consideró la medición efectuada con los datos del proyecto desarrollado en 2015, concluido en diciembre, en donde se observa que el total de actividades de control ya establecidas y las propuestas para aquellos riesgos que no contaban con controles fue de 256, contra el total de riesgos identificados, que fue de 282; llegando a un nivel de 90.8%, existiendo una diferencia del 1.2% con relación a la meta establecida. El nivel alcanzado es el resultado de las decisiones tomadas por los dueños de los procesos analizados, en el sentido de haber "aceptado" los riesgos, es decir, no implementar actividades de control. Este indicador se vincula con el objetivo estratégico UTP.PS02 Establecer el sistema de control interno institucional y al indicador KPI.UTP.PS02 Porcentaje de riesgos mitigados. A la fecha se identifica que hay posibilidad de no mitigar los riesgos detectados, debido a que el desarrollo de algunas actividades de control propuestas no depende exclusivamente de la UR (DERFE, UTTyPDP, UTF). Se aclara que para calcular el dato real del indicador se consideraron, además de las actividades de control propuestas, como indica la fórmula, las actividades de control actuales, ya que el total de ambas representa el total de riesgos a mitigar, del total de riesgos identificados.

KPI.IN10300 Porcentaje de procesos con indicadores operativos

Proyecto específico	IN10300-2015 Modelo de Administración por Procesos	Inicio	Término
Objetivo	Incrementar la eficiencia en la operación de los procesos prioritarios del Instituto a través de su análisis, detección de oportunidades	01/01/2015	31/12/2015
	de mejora y rediseño.		

### Resumen general de avance

Durante este período el equipo trabajó en varias UR: DERFE actualizando los diagramas por la nueva versión de SIIRFE, al mismo tiempo que se aplicaba una revisión de control interno a todos los procesos. Esto atrasó la implementación de mejoras. DJ se realizó el levantamiento de procesos. UTP se realizó un levantamiento del estado actual.

Entregables

					% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
IN10301 Documentación de la situación actual de aprox 80 subprocesos	Levantamiento, documentación e integración de ≈ 100 subprocesos de nivel 4 en la herramienta institucional.	01/01/2015	31/12/2015	44	93	100	100
IN10302 Análisis, identificación de mejoras y propuesta de situación Óptima de aprox 106 subprocesos	Análisis de ≈ 40 subprocesos e identificación de oportunidades de mejora.	01/01/2015	31/12/2015	20	20	65	100
IN10303 Implantación de mejoras en la operación de aprox 20 subprocesos	Implantación de las mejoras de corto y mediano plazo en la operación cotidiana de ≈ 20 subprocesos seleccionados.	01/04/2015	31/12/2015	N/A	0	50	100
IN10304 Registro de riesgos en situación actual de procesos y de controles en la situación óptima	Apoyo al proyecto de Control interno para la documentación de los riesgos identificados en los diagramas de situación actual de los procesos, así como la documentación de los controles propuestos en los diagramas con oportunidades de mejora detectados.	01/08/2015	31/12/2015	N/A	N/A	50	100
IN10305 Impartición de talleres a personal de UR y VLyD	Impartición de talleres, soporte funcional y metodológico sobre el Modelo de Administración por Procesos para personal de las Unidades Responsables y Vocalías Locales y Distritales.	01/02/2015	30/11/2015	20	40	80	100

### Indicador de Impacto del Proyecto

Forma de cálculo	lo (procesos con medición / total de procesos)*100					
Unidad de medida		Tipo de medición		Meta Anual		
	Porcentaje	Asc		10		
Dogultodos	T1	T2	Т3	T4		
Resultados	N/A	N/A	N/A	10.69		

### Análisis de desempeño

Indicador

Durante el año se obtuvo el valor de 10.69%, esto derivado de siete subprocesos de DERFE y siete subprocesos de UTF en los cuales se inició la medición con por lo menos uno de sus indicadores de un total de 131 subprocesos documentados. Cabe mencionar que no todos los subprocesos documentados son susceptibles a medición por lo que esto puede incidir en el universo de subprocesos; en el 2016 se estará analizando dicha susceptibilidad a efecto de brindar el dato exacto. Tambien es importante mencionar que en la documentación de subprocesos de la DERFE se identificaron 72 mejoras, de las cuales algunas fueron consideradas para desarrollar la nueva versión del SIIRFE y dicho sistema está en proceso de estabilización, en cuanto termine el periodo de estabilización se iniciará con el seguimiento de indicadores en la operación. El indicador está vinculado al objetivo estratégico UTP.PS01 Implementar el modelo de administración por procesos y al proyecto PY2015.IN10300 Modelo de Administración por Procesos. Finalmente, es importante mencionar que el elemento hace referencia a "procesos", en los cuales también son considerados los "subprocesos".

### Objetivos operativos

Nombre	OO2015.IE08100 Impulso al uso de la metodología de administración de proyectos.	Inicio	Término
Descripción	Impulsar el uso de la metodología en juntas locales y distritales, y continuar su aplicación en oficinas centrales.	01/01/2015	31/12/2015

#### Análisis de desempeño

En diciembre se dio trámite a 21 cambios de proyectos, requeridos por las diversas Direcciones Ejecutivas y Unidades Técnicas, de los cuales 10 fueron aprobados por la JGE y 11 bajo responsabilidad del líder del proyecto y titular de la unidad. Las solicitudes de cambio se analizaron y tramitaron mediante atención personalizada, reuniones de trabajo, vía telefónica y correo electrónico; de dichas solicitudes la DEOE realizó siete cambios, de los cuales seis de ellos fueron de cambio de líder de proyecto derivado del nombramiento del nuevo Director de Operación Regional; no se cuenta con UR con problemas, ya que las antes mencionadas fueron solicitudes de transferencia de recursos para atender las elecciones extraordinarias, así como el reporte de ahorros generados. El elemento tiene vinculación con el objetivo estratégico UTP.PSO5 Consolidar la metodología de Administración de la Cartera de Proyectos. Cabe señalar que no se identifican riesgos. Durante el trimestre se aplicó una encuesta bajo una convocatoria de 40 líderes y enlaces de proyectos de los ejercicios 2014, 2015 y 2016, misma que fue atendida por 20 líderes de proyecto. La encuesta se dividió en dos partes, la primera de ellas corresponde a preguntas de satisfacción de los usuarios, donde la menor valoración es el número uno y la máxima el número cinco; la segunda parte de la encuesta corresponde a dos preguntas abiertas, a fin de obtener propuestas para mejorar el funcionamiento del PMWEB y la administración de proyectos del Instituto. Se encuentra en elaboración el plan de trabajo y material didáctico para llevar a cabo la capacitación en la Metodología de Administración de Proyectos de juntas locales que participarán en la prueba piloto. En el periodo de octubre a diciembre se dio trámite a 104 cambios de proyectos, requeridos por las diversas Direcciones Ejecutivas y Unidades Técnicas, de los cuales 43 fueron aprobados por la JGE, y 61 bajo responsabilidad del líder del proyecto y titular de la unidad; las solicitudes de cambio se analizaron y t

