

Informe Trimestral de Seguimiento a la Cartera  
Institucional de Proyectos 2014  
JULIO – SEPTIEMBRE



## Contenido

Presentación.....	3
1. Resumen Ejecutivo.....	4
1) Estructura de la Cartera	
2) Indicadores	
3) Proyectos Estratégicos	
4) Unidades Responsables	
2. Seguimiento de los Proyectos Específicos.....	13
1) Desempeño de los Proyectos Estratégicos	

## Presentación

El 13 de diciembre de 2010 mediante acuerdo CG420/2010 el Consejo General aprobó el Sistema Integral de Planeación, Seguimiento y Evaluación Institucional (SIPSEI). Este instrumento plantea una perspectiva institucional de planeación, sustentada en la aplicación de mejores prácticas, entre las que se destaca el componente de Administración de Proyectos.

La aplicación consistente de *conocimientos, procesos, habilidades, herramientas y técnicas que integran* la Metodología para la Administración de Proyectos, reconocida a nivel nacional e internacional como buena práctica, implementada en el otrora IFE, ahora INE, desde 2011, la cual ha generado y fortalecido una cultura institucional basada en la asignación de recursos presupuestales de las incitativas que los Titulares de las Unidades Responsables, proponen para atender las prioridades institucionales y que después de un exhaustivo análisis, son aprobadas por el Consejo General, para su integración al anteproyecto de presupuesto del Instituto Nacional Electoral para el ejercicio fiscal correspondiente.

A partir de enero del 2011 a la fecha la Junta General Ejecutiva y el Consejo General, han aprobado diversos documentos que tienen como propósito alinear y fortalecer las acciones institucionales de planeación, así como promover la rendición de cuentas y la transparencia en el uso de los recursos presupuestales.

El 16 de diciembre de 2013 el Consejo General del INE, mediante acuerdo CG397/2013 aprobó la Cartera Institucional de Proyectos 2014, la cual se conforma por 4 Proyectos Estratégicos y 100 proyectos específicos, con sus respectivos objetivos, entregables y tiempos de realización.

El presente documento muestra el desempeño de los proyectos hasta el tercer trimestre de 2014, así como el estado general de la Cartera Institucional de Proyectos 2014 al 30 de septiembre, con base en el análisis general de los indicadores, a través de los cuales se realiza su seguimiento y control.

**El apartado 1, Resumen Ejecutivo,** ofrece una descripción general de la conformación de la Cartera Institucional de Proyectos 2014, expone la estructura de la cartera, su integración, fase de desarrollo y el avance de indicadores por proyectos estratégicos, por unidad responsable y fase de desarrollo.

El resumen ejecutivo está conformado por tres apartados. El primero muestra el desempeño global de la Cartera Institucional de Proyectos, el segundo refleja el comportamiento de cada uno de los Proyectos Estratégicos con sus respectivos proyectos específicos y el tercero presenta una vista del desempeño de los proyectos por unidad responsable.

El apartado 2, **Seguimiento de Proyectos Específicos**, muestra el desempeño integral de cada proyecto específico, desde la perspectiva de su avance físico, de entregables y presupuestal, agrupados por proyecto estratégico.

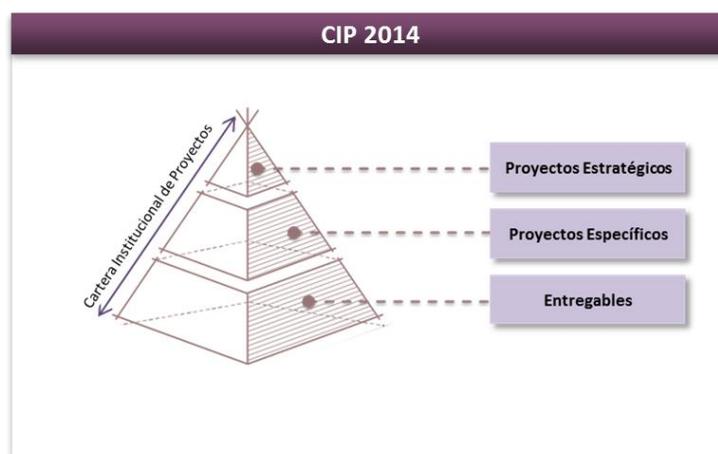
El resumen ejecutivo está conformado por tres apartados. El primero muestra el desempeño global de la Cartera Institucional de Proyectos, el segundo refleja el comportamiento de cada uno de los Proyectos Estratégicos con sus respectivos proyectos específicos y el tercero presenta una vista del desempeño de los proyectos por unidad responsable.

## 1. Resumen Ejecutivo

### 1) Estructura de la Cartera

---

La estructura de la Cartera Institucional de Proyectos se conforma por tres niveles de desagregación, el primero corresponde a los proyectos estratégicos para el año 2014, el segundo se integra por proyectos específicos y el último se conforma por entregables.



*Representación Gráfica de los diferentes niveles de la Cartera Institucional de Proyectos*

### a) Cartera Institucional de Proyectos

---

#### Integración por Proyecto Estratégico

Como se comentó en el párrafo que antecede, el primer nivel de desagregación de la Cartera Institucional de Proyectos, se integra por cuatro proyectos estratégicos para el 2014 definidos con base en el mapa estratégico institucional, se convierte en el mecanismo que traduce la estrategia institucional en términos operativos.

Para 2014 cobra particular importancia el tema del Proceso Electoral Federal, ante la celebración de los comicios electorales del 2015, los Órganos Superiores de Dirección, en este contexto, definieron cuatro proyectos estratégicos para impulsar el logro de la misión y visión del Instituto, el proyecto estratégico de Actualización de los Procesos Registrales Electorales que concentra el 43% de los recursos en 12 proyectos específicos, el Proceso Electoral Federal 2014-2015 agrupa el 34% del presupuesto con 41 proyectos específicos, a Innovación y Cambios Institucional se le asignó el 20% de recursos con 41 proyectos específicos y por último el proyecto estratégico de Desarrollo de los Valores Democráticos, Promoción de la Participación Ciudadana y la Educación Cívica agrupa 6 proyectos con 3% del total de \$1,606,076,050.00, presupuestó destinado al desarrollo de 100 proyectos específicos aprobados a las Unidades Responsables.