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
OO2015.IE08101 Cursos de capacitación (vía WEB)	Se impartirán cursos de capacitación vía WEB a 332 juntas.	01/04/2015	31/05/2015	N/A	100	100	100
OO2015.IE08102 Material didáctico	Material para el reforzamiento de los conocimientos	01/04/2015	31/05/2015	N/A	100	100	100
	adquiridos durante la capacitación						
OO2015.IE08103 Asesoría directa	Proporcionará asesoría directa y permanente sobre el	01/01/2015	31/12/2015	25	50	75	100
	sistema de administración de proyectos y su metodología.						
OO2015.IE08104 Seguimiento	Realizar el seguimiento mensual.	01/01/2015	31/12/2015	25	50	75	100
OO2015.IE08105 Evaluación	Aplicar una evaluación del conocimiento y dominio de la	01/10/2015	31/10/2015	N/A	N/A	N/A	100
	metodología.						
OO2015.IE08106 Capacitación en la Metodología	Se capacitará a personal de las Juntas Locales Ejecutivas	01/10/2015	30/11/2015	N/A	N/A	N/A	100
de Administración de Proyectos a Juntas Locales	que participen en la prueba piloto para su inclusión a la						
Ejecutivas, que participan en la prueba piloto	Metodología de Administración de Proyectos y la utilización						
	del PMWeb						

Nombre 002015.IE	E08200 Catálogo de trámites y servicios de la Secretaría Técnica	Inicio	Término
<b>Descripción</b> Implemen	ntar la segunda fase del catálogo de trámites y servicios de la Secretaría Técnica.	01/01/2015	31/10/2015

### Análisis de desempeño

El avance fue de 100%, logrando la incorporación de 10 cédulas al Catálogo de trámites y servicios de la Secretaría Técnica de la UTP. El 26 de octubre se concluyó la versión definitiva de las cédulas relacionadas con alta y baja del personal. Durante su desarrollo no se identificaron áreas con problemas y/o riesgos relevantes para el cumplimiento del objetivo operativo está vinculado con el objetivo estratégico UTP.I.A01 Mejorar la gestión interna.

### Entregables

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
OO2015.IE08201 10 trámites y servicios	Incorporar 10 trámites y servicios al Catálogo de trámites y servicios de la Secretaría Técnica de la Unidad Técnica de Planeación.	01/01/2015	31/10/2015	8.9	36	84	100

Nombre	OO2015.IE08300 Modelo de consulta presupuestal	Inicio	Término
Descripción	Generar el modelo de consulta de información presupuestal histórica y presente	01/01/2015	31/12/2015

### Análisis de desempeño

Se alcanzó la meta que era la generación de un modelo de consulta presupuestal; adicionalmente a la conclusión del modelo se integró la información del estado del ejercicio presupuestal de los meses de septiembre, octubre y noviembre de 2015. El modelo quedó concluido en una primera versión y se requerirá su difusión y utilización por parte del personal de la UTP para conocer su grado de funcionalidad y utilidad. El objetivo operativo no tiene vínculos con otras iniciativas. No se identificaron problemas o riesgos relevantes para su cumplimiento. Este objetivo operativo tiene relación con el objetivo estratégico UTP.PS06 Impulsar mejoras al modelo de presupuestación.

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
OO2015.IE08301 Modelo	Modelo funcional de consulta a la información	01/01/2015	31/12/2015	10	44	55.2	100
	presupuestal.						

Nombre	OO2015.IE08400 Definir la metodología y la calendarización de las acciones y etapas orientadas a transitar a equipos de alto desempeño	Inicio	Término
Descripción	Determinar cuáles serán las acciones, etapas y tiempos necesarios para transitar a equipos de alto desempeño	01/05/2015	31/12/2015
Análisis de desempeño			

Dada la definición de acciones a realizar en el marco del despliegue del objetivo operativo anual, se cuenta con un avance de 100% en el presente elemento. El incumplimiento de compromisos delineados en la minuta levantada el pasado 17 de diciembre puede incidir negativamente sobre la transformación de equipos de trabajo a equipos de alto desempeño. En caso de no desplegar las acciones definidas se corre el riesgo de incumplir el objetivo operativo anual. En el marco de la introducción a la administración del cambio al interior de la Unidad, en diciembre 2015 se levantó una encuesta relacionada con la relevancia de aplicar dichas medidas. Los resultados obtenidos servirán como punto de partida para elaborar un nuevo objetivo operativo anual a realizar en 2016. En caso de no contar con estos resultados, la Unidad correría el riesgo de desconocer la relevancia de implementar medidas de administración del cambio. Con base en los resultados obtenidos a partir del levantamiento de la encuesta de satisfacción delineada, la actualidad de la información relacionada con administración del cambio se ubica en 3.67 (de un máximo de 4); la relevancia de la información a las necesidades de los usuarios en 3.5 (de un máximo de 4); la relevancia de la información a las necesidades de la UTP en 3.5 (de un máximo de 4); la relevancia de la información a las necesidades del Instituto en 3.5 (de un máximo de 4); y, la existencia de condiciones laborales al interior de la UTP que permitan asegurar la internalización y permanencia de cambios en 3.3 (de un máximo de 4). Tal como advierten los resultados, el mayor riesgo relacionado con la administración del cambio se asocia con su internalización y permanencia. Por lo anterior, resultará inminente garantizar las condiciones laborales necesarias para asegurar la internalización y permanencia de los cambios referidos, mismos que pueden tener un impacto negativo sobre el indicador "Número de acciones implementadas en la transición a equipos de alto desempeño". Por último, el presente objetivo operativo se vincula con el objetivo estratégic UTP.1.H01 "Desarrollar equipos de alto desempeño".

				% de avance físico				
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4	
OO2015.IE08401 Metodología	Definición de metodología en la que se incluyan las etapas y acciones que formarán parte de las mismas.	01/05/2015	30/06/2015	N/A	100	100	100	
OO2015.IE08402 Calendario de actividades	Definición del tiempo que se llevará realizar cada una de las actividades	01/06/2015	30/06/2015	N/A	100	100	100	
OO2015.IE08403 Minutas de reuniones de análisis estratégico	Minutas de las reuniones	01/12/2015	31/12/2015	N/A	N/A	N/A	100	
OO2015.IE08404 Encuesta de satisfacción de usuarios	Elaboración de reactivos de la encuesta	01/12/2015	31/12/2015	N/A	N/A	N/A	100	
OO2015.IE08405 Resultados y estadísticas de la encuesta de satisfacción de los usuarios	Sistematización y procesamiento de información de los resultados de la encuesta	01/12/2015	31/12/2015	N/A	N/A	N/A	100	

## 22. Unidad Técnica de Igualdad de Género y No Discriminación

#### Proyectos específicos

Proyecto específico	IN70900-2015 Promoción de la igualdad entre mujeres y hombres en el INE	Inicio	Término
Objetivo	Avanzar en la igualdad entre mujeres y hombres en el INE, en materia de formación del personal, uso incluyente del lenguaje e	01/05/2015	15/12/2015
	identificación de los obstáculos que las mujeres enfrentan en el INE para el acceso a cargos de toma de decisión.		