### Integración de la Cartera Institucional de Proyectos 2014



Adicionalmente derivado de las reformas realizadas a la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y la promulgación de la Ley General de Instituciones y Procedimientos Electorales, que modifican, adicionan o complementan algunas de las atribuciones del Instituto Nacional Electoral, las áreas del Instituto bajo criterios de eficiencia, eficacia y austeridad se dieron a la tarea de analizar y revisar a detalle el impacto de las reformas, con el propósito de determinar los recursos presupuestales requeridos para atender las nuevas atribuciones del Instituto.

Resultado del análisis y revisión a las modificaciones normativas, se concluyó que para atender de manera inmediata algunas de las obligaciones de la autoridad nacional, en particular con la adición de nuevos proyectos específicos y con la Cartera Institucional de Proyectos autorizados para 2014, era necesaria una ampliación presupuestal por un monto de \$203'789,382 para el oportuno y debido cumplimiento de las atribuciones producto de las referidas reformas constitucionales y legales en materia político electoral, aprobada por el Consejo General, mediante acuerdo INE/CG65/2014.

La ampliación solicitada a la SChP, se asocia a la creación de 10 proyectos, necesarios para atender las nuevas atribuciones, con un importe de total asignado de \$43,236,945 y el \$160,551,534, orientados a 14 proyectos específicos que conforman la Cartera Institucional de Proyectos 2014, los cuales fueron replanteados con objeto de atender en tiempo y forma los requerimientos del Proceso Electoral Federal 2014-2015.

## 2) Indicadores

Con objeto de dar seguimiento y evaluar el desempeño de la Cartera Institucional de Proyectos 2014 la Junta General Ejecutiva, aprobó los siguientes indicadores mediante los cuales se realiza el seguimiento y evaluación de los proyectos de manera mensual, trimestral y anual, a fin de conocer la evolución y el grado de avance para la toma oportuna de decisiones. Como se puede observar en el siguiente cuadro, cada indicador cuenta con metas y semáforos de colores que facilitan su visualización sobre el desempeño.

Indicador	Definición	Correcto	Necesita Mejora	No Aceptable
Avance Físico	Compara el avance programado o planeado contra el avance real (progreso) que se tiene en las diferentes actividades o fases del proyecto.	 >=83%	 <83% y >=78%	 <78%
Avance Entregables	Mide el avance en la conclusión de entregables de los proyectos específicos.	 >=88%	 <88% y >=85%	 <85%
Avance presupuestal	Muestra el avance en el ejercicio presupuestal comparado con el presupuesto originalmente aprobado.	 <=12%	 >12% y <=14%	 >14%

Representación de los indicadores que dan seguimiento y evalúan la Cartera Institucional de Proyectos

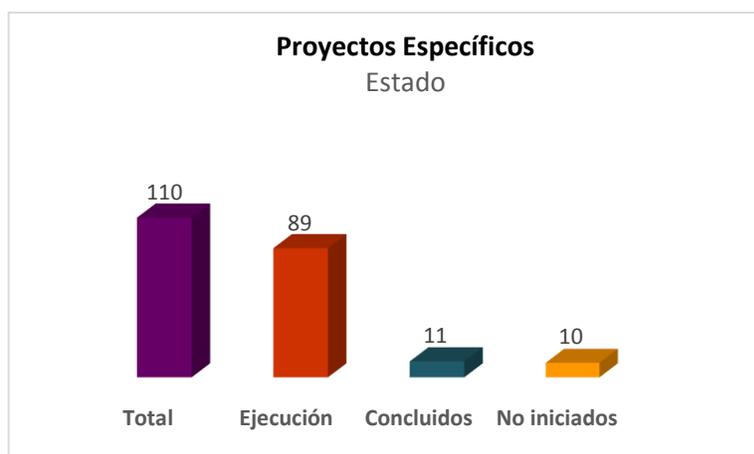
A lo largo del Informe se muestra el Avance Físico, Avance de Entregables y Avance Presupuestal de los proyectos específicos, así como aquellos que por diversas razones no han iniciado o bien no está programado que empiecen dentro del periodo que se reporta, los cuales se identifican con siglas N/I y N/P respectivamente.

Adicionalmente, mediante acuerdo CG46/2014, el Consejo General aprobó los Indicadores Estratégicos y de Gestión correspondientes a los Programas y Proyectos del Instituto Federal Electoral para el Ejercicio Fiscal 2014, con lo cual se da continuidad a la implementación gradual y progresiva de los componentes del Modelo Integral de Planeación Institucional, en este contexto las unidades responsables elaboraron los indicadores y metas para medir el desempeño de sus proyectos.

### a) Fase de desarrollo

---

La Cartera Institucional de Proyectos para el ejercicio fiscal 2014, se integra por 110 proyectos específicos, 89 en etapa de ejecución, 11 concluidos y 10 no iniciados.



### b) Indicador de Avance Físico

---

En su conjunto la Cartera Institucional de Proyectos 2014, al cierre del tercer trimestre muestra un desempeño superior a lo esperado, el indicador de Avance Físico está en verde con un porcentaje del 133.77%, producto de la publicación de la leyes secundaria de la reforma político-electoral, en las cuales se definieron atribuciones, periodos y fechas precisas para celebrar los comicios electorales, razón por la cual el indicador se encuentra por arriba de los planeado, debido que el inicio y desarrollo de algunos proyectos estaban sujetos a la publicación de las leyes secundarias.

Avance Físico				
Proyectos en Ejecución	% Programado	% Real	Desempeño	Estatus
89	64.91	82.71	133.77%	

### c) Indicador de Avance de Entregables

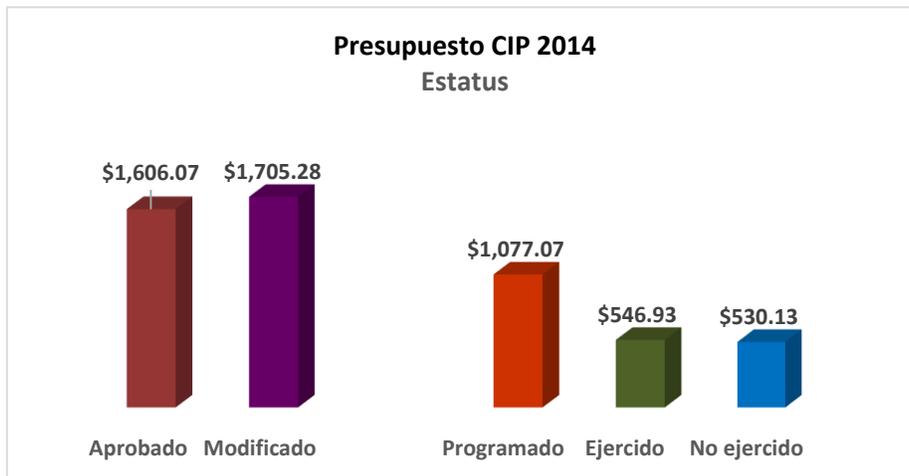
En cuanto al indicador del Avance de Entregables, al cierre del mes de septiembre se tenía programado la conclusión de 48 entregables de los cuales solo 30 se concluyeron, razón por la que el indicador de semáforo se ubica en color rojo, como “No Aceptable” conforme a los criterios predefinidos con un desempeño de un 62.50%, que también muestra los efectos de la reforma político- electoral, impulsada por la Cámara de Diputados y desde luego por las leyes secundarias, así como su impacto en el inicio y conclusión de los entregables.

Avance Entregables				
Entregables en Ejecución	Programados	Reales	% Desempeño	Estatus
267	48	30	62.50%	

### d) Indicador de Avance Presupuestal

Respecto al rubro del presupuesto modificado se incrementó un 6.17%, en relación con el presupuesto aprobado, asimismo se observa que se ha ejercido el 47.80% del presupuesto programado al periodo, lo que implica que a la fecha no se ha ejercido el 52.2% de los recursos, de acuerdo con el Estado del Ejercicio Presupuestal al mes de septiembre, remitido por la Dirección Ejecutiva de Administración.

Avance Presupuestal				
Aprobado	Modificado	Programado	Ejercido	No ejercido
\$1,606,076,050	\$1,705,284,978	\$1,077,078,553	\$546,938,879	\$530,139,674
100%	↑ 6.17 %	100 %	49.22%	50.78%



### 3) Proyectos Estratégicos

#### a) Indicador de Avance Físico

Los proyectos estratégicos (Proceso Electoral Federal 2014-2015, Desarrollo de los Valores Democráticos, Promoción de la Participación Ciudadana y la Educación Cívica, Actualización de los Procesos Registrales Electorales e Innovación y Cambio Institucional) presentan semáforos en verde con un desempeño superior al avance programado, que fluctúa entre el 143.89% y 123.53% al cierre del tercer trimestre del 2014.

<b>Avance Físico</b>					
<b>Proyecto Estratégico</b>	<b>Total de Proyectos Específicos</b>	<b>Proyectos en ejecución</b>	<b>Programado</b>	<b>Real</b>	<b>Desempeño</b>
Innovación y Cambio Institucional	46	37	65.71%	79.26%	126.76%
Proceso Electoral Federal 2014-2015	42	35	63.94%	84.41%	140.91%
Actualización de los procesos registrales electorales	16	11	66.55%	90.75%	143.89%
Desarrollo de los Valores Democráticos, Promoción de la Participación Ciudadana y la Educación Cívica	6	6	73.40%	86.89%	123.53%

## b) Indicador de Avance de Entregables

En el caso del indicador de Avance de Entregables, para el cierre del tercer trimestre, se tenía prevista la conclusión de 48 entregables; de ellos 18 no han concluido los cuales principalmente corresponde al proyecto Estratégico Proceso Electoral Federal.

<b>Avance Entregables</b>				
<b>Proyecto Estratégico</b>	<b>Total</b>	<b>Programado</b>	<b>Real</b>	<b>Desempeño</b>
Innovación y Cambio Institucional	114	19	14	73.68%
Proceso Electoral Federal 2014-2015	99	19	12	63.16%
Actualización de los Procesos Registrales Electorales	32	4	0	0.00
Desarrollo de los Valores Democráticos, Promoción de la Participación Ciudadana y la Educación Cívica	19	6	4	66.67%

## c) Indicador de Avance Presupuestal

En el rubro de presupuesto, mes de septiembre de 2014, desde la perspectiva de proyectos estratégicos reflejan un ejercicio por debajo de lo programado, razón por la cual todos se encuentran con semáforo en rojo, como se puede observar en el cuadro siguiente.

<b>Avance Presupuestal</b>				
<b>Proyecto Estratégico</b>	<b>Aprobado</b>	<b>Modificado</b>	<b>Programado</b>	<b>Ejecutado</b>

Innovación y Cambio Institucional	\$326,513,423	\$252,999,378	\$294,088,770	\$31,368,840
Proceso Electoral Federal 2014-2015	539,799,052	\$784,445,664	\$254,792,236	\$121,516,035
Actualización de los Procesos Registrales Electorales	685,639,458	\$618,168,886	\$488,010,286	\$304,000,083
Desarrollo de los Valores Democráticos, Promoción de la Participación Ciudadana y la Educación Cívica	\$54,124,117	\$49,673,148	\$40,187,260	\$11,037,132

#### 4) Unidades Responsables

---

##### a) Fase de desarrollo

---

De un total de 110 proyectos específicos, 89 están en ejecución, 11 ya concluyeron y 10 están por iniciar.