#### Resumen general de avance

La UTIGyND informa que tanto la investigación sobre obstáculos dentro del INE, así como la implementación del plan de igualdad institucional y el manual de lenguaje ciudadano e incluyente para el INE, pudieron realizarse en tiempo y forma concluyendo al 100%.

#### Entregables

					% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
IN70901 Investigación sobre obstáculos para	Con base en el diagnóstico de necesidades de capacitación	01/05/2015	15/12/2015	N/A	5	15	100
mujeres dentro del INE para acceso a cargos de	que se desarrolle, contemplando las diferentes						
dirección	responsabilidades institucionales y el nivel de capacitación						
	del personal, proponer un plan integral de formación para						
	el personal del INE necesaria para la implementación del						
	Plan de igualdad institucional, definiendo las características						
	de los programas de capacitación que deberá darse al						
	personal.						
IN70902 Propuesta de ruta de capacitación para el	Implica el diseño e implementación de un "dispositivo de	01/05/2015	15/12/2015	N/A	5	15	100
personal del INE para la implementación del Plan	intervención" institucional para: sensibilizar y capacitar a los						
de Igualdad Institucional	mandos medios y superiores en herramientas de liderazgo						
	efectivas que eviten la violencia laboral pero que propicien						
	alcanzar los objetivos, ello como parte de la prevención.						
IN70903 Manual de lenguaje ciudadano e	Desarrollar una guía de lenguaje ciudadano e incluyente	01/05/2015	15/12/2015	N/A	5	10	100
incluyente para el INE	que, habiendo revisado de manera cuidadosa las						
	necesidades institucionales, incluyendo las implicaciones						
	jurídicas, proponga ejes para asegurar una adecuada						
	comunicación institucional en todos los ámbitos.						

Proyecto específico	PE70100-2015 Elecciones sin (	discriminaci	ón				Inicio	) 7	érmino
Objetivo	voto sin discriminación, alent	ando el vot	información útil y oportuna sobre las accione o de ciudadanía en situación de vulnerabilida ad de dar información veraz al respecto, y en	ad y que el perso	nal del INE así com	o las y los	12/01/2015 30/		/09/2015
Entregables									
							% de ava	nce físico	
Nombre	De	escripción		Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
Videoconferencias para discriminación	acc im	ciones que l	rideoconferencias en las que se presenten las as diferentes áreas del INE deberán para garantizar una jornada electoral sin n.	12/01/2015	31/05/2015	98	100	100	100
Folletos "Elección sin d		•	ciudadanía y de apoyo a INETEL para difundio ara garantizar una elección sin discriminación.		31/05/2015	27	97	100	100
Investigación ciudadan integración de MDC	nvestigación ciudadanía con discapacidad e Investigación ntegración de MDC tiene la ciuda		en el que se detecten las dificultades que danía con discapacidad para integrarse a las vas de Casilla como funcionarios/as.	02/02/2015	31/08/2015	6	60	100	100
Indicador de Impacto	del Proyecto								
Indicador	KPI.PE70100 Consultas de cáp	sulas y folle	tos informativos						
Forma de cálculo	Número de consultas de cápsi	ulas y folleto	os informativos						
l	Jnidad de medida		Tipo de medición			Met	a Anual		
	Número		Asc			Sin	meta		
Resultados	T1		T2		Т3			T4	
11054114405	N/A		N/A	86	5,421			N/A	

Proyecto específico	PE70200-2015 La clave es la Prevención	Inicio	Término
Objetivo	Contribuir a la eficiencia organizacional del proceso electoral 2014-2015 a través de promover espacios laborales libres de	12/01/2015	15/12/2015
	discriminación y violencia para el personal temporal y demás personas que participan en el Proceso Electoral Federal; sensibilizar a las personas de mando medio y superior sobre la diferencia entre la exigencia laboral y el hostigamiento o acoso sexual o laboral; dar herramientas de liderazgo no violentas para incentivar la erradicación de mecanismos violentos como opciones viables de trato al personal para alcanzar las metas.		

#### Resumen general de avance

La UTIGyND informa que tanto la Campaña de Difusión con personas del proceso electoral, así como la Evaluación del protocolo con personal de proceso electoral y la Campaña de Prevención de HASL, pudieron realizarse en tiempo y forma, concluyendo al 100% el Proyecto.

#### Entregables

					% de ava	nce físico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
PE70201 Campaña de Difusión con personas de	Campaña de difusión para las personas que colaboran en	12/01/2015	30/07/2015	20	100	100	100
proceso electoral	proceso electoral, sobre el protocolo de HASyL.						
PE70202 Evaluación del protocolo con personal de	Evaluación que permita detectar las áreas de oportunidad y	12/01/2015	15/12/2015	11	50	77.5	100
proceso electoral	las buenas prácticas del Protocolo de HASyL en personal						
	que colabora en Proceso Electoral, para reforzar dicho						
	instrumento con los casos particulares del momento						
	analizado.						
PE70203 Campaña de prevención de HASL	Campaña de prevención de HASL. Intervención con mandos	01/05/2015	15/12/2015	N/A	5	8	100
	medios y superiores.						

#### Indicador de Impacto del Proyecto

Indicador KPI.PE70200 Quejas y denuncias por hostigamiento y acoso sexual o laboral

**Forma de cálculo** Número de queias v denuncias

	Unidad de medida	Tipo de medición			Meta Anual
	Número	Asc		Sin meta	
Resultados	T1	T2		T3	T4
Resultados	N/A	0		34	188

#### Análisis de desempeño

La UTIGyND informa que se recibieron un total de 188 quejas. Sin embargo, es importante señalar que durante 2015 se observó un aumento significativo del número de solicitudes de apoyo por casos de HASL, ya que mientras en 2014 se presentaron 47 casos, para 2015 la cifra se incrementó a 188 casos. Esta actividad forma parte del proyecto La clave es la prevención, mismo que ha concluido. Estas quejas se presentarán en la próxima sesión de trabajo del Comité de Seguimiento de casos HASL. El indicador tiene vinculación con el proyecto PY2015.PE70200 La clave es la prevención.

## 23. Unidad Técnica de Vinculación con los Organismos Públicos Locales

### Proyectos específicos

Proyecto específico	IN03200-2015 Evaluación de aspirantes para la designación y capacitación de los consejeros de OPLE	Inicio	Término
Objetivo	Contribuir en la integración de la propuesta para conformar los Consejeros de los organismos públicos locales electorales, con los	01/03/2015	31/12/2015
	recursos humanos, materiales y financieros necesarios para la realización de las actividades inherentes a la selección, designación y		
	capacitación de los Consejeros de dichos organismos.		

#### Resumen general de avance

La Comisión de Vinculación con los OPLE sesionó de forma extraordinaria el 6 de noviembre y de forma ordinaria el 7 de diciembre, de éstas, se efectuaron versiones estenográficas. Así mismo se llevaron a cabo los "Talleres de Vinculación 2015 con Organismos Públicos Locales Electorales" los días 12 y 13 de Noviembre, se contó con la participación de los Consejeros Electorales de los OPLE y de los Vocales Ejecutivos Locales, en ambos casos de las 32 entidades del país, así como de los Vocales Locales del Registro Federal de Electores en cuyas entidades se efectuaron procesos electorales locales en 2015.