Unidad Responsable	Total	En Ejecución	Concluidos	Futuras
CAI	4	4		
CDD	3	3		
CNCS	7	5		2
DEA	5	5		
DECEYEC	7	7		
DEOE	9	5	3	1
DEPPP	13	8	3	2
DERFE	21	16	4	1
DESPE	9	7		2
DJ	9	8		1
DS	3	2	1	
UFRPP	8	8		
UNICOM	4	4		
UTP	3	3		
UTyPD	5	4		1
<b>Total</b>	<b>110</b>	<b>89</b>	<b>11</b>	<b>10</b>

## b) Indicador Avance Físico y Entregables

Respecto al Avance Físico de los proyectos de las 15 unidades responsable que cuentan con proyectos específicos, reflejan un desempeño por arriba del programado con una porcentaje de avance que fluctúa entre el 168.71% y 98.82%, respecto al avance de entregables 3 unidades están en verde con un desempeño óptimo y 7 unidades con entregables que aún no han iniciados, 2 en color amarillo y 3 áreas se muestran en rojo con un desempeño inferior al programado, precisando que el estado actual de la cartera refleja aún el impacto de la reforma político – electoral y la emisión de las leyes secundarias. Es importante precisar que mensualmente se envían a los titulares de las unidades responsables y a los líderes de proyecto un reporte, con el fin de que conozcan el estado general de sus proyectos, y en su caso, estén en posibilidades de tomar las medidas y decisiones pertinentes.

UR	Avance Proyectos				Avance Entregables			
	Total	% Programado	% Real	Estatus	Total	Programado	Real	Estatus
CAI	4	72.27	95.26	138.57%	11	5	4	80.00%
CDD	3	72.69	88.01	121.04%	10	0	0	No iniciado
CNCS	7	60.97	88.74	150.19%	8	2	2	100.00%
DEA	5	67.73	73.17	111.01%	8	1	0	No iniciado
DECEYEC	7	70.51	82.36	118.79%	21	1	0	No iniciado
DEOE	9	71.07	94.45	134.28%	24	5	5	100.00%
DEPPP	13	55.66	81.51	168.71%	37	13	7	75.00%
DERFE	21	65.07	89.67	144.32%	40	5	1	20.00%
DESPE	9	54.53	78.98	155.75%	22	6	5	66.67%
DJ	9	66.94	69.75	112.81%	9	0	0	No iniciado
DS	3	68.51	89.87	132.01%	3	0	0	No iniciado
UFRPP	8	69.10	87.94	129.38%	18	2	0	No iniciado
UNICOM	4	62.60	58.82	98.82%	27	4	3	83.33%
UTP	3	66.46	76.00	116.71%	12	1	0	No iniciado
UTSID	5	74.72	89.69	120.75%	14	3	3	100.00%

## c) Indicador Avance de Presupuestal

El tema relacionado con el presupuesto, muestra un incremento de \$99,211,028, respecto al presupuesto aprobado para la Cartera correspondiente a \$1,606,076,050, de las 15 unidades responsables que ejecutan proyectos, de los \$1,077,078,553 programados, se

ejercieron \$546,938,879 quedando un disponible \$530,139,674., que corresponde al 50.78% del total de los recursos para el mes de septiembre.

Unidad Responsable	Avance Presupuestal			
	Aprobado	Modificado	Programado	Suman Total
CAI	\$7,311,203	\$ 6,490,663	\$ 3,848,513	\$ 2,491,840
CDD	\$8,050,007	\$ 7,544,820	\$ 5,400,510	\$ 2,818,888
CNCS	\$10,568,004	\$ 9,835,773	\$ 5,548,605	\$ 3,752,281
DEA	\$59,840,127	\$ 20,560,540	\$ 54,231,882	\$ 8,799,989
DECEYEC	\$140,958,016	\$ 170,085,963	\$ 59,441,564	\$ 27,623,144
DEOE	\$139,113,222	\$ 273,660,202	\$ 66,069,264	\$ 13,002,562
DEPPP	\$167,684,168	\$ 177,225,475	\$ 147,841,428	\$ 10,405,282
DERFE	\$836,413,516	\$ 797,017,998	\$ 569,683,436	\$ 437,061,782
DESPE	\$16,252,863	\$ 12,988,156	\$ 14,269,530	\$ 6,876,978
DJ	\$39,157,016	\$ 37,584,184	\$ 19,882,933	\$ 7,514,185
DS	\$6,710,004	\$ 9,198,105	\$ 5,607,520	\$ 726,238
UFRPP	\$10,576,777	\$ 26,012,480	\$ 96,332,145	\$ 14,145,292
UNICOM	\$138,061,717	\$ 133,624,713	\$ 7,942,187	\$ 2,701,224
UTP	\$20,427,681	\$ 19,316,828	\$ 17,128,674	\$ 6,361,329
UTSID	\$4,951,729	\$ 4,139,081	\$ 3,850,362	\$ 2,657,867
<b>Total</b>	<b>\$1,606,076,050</b>	<b>\$ 1,705,284,979</b>	<b>\$ 1,077,078,553</b>	<b>\$ 546,938,879</b>

## 2. Seguimiento de los Proyectos Específicos

### 1) Desempeño de los Proyectos Estratégicos

En este apartado, se presentan con mayor detalle los 110 proyectos específicos, clasificados por Proyecto Estratégico, Unidad Responsable, por Clave y Nombre de Proyecto Específico. Asimismo, con objeto de mostrar una visión integral y en particular se incluyen los indicadores de *Avance Físico*, *de Entregables* y *Presupuesto*, a efecto de identificar aquellos

que presenten alguna problemática específica o bien el impacto que estos podrían tener a nivel Institucional y en cada área.

### a) Proyecto Estratégico. Innovación y Cambio Institucional

Nombre del Proyecto	UR	% de Avance			Entregables				Presupuesto		
		Planeado	Ejecutado	Indicador	Total	Planeado	Ejecutado	Indicador	Programado	Suma Total	%
IN00100-2014 Representación en A-WEB	CAI	74.79	90.00	120.33	1	0	0	NO vencidos	\$522,324	\$267,602	51%
IN00200-2014 Red de Conocimientos Electorales, ACE	CAI	74.06	91.69	123.80	3	0	0	NO vencidos	\$532,288	\$298,307	56%
IN00300-2014 Generación de Información sobre temas Estratégicos para el Desarrollo Institucional	CDD	72.46	80.00	110.41	1	0	0	NO vencidos	\$950,000	\$100,000	11%
IN30100-2014 Evaluación de imagen institucional	CNCS	50.00	100.00	200.00	2	1	1	100.00	\$695,792	\$319,000	46%
IN50100-2014 Monitoreo y estrategia de comunicación en Redes Sociales	CNCS	74.79	92.00	123.00	1	0	0	NO vencidos	\$1,809,066	\$1,138,528	63%
IN00400-2014 Incorporación de Juntas Distritales al SIGA	DEA	78.35	98.87	126.19	2	1	0	0.00	\$7,660,000	\$4,493,543	59%
IN00500-2014 Análisis de competencias laborales en puestos de la Dirección Ejecutiva de Admón.	DEA	74.79	20.00	26.74	1	0	0	NO vencidos	\$0	\$0	0%
IN00600-2014 Modernización de Salas de Consejo y Oficinas de Consejeros de Juntas Locales Ejecutivas	DEA	39.87	55.00	137.95	1	0	0	NO vencidos	\$40,000,000	\$0	0%
IN02000-2014 Equidad de género, no discriminación y cultura laboral	DEA	70.82	100.00	141.19	3	0	0	NO vencidos	\$1,071,643	\$1,010,471	94%
IN50200-2014 Voto Electrónico	DEOE	76.52	95.00	124.15	3	0	0	NO vencidos	\$1,412,854	\$729,406	52%
IN01000-2014 Actualización Integral del Sistema de Pautas,	DEPPP	88.75	97.96	110.37	3	2	2	100.00	\$1,631,792	\$1,229,811	75%

Control y Seguimiento de Materiales											
IN01100-2014 Fortalecimiento operativo del SIATE	DEPPP	34.34	62.32	181.50	9	0	0	NO vencidos	\$675,000	\$78,645	12%
IN50900-2014 Renovación tecnológica del Sistema Integral de Verificación y Monitoreo (SIVEM)	DEPPP	39.87	75.00	188.12	1	0	0	NO vencidos	\$133,300,000	\$0	0%
IN01300-2014 Certificación de facilitadores	DESPE	50.14	90.44	180.38	4	1	1	100.00	\$825,000	\$0	0%
IN01500-2014 Formación de funcionarios de alto rendimiento	DESPE	19.87	27.02	136.00	5	1	0	0.00	\$2,000,000	\$0	0%
IN02100-2014 Impulso a la Igualdad de Género en el Servicio Profesional	DESPE	64.59	68.35	105.81	5	0	0	NO vencidos	\$4,225,000	\$3,845,815	91%
IN03000-2014 Capacitación en Reforma Electoral	DESPE	37.40	100.00	267.39	1	0	0	NO vencidos		\$0	0%
IN03200-2014 Designación de Consejeros de Organismos Públicos Locales	DESPE	88.79	91.68	103.26	6	4	4	100.00		\$0	0%
IN21400-2014 Sistema Integral de Información del Servicio Profesional Electoral	DESPE	70.96	90.40	127.39	0	0	0	NO vencidos	\$6,952,864	\$3,031,163	44%
IN01600-2014 Atención y seguimiento de denuncias penales por alteración al padrón electoral	DJ	74.79	60.64	81.08	1	0	0	NO vencidos	\$1,486,368	\$1,526,841	103%
IN01700-2014 Implementar un Sistema de seguimiento de las resoluciones del órgano garante	DJ	69.93	80.07	114.49	1	0	0	NO vencidos	\$812,280	\$707,633	87%
IN01800-2014 Implementar un Sist de seguim de los proyectos de resolución de proced disciplinarios	DJ	62.45	88.00	140.92	1	0	0	NO vencidos	\$515,647	\$413,297	80%
IN02400-2014 Renovación del contrato de comunicaciones	UNICOM	74.79	92.00	123.00	1	0	0	NO vencidos	\$44,681,175	\$634,990	1%

IN02500-2014 SIGETIC-Implantación y evaluación	UNICOM	79.87	95.00	118.95	3	1	0	0.00	\$3,057,954	\$953,592	31%
IN02600-2014 Implementar herramientas para el control de acceso	UNICOM	66.30	70.00	105.57	1	0	0	NO vencidos	\$9,250,500	\$0	0%
IN02700-2014 Programa de Capacitación en Materia de TIC	UNICOM	73.48	99.00	134.73	1	0	0	NO vencidos	\$1,100,000	\$148,043	13%
IN02200-2014 Plan de incidencia para el fortalecimiento de la fiscalización	UTF	75.59	68.53	90.66	5	3	2	66.67	\$1,618,000	\$1,065,000	66%
IN02300-2014 Sistema Integral de Fiscalización (SIF)	UTF	62.90	6.66	10.60	8	0	0	NO vencidos	\$3,499,703	\$1,406,223	40%
IN10100-2014 Fiscalización Efectiva en Buen Ambiente Laboral, FEBAL.	UTF	49.71	90.76	182.60	5	0	0	NO vencidos	\$1,369,483	\$0	0%
IN40200-2014 Proyecto de mejoramiento de capacidades instit para la igualdad desde la fiscalización	UTF	62.20	69.32	111.44	9	1	1	100.00	\$1,455,001	\$230,001	16%
IN02800-2014 Consolidación del Modelo de Planeación y del Modelo de Seguimiento, Medición y Eval	UTP	69.90	73.67	105.41	5	0	0	NO vencidos	\$4,031,120	\$803,665	20%
IN02900-2014 Fortalecimiento del Control Interno Institucional	UTP	57.01	85.00	149.10	2	0	0	NO vencidos	\$5,600,000	\$2,850,000	51%
IN10300-2014 Modelo de Administración por Procesos	UTP	72.48	69.32	95.64	5	1	0	0.00	\$7,497,554	\$2,707,663	36%
IN50300-2014 Sistema de Consulta de las Obligaciones en Materia de Transparencia del IFE	UTSID	74.79	91.60	122.47	1	0	0	NO vencidos	\$1,020,744	\$931,453	91%
IN50400-2014 INFOMEX	UTSID	66.55	89.00	133.74	1	0	0	NO vencidos	\$796,780	\$583,832	73%
IN50700-2014 Espacio Web de Biblioteca Digital	UTSID	81.73	86.13	105.38	7	2	2	100.00	\$1,591,070	\$694,600	44%
IN51800-2014 Digitalización del acervo histórico	UTSID	75.81	92.03	121.41	5	1	1	100.00	\$441,768	\$447,982	101%