#### Entregables

					% de ava	nce fisico	
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
IN03201 Aplicación y revisión de los exámenes de	Elaboración, aplicación y calificación de exámenes de	01/03/2015	31/07/2015	20	80	100	100
conocimientos para aspirantes a consejeros de OPLE	conocimientos para aspirantes a consejeros de OPLE.						
IN03202 Aplicación y revisión de los ensayos para	Aplicación y revisión de los ensayos para aspirantes a	01/04/2015	31/08/2015	N/A	60	100	100
aspirantes a consejeros de los OPL	consejeros de los OPL.						
IN03203 Elaboración y validación de reactivos	Elaboración y validación de reactivos.	01/03/2015	30/06/2015	40	100	100	100
IN03204 Publicación de la convocatoria en medios	Publicación de la convocatoria en medios escritos	01/05/2015	30/06/2015	N/A	100	100	100
escritos para la designación de Consejeros Presidentes y	para la designación de Consejeros Presidentes y						
Consejeros Electorales de los OPL	Consejeros Electorales de los OPL.						
IN03205 Supervisión de personal de oficinas centrales a	Supervisión de personal de oficinas centrales a las	01/06/2015	30/09/2015	N/A	25	100	100
las sedes donde se aplicarán el examen y ensayos	sedes donde se aplicarán el examen y ensayos.						
IN03206 Elaboración de las versiones estenográficas de	Elaboración de las versiones estenográficas de las	01/03/2015	31/12/2015	10	40	70	100
las sesiones de la Comisión de Vinculación con los OPL	sesiones de la Comisión de Vinculación con los OPL.						
IN03207 Capacitación en materia electoral especializada	Capacitación en materia electoral especializada a los	01/10/2015	31/12/2015	N/A	N/A	N/A	100
a los consejeros electorales designados de los OPL	consejeros electorales designados de los OPL.						

#### Indicador de Impacto del Proyecto

Indicador KPI.IN03200 Nivel de eficiencia, en la aplicación de los exámenes de conocimientos para la selección de candidatos a Consejeros de los OPL

Forma de cálculo suma("Muy eficiente y eficiente")/Total de encuestas aplicadas)\*100

Uni	idad de medida	Tipo de medición Meta Anua		Tipo de medición		Meta Anual
	Porcentaje	Asc		Sin meta		
Resultados	T1	T2	Т3		T4	
Resultados	N/A	N/A	9	96.76	N/A	

% de avance físico

#### 24. Unidad Técnica de lo Contencioso Flectoral

#### Proyectos específicos

Proyecto específico	PE01400-2015 Mantenimiento y actualización del Sistema Integral de Quejas y Denuncias	Inicio	Término
Objetivo	Adecuar y mejorar el Sistema Integral de Quejas y Denuncias de Oficinas Centrales y Órganos Desconcentrados a efecto de que el mismo contemple las actualizaciones que derivan del propio uso del sistema, la identificación de las nuevas necesidades, y la ejecución de la reforma legal de 2014, constituyendo una herramienta eficaz que les auxilie en la tramitación y resolución de los procedimientos administrativos sancionadores, lo que proporcionara información oportuna de las quejas recibidas y actuaciones realizadas en los expedientes respectivos.	01/02/2015	31/12/2015

#### Resumen general de avance

Se llevó a cabo el mantenimiento del Sistema Integral de Quejas y Denuncias, con el personal que fue contratado el cual se encargó de implementar las nuevas especificaciones y requerimientos que como parte del uso cotidiano se han solicitado por parte de la UTCE así como en reparar las deficiencias y errores encontrados, en tal sentido, durante este período se trabajó en el desarrollo, perfeccionamiento y aplicación de nuevas funciones, así como de roles que se incorporaron como parte de la digitalización de los procedimientos llevados por esta Unidad. En tal sentido, atendiendo a las metas y objetivos planteados, el proyecto ha sido concluido de manera satisfactoria, cumpliendo con los objetivos marcados y dando un 100% de cumplimiento en las metas planteadas.

#### **Entregables**

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	T3	T4
PE01401 Mantenimiento y actualización del	Se requiere atención y mantenimiento constante al Sistema	01/02/2015	31/12/2015	18.2	45.45	72.7	100
Sistema Integral de Quejas y Denuncias	Integral de Quejas y Denuncias.						
Indicador de Impacto del Provecto							

Indicador	KPI.PE01400 Porcentaje de expedientes electrónicos integrados
Forme de cálculo	(Número de expedientes electrónicos integrados (Número de procedimientes redicados) *100

(Número de expedientes electrónicos integrados/Número de procedimientos radicados) \*100 Forma de calculo

Un	idad de medida	Tipo de medición			Meta Anual
	Porcentaje	Asc	Asc <b>85.0</b>		
Resultados	T1	T2		Т3	T4
	80	82.9		83.9	86.3

#### Análisis de desempeño

El índice de reporte de avance de diciembre del elemento de la estrategia es de 86.3%, resultado al que se arriba derivado de los 713 procedimientos sancionadores y de los 826 registros realizados en el SIQyD. Tal y como se advierte, se rebasó el porcentaje planteado, ya que el personal de la UTCE se avocó a mantener actualizado el sistema, dando como resultado un avance superior al planteado de 85.0%. Se debe hacer notar que hay una tendencia positiva debido a que en noviembre el índice fue de 85.7%. Es de referir que el personal adscrito a la UTCE se concentró en realizar labores de alimentación y actualización en el SIQyD, ello con la intención de tenerlo alimentado al 100%. De igual forma, se realizaron actividades encaminadas a la actualización de los datos contenidos en los expedientes electrónicos. Es por lo anterior que la tendencia del índice indica que el esfuerzo por reforzar mecanismos de capacitación ha tenido un impacto positivo. Resulta conveniente volver a precisar que, aun cuando la carga de trabajo ha bajado en consideración a los meses pasados, los expedientes pendientes de resolver requieren de un tiempo y concentración por parte del personal, lo que se refleja en un desfase que, aun cuando no es muy considerable, tiene un impacto en las labores de alimentación del sistema. En tal sentido, fue una prioridad para la Unidad cumplir con la meta de tener al 100% de la alimentación, tanto de los elementos generados como datos que obren dentro de los propios expedientes electrónicos. Ahora bien, tomando como promedio los meses de octubre, noviembre y diciembre, el índice de reporte de avance de los elementos de la estrategia llegó al 86.3%. Es de hacer notar que la tendencia siempre fue positiva debido a que como parte de las labores cotidianas de los integrantes de la UTCE, se atendieron todos los procedimientos que son sustanciados por esta Unidad, atendiéndose en tiempo real y hasta su conclusión, en su caso, o remisión de tratarse de algún asunto que no sea resuelto por el INE, y tratando de actualizar los datos en el SIQVD.

Proyecto específico	PE71900-2015 Apoyo a la Unidad Técnica de lo Contencioso Electoral en el PEF 2014-2015	Inicio	Término
Objetivo	Tramitar, sustanciar y resolver los procedimientos administrativos contemplados en la normatividad electoral y atribuidos al Secretario	01/01/2015	31/12/2015
	Ejecutivo.		