IN00100-2014 Representación en A- WEB	CAI	74.79	90.00	120.33	1	0	0	NO vencidos	\$522,324	\$267,602	51%
---	-----	-------	-------	--------	---	---	---	----------------	-----------	-----------	-----

## b) Proyecto Estratégico. Proceso Electoral Federal

Nombre del Proyecto	UR	% de Avance			Entregables				Presupuesto		
		Planeado	Ejecutado	Indicador	Total	Planeado	Ejecutado	Indicador	Programado	Suma Total	%
PE00100-2014 Programa estratégico de vinculación	CDD	73.42	94.04	128.07	7	0	0	NO vencidos	\$2,976,620	\$1,346,868	45%
PE11300-2014 Módulo de Información Ejecutiva del Proceso Electoral Federal	CDD	72.21	90.00	124.64	2	0	0	NO vencidos	\$1,473,890	\$1,372,021	93%
PE00200-2014 Asesorías en materia de comunicación	CNCS	55.27	77.05	139.41	3	1	1	100.00	\$960,000	\$960,000	100%
PE60600-2014 Difusión PEF 2014-2015	CNCS	50.00	83.00	166.00	1	0	0	NO vencidos	\$1,500,000	\$907,027	60%
PE11000-2014 Sistema de Nómina de Proceso Electoral (SINOPE)	DEA	74.79	92.00	123.00	1	0	0	NO vencidos	\$5,500,239	\$3,295,974	60%
PE10200-2014 Estrategia de educación civ. para la prom. de la participación ciudadana en el PEF 15.	DECEYEC	71.25	82.39	115.64	2	0	0	NO vencidos	\$2,930,289	\$0	0%
PE20200-2014 Difusión para incentivar la Participación Ciudadana en el PEF 2014-2015	DECEYEC	74.79	90.00	120.33	1	0	0	NO vencidos	\$3,983,076	\$8,054,570	202%
PE20300-2014 Capacitación electoral para la integración de mesas directivas de casillas	DECEYEC	54.46	84.65	155.45	4	0	0	NO vencidos	\$4,116,579	\$2,289,034	56%
PE20400-2014 Capacitación electoral para la organización, desarrollo y vigilancia del PFE	DECEYEC	67.68	89.11	131.66	3	0	0	NO vencidos	\$11,602,008	\$7,171,321	62%
PE40200-2014 Integración y funcionamiento de órganos permanentes	DEOE	60.36	90.01	149.11	7	1	1	100.00	\$29,148,060	\$1,508,923	5%
PE40500-2014 Ubicación e instalación de casillas	DEOE	80.00	100.00	125.00	4	3	3	100.00	\$4,653,731	\$3,097,159	67%

PE40800-2014 Documentación y Materiales Electorales	DEOE	62.74	94.74	151.01	7	0	0	NO vencidos	\$23,421,733	\$1,169,019	5%
PE50800-2014 Sistemas Informáticos de la DEOE	DEOE	75.74	92.51	122.14	3	1	1	100.00	\$7,432,886	\$6,498,055	87%
PE00400-2014 Registro de partidos y agrupaciones políticas nacionales	DEPPP	90.20	96.76	107.27	5	4	4	100.00	\$8,033,579	\$7,019,755	87%
PE00600-2014 Sistema de registro de precandidatos y candidatos	DEPPP	50.00	83.33	166.66	1	0	0	NO vencidos	\$464,093	\$300,499	65%
PE00700-2014 Monitoreo de Programas de Radio y TV que difunden noticias	DEPPP	47.80	81.63	170.76	4	0	0	NO vencidos	\$2,945,572	\$1,169,517	40%
PE50600-2014 Reforzamiento para la administración de los tiempos electorales en radio y tv	DEPPP	24.69	77.41	313.48	7	1	1	100.00	\$487,927	\$481,844	99%
PE60700-2014 Sistema para la recepción de materiales de radio y televisión	DEPPP	69.64	77.64	111.49	7	6	0	0.00	\$303,465	\$125,212	41%
PE00800-2014 Estrategia de renovación de credenciales	DERFE	75.14	100.00	133.09	2	0	0	NO vencidos	\$16,000,000	\$5,643,979	35%
PE00900-2014 Verificación Nacional Muestral y Comité Técnico del padrón Electoral 2014-2015	DERFE	62.22	79.24	127.36	3	1	1	100.00	\$28,386,269	\$22,557,517	79%
PE01000-2014 Modernización del esquema de impresión de Listados Nominales de Electores	DERFE	74.79	91.51	122.35	1	0	0	NO vencidos	\$1,500,000	\$0	0%
PE01100-2014 Fortalecimiento del Servicio de Atención Ciudadana para el PEF 2014-2015	DERFE	57.01	85.71	150.34	1	0	0	NO vencidos	\$1,058,544	\$1,030,191	97%
PE01200-2014 Fortalecer CAI mediante la implementación de Módulos de Atención Ciudadana adicionales	DERFE	39.87	80.00	200.66	1	0	0	NO vencidos	\$34,728,336	\$51,061,865	147%
PE01300-2014 Capacitación para apoyar el Proceso Electoral Federal	DESPE	50.00	85.00	170.00	1	0	0	NO vencidos	\$266,666	\$0	0%
PE01400-2014 Adaptación del SIQyD a Órganos Desconcentrados	DJ	85.51	95.00	111.09	1	0	0	NO vencidos	\$611,839	\$876,711	143%