#### Resumen general de avance

Se llevó a cabo la tramitación y sustanciación de los procedimientos especiales sancionadores que se presentaron durante y posterior al proceso electoral federal ante la UTCE; dentro de las actividades realizadas por los mismos, tenemos el desarrollo y elaboración de acuerdos, oficios, actas circunstanciadas, proyectos de acuerdos de medidas cautelares, actas de audiencias de pruebas y alegatos, así como informes circunstanciados que como parte del procedimiento se tiene estipulado en el procedimiento especial sancionador; y por cuanto hace a los procedimientos ordinarios sancionadores, los proyectos de resolución respectivos; asimismo, se apoyó en la materialización y perfeccionamiento de diversas diligencias de investigación y apoyo en las demás actividades encomendadas a esta Unidad. Por último, se hace referencia que el proyecto ha sido concluido de manera satisfactoria, cumpliendo con todos los objetivos marcados y dando un 100% de cumplimiento en las metas planteadas

#### Entregables

				% de avance físico			
Nombre	Descripción	Inicio	Término	T1	T2	Т3	T4
PE71901 Prestadores de Servicios (honorarios	2 Líder Instructor de Medidas Cautelares Nivel 28B4 2 Líder	01/01/2015	31/12/2015	37	75	75	100
eventuales)	tramitador de PES Nivel 28B4 2 Asistente tramitador de						
	Quejas y Denuncias Nivel 27D6 1 Auxiliar Administrativo						
	Secretarial Nivel 27B3 2 Chofer/Mensajero Nivel 27B3.						

#### Indicador de Impacto del Proyecto

**Indicador** KPI.PE71900 Número de trámites solventados

Forma de cálculo TS = suma(Trámites gestionados + Trámites ejecutados)/ Total de trámites requeridos

Uni	Unidad de medida Tipo de medición			Meta Anual	
	Porcentaje	Asc		Sin meta	
Resultados	T1	T2		Т3	T4
	100	100		100	100

#### Análisis de desempeño

El índice de reporte de avance correspondiente de los elementos de la estrategia de los meses del trimestre fue de 100%. Se remarca que dada la naturaleza de los asuntos que se tramitan en la UTCE, ninguna queja recibida se deja sin registrar y a todas se les da el trámite correspondiente, dando inicio al procedimiento que corresponda. Como en las anteriores ocasiones, se precisa que la tendencia siempre fue positiva debido a que, como parte de las labores cotidianas de los integrantes de la UTCE, la totalidad de los procedimientos que se presentaron fueron sustanciados y por ende atendidos, sin dejar pendientes por tramitar. Dado lo anterior, por la naturaleza de los mismos, resulta de vital importancia que sean atendidos en tiempo real y hasta su conclusión o, en su caso, remisión si se trata de algún asunto que no sea resuelto por el INE.

# 5

# Otros asuntos relevantes

#### 104 Coordinación Nacional de Comunicación Social

La CNCS envió a los diversos medios de comunicación 85 comunicados de prensa, 27 invitaciones a eventos del Instituto, seis conferencias de prensa, 130 versiones estenográficas, 93 audios y cuatro materiales informativos. Se gestionaron y cubrieron 93 entrevistas: 22 en octubre, 28 en noviembre y 43 en diciembre. Se llevó a cabo el monitoreo de encuestas y propaganda para detectar información relativa a los procesos electorales extraordinarios, así como al inicio del PEL 2015-2016. La información detectada se remitió a la Secretaría Ejecutiva (encuestas) y a la Unidad Técnica de Fiscalización (propaganda).

#### 105 Coordinación de Asuntos Internacionales

Se envío de la revisión aprobadas por la Dirección Jurídica y la Dirección Ejecutiva de Administración las versiones sobre el convenio con AMEXCID y un Memorándum de Entendimiento con la Secretaría de Gobierno Iberoamericana para proveer apoyo con recursos financieros, consulares, promoción y difusión de los programas internacionales de capacitación electoral que desarrolla el INE a través del Centro Internacional de Capacitación e Investigación Electoral. Se prevé la firma en 2016 (finales de enero o principios de febrero) y se ha solicitado la firma en la Cancillería y la presencia del Consejero Presidente como testigo de honor.

#### 108 Dirección Jurídica

Se tramitaron los medios de impugnación interpuestos en contra de actos emitidos por el Consejo General del Instituto y de instancias centrales del Instituto, generando los acuerdos, informes circunstanciados y demás documentos para su oportuno trámite: 142 Recursos de Apelación; 2,689 Juicios para la Protección de los Derechos Político-Electorales del Ciudadano y 11 Recursos de Revisión del Procedimiento Especial Sancionador. Fueron notificadas 2870 sentencias emitidas por el Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación. Se brindaron las siguientes asesorías jurídicas: 37 Revisiones y validaciones de acuerdos de la JGE; 20 Revisiones de acuerdos del CG; 76 Revisiones de Contratos; 53 Validaciones de Contratos; 110 Revisiones y Validaciones de Convenios y 19 proyectos de resolución relativos a recursos de revisión.

#### 111. Dirección Ejecutiva del Registro Federal de Electores

Derivado de la reforma político-electoral de 2014, el Instituto Nacional Electoral (INE) y a la Secretaría de Relaciones Exteriores (SRE) elaboraron una propuesta que integra los mecanismos para garantizar la inscripción de las y los ciudadanos mexicanos residentes en el extranjero en los instrumentos registrales, que permitirá entregar la Credencial para Votar desde el Extranjero (CPVE) a las personas que la soliciten. Se presentaron, para su revisión y definición, el Modelo de Operación para la Credencialización en el Extranjero (MOCE), los Medios de Identificación para el trámite de la credencialización en el extranjero y el Modelo de Credencial para Votar, los cuales fueron aprobados por la CNV. El 17 de diciembre, se presentó a los partidos políticos el avance de las Pruebas Integrales entre la SRE y el INE, donde se verificó la recepción y registro de solicitudes generadas por la SRE.

El Consejo General del INE mediante Acuerdo INE/CG875/2015, aprobó el Modelo de la Credencial para Votar desde el Extranjero, el cual recupera las características del modelo de Credencial para Votar nacional, actualizado por el Consejo General en el 2014, con el Acuerdo INE/CG36/2014, a diferencia de que los títulos sean en inglés. El 16 de diciembre de 2015, mediante Acuerdo INE/CG1065/2015, el Consejo General aprobó el Modelo de Operación para la Credencialización en el Extranjero (MOCE), el cual tiene como objetivo garantizar el ejercicio de los derechos político-electorales de los ciudadanos mexicanos que residen en otros países. En este Modelo se determinan los aspectos generales para llevar a cabo la colaboración entre el INE y la SRE, a través de los procedimientos operativos para la inscripción y la actualización del Padrón Electoral de los ciudadanos mexicanos residentes en el extranjero.

Para mayor información se sugiere consultar el Anexo 1.

#### 113 Dirección Ejecutiva de Organización Electoral

Jornada Electoral de las elecciones extraordinarias federal del estado de Aguascalientes y locales en los estados de Chiapas, Guerrero, Michoacán y Querétaro: El domingo 29 de noviembre, se dio seguimiento a la Jornada Electoral de la elección extraordinaria celebrada en la demarcación del distrito 07 del Estado de Guerrero. En el caso de Michoacán, se les dieron todas las facilidades necesarias para utilizar la plataforma tecnológica del SIJE durante el desarrollo de su jornada electoral extraordinaria local. Asimismo, el domingo 6 de diciembre se dio seguimiento a la

votación de las elecciones extraordinarias federal y locales en los distritos 01 de Aguascalientes; 02 de Chiapas; 03, 04 y 06 de Michoacán; así como 02 de Querétaro.

Sesión especial de Cómputo Distrital del distrito 01 del Estado de Aguascalientes: La DEOE dio seguimiento a la sesión especial de Cómputo Distrital del Consejo Distrital 01 de Aguascalientes, la cual inició el 9 de diciembre, concluyendo la misma fecha.

Se desarrollaron trabajos relativos a los estudios de la documentación electoral utilizada durante el Proceso Electoral Federal 2014-2015, en materia de organización electoral: 1) Estudio muestral de las boletas electorales utilizadas en las elecciones federales de 2015: características de los votos anulados en la elección de diputados federales 2015. 2) Estudio muestral sobre la participación ciudadana en la elección de diputados federales de 2015. 3) Estudio sobre las características geoelectorales de votación de los representantes de partidos políticos y candidatos independientes durante la Jornada Electoral y su impacto sobre los resultados en la elección de diputados federales 2015. 4) Análisis del llenado de las actas de Escrutinio y Cómputo de Casilla de las elecciones federales de 2015.

Operación logística para el Conteo Rápido de la elección extraordinaria para Gobernador en Colima, aprobado mediante acuerdo INE/CG957/2015 el 11 de noviembre de 2015: Se llevaron a cabo reuniones de trabajo con los miembros del Comité Técnico Asesor para el Conteo a partir del mes de noviembre en las que se planeó, entre otros aspectos, el operativo de campo. Se elaboró el programa de operación, la guía de capacitación para el personal involucrado y los materiales necesarios para realizar los ejercicios preparatorios. Se revisó el sistema informático y se realizaron los ajustes correspondientes. El 17 de diciembre se llevó a cabo una prueba de captura del sistema. El 20 de diciembre se llevó a cabo el primer simulacro en el que participaron todos los capacitadores-asistentes y supervisores electorales para reportar 477 casillas.

#### 115. Dirección Ejecutiva de Capacitación Electoral y Educación Cívica

Estrategia de Capacitación y Asistencia Electoral para las Elecciones Extraordinarias Locales: La Estrategia de Capacitación y Asistencia Electoral para las Elecciones Extraordinarias Locales fue aprobada por el Consejo General del Instituto el 30 de septiembre de 2015, por el Acuerdo CG841. Se aplicó para las elecciones locales en Humilpan, Querétaro, Sahuayo y Tarímbaro, en Michoacán, Tapilula, en Chiapas; Tixtla, en Guerrero.

Estrategia de Capacitación y Asistencia Electoral para la Elección Extraordinaria para el Distrito Electoral Federal 01 en el Estado de Aguascalientes: La Estrategia de Capacitación y Asistencia Electoral para la Elección Extraordinaria para el Distrito Electoral Federal 01 en el Estado de Aguascalientes, fue aprobada por el Consejo General del Instituto el 30 de septiembre de 2015, por el Acuerdo CG842.

Elaboración de Anteproyectos de Presupuesto para las elecciones extraordinarias locales y del Distrito Electoral Federal 01 de Aguascalientes: Para dotar a los órganos desconcentrados de los elementos que impulsen la implementación de la Estrategia de Capacitación y Asistencia Electoral para Elecciones Extraordinarias locales y Federal, con lo que se aseguró la obligación del Instituto de garantizar la Instalación de Mesas Directivas de casilla el día de la Jornada Electoral.

#### Concurso Nacional de Testimonios Ciudadanos sobre el Proceso Electoral 2014-2015:

En el concurso, de conformidad con la convocatoria, podrán participar las ciudadanas y los ciudadanos que se desempeñaron como funcionarios de mesas directivas de casilla o funcionarios de mesas de escrutinio y cómputo durante la Jornada Electoral del 7 de junio de 2015, así como el personal eventual contratado en las juntas distritales ejecutivas como supervisores electorales o capacitadores-asistentes electorales para el Proceso Electoral Federal 2014-2015. La recuperación de estos testimonios permitirá al Instituto evaluar los mecanismos y estrategias implementadas en la integración de mesas directivas de casilla y capacitación electoral, con base en la mirada y experiencia de quienes aplican los documentos normativos, con una visión operativa que nos conduzca a una reingeniería en materia de capacitación electoral con miras a los próximos procesos electorales. La difusión de la Convocatoria comenzó a partir del 22 de septiembre de 2015 y concluirá el 29 de enero de 2016.

Seguimiento al proceso de Reclutamiento y Selección de las elecciones extraordinarias locales, federal y para gobernador del estado de Colima: El 30 de septiembre de 2015, el Consejo General del INE, a través del acuerdo INE/CG841/2015, aprobó la Estrategia de Capacitación y Asistencia Electoral para las elecciones extraordinarias locales. El proceso de reclutamiento se llevó a cabo en Chiapas, Guerrero, Michoacán y Querétaro del 01 al 14 de octubre del 2015. Para el caso de Colima, del 03 al 19 de noviembre del 2015. En total se buscó contar con el siguiente número de figuras capacitadoras: Colima: 40 SE y 231 CAE; Chiapas: 1 SE y 3 CAE; Guerrero: 2 SE y 17 CAE; Michoacán: 19 SE y 97 CAE; Querétaro: 3 SE y 15 CAE; Total: 65 SE y 363 CAE.

Estrategia de Capacitación y Asistencia Electoral para procesos electorales locales 2016 (Aguascalientes, Baja California, Chihuahua, Durango, Hidalgo, Oaxaca, Puebla, Quintana Roo, Sinaloa, Tamaulipas, Tlaxcala, Veracruz y Zacatecas): La Estrategia de Capacitación y Asistencia Electoral para procesos electorales locales 2016 fue aprobada por el Consejo General del Instituto el 30 de octubre de 2015, por el Acuerdo CG917.

Seguimiento al proceso de Reclutamiento y Selección de las elecciones locales en los estados de Aguascalientes, Baja California, Chihuahua, Durango, Hidalgo, Oaxaca, Puebla, Quintana Roo, Sinaloa, Tamaulipas, Tlaxcala, Veracruz y Zacatecas: Se realizó el seguimiento al proceso de reclutamiento y selección del personal que contrataron las juntas distritales ejecutivas, la Dirección de Capacitación elaboró la versión del examen y de la entrevista para proporcionarse a las juntas distritales ejecutivas que emitieron la convocatoria. La aplicación del examen se llevó a cabo el 5 de diciembre de 2015. Personal de la Dirección de Capacitación Electoral llevó a cabo actividades de Verificación de aplicación del examen en los distritos electorales 02 y 06 de Baja California, 06 y 09 de Chihuahua, 03 de Durango, 06 de Hidalgo, 06 de Oaxaca, 03 de Puebla, 01 de Quintana Roo, 05 de Sinaloa, 02, 05 y 06 de Tamaulipas, 02 de Tlaxcala, 12 de Veracruz y 01 de Zacatecas.