PE01500-2014 Capacitación a personal de órganos desconcentrados	DJ	66.67	40.00	60.00	1	0	0	NO vencidos	\$6,500,000	\$0	0%
PE01600-2014 Preparación para el Proceso Electoral Federal	DJ	64.25	64.25	100.00	2	0	0	NO vencidos	\$5,865,890	\$88,345	2%
PE01700-2014 Actualización y ampliación del Sistema de Medios de Impugnación	DJ	87.35	80.00	91.59	1	0	0	NO vencidos	\$526,909	\$425,755	81%
PE11200-2014 Apoyo de Auxiliares Jurídicos para Juntas Distritales Ejecutivas	DJ	24.59	50.00	203.33	1	0	0	NO vencidos	\$3,564,000	\$3,475,605	98%
PE01800-2014 Actualización y publicación de ordenamientos electorales aprobados por el CG	DS	74.79	92.00	123.00	1	0	0	NO vencidos	\$5,055,000	\$260,130	5%
PE01900-2014 Atención de Actividades del Proceso Electoral Federal 2014-2015	DS	62.22	87.74	141.02	2	0	0	NO vencidos	\$552,520	\$466,108	84%
PE02000-2014 Robustecer la infraestructura de procesamiento, almacenamiento, comunicación y eléctrica	UNICOM	74.86	80.06	106.94	5	1	0	0.00	\$28,198,922	\$2,856,506	10%
PE02100-2014 Portal de Intranet	UNICOM	74.79	92.00	123.00	1	0	0	NO vencidos	\$3,039,963	\$2,800,805	92%
PE02200-2014 Portal de Internet	UNICOM	54.30	87.24	160.66	2	0	0	NO vencidos	\$1,129,439	\$1,105,023	98%
PE50500-2014 PREP	UNICOM	54.38	88.19	162.16	4	0	0	NO vencidos	\$5,874,192	\$5,646,332	96%

### c) Proyecto Estratégico. Actualización de los procesos registrales electorales

Nombre del Proyecto	UR	% de Avance			Entregables				Presupuesto		
		Planeado	Ejecutado	Indicador	Total	Planeado	Ejecutado	Indicador	Programado	Suma Total	%
PR00100-2014 Operación de los MAC y Productos Registrales (Producción de Credenciales y SIIM)	DERFE	71.97	92.14	128.03	5	0	0	NO vencidos	\$330,704,435	\$297,774,679	90%

PR00300-2014 Desarrollo de func. Complementarias para la opera. del RFE (SIIRFE y Cartograf Elector)	DERFE	71.82	89.92	125.20	7	0	0	NO vencidos	\$11,477,080	\$11,448,036	100%
PR00400-2014 Tratamiento de expedientes históricos de información registral (digitalización)	DERFE	68.22	90.78	133.07	2	0	0	NO vencidos	\$4,163,563	\$3,103,633	75%
PR00500-2014 Servicio de Atención Ciudadana	DERFE	74.79	91.67	122.56	1	0	0	NO vencidos	\$7,647,804	\$7,874,310	103%
PR00600-2014 Modelo Instituc de MAC (Cambios de dom, adecuac, mobili y renova de parq vehic de módu)	DERFE	76.10	78.00	102.50	1	0	0	NO vencidos	\$34,252,086	\$6,955,478	20%
PR00700-2014 Fortalecer y Modernizar la Plataforma Tecnológica de Información y Comunicaciones	DERFE	78.64	87.84	111.70	9	4	0	0.00	\$79,375,830	\$16,993,583	21%
PR00800-2014 Robustecimiento de medidas de seg a corto plazo p/protección de inf. del Padrón Elec	DERFE	72.46	97.00	133.88	1	0	0	NO vencidos	\$7,890,000	\$1,690,731	21%
PR00900-2014 Validación de ciudadanos inscritos en la Lista Nominal, derivado de Consultas Populares	DERFE	50.00	100.00	200.00	1	0	0	NO vencidos	\$2,541,522	\$9,775,634	385%
PR01000-2014 Centro de Consulta a Partidos Políticos	DERFE	39.87	90.00	225.74	1	0	0	NO vencidos	\$178,737	\$0	0%
PR01100-2014 Estudios de credencialización en el extranjero	DERFE	50.00	85.00	170.00	1	0	0	NO vencidos	\$1,125,000	\$217,522	19%
PR10100-2014 Acondicionamiento y Modernización de las instalaciones estratégicas de la DERFE	DERFE	78.22	95.92	122.62	3	0	0	NO vencidos	\$8,654,230	\$934,624	11%

d) Proyecto Estratégico. Desarrollo de los valores democráticos, promoción de la participación ciudadana y la educación cívica

Nombre del Proyecto	UR	% de Avance			Entregables			Presupuesto		
		Planeado	Ejecutado	Indicador	Total	Planeado	Ejecutado	Indicador	Programado	Suma Total

VD00100-2014 Programa Internacional de Capacitación e Investigación Electoral	CAI	90.21	99.36	110.14	6	5	4	80.00	\$2,793,901	\$1,925,931	69%
VD30100-2014 Vinculación con mexicanos residentes en el extranjero	CAI	50.00	100.00	200.00	1	0	0	NO vencidos	\$0	\$0	0%
VD00200-2014 IFE radio e IFE TV	CNCS	74.79	91.66	122.55	1	0	0	NO vencidos	\$583,747	\$427,726	73%
VD00300-2014 Impulso de prácticas y políticas públicas que favorezcan la construcción de ciudadanía	DECEYEC	72.46	81.50	112.48	1	0	0	NO vencidos	\$2,495,502	\$540,716	22%
VD10200-2014 Generación y socialización de información sobre calidad de la ciudadanía	DECEYEC	79.21	63.01	79.54	3	1	0	0.00	\$5,015,885	\$2,404,672	48%
VD10300-2014 Educación Cívica para la participación ciudadana	DECEYEC	73.71	85.84	116.45	7	0	0	NO vencidos	\$29,298,225	\$7,162,830	24%