Revisión y formulación de observaciones a los Convenios de Apoyo y Colaboración entre el INE y los trece organismos públicos locales que tendrán elección en 2016: Se revisaron y formularon observaciones a las versiones preliminares de convenios entre el INE y las trece entidades con proceso electoral local en 2016, en los apartados correspondientes a la capacitación electoral y la integración de las mesas directivas de casilla. Los entregables fueron trece versiones preliminares con observaciones para ser atendidas por el área responsable de integrar las observaciones de las otras direcciones y unidades técnicas y conformar así el Convenio tipo. A través de esta actividad, se conoció el esquema de coordinación en el marco de las nuevas atribuciones constitucionales y legales, entre el INE y los organismos públicos locales para elecciones no concurrentes.

Elaboración de Nombramientos para las elecciones extraordinarias locales: Se elaboraron los Nombramientos para las entidades con proceso extraordinario, federal o locales, cuya jornada electoral transcurrió el 6 de diciembre. Los entregables fueron seis Nombramientos de las siguientes elecciones: Huimilpan, Querétaro; Ciudad Hidalgo y Sahuayo en Michoacán; Tixtla, en Guerrero, Tapilula en Chiapas y Jesús María, en Aguascalientes (elección federal).

Revisión y validación de materiales electorales para la capacitación del observador electoral: Se revisaron y en su caso validaron materiales electorales dirigidos a la capacitación de los observadores electorales de las trece entidades con proceso electoral local 2015-2016, a saber: Manual del Observador Electoral, Herramientas didácticas para impartir el curso de capacitación a observadores electorales y Hoja de datos para el curso de capacitación a observadores electorales. Los entregables fueron oficios para cada una de las trece entidades enviándoles observaciones para ser subsanadas en los materiales referidos, y cuando no había más observaciones, se les envió la validación para proceder a su impresión y distribución.

Revisión y validación de materiales electorales para la capacitación de Funcionarios de Mesa Directiva de Casilla, Primera Etapa de Capacitación: Se revisaron y en su caso validaron materiales electorales dirigidos a los funcionarios de mesas directivas de casilla de las trece entidades con proceso electoral local 2015-2016, a saber: Manual del Funcionario de Casilla (versión CAE), Información Básica para ciudadanos sorteados y Rotafolio de la Jornada Electoral. Los entregables fueron oficios para cada una de las trece entidades enviándoles observaciones para ser subsanadas en los materiales referidos, y cuando no había más observaciones, se les envió la validación para proceder a su impresión y distribución.

#### 123 Unidad Técnica de Vinculación con Organismos Públicos Locales

Organización del Proceso de Selección y Designación de Consejeros Electorales de Organismos Públicos Locales en Chihuahua, Coahuila, Nayarit, Puebla y Quintana Roo: Organización de las entrevistas que realizaron los Consejeros Electorales del Consejo General del Instituto Nacional Electoral (INE) a los aspirantes a Consejeros Electorales de cinco entidades federativas. Elaboración de los Proyectos de Acuerdo de Consejo General del INE y Dictámenes para la Designación de Consejeros Presidentes y Consejeros Electorales en Chihuahua, Coahuila, Nayarit, Puebla y Quintana Roo. Asistencia del Personal de la Unidad Técnica de Vinculación con los Organismos Públicos Locales a la toma de protesta de los Consejeros Presidentes y Consejeros Electorales de los órganos superiores de dirección de Chihuahua, Coahuila, Nayarit, Puebla y Quintana Roo. Aspirantes que Participaron en la Valoración Curricular y Entrevista con los Consejeros Electorales del Consejo General del INE: 148. Número de Consejeros Presidentes y Consejeros Electorales designados por el Consejo General del INE: 35

Organización de los Talleres de Vinculación con Organismos Públicos Locales (11-13 Noviembre de 2015): Integrar el Programa de los Talleres de Vinculación con Organismos Públicos Locales. Invitación a los 32 Consejeros Presidentes y 192 Consejeros Electorales de los Organismos Públicos Locales. Invitación a los titulares de las Direcciones Ejecutivas y Unidades del INE. Invitación a los 32 Vocales Ejecutivos de Juntas Locales Ejecutivas del INE. Elaboración de la lista de registro de participantes para la contratación de servicios de hospedaje.

Firma de Convenios de Coordinación entre el Instituto Nacional Electoral y los Organismos Públicos Locales de Aguascalientes, Baja California, Chihuahua, Durango, Hidalgo, Oaxaca, Puebla, Quintana Roo, Sinaloa. Tamaulipas, Tlaxcala, Veracruz y Zacatecas (16 de diciembre de 2015): Elaboración del documento rector que incluyó aspectos logísticos y requerimientos de servicios para el Evento de Firma en el Auditorio del INE. Elaboración de los Convenios Generales de Coordinación (con el apoyo de las Direcciones Ejecutivas y Unidades Técnicas del INE, y de los trece OPLE que celebrarán elecciones en 2016). Coordinación de la logística para la firma de cuatro ejemplares de los Convenios Generales de Coordinación. Invitación a los 13 Consejeros Presidentes y Secretarios Ejecutivos de los Organismos Públicos Locales de Aguascalientes, Baja California, Chihuahua, Durango, Hidalgo, Oaxaca, Puebla, Quintana Roo, Sinaloa. Tamaulipas, Tlaxcala, Veracruz y Zacatecas. Invitación a los titulares de las Direcciones Ejecutivas y Unidades Técnicas del INE. Invitación a los Vocales Ejecutivos de las Juntas Locales Ejecutivas de los estados de Aguascalientes, Baja California, Chihuahua, Durango, Hidalgo, Oaxaca, Puebla, Quintana Roo, Sinaloa. Tamaulipas, Tlaxcala, Veracruz y Zacatecas. Número de Convenios Generales de Coordinación firmados: 13 (cuatro ejemplares)

Adicionalmente, se hace mención de diversos asuntos desarrollados por las unidades responsables y que no obstante no estar programados, guardan relevancia institucional como Anexo 1.

Capítulo	Unidades Responsables	Anexo 1
103	Secretaría Ejecutiva	Si
104	Coordinación Nacional de Comunicación Social	Si
105	Coordinación de Asuntos Internacionales	Si
106	Dirección del Secretariado	No
108	Dirección Jurídica	Si
109	Unidad de Servicios de Informática	No
111	Dirección Ejecutiva del Registro Federal de Electores	Si
112	Dirección Ejecutiva de Prerrogativas y Partidos Políticos	Si
113	Dirección Ejecutiva de Organización Electoral	No
114	Dirección Ejecutiva del Servicio Profesional Electoral Nacional	No
115	Dirección Ejecutiva de Capacitación Electoral y Educación Cívica	Si
116	Dirección Ejecutiva de Administración	Si
118	Unidad Técnica de Transparencia y Protección de Datos	No
	Personales	
120	Unidad Técnica de Fiscalización	Si
121	Unidad Técnica de Planeación	No
122	Unidad Técnica de Igualdad de Género y No Discriminación	Si
123	Unidad Técnica de Vinculación con los Organismos Públicos	Si
	Locales	
124	Unidad Técnica de lo Contencioso Electoral	Si

6

# Conclusiones

## 6. Conclusiones

El análisis del último trimestre del año permitió realizar un balance de las actividades del Instituto durante 2015. En primer lugar, se culminó con el Proceso Electoral 2014-2015 y los procesos extraordinarios derivados de éste en los estados de Aguascalientes, Chiapas, Guerrero, Michoacán, Querétaro. En el caso de Tabasco, Estado de México y Colima el proceso electoral extraordinario no ha concluido por lo que las labores del Instituto continúan para dar cumplimiento a sus responsabilidades constitucionales y legales. . Una de las actividades más importantes desarrolladas a lo largo de este trimestre fue el diseño y desarrollo de materiales para los talleres de asesoría para la implementación del PREP en la elección federal extraordinaria en Aguascalientes y la local en Colima. A través de estas actividades, el Instituto cumple nuevamente con su responsabilidad de garantizar información veraz, imparcial y oportuna a los ciudadanos para que conozcan de los resultados de las jornadas electorales.