### e) Indicador Adicional de Proyectos

Proyecto específico	Indicador	Fórmula	Unidad de Medida	Meta	Valor Real	Indicador
IN01900 Mantenimiento del archivo del CG y la JGE	Porcentaje de sustitución de cajas	(cajas de polipropileno sustituidas / cajas de cartón a sustituir)*100	Porcentaje	10%	1%	
IN01600 Atención y seguimiento de denuncias penales por alteración al padrón electoral	Denuncias de hechos presentadas	Número de denuncias de hechos presentadas en el año 2014 (menos) número de denuncias presentadas en 2013/Presentadas en 2013 *100	Porcentaje de denuncias presentadas	50	300	
PR00100 Operación de los MAC y Productos Registrales (Producción de Credenciales y SIIM)	Solicitudes de Credencial atendidas durante el 2014	Sumatoria del total de Solicitudes de Credencial atendidas durante el 2014	Cantidad	1,600,000	3,240,609	
PR10200 Instancias Admón. y Juicios para la Protección de Derechos Políticos	Porcentaje de Instancias administrativas y juicios para la protección de derechos políticos, atendidos oportunamente	(Número de instancias administrativas y juicios para la protección de derechos políticos, atendidos oportunamente / Número total de instancias administrativas y juicios, recibidos) * 100.	Porcentaje	10%	10.5%	

PR00400 Tratamiento de expedientes históricos de información registral (digitalización)	Porcentaje de documentos digitalizados	(Documentos digitalizados / 25 millones ) * 100	Porcentaje	8%	8% (2,017,724 documentos digitalizados )	
	Porcentaje de actividades desarrolladas por el personal contratado	(Total de actividades desarrolladas/Total de actividades definidas)*100	Porcentaje de actividades	100%	100%	
PE40800 Documentación y Materiales Electorales	% de documentos y materiales electorales diseñados para las Elecciones Federales 2015.	(Tipos de documentos y materiales diseñados, oportunamente / Tipos de documentos y materiales requeridos para el Proceso Electoral Federal) * 100	Porcentaje	28%	28%	
IN50300 Sistema de Consulta de las Obligaciones en Materia de Transparencia del IFE	Porcentaje de resoluciones de transparencia sistematizadas	Resoluciones de transparencia sistematizadas / Total de resoluciones de transparencia * 100	Porcentaje	36%	36%	
IN50700 Espacio Web de Biblioteca Digital	Porcentaje de documentos evaluados temáticamente del acervo de la BC	Total de documentos analizado/ Total de colección a evaluar X 100	Porcentaje	1500	1500	
IN51800 Digitalización del acervo histórico	Porcentaje de Actas de Escrutinio y Cómputo digitalizados	Número de documentos digitalizados / Número estimado de documentos existentes * 100	Porcentaje	16.6%	16.7%	

## f) Proyectos Específicos Concluidos

Nombre del Proyecto	Área	% de Avance		
		Planeado	Ejecutado	Indicador
IN00700-2014 Estudio muestral de las boletas electorales, 2006	DEOE	100.00	100.00	100.00
PE40900-2014 Comunicación en las juntas distritales para la jornada electoral 2015	DEOE	100.00	100.00	100.00
PE41100-2014 Sistema de Información sobre el desarrollo de la Jornada Electoral (SIJE) 2015	DEOE	100.00	92.00	92%
IN00800-2014 Sistema de registro de órganos directivos	DEPPP	100.00	100.00	100.00
IN01200-2014 Mejoramiento a la infraestructura de captación de señales	DEPPP	100.00	100.00	100.00

PE00500-2014 Verificación de Padrón de Afiliados de partidos	DEPPP	100.00	100.00	100.00
PR00200-2014 Fortalecimiento de la Cartografía Electoral	DERFE	100.00	0.00	0.00
PR01200-2014 Redistribución (desarrollo del sistema de Redistribución)	DERFE	100.00	83.30	83.30
PR10500-2014 Fortalecer los Programas de Depuración y Verificación y Mejora de la Calidad del PE	DERFE	100.00	100.00	100.00
PR10600-2014 Reseccionamiento 2014	DERFE	100.00	0.00	0.00
IN01900-2014 Mantenimiento del archivo del CG y la JGE	DS	100.00	0.00	0.00

### g) Proyectos Específicos No Iniciados

Nombre del Proyecto	Área	Inicio	Fin
PE00300-2014 Reuniones nacionales de comunicación social	CNCS	01/11/2014	30/11/2014
PE60300-2014 Monitoreo de propaganda política y encuestas electorales	CNCS	01/11/2014	31/12/2014
PE40300-2014 Integración y funcionamiento de órganos temporales	DEOE	01/10/2014	31/12/2014
IN00900-2014 Digitalización de la Videoteca	DEPPP	01/10/2014	31/10/2014
IN51900-2014 Renovación de la Arquitectura de Sistema de Pautas, Control y Seguimiento de Materiales	DEPPP	01/10/2014	31/12/2014
PR10200-2014 Instancias Admón. y Juicios para la Protección de Derechos Políticos	DERFE	01/11/2014	30/11/2014
IN01400-2014 Actualización de catálogo de cargos y puestos (DICCIONARIO DE COMPETENCIAS)	DESPE	01/11/2014	31/12/2014
IN03100-2014 Diagnóstico de Organismos Públicos Locales	DESPE	16/10/2014	16/12/2014
IN03300-2014 Apoyo a la Unidad Técnica de lo Contencioso Electoral, en el PEF 2014-2015	DJ	01/10/2014	31/12/2014
PE02300-2014 Publicación de la currícula de los candidatos participantes en el PEF 2014-2015	UTSID	01/10/2014	31/12/2014