Otro de los grandes retos del Instituto ha sido garantizar que los ciudadanos mexicanos participen en la vida democrática del país a través del ejercicio del voto. En consecuencia, se han desarrollado los programas de credencialización y voto en el extranjero. Para lograr su implementación exitosa, el Instituto ha estado en constante colaboración con distintas instituciones gubernamentales incrementando los alcances y difusión de estos proyectos.

A la par de la organización del proceso electoral, la fiscalización de los recursos de los candidatos y partidos políticos se realizó con intensidad. Esta actividad fue posible gracias al Sistema Integral de Fiscalización que permitió capturar en tiempo real los ingresos y egresos de los partidos y candidatos durante las campañas y precampañas, lo que facilitó a la Unidad Técnica de Fiscalización la emisión oportuna de los dictámenes y resoluciones correspondientes. Cabe destacar que por primera vez, la fiscalización fue nacional, por lo que el Sistema busca optimizar el reporte de gastos de los actores políticos y garantizar una fiscalización eficiente del uso de los recursos destinados al ejercicio electoral y las actividades de los partidos políticos. Por el momento, se están realizando pruebas al mismo para que pueda ser utilizado por los usuarios en febrero del próximo año, de tal manera que en los años siguientes se consolide como una herramienta más para cumplir con las nuevas atribuciones del Instituto.

Como se señaló en los dos informes trimestrales previos, el proceso electoral 2014-2015 exigió un esfuerzo extraordinario de los funcionarios electorales, por ello, la Junta General Ejecutiva aprobó modificar las metas para la evaluación del desempeño de los miembros del Servicio Profesional Electoral, correspondiente al ejercicio 2015. Por lo que hace a la actividad cotidiana, se cumplió con la realización de los proyectos programados. Sin embargo, algunos de ellos presentaron retrasos o tuvieron que ajustarse debido a la intensa dinámica del proceso electoral que acaparó la atención institucional. Sin duda, al ampliarse las atribuciones del Instituto habrá que analizar los proyectos paralelos a la función esencial de organizar elecciones, para que estos no interfieran o su desarrollo no se vea afectado en momentos coyunturales durante los procesos electorales.

Por su parte, la Dirección Ejecutiva del Servicio Profesional Electoral Nacional se concentró en la revisión y redacción del nuevo Estatuto del Servicio Profesional Electoral Nacional y de la Rama Administrativa con el que se daría cumplimiento a la disposición constitucional de incorporar a los funcionarios de los 32 organismos públicos locales electorales al Servicio Profesional Electoral Nacional. El trabajo de revisión y redacción fue acompañado en todo momento por los Consejeros Electorales, el Consejero Presidente, el Secretario Ejecutivo, la Dirección Ejecutiva de Administración y la Dirección Jurídica. Durante este trimestre el borrador del Estatuto se envió a los organismos públicos locales electorales para observaciones, mismas que fueron sistematizadas y analizadas para valorar su inclusión en el Estatuto.

Finalmente, el 27 de octubre de 2015, la Junta General Ejecutiva sometió el Estatuto a la consideración del Consejo General, órgano colegiado que lo aprobó el 30 de octubre siguiente. Con esta acción se dio el primer paso para la implementación del Servicio Profesional Electoral Nacional.

Como parte de las actividades adicionales a las programadas, en este periodo destacan las siguientes:

- Distritación. En ejercicio de la nueva atribución del INE, la Junta General Ejecutiva propuso al Consejo General la demarcación territorial de los distritos electorales uninominales locales y sus respectivas cabeceras distritales en que se dividen los estados de Sinaloa y Veracruz.
- Planeación y presupuesto. Se aprobó la planeación táctica para 2016, lo que permitirá dar continuidad al seguimiento de las actividades que realizan las

## 6. Conclusiones

áreas. Asimismo, se aprobaron los Lineamientos del Programa Especial de Retiro y Reconocimiento al personal de la rama administrativa y del Servicio Profesional Electoral del Instituto Nacional Electoral para el ejercicio 2015, que permitió a los funcionarios que cumplieron con los requisitos establecidos en los lineamientos solicitar el beneficio de retiro voluntario.

Educación Cívica. Preocupados por el desarrollo de la educación cívica en las nuevas generaciones, el Instituto organizó, como cada proceso electoral federal, la Consulta Infantil y Juvenil 2015, que en esta ocasión coincidió con la fecha de la Jornada Electoral del 7 de junio de 2015. Como resultado del proyecto, un total de 2'916,686 de niñas, niños y adolescentes ejercieron su derecho a participar y expresar su opinión sobre los asuntos y problemáticas que los afectan. Este ejercicio servirá como insumos para la generación de la estrategia de educación cívica que oriente las actividades del Instituto en la materia.

Adicionalmente, el Consejo General del INE continuó con el proceso de selección de consejeras y consejeros para integrar los máximos órganos de dirección de los organismos públicos locales electorales. Así, en este trimestre se designaron a los integrantes de los máximos órganos de dirección de las autoridades electorales en Aguascalientes, Baja California, Durango, Hidalgo, Sinaloa, Tamaulipas, Tlaxcala y Veracruz. De esta manera, el Instituto ha cumplido, una vez más, con su obligación constitucional y los 32 órganos de dirección se encuentran debidamente integrados. En materia de transparencia, la reforma constitucional en la materia obliga a todos los órganos públicos y actores políticos a garantizar a la ciudadanía el acceso a la información en su poder, así como a transparentar sus actuaciones para mejorar la rendición de cuentas. En concordancia, el Instituto ha implementado una herramienta de consulta sobre el padrón de afiliados de los partidos políticos y de la integración de los órganos directivos de partidos y agrupaciones políticas a nivel nacional y estatal. Dada la complejidad del proyecto, la captura de los datos no ha sido terminada sin embargo es un tema prioritario dentro de las políticas institucionales.

Este informe de actividades del órgano colegiado técnico del Instituto Nacional Electoral sigue siendo un claro ejemplo del avance en la implementación de la reforma electoral y del compromiso de los funcionarios responsables de organizar las elecciones en oficinas centrales y en órganos desconcentrados para cumplir con la función encomendada constitucionalmente